

证券代码:600398 证券简称:海澜之家

海澜之家集团股份有限公司

【2026】 第三季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：
公司于2026年10月30日召开第十届董事会第四次会议，以9票同意、0票反对、0票弃权审议通过了《公司2026年第三季度报告》，该议案已经公司董事会审计委员会审议通过。
公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第三季度财务报表是否经审计
□是 √否

一、主要财务数据
(一)主要会计数据和财务指标

单位:元币种:人民币

项目	本报告期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)	年初至报告期末	年初至报告期末比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	4,303,520,056.79	6.70	16,723,281,098.44	7.20
归属于上市公司股东的净利润	302,264,949.42	-21.80	2,177,316,132.26	-9.93
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	239,767,960.49	-14.98	1,727,625,488.49	-7.24
归属于上市公司股东的现金流量净额	262,574,307.01	5.03	1,699,943,148.20	-4.41
经营活动产生的现金流量净额	不适用	不适用	1,786,796,386.71	-1.84
基本每股收益(元/股)	0.09	-16.67	0.66	-7.69
稀释每股收益(元/股)	-	-	-	-
加权平均净资产收益率(%)	1.84	减少0.12个百分点	9.63	减少0.96个百分点
研发投入占营业收入的比例(%)	本报告期末	上年期末	本报告期末比上年同期增减变动幅度(%)	
总资产	32,503,635,290.88	34,815,009,618.88	-4.54	
归属于上市公司股东的净资产	16,790,972,326.79	18,322,415,644.35	-8.53	

注：“本报告期”指本季度初至本季度末3个月期间，下同。
（一）非经常性损益项目和金额
√适用□不适用

单位:元币种:人民币

非经常性损益明细项目	本期金额	年初至本报告期末金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,382,437.85	867,148.22
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准、以公允价值计量的政府补助	14,843,304.24	15,051,667.67
除同公司正常经营业务相关的手续费佣金以外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-5,296,960.96	-2,443,510.06
处置非金融资产损益(公允价值)	-6,363,640.63	10,416,694.81
少数股东权益变动额(税后)	3,423,538.73	3,475,776.31
合计	-22,813,536.52	27,774,308.29

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。
√适用□不适用

单位:元币种:人民币

项目	涉及金额	原因
金融资产公允价值变动损益	2,008,129.54	非流动性资产处置损益
代扣代缴手续费	1,543,512.89	非流动性资产处置损益
合计	4,499,638.65	

(二)主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因
□适用 √不适用

二、股东信息
(一)普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位:股

报告期末普通股股东总数	39,600	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)	
前10名股东持股情况(不含通过融资融券借入的股份)			
股东名称	股数	持股比例(%)	持有有限售条件股份的数量
上海海澜之家股份有限公司	1,763,971,203	36.77	0
上海海澜之家股份有限公司	1,097,664,228	23.98	0
上海海澜之家股份有限公司	84,006,713	1.79	0
香港中远海运集团有限公司	77,238,743	1.64	0
中国银行股份有限公司	59,781,008	1.24	0
中国银行股份有限公司	35,296,449	0.75	0
中国银行股份有限公司	27,907,635	0.58	0
中国银行股份有限公司	25,085,704	0.52	0
中国银行股份有限公司	23,000,000	0.48	0
中国银行股份有限公司	21,982,309	0.46	0
前10名无限售条件普通股股东持股情况(不含通过融资融券借入的股份)			
股东名称	股数	持股比例(%)	持有无限售条件流通股的数量
上海海澜之家股份有限公司	1,763,971,203	36.77	0
上海海澜之家股份有限公司	1,097,664,228	23.98	0
上海海澜之家股份有限公司	84,006,713	1.79	0
香港中远海运集团有限公司	77,238,743	1.64	0
中国银行股份有限公司	59,781,008	1.24	0
中国银行股份有限公司	35,296,449	0.75	0
中国银行股份有限公司	27,907,635	0.58	0
中国银行股份有限公司	25,085,704	0.52	0
中国银行股份有限公司	23,000,000	0.48	0
中国银行股份有限公司	21,982,309	0.46	0
前10名表决权恢复的优先股股东持股情况(如有)			
股东名称	股数	持股比例(%)	持有无限售条件流通股的数量
上海海澜之家股份有限公司	1,763,971,203	36.77	0
上海海澜之家股份有限公司	1,097,664,228	23.98	0
上海海澜之家股份有限公司	84,006,713	1.79	0
香港中远海运集团有限公司	77,238,743	1.64	0
中国银行股份有限公司	59,781,008	1.24	0
中国银行股份有限公司	35,296,449	0.75	0
中国银行股份有限公司	27,907,635	0.58	0
中国银行股份有限公司	25,085,704	0.52	0
中国银行股份有限公司	23,000,000	0.48	0
中国银行股份有限公司	21,982,309	0.46	0

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
□适用 √不适用

二、其他披露事项
需披露投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息
√适用□不适用

1.年初至报告期末实体店门店情况

品牌	门店类型	期初数量	期末数量	新开门店数	关闭门店数	门店净增数
海澜之家	直营店	1,629	1,622	245	52	193
海澜之家	特许店	3,986	3,946	49	97	-48
其他	加盟店	962	968	133	107	-54
合计	-	7,300	7,346	649	453	196

2.年初至报告期末主要品牌盈利情况

品牌	主营业务收入	主营业务成本	毛利率(%)	主营业务收入比上年同期增减(%)	主营业务成本比上年同期增减(%)	毛利率比上年同期增减(%)
海澜之家	12,189,764,742.23	6,251,326,309.62	48.72	12.35	10.13	1.04
海澜之家	1,249,681,296.78	639,520,084.44	30.82	-33.61	-24.06	-7.74
海澜之家	2,867,037,138.47	1,632,293,965.62	43.07	18.83	21.37	-1.19
合计	16,306,483,127.48	7,520,149,203.68	46.01	7.67	7.17	0.26

3.年初至报告期末直营店和加盟店及其各自的盈利情况

类型	主营业务收入	主营业务成本	毛利率	主营业务收入比上年同期增减(%)	主营业务成本比上年同期增减(%)	毛利率比上年同期增减(%)
直营店	4,942,538,214.71	1,843,674,136.42	62.76	26.26	20.05	-6.52
加盟店	10,311,223,655.99	6,039,666,138.82	40.28	8.20	8.22	-0.01
合计	15,253,761,870.70	7,883,340,275.24	47.64	15.53	12.28	0.98

注：1.年初的主营业务收入及主营业务成本不包含海澜国际定制系列。
2.年初至报告期末线上、线下销售渠道主营业务收入情况

销售渠道	2026年1-9月	2026年1-9月
主营业务收入	12,189,764,742.23	12,189,764,742.23
毛利率(%)	48.72	48.72
线上销售	3,714,020,709.08	3,714,020,709.08
线下销售	8,475,744,033.15	8,475,744,033.15
合计	12,189,764,742.23	12,189,764,742.23

四、季度财务报表
(一)审计意见类型
□适用 √不适用

(二)财务报表

合并资产负债表

编制单位:海澜之家集团股份有限公司

项目	2026年9月30日	2026年12月31日
流动资产：		
货币资金	5,231,912,505.19	6,898,060,922.43
结算备付金	-	-
拆出资金	-	-
交易性金融资产	336,969,080.00	129,140,080.00
应收票据	-	-
应收账款	1,517,052,538.16	1,395,015,457.68
应收款项融资	26,072,817.71	45,133,266.11
预付款项	250,913,762.71	152,403,396.93
应收手续费及佣金	-	-
其他应收款	602,245,214.61	536,890,743.91
其他流动资产	-	-
流动资产合计	10,402,924,007.53	10,018,907,407.02
非流动资产：		
长期股权投资	1,592,012,111.19	233,109,055.55
债权投资	403,535,827.57	404,984,686.75
其他债权投资	20,395,399,424.34	20,395,399,424.30
其他非流动资产	-	-
非流动资产合计	12,310,269,343.10	12,043,893,566.63
资产总计	22,713,193,350.63	22,062,800,973.65
流动负债：		
短期借款	731,064,133.78	731,064,133.78
应付票据	380,940,000.00	425,902,455.02
应付账款	736,418,262.76	664,492,364.31
其他流动负债	4,098,196,453.01	5,437,251,616.76
其他非流动负债	121,428,666.53	13,843,066,534.18
负债合计	12,365,633,206.08	10,015,009,503.95
所有者权益：		
实收资本	584,327,263.39	566,352,066.22
资本公积	-	-
盈余公积	731,064,133.78	731,064,133.78
未分配利润	360,940,000.00	425,902,455.02
所有者权益合计	10,347,560,144.55	12,047,801,469.70
负债和所有者权益总计	22,713,193,350.63	22,062,800,973.65

向央行银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付账款	1,889,831,198.99	1,419,233,613.94	
应付账款	8,817,777,566.79	9,543,524,672.62	
预收款项		4,242,201.00	
合同负债	248,900,470.62	338,432,808.49	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券负债			
代理承销证券负债			
应付职工薪酬	488,472,827.70	505,501,260.57	
应交税费	417,514,428.79	701,140,076.26	
其他应付款	1,991,728,353.63	958,138,264.41	
其中：应付利息			
应付股利	1,296,747,979.92		
应付合同负债			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	1,073,761,434.60	1,094,014,651.45	
其他流动负债	93,743,945.73	844,809,975.76	
流动负债合计	14,363,703,899.88	14,629,139,398.50	
非流动负债			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
优先股			
租赁负债	766,378,988.93	686,561,563.31	
长期应付款	101,220,000.00	89,520,000.00	
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	88,093,851.49	83,155,397.33	
递延所得税负债			
其他非流动负债	407,892,860.42	809,241,556.34	
非流动负债合计	15,531,398,700.27	15,486,481,148.84	
负债合计			
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	1,478,129,432.00	1,478,129,432.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	3,566,330,900.42	3,571,524,247.27	
减：库存股			
其他综合收益	-120,491,227.32	-391,466,681.11	
专项储备			
盈余公积	2,614,056,485.47	2,614,056,485.47	
一般风险准备			
未分配利润	9,251,911,707.85	10,761,772,660.72	
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	21,799,957,238.79	18,322,153,644.35	
少数股东权益	213,099,201.99	281,942,892.79	
所有者权益（或股东权益）合计	16,972,056,330.61	18,562,696,537.14	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	32,635,850,230.58	33,051,899,685.64	