本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

重要内容提示：

1、董事会及董事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

2、公司法定代表人王卫、首席财务官（财务负责人）何捷及会计主管胡晓飞声明：保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

3、“本报告期”、“报告期”指2026年7月1日至2026年9月30日，“报告期末”指2026年9月30日。

4、本季度报告未经审计。除特别说明外，本季度报告所列数据以人民币为货币单位。

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 √否

项目	本报告期	本报告期比上年同期增减	年初至报告期末	年初至报告期末比上年同期增减
营业收入（千元）	82,220,653	4.87%	237,727,074	5.53%
归属于上市公司股东的净利润（千元）	2,713,091	5.54%	8,214,996	-1.12%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（千元）	2,533,675	13.77%	7,508,624	10.78%
经营活动产生的现金流量净额（千元）			19,066,400	-1.80%
基本每股收益（元/股）	0.53	3.92%	1.63	-2.40%
稀释每股收益（元/股）	0.53	3.92%	1.63	-2.40%
加权平均净资产收益率	2.63%	上升0.03个百分点	8.10%	下降0.55个百分点
项目	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减	
总资产（千元）	328,177,154	216,469,037		10.49%
归属于上市公司股东的所有者权益（千元）	102,101,300	99,309,488		2.81%

（二）非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：千元

项目	本报告期金额	年初至报告期期末金额	说明
处置子公司的投资收益	-	-40,401	
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-65,018	-117,485	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	163,638	406,881	主要是物流业财政扶贪、税收返还、运力补贴等。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	129,993	732,649	主要是结构性存款收益。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	16,494	32,644	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,648	64,163	
减：所得税影响额	56,942	243,594	
少数股东权益影响额（税后）	6,091	127,485	
合计	179,416	706,372	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况

□ 适用 √ 不适用

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□ 适用 √ 不适用

（三）境内外会计准则下会计数据差异

公司按中国会计准则编制的本报告期合并财务报表所载的归属于母公司所有者的净利润和归属于母公司所有者权益，与该等根据国际财务报告准则编制的财务资料并无差异。

（四）主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

√适用 □不适用

2026年第三季度，国内经济结构性分化特征延续，消费修复依旧偏慢，智能制造相关产业及其出口保持景气。燃油价格层较第二季度高位有所回落，但仍显著高于去年同期，对物流企业经营业绩的传导压力依然存在。国际贸易方面，传统旺季备货需求带动国际空海运货量稳步增长，叠加部分海运航线运力紧张，海运运价高于去年同期水平。

面对复杂多变的外部环境，公司保持战略定力，坚定围绕速运物流、数智供应链、国际业务三大战略主线，坚持价值经营、优化业务结构，推动业务高质量发展。报告期内，公司完成总件量40.3亿票，实现营业收入人民币822.2亿元，同比增长4.9%。

在速运物流业务方面，公司2025年推进“微派经营”机制，初期通过业务量高速增长带动网络产能提升及模式优化，为进一步调优业务结构，公司于2025年第三季度推出“微派经营”进阶机制，经营导向由“规模驱动”进阶为“价值驱动”，通过动态调整市场策略，保障业务高质量增长。在去年同期高基数背景下，2026年第三季度速运物流业务收入同比增长0.4%，单票收入同比提升7.4%，业务结构更加健康，经营策略有效落地。报告期内，公司深耕场景生态，积极把握中秋礼赠、文旅出行、校园开学季等场景，中高端时效收入（不含电商退货）保持稳健增长；同时向产业链生产端延伸，单票100公斤以上工业大件业务收入延续良好增长。

在供应链及国际业务方面，公司全速推进战略布局与业务拓展，2026年第三季度供应链及国际业务收入同比增长19.7%，第二增长曲线动能持续释放。在数智供应链领域，公司加快核心行业头部客户合作渗透，物流服务由单一环节向仓运一体、国际业务、数智化等多元场景延伸，并以方案能力标准化推动供应链服务向中小客群快速覆盖；同时，公司紧抓智能制造趋势发展机遇，在高科技、工业设备、汽车等行业的供应链收入保持快速增长。在国际业务领域，公司坚定推进“亚洲唯一、全球覆盖”战略，持续加强国际空港陆铁干线运输、清关能力以及海外仓等核心节点建设，统托全球服务网络与丰富产品组合，积极把握中国企业出海的战略机遇，国际业务实现较快增长。

公司长期坚持推进经营优化和精益管理，实现业绩稳步提升。一方面，业务结构优化及单票收入回升，带动经营效益持续改善；另一方面，公司常态化落实精益管控，完善网络模式与资源配置，持续推动结构性降本。同时，AI技术及智能装备的规模化应用逐步释放数智化降本空间。得益于上述举措有效落地，公司部分枢纽自动化设备投入使用，2026年第三季度达成毛利额人民币104.3亿元，同比增长6.5%；毛利率为12.7%，同比提升0.2个百分点。

于报告期内，公司以人技术赋能数智化管理，提升销售效益，推动组织精简，销售费用率及管理费用率同比分别下降0.1和0.3个百分点。同时，公司研发投入保持平稳，研发费用率同比基本持平；资本结构整体稳健，财务费用率同比基本持平。

综上，公司2026年第三季度达成稳健的业务发展及经营业绩；实现归属于上市公司股东的净利润（以下简称“归母净利润”）人民币27.1亿元，同比增长5.5%，归母净利润率为3.3%，与上年同期基本持平；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（以下简称“扣非归母净利润”）人民币25.3亿元，同比增长13.8%，扣非归母净利润率为3.1%，较上年同期提升0.2个百分点。

关键财务数据变动说明如下：

单位：千元

项目	年初至报告期末	上年同期	变动比例	说明
营业收入	237,727,074	225,260,962	5.53%	无重大变化。
营业成本	206,383,056	196,057,604	5.27%	无重大变化。
投资收益	580,492	1,175,825	-50.63%	去年同期包括公司将三家持有物业的全资子公司转让至南方顺丰物流REIT 所产生的股权处置收益（税后金额为人民币5.9亿元），本期无大额处置子公司收益。
信用减值损失（“转回”）	286,346	-95,401	400.15%	去年同期包括回收长账龄的应收账款等原因带来的信用减值损失，本期无大额转回。
项目	本报告期末	上年度末	变动比例	说明
其他流动资产	5,033,530	9,620,165	-47.68%	主要是固定收益类证券期限缩短。
长期股权投资	14,091,228	7,033,620	100.34%	主要是认购极兔速递新发行股份所致。
其他权益工具投资	5,579,469	8,297,043	-32.76%	主要是因处置加投资，对极兔速递的投资由其他权益工具投资重分类至长期股权投资导致。
短期借款	18,057,920	7,012,902	157.50%	主要是因认购极兔速递新发行导致短期借款增加。
其他流动负债	123,006	2,749,988	-95.53%	主要是偿还可转换债券导致。
应付债券	20,225,000	12,358,825	63.61%	主要是发行公司债券导致。
库存股	386,204	1,642,636	-74.96%	主要是注销和回购本公司股份综合影响导致。
项目	年初至报告期末	上年同期	变动比例	说明
经营活动产生的现金流量净额	19,066,400	19,415,214	-1.80%	无重大变化。
投资活动产生的现金流量净额	-12,694,946	-19,173,669	33.79%	主要是结构性存款投资净流出减少、股权投资净流出增加等综合影响导致。
筹资活动产生的现金流量净额	9,694,244	-14,376,963	167.43%	主要是偿还净流入增加、发行H股股份、回购本公司股份增加等综合影响导致。

二、募集资金使用情况

（一）公司于香港联交所发行H股股票

本公司于2024年11月27日在香港联交所主板成功上市。就全球发售以每股34.3港元的价格成功配售及发行170,000,000股每股面值为人民币1元的普通股，面值总额为人民币170,000,000元。经扣除与全球发售相关的承销佣金及其他预计开支后，本公司全球发售的股份发行募集资金净额约为56.62亿港元，折12.00港元兑人民币0.93538元的汇率换算，相当于约人民币52.99亿元。

根据最新营运及业务需求，公司于2026年3月30日召开第七届董事会第四次会议审议通过了《关于变更H股部分募集资金用途的议案》，同意将公司11股IPO募集资金中原分配用于加强国际及跨境物流能力的约人民币9.3亿元重新分配至提升及优化在中国的物流网络及服务。

截至2026年9月30日，全球发售募集资金已按招股章程所载的计划用途及经董事会决议重新分配后的比例使用详情如下：

单位：人民币千元

	募集资金使用用途		截至2026年9月30日		未动用金额的预计使用时间表
	百分比	金额	已动用金额	未动用金额	
加强国际及跨境物流能力	27%	1,464,396	1,324,664	129,731	至2026年底或之前
提升及优化在中国的物流网络及服务	53%	2,784,529	2,649,426	135,103	至2026年底或之前
研发先进技术及数字化解决方案，升级供应链和物流服务及实施22项相关举措	10%	529,866	529,866	-	-
营运资金及一般企业用途	10%	529,866	529,866	-	-
合计	100%	5,298,656	5,033,822	264,834	-

（二）公司根据一般性授权配售H股新股

本公司根据 2024 年年度股东大会审议通过的一般性授权，于 2025 年 6 月 25 日召开第六届董事会第二十二次会议，审议通过《关于公司行使一般性授权在香港联合交易所有限公司主板配售股份的议案》，董事会同意公司按每股H股 42.15 港元的配售价配发及发行合计 70,000,000 股新 H 股。2025 年7月4日，公司成功完成配售，经扣除与配售相关的承销佣金及其他预计开支后，配售募集所得款项净额约为29.34亿港元，按1.00港元兑人民币0.9139元的汇率换算，相当于约人民币26.81亿元。

截至2026年9月30日，配售募集资金已按配售公告所载的计划用途及比例使用，详情如下：

单位：人民币千元

	募集资金使用用途		截至2026年9月30日		未动用金额的预计使用时间表
	百分比	金额	已动用金额	未动用金额	
加强国际及跨境物流能力	30%	804,317	331,340	472,977	至2027年底或之前
研发先进技术及数字化解决方案	30%	804,317	804,317	-	-
优化公司资本结构	30%	804,317	804,317	-	-
一般企业用途	10%	268,106	268,106	-	-
合计	100%	2,681,057	2,208,080	472,977	-

（三）公司通过全资境外子公司发行可转换为公司H股的可转换债券

本公司根据 2023 年年度股东大会审议通过的《关于全资子公司在境内外发行债务融资产品的议案》《关于为境外全资子公司发行债务融资产品提供担保的议案》以及 2024 年年度股东大会审议通过的对董事会的一般性授权，于 2025 年 6 月 25 日召开第六届董事会第二十二次会议，审议通过《关于子公司发行可转换为公司H股的公司债券的议案》，董事会同意全资境外子公司发行可转换为公司H股的可转换公司债券（以下简称“可转债”）并为全资境外子公司的本次发行提供担保。2025年7月10日，可转债完成发行，经扣除与发行可转债相关的承销佣金及其他预计开支后，可转债募集所得款项净额约为29.09亿港元，按1.00港元兑人民币0.9165元的汇率换算，相当于约人民币26.66亿元。

截至2026年9月30日，可转债募集资金已按发行公告所载的计划用途使用，公司累计使用人民币25.33亿元用于增强本集团国际和跨境物流能力，研发先进技术及数字化解决方案，优化公司资本结构及一般企业用途，已使用金额约占募集资金所得款项净额的95%。

于2026年7月8日，可转债已到期，本公司已全额清偿并注销可转债。

（四）根据一般性授权向极兔速递发行H股

为进一步巩固并提升公司在亚洲及全球物流市场的综合竞争力，于2026年1月15日，公司与极兔速递环球有限公司（以下简称“极兔速递”）签订认购协议，在满足相关条款及条件的前提下，公司以每股10.10港元的价格认购极兔速递发行的921,657,973股股份，公司以每股3.674港元的价格向极兔速递发行225,877,660股本公司H股，于2026年6月9日，上述认购协议所载的若干先决条件均已获达成，公司向极兔速递配发及发行225,877,660股本公司H股，经扣除与发行相关的佣金及其他预计开支后，本次公司向极兔速递发行H股募集所得款项净额约82.89亿港元（约人民币72.08亿元），截至本报告披露日，募集资金净额已悉数用于偿还公司境外子公司认购921,657,973股极兔速递股份举借的过桥贷款。

三、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	283,377（其中A股股东283,250户，H股股东0户）	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
深圳明德控股发展有限公司	境内非国有法人	46.27%	2,361,920,119	-	质押	762,092,980
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	4.70%	239,977,345	-	-	-
J&T GLOBAL EXPRESS LIMITED	境外法人	4.42%	225,877,669	-	-	-
顺丰控股股份有限公司－“共同成长”持股计划（A股）	其他	3.92%	200,000,000	-	-	-
香港中央结算有限公司	境外法人	2.38%	121,436,506	-	-	-
深圳市玮顺企业管理有限公司	境内非国有法人	1.96%	100,000,000	-	-	-
宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.60%	81,450,969	-	质押	13,181,000
林哲宝	境内自然人	0.91%	46,570,843	-	-	-
刘翼飚	境内自然人	0.56%	28,793,857	-	质押	2,500,000
隆众人寿保险有限责任公司－自有资金	其他	0.52%	26,297,549	-	-	-

前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份，高管锁定股）

股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
深圳明德控股发展有限公司	2,361,920,119	人民币普通股	2,361,920,119
HKSCC NOMINEES LIMITED	239,977,345	境外上市外资股	239,977,345
J&T GLOBAL EXPRESS LIMITED	225,877,669	境外上市外资股	225,877,669
顺丰控股股份有限公司－“共同成长”持股计划（A股）	200,000,000	人民币普通股	200,000,000
香港中央结算有限公司	121,436,506	人民币普通股	121,436,506
深圳市玮顺企业管理有限公司	100,000,000	人民币普通股	100,000,000
宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）	81,450,969	人民币普通股	81,450,969
林哲宝	46,570,843	人民币普通股	46,570,843
刘翼飚	28,793,857	人民币普通股	28,793,857
隆众人寿保险有限责任公司－自有资金	26,297,549	人民币普通股	26,297,549
上述股东关联关系或一致行动的说明	深圳明德控股发展有限公司合计持有公司A股股份2,461,920,119股，占公司总股本比例为48.22%，其中直接持股2,361,920,119股，通过全资子公司深圳市玮顺企业管理有限公司持股100,000,000股。 公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。		
前10名股东参与融资融券业务情况说明（如有）	公司股东林哲宝除通过普通证券账户持有26,465,310股外，还通过客户证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有20,105,533股，合计持有46,570,843股。		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□ 适用 √ 不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□ 适用 √ 不适用

（二）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□适用 √不适用

四、其他重要事项

√适用 □不适用

（一）公司回购公司股份事项

1、公司完成A股回购股份方案并实施注销

公司于2025年4月28日召开第六届董事会第二十次会议审议通过了《关于2025年第1期A股回购股份方案的议案》，公司综合考虑证券市场情况，公司资金状况以及股份回购进展等因素后，分别于2025年10月30日、2026年3月30日召开第六届董事会第二十五次会议及第七届董事会第四次会议对原方案进行调整及变更，变更后的回购方案为：回购资金总额不低于人民币30亿元且不超过人民币60亿元，回购价格不超过人民币60元/股，回购实施期限延至董事会审议通过变更方案之日起12 个月内止（即2027年3月29日），回购股份用途为注销并减少注册资本，其中回购股份用途变更为注销经公司 2025 年年度股东会审议通过。

截至2026年7月21日，公司本次A股股份回购方案已实施完毕。公司通过集中竞价交易方式累计回购A股股份160,160,000股，占公司当时总股本的3.04%，平均成交价为人民币37.46元/股，成交总金额为人民币59.99亿元（不含交易费用）。公司已于 2026年 9月18 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕前述160,160,000 股回购A 股股份的注销手续。

2、公司实施H股首次回购方案

基于对公司未来发展前景的坚定信心和对公司价值的高度认可，为进一步维护股东权益，增强投资者信心，公司在综合考虑业务发展前景、经营情况、财务状况、未来盈利能力以及近期公司 H 股股票在二级市场表现的基础上，公司于2026年3月30日召开第七届董事会第四次会议，审议通过了《关于2026年H股回购股份方案的议案》。董事会根据一般性授权，推出回购总金额不超过港币 5 亿元的H 股回购方案，本次回购股份的实施期限自公司董事会审议通过回购方案之日起12个月内止（即2027年3月29日），此次回购的 H 股股份将作为库存股持有。

截至2026年9月30日，公司已以集中竞价方式累计回购公司H股股份14,389,200股，回购总金额约为港币4.5亿元（不含交易费用），回购股份占公司目前总股本0.28%，平均成交价为港币31.22元/股。

（二）公司境外全资子公司在境外发行人民币债券

为实现公司海外发展战略，优化债务结构，拓宽融资渠道以及提升海外资金实力，报告期内，公司境外全资子公司SF Holding Global 2026 Limited在境外公开发行人民币债券，发行规模合计为人民币100亿元，其中：3年期债券票面利率1.75%，发行规模人民币50亿元；5年期债券票面利率1.95%，发行规模人民币50亿元（以下合称“本次债券”）。本次债券的发行由公司提供担保。

2026年9月22日，SF Holding Global 2026 Limited完成本次债券的发行，本次债券已于2026年9月23日在香港联合交易所有限公司上市。

（三）公司“共同成长”持股计划（A 股）的实施情况

为建立和完善员工、股东的利益共享机制，改善公司治理水平，调动员工的积极性和创造性，促进公司长期、持续、健康发展，公司分别于2025年8月28日、2025年9月15日召开第六届董事会第二十三次会议、2025年第一次临时股东大会，审议通过了《公司“共同成长”持股计划（A 股）（草案）及其摘要》（以下简称“持股计划”）。持股计划股份来源为公司回购股东深圳明德控股发展有限公司的自愿赠与，涉及公司回购股份数量合计不超过20,000万股 A 股股份，约占公司当时总股本的 4%。

本持股计划是中长期激励方案，在存续期内分9个年度进行授予、归属，参与人包括对公司未来经营与业绩增长有直接且重要影响和贡献的董事（不含独立董事，实际控制人）、高级管理人员、核心管理人员及核心骨干人员。持股计划每年授予参与人合计不超过18,000万份虚拟股份单元，每年度参与人的人数不超过16,000人，具体每年授予事项由公司董事会按照届时实际情况确定。于每年授予后的次年一季度，公司董事会根据核算价格高于虚拟股份单元对应的授予价格的增值部分初步核算年对应的可归属股份数。参与人最终归属股份数还需根据公司层面及个人层面的业绩考核情况进行最终确定。每次归属后设置12个月的锁定期，锁定期后设置相应的服务期，参与人所持持股计划份额在锁定期和服务期内享有现金分红的权利，其完整权益在服务期届满后享有（持股计划约定的异动情形除外）。

2026年8月28日，公司召开第七届董事会第七次会议，审议通过《关于“共同成长”持股计划（A股）2026年授予虚拟股份单元的议案》，公司向符合授予条件的98,092名参与人授予11,196,4018万份虚拟股份单元，授予价格同为人民币35元/份。

（四）公司全资子公司参与投资股权投资基金

为了促进公司长远发展，实现产业经营和资本经营的良性互动，进一步提升公司的核心竞争力和盈利能力，报告期内公司下属全资子公司分别参与投资两只股权投资基金。

2026年8月31日，公司下属全资子公司S.F. Express (Overseas) Limited签署了《Linear Capital VI L.P. Subscription Agreement And Investor Questionnaire》，Linear Capital VI L.P. 基金聚焦于泛科技领域的非上市企业，主要投资于前沿科技方向早期企业的股权，该基金目标规模计划为 2.5 亿美元，其中S.F. Express(Overseas) Limited作为有限合伙人认缴出资额为1,000万美元。

2026年9月21日，公司下属全资子公司深圳市顺丰投资有限公司（以下简称“顺丰投资”）签署了《杭州创奕未来股权投资合伙企业（有限合伙）合伙协议》，杭州创奕未来股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“基金”）为聚焦泛硬科技的综合行业策略基金，主要投资于成长期企业，并根据对部分偏早期、高成长型企业的投资。基金和平行投资载体的目标规模总额为人民币70亿元，其中顺丰投资作为有限合伙人认缴出资额为人民币1亿元。该基金已根据相关规定在中国证券投资基金业协会备案，基金编号SBET77。

关于上述事项的披露索引如下：

临时公告名称	披露日期	临时公告披露网站查询索引
《关于回购公司A股股份的进展公告》	2026年7月2日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司A股股份的进展公告》	2026年7月21日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于2025年第1期A股回购股份方案实施完成的公告》	2026年7月22日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于注销A股回购股份通知债权人的公告》	2026年7月22日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于“共同成长”持股计划（A股）2026年授予虚拟股份单元的公告》	2026年8月29日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于全资子公司参与投资股权投资基金的公告》	2026年9月1日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于全资子公司参与投资股权投资基金的公告》	2026年9月22日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于境外全资子公司在境外发行债券的进展公告》	2026年9月16日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购A股股份注销完成暨股份变动的公告》	2026年9月22日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于境外全资子公司在境外发行债券完成情况的公告》	2026年9月23日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

五、季度财务报表

（一）财务报表

1、合并资产负债表

编制单位：顺丰控股股份有限公司

2026年09月30日

单位：人民币千元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	37,526,953	20,969,400
交易性金融资产	16,806,394	16,198,976
应收票据	488,920	448,639
应收账款	32,898,863	30,606,710
应收款项融资	384,314	244,734
预付款项	3,434,157	2,907,746
发放贷款及垫款	815,958	328,146
其他应收款	4,351,500	3,869,220
其中：应收利息	-	-
应收股利	-	-
存货	3,109,546	3,039,030
合同资产	3,240,336	3,049,117
一年内到期的非流动资产	78,076	45,164
其他流动资产	5,033,530	9,620,165
流动资产合计	108,168,547	91,327,047
非流动资产：		
长期应收款	132,118	117,510
长期股权投资	14,091,228	7,033,620
其他权益工具投资	5,579,469	8,297,043
其他非流动金融资产	968,092	634,613
投资性房地产	6,418,694	7,365,231
固定资产	52,978,514	51,921,698
在建工程	3,616,413	2,908,619
使用权资产	16,024,814	15,456,347
无形资产	14,777,287	15,386,000
开发支出	112,170	161,609
商誉	9,229,293	9,545,309
长期待摊费用	3,156,037	3,224,470
递延所得税资产	2,394,069	2,071,156
其他非流动资产	1,530,419	1,028,965
非流动资产合计	131,008,607	125,141,990
资产总计	239,177,154	216,469,037
流动负债：		
短期借款	18,057,920	7,012,902
交易性金融负债	102,309	107,268
应付票据	2,465	4,007
应付账款	32,392,709	30,277,218
预收款项	37,942	31,602
合同负债	1,982,732	1,987,018
吸收存款及同业存放	237	457
应付职工薪酬	5,465,773	6,193,421
应交税费	1,969,770	2,125,847
其他应付款	10,800,054	10,666,427
其中：应付利息	-	-
应付股利	220,128	24,945
一年内到期的非流动负债	13,317,966	11,738,566
其他流动负债	123,005	2,749,988
流动负债合计	84,252,972	72,894,721
非流动负债：		
长期借款	5,213,305	5,183,331
应付债券	20,225,000	12,358,825
租赁负债	10,009,141	9,588,356
长期应付款	214,412	240,553
长期应付职工薪酬	74,520	75,741
预计负债	104,097	90,353
递延收益	1,830,016	1,613,357
递延所得税负债	3,642,273	4,099,050
非流动负债合计	41,372,764	33,249,565
负债合计	125,625,736	106,144,286
所有者权益：		
股本	5,105,148	5,039,430
其他权益工具	-	40,141
资本公积	42,330,073	42,363,874
减：库存股	386,204	1,642,636
其他综合收益	2,965,018	4,445,694
盈余公积	2,672,760	2,672,760
一般风险准备	524,376	524,376
未分配利润	48,890,129	46,765,849
归属于母公司所有者权益合计	102,101,300	99,309,488
少数股东权益	11,450,118	11,015,263
所有者权益合计	113,551,418	110,324,751
负债和所有者权益总计	239,177,154	216,469,037

企业法定代表人：王卫　　首席财务官(财务负责人)：何捷　　会计主管：胡晓飞

2、合并年初到报告期末利润表

单位：人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入	237,727,074	225,260,962
其中：营业收入	237,727,074	225,260,962
二、营业总成本	227,197,009	216,328,214
其中：营业成本	206,383,056	196,057,604
税金及附加	627,365	547,126
销售费用	2,903,913	2,773,627
管理费用	14,606,143	13,972,053
研发费用	1,607,247	1,650,043
财务费用	1,069,285	1,327,761
其中：利息费用	1,203,160	1,333,431
利息收入	180,386	206,169
加：其他收益	499,744	470,793
投资收益（损失以“-”号填列）	580,492	1,175,825
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	253,265	-29,100
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	159,635	141,318
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-286,346	95,401
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-34,477	-44,957
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-114,276	-68,269
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	11,334,835	10,702,362
加：营业外收入	248,154	282,954
减：营业外支出	183,967	145,211
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	11,399,032	10,870,005
减：所得税费用	2,484,697	2,153,656
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	8,914,345	8,716,349
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	8,914,345	8,716,349
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-	-
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	8,214,996	8,308,256
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	699,349	408,093
六、其他综合收益的税后净额	-1,877,638	611,912
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-1,985,910	238,919
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-917,814	537,639
1.其他权益工具投资公允价值变动	-917,814	537,639
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-1,068,096	-298,720
1.权益法下可转损益的其他综合收益	8,797	-11,262
2.现金流量套期储备	-1,354	8,118
3.外币财务报表折算差额	-1,075,539	-295,576
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	108,272	372,993
七、综合收益总额	7,036,707	9,328,261
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	6,229,086	8,547,175
（二）归属于少数股东的综合收益总额	807,621	781,086
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	1.63	1.67
（二）稀释每股收益	1.63	1.67

企业法定代表人：王卫　　首席财务官(财务负责人)：何捷　　会计主管：胡晓飞

3、合并年初到报告期末现金流量表

单位：人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	248,030,177	233,069,855
存放中央银行和同业款项净减少额	-	359,802
收到的税费返还	883,065	598,897
收到其他与经营活动有关的现金	68,262,828	77,296,434
经营活动现金流入小计	317,176,070	311,323,988
购买商品、接受劳务支付的现金	180,336,256	170,774,710
客户贷款及垫款净增加额	515,583	90,204
存放中央银行和同业款项净增加额	345,069	-
吸收存款和同业款项净减少额	197	711
支付给职工及为职工支付的现金	28,191,709	27,236,359
支付的各项税费	6,820,374	6,348,994
支付其他与经营活动有关的现金	81,900,482	87,457,796
经营活动现金流出小计	298,109,669	291,908,774
经营活动产生的现金流量净额	19,066,400	19,415,214
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	187,717	251,294
取得投资收益收到的现金	578,635	560,020
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	157,037	149,997
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	18,462	1,909,311
收到其他与投资活动有关的现金	76,750,130	72,265,072
投资活动现金流入小计	77,691,962	75,115,694
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	9,786,801	6,671,789
投资支付的现金	7,591,139	1,566,703
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	157,658	21,844
支付其他与投资活动有关的现金	72,842,309	86,029,027
投资活动现金流出小计	90,386,907	94,289,363
投资活动产生的现金流量净额	-12,694,946	-19,173,669
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	7,310,956	2,988,115
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	94,675	46,081
取得借款收到的现金	39,973,752	24,001,914
收到其他与筹资活动有关的现金	154,441	279,179
筹资活动现金流入小计	47,439,149	27,269,208
偿还债务支付的现金	21,198,354	29,237,343
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	5,353,005	5,792,543
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	287,848	449,504
支付其他与筹资活动有关的现金	11,193,546	6,615,285
筹资活动现金流出小计	37,744,905	41,645,171
筹资活动产生的现金流量净额	9,694,244	-14,375,963
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-11,113	43,470
五、现金及现金等价物净增加额	16,054,586	-14,090,948
加：期初现金及现金等价物余额	19,969,631	32,646,065
六、期末现金及现金等价物余额	36,014,217	18,555,107

（二）2026年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

□适用 √不适用

（三）审计报告

第三季度报告是否经过审计

□是 √否

公司第三季度报告未经审计。

顺丰控股股份有限公司董事会

2026年10月29日

证券代码：002352　　证券简称：顺丰控股　　公告编号：2026-077

顺丰控股股份有限公司
第七届董事会第八次会议决议公告

公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记