■ 五中全会精神在基层

一票货一艘船的“渤海门户”答卷

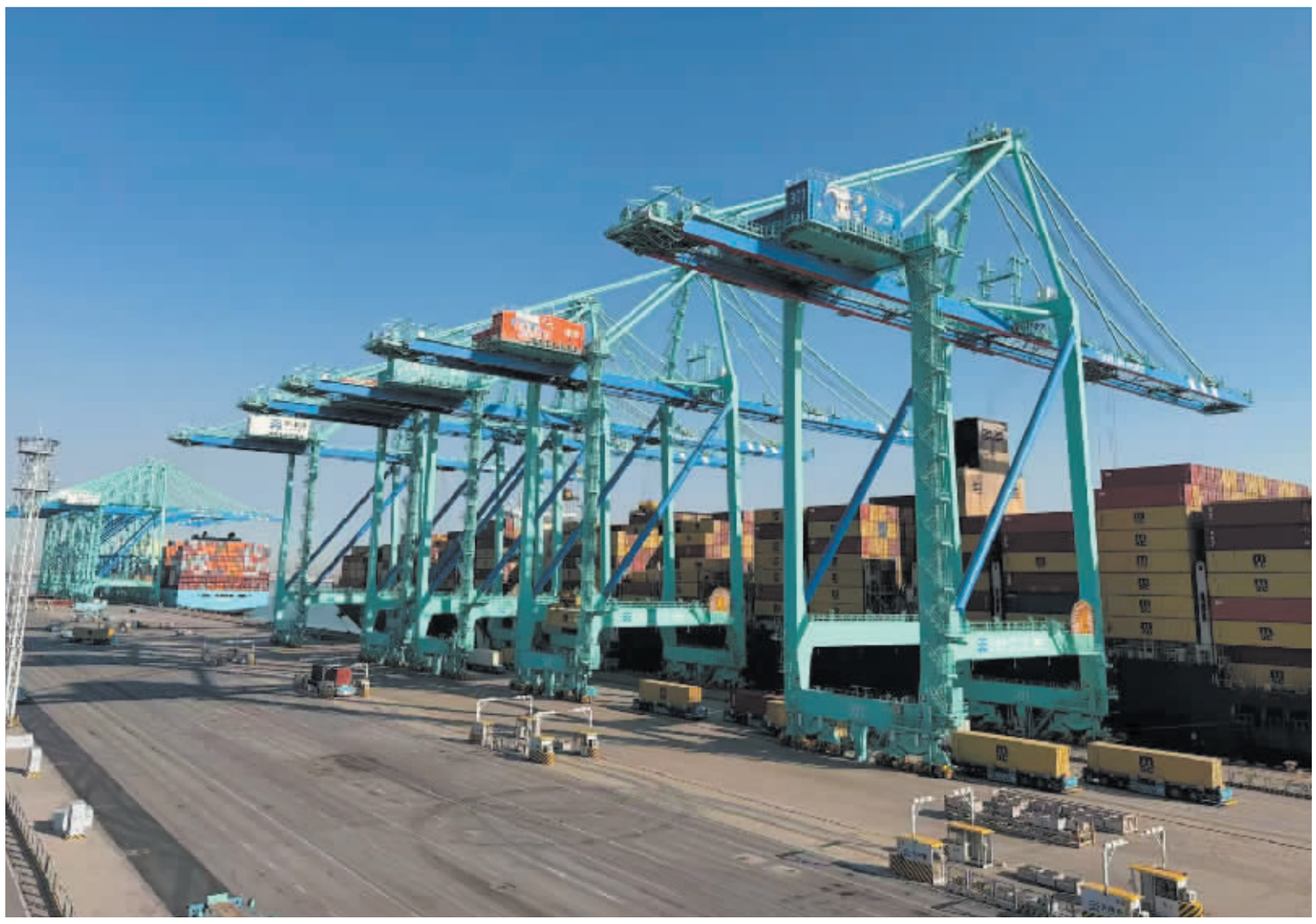
——天津港集团以“融入式”党建赋能，建设世界一流智慧绿色港口

渤海湾西，从天津港第二集装箱码头的“七彩廊道”俯瞰，马士基和地中海航运的集装箱货船停靠在码头，通过智能化岸桥进行装卸作业，岸桥从数十米高的货轮上精准抓取集装箱，一起一落间，集装箱便从巨轮上稳稳落在ART（人工智能运输机器人）上，随后运往堆场，整个过程一气呵成。

一票货流转、一艘船靠泊，正是这座“渤海门户”效率跃升的生动注脚。效率从何而来？答案藏在党建与生产经营同频共振的融合实践里：天津港集团深化“津港融”党建工作体系建设，持续把组织优势转化为建设运营效能。目前，天津港与180多个国家和地区的500多个港口保持贸易往来，这座港口的高效平稳运行，正是天津港集团以高质量党建引领高质量发展的生动写照。

近日，中国证券报记者深入天津港集团调研，从物流降本、锻造内功等维度，观察二十届五中全会精神如何在基层落地生根。

● 本报记者 李嫒嫒



天津港第二集装箱码头 本报记者 李嫒嫒 摄

“在渤效率”：4天左右与60小时以内

党的二十届五中全会审议通过的《中共中央关于持之以恒推进全面从严治党若干重大问题的决定》强调，“把基层党组织建设成为有效实现党的领导的坚强战斗堡垒”。

对此，天津港集团的基层党员干部王大鹏说得实在：“全面从严治党” 严的不是束缚手脚，而是为干事者划清边界、撑腰兜底；党建不是业务之外的“附加题”，而是必须扛牢的主责主业，要落到每一票货、每一个堆场、每一次客户谈判中。

天津港集团常态长效推动“融入式”党建走深走实，引领保障企业发展，多维发力物流降本。

中国物流与采购联合会数据显示，今年前三季度，社会物流总费用与GDP的比率降至13.8%，全社会物流成本节约超2100亿元。《物流网建设实施方案》明确，“到2030年，物流网建设取得明显成效，推动社会物流总费用与GDP的比率降至13.1%。”

港口是物流链条上的关键枢纽，降低港口环节的成本尤为重要。“天津港集团党委把降低物流成本作为重点任务来层层推进。”天津港集团物流有限公司党委副书记黄发义对记者表示，集团从党建引领、网络建设、功能前移、模式创新等多方面发力。

以党建引领攻坚，从源头创新压缩物流支出。在外轮代理一线，中国天津外轮代理有限公司班轮部党支部建立党员攻坚专班，聚焦船舶待时、集装箱中转等关键环节，持续压缩船舶非作业等待时间。同时，严格落实海关“船边直提”“抵港直装”便利化举措，精简作业流程、压缩中转环节，从源头降低企业综合物流支出。

同时，天津港集团创新推出“在渤效率”服务品牌，突破传统港口仅聚焦“码头作业”效率的局限，打造覆盖船舶进出渤海全流程效率提升服务。天津港集团介绍，以靠泊天津港的5000标准箱级集装箱船为例，其在渤海内的时间，由以往的4天左右压缩至60小时以内。

“大型集装箱船，每天运营成本按约10万美元计，在码头停靠作业期间，哪怕仅节省出一个小时，也能为客户极大地降低成本。”天津港第二集装箱码头有限公司董事任伟表示，“在渤效率”进一步推动港口枢纽能级、企业运营效益双向提升。

以智能化升级和模式创新，提升作业效率。天津港集团依托人工智能技术等持续提升港口作业效率。码头自动化操作系统持续优化，进一步提升卸船、集港的场地找位效率，优化场地资源分配。任伟介绍，第二集装箱码头整体作业效率相比传统码头提升约20%。

降本也落到每个物流环节。天津港集团打造的一体化联运作业新模式：进口货物在集装箱验放中心完成口岸放行，就地完成海运箱与铁路箱换装，经铁路直达内陆目的地仓库，开展后续查验。今年9月，天津港首票进口粮食海铁联运换装业务落地，“一吨给客户省了100元，整批累计节省费用超百万元。”王大鹏说。

“客户少一次换装、少倒一趟箱、少付一段库场费，单箱成本自然往下走。”黄发义还介绍，现在中亚班列货物抵达码头后，货主不必再着急提箱，港口给予了更长的免堆存期，进一步降低了货主的物流成本。

以功能前移和网络建设，降低每个环节的成本。天津港集团正加快推动港口功能向内陆前移、畅通铁路集疏运通道、深化“一箱制”应用。

黄发义介绍，天津港集团设有8个内陆箱管中心，可以实现就地用箱，今年前三季度，完成调箱4.2万标准箱，同比增长60.4%，空箱不用再从港口倒运；“一箱制” 货物中途省掉一次换装，前三季度完成18.6万标准箱，同比增长24%。前三季度，集装箱铁路集疏运完成122.7万标准箱，同比增长5.3%。

“智慧零碳”：给机器人当师傅

天津港第二集装箱码头是全球首个“智慧零碳”集装箱码头，也是20万吨级自动化集装箱码头。码头建成运行“风光储荷一体化”绿色能源系统，实现码头绿电自产自足的零碳运营闭环。

“我们码头配置了百米风机及1.6万平方米光伏板，年发电量近6000万度，富余绿电进行并网外供。同时，码头前沿搭建通用岸电系统，靠港船舶可全部接入使用，实现船舶停泊作业环节零碳排放。”任伟介绍。

这样的“智慧零碳”样板方案，不仅在新建码头“跑得通”，正逐步复制应用到天津港太平洋国际集装箱码头等传统码头上。在这一过程中，基层党员功不可没。

在港口生产一线干了近30年的成卫东，是天津港第一港埠有限公司拖车队副队长，也是天津市一名优秀的共产党员。“这几年，我在‘智慧零碳’码头给机器人当师傅，把多年积累的经验技能标准化、数据化，转化为一行行代码、一道道指令。现在，我的机器人徒弟们已经熟练地穿梭于港口，成为一名名能干的工友。”成卫东说。

更让成卫东自豪的是，“过去我们一直学习荷兰鹿特丹港的自动化经验，现在他们反过来向我们学习。”除了技术输出外，还有产业工人的转型。“充分发挥党员先锋模范带头作用，带领工友把作业现场当作攻坚‘战场’，加快向‘数智型’产业工人转型，把党员担当落实到每一次作业、每一项技术创新中。”

成卫东说的这些变化，正是天津港集团发展量质同步提升的一个缩影。

天津港集团把航运市场机遇转化为实实在在的经营效益，着力服务海向、陆向“两个扇面”辐射建设，助力航线拓展。

今年前三季度，天津港集团完成货物吞吐量3.9亿吨，同比增长1.3%；集装箱吞吐量1961万标准箱，同比增长3.6%。同时，稳定做好空客大部件“零缺陷”接卸，目前已累计完成超900架次接卸作业，单个大部件接卸时间缩短至8分钟左右，高附加值货类不断拓展。

“航运上行是阶段性机遇，不能简单停留在‘市场好、效益就好’。”天津港太平洋国际集装箱码头有限公司党委副书记周磊说。天津港集团对形势的判断很清醒：航运上行属于阶段性市场窗口，周期具有波动性，不能简单依赖行情红利实现长期发展。

天津港（集团）有限公司党委书记、董事长褚斌表示，“十五五”期间，将抢抓航运上行窗口期，一方面主动对接船公司开辟新航线、做强“在渤效率”服务品牌，以及“海上高速FAST”等精品航线；另一方面深耕腹地，放大多式联运效能。同时，抓住营收利润改善时机，推进泊位改造、自动化能力升级、新能源设备投入，夯实硬件底座。持续优化口岸营商环境，做强多式联运，以港口枢纽效能稳定外贸供应链，服务区域经济高质量发展。

天津港集团最新推出“全链物流服务All-Link”品牌，以津港全链、联接陆海、链通全球为目标，聚焦全货类、全服务、全智能、全通达，推动港口功能从“聚货”向“强贸”“聚链”升级。

以“融入式”党建为引领，这座渤海湾大港正持续激活智慧绿色动能，在畅通国内国际双循环中主动作为，向着世界一流智慧绿色港口阔步前行。

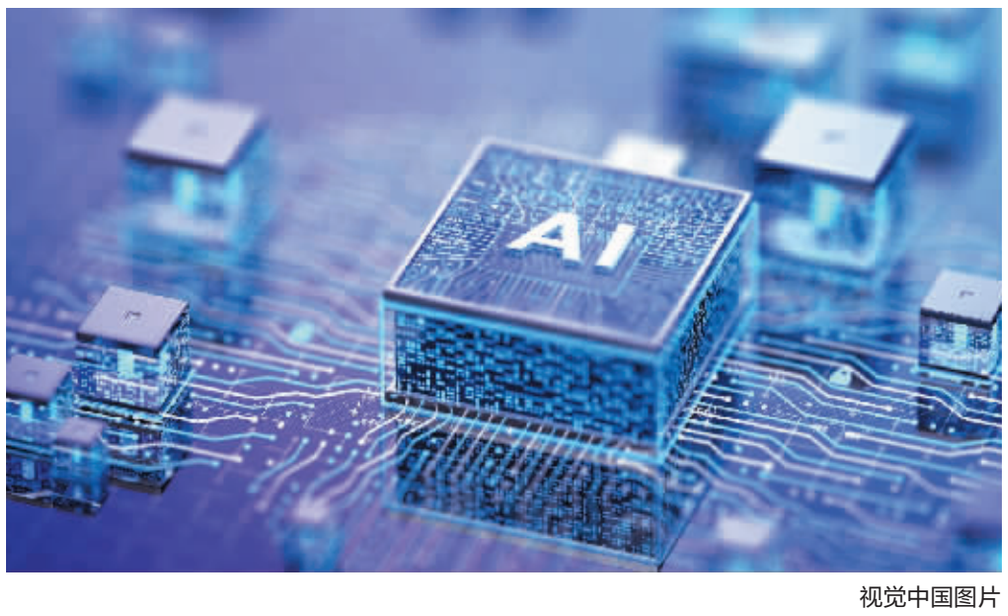
宏昌电子董事长林瑞荣：

锚定AI算力时代 加速布局先进封装赛道

● 本报记者 武卫红

宏昌电子日前与珠海经济技术开发区管理委员会签署《项目投资协议》，拟建设先进封装膜材（GBF）项目。宏昌电子深耕环氧树脂与覆铜板赛道，近年来，公司持续深化“长三角+珠三角”双基地布局。今年前三季度，公司营业收入与净利润同比大幅增长。

在近期举行的2026电子半导体产业创新发展大会暨国际电子电路（大湾区）展览会上，宏昌电子与迅捷兴、广东诺沛芯材有限公司共同展示了面向高速光模块的印制电路板（PCB）技术方案。宏昌电子董事长林瑞荣在接受中国证券报记者专访时表示，步入AI算力时代，公司将稳步推进在先进封装领域的布局，积极开发GBF增层膜相关新材料，推动产品在下游及终端客户的认证与应用，打造公司新的业绩增长点。



视觉中国图片

经营业绩大幅增长

近期，宏昌电子披露了2026年第三季度报告。前三季度，公司实现营业收入36.81亿元，同比增长71.67%；归母净利润2.56亿元，同比增长943.19%；扣非归母净利润2.66亿元，同比增长1142.06%。其中，第三季度公司实现营业收入14.95亿元，同比增长82.77%；归母净利润2.16亿元，同比增长2544.78%。

报告期内，宏昌电子覆铜板销售量与销售价格同步改善，新产能释放带来的经营增量成为业绩大幅增长的关键。2025年12月，公司全资孙公司珠海宏仁电子材料科技有限公司功能性高阶覆铜板电子材料项目正式投产，产能逐步释放，成为今年公司三季度营业收入增长的主要原因之一。宏昌电子表示，当前覆铜板行业需求较好，公司覆铜板产品销量与售价同步上升，带动毛利和毛利率都出现增长。

作为生产覆铜板的核心原材料之一，公司环氧树脂产销规模持续增长。2026年8月，公司电子级功能性环氧树脂项目正式投产。前三季度，公司环氧树脂销量累计为13.70万吨，收入为20.26亿元，同比分别增长31.90%和47.55%，平均售价同比增长11.86%。

环氧树脂是现代工业不可或缺的“隐形基材”，凭借优异的粘接性、机械强度及电气绝缘性能，广泛应用于电子电气、涂料、复合材料等领域。2012年，宏昌电子正式在上交所上市。宏昌电子坚持创新驱动，截至目前在环氧树脂领域拥有52项发明专利授权，公司率先引入电子级环氧树脂。在覆铜板领域，宏昌电子拥有15项发明专利授权和72项实用新型专利授权。公司与下游大型PCB客户建立了稳定的合作关系，主要客户涵盖业内知名的上市公司或大型集团公司，GA-686系列高速覆铜板产品通过超威半导体（AMD）、英特尔（Intel）等公司认证。

深耕先进封装膜材

自1995年成立以来，宏昌电子深耕环氧树脂行业，已成为国内环氧树脂行业龙头企业。面对全球人工智能高速发展的机遇，从树脂、覆铜板业务协同发展，再到高频高速材料与先进封装膜材的布局，宏昌电子积极推进先进封装膜材的产业化建设，不断完善高端电子材料业务版图。

在全球算力需求爆发式增长的背景下，作为先进封装的“隐形基石”，味之素积层绝缘膜（ABF）广泛应用于高端芯片封装等领域，成为算力与先进封装行业的关键材料。但另一方面，ABF类材料全球市场长期由外资企业主导，国内载板、封测及高速光模块等产业高度依赖海外供应链，成为制约我国先进封装发展的一大瓶颈。

记者了解到，早在2023年，宏昌电子就与晶化科技股份有限公司合作开发先进封装增层膜新材料。2024年，公司获得GBF相关商标注册证书。据公司近期披露的《2026年度向特定对象发行A股股票预案》，宏昌电子拟投资新建先进封装膜材项目生产线。

林瑞荣介绍，公司依托深厚的树脂技术积累，自主研发出先进封装膜材，有望解决传统方案存在的玻纤效应、趋肤效应、介电损耗等技术瓶颈，打破海外厂商在ABF类材料领域的垄断，提升国内AI算力与先进封装产业链关键封装膜材的自主化水平。此外，还有望推动公司产品结构进一步升级，构建新的业绩增长点。

林瑞荣还表示，GBF在1.6T及以上高速光模块、AI服务器主板、CoWoP先进封装等领域具有较好的市场前景。公司自身拥有电子级环氧树脂产能，可实现从树脂配方到成膜的垂直整合，具有产业链协同优势，成本与供应链安全性远高于纯外购原料的模式。

“从产品研发、客户验证到产线布局，公司正逐步积累膜材产业化基础，为拓展高速光模块、AI服务器主板等高附加值应用创造条件。”林瑞荣说，公司将配合下游客户需求，持续推进产品的系列化和产业化，推动产品在下游及终端客户的认证与应用。

深化“长三角+珠三角”双基地布局

在积极布局先进封装赛道的同时，宏昌电子持续完善在高端覆铜板（CCL）与半固化片领域高端产能建设，深化“长三角+珠三角”双基地布局。

覆铜板是电子工业的关键基础材料，也是制作PCB的核心材料。长三角和珠三角是我国电子信息产业最为集中的两大区域，聚集了大量PCB制造企业及服务器、通信设备、消费电子、汽车电子等终端产业链企业。宏昌电子扎根长三角和珠三角，已经形成“长三角+珠三角”双基地布局。依托双基地布局，公司能够更好匹配下游产业需求，大幅缩短对属地客户的物流半径，提升交付效率与响应速度，满足下游客户对高阶材料的需求。

随着人工智能、云计算及高速通信等新兴技术的不断迭代，PCB基材正向高频高速、超低损耗方向全面升级，高阶高频高速覆铜板已成为AI服务器主板的主流选材。未来，PCB市场的高速增长及产品的迭代升级，将直接带动高阶覆铜板及半固化片需求持续扩大。

日前，珠海宏仁分别与珠海经济技术开发区经济发展局、珠海经济技术开发区管委会签署投资协议，拟投资建设珠海宏仁二期扩建自动化及智能制造项目和高端覆铜板及半固化片建设项目，产品主要面向AI服务器、数据中心、高端消费电子等市场。此外，为进一步满足高端半固化产品不断增长的需求，公司全资子公司无锡宏仁电子材料科技有限公司计划扩建年产960万米高端半固化片项目，产品覆盖HDI板至M8全系列PCB所需半固化片，可适配AI服务器、数据中心、消费电子等高端市场需求。

林瑞荣表示，珠海基地与无锡基地就近覆盖国内两大PCB产业集群，双基地布局进一步强化了公司的区位协同优势。公司将进一步强化“长三角+珠三角”双核心产能布局，提升高端覆铜板及半固化片产能，提升区域协同及市场服务能力，更好适配AI服务器、数据中心、消费电子等高端市场快速增长的应用需求。