

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

公司董事会和监事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第三季度财务报表是否经审计

□是 √否

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

| 单位：元币种：人民币             |                   |                 |                   |                    |
|------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|--------------------|
| 项目                     | 本报告期              | 本报告期比上年同期增减变动幅度 | 年初至报告期末           | 年初至报告期末比上年同期增减变动幅度 |
| 营业收入                   | 1,993,689,515.25  | -6.01           | 5,573,474,254.21  | -3.61              |
| 利润总额                   | 496,194,763.39    | 3.01            | 1,142,354,802.70  | 10.86              |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 380,929,442.22    | 6.54            | 891,695,842.56    | 8.87               |
| 归属于上市公司股东的非经常性损益影响的净利润 | 377,914,268.24    | 11.27           | 745,876,187.28    | 10.46              |
| 归属于上市公司股东的现金及现金等价物净增加额 | 不适用               | 不适用             | 2,519,088,475.61  | -4.26              |
| 基本每股收益（元/股）            | 0.3412            | 6.54            | 0.7599            | 8.87               |
| 稀释每股收益（元/股）            | 0.3412            | 6.54            | 0.7599            | 8.87               |
| 加权平均净资产收益率（%）          | 3.12              | 增加0.11个百分点      | 6.67              | 增加0.36个百分点         |
| 总资产                    | 23,966,485,902.82 |                 | 24,389,091,257.29 | -3.77              |
| 归属于上市公司股东的所有者权益        | 12,444,585,085.32 |                 | 12,073,461,744.06 | -1.07              |

注：“本报告期”指本季度初至本季度末3个月期间，下同。

（二）非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

| 单位：元币种：人民币                                                           |               |               |                     |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------------|
| 非经常性损益项目                                                             | 本期金额          | 年初至报告期末金额     | 说明                  |
| 非流动资产处置损益                                                            | -4,564,331.46 | 33,805,590.17 |                     |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外       | 1,606,106.25  | 20,446,311.27 |                     |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产及金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 2,060,405.24  | 13,894,080.35 |                     |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费                                                | 3,256,674.70  | 12,420,510.03 |                     |
| 对外委托贷款取得的损益                                                          | 658,662.18    | 2,250,698.64  |                     |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出                                                   | 2,066,530.22  | 2,239,294.72  |                     |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目                                                    | -820,354.04   | 31,910,452.10 | 处置子公司与长期股权投资确认的投资收益 |
| 减：所得税影响额                                                             | -972,687.56   | 26,362,373.92 |                     |
| 少数股东权益影响额（税后）                                                        | 87,011.16     | 12,393,203.00 |                     |
| 合计                                                                   | 3,015,183.98  | 75,789,665.28 |                     |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

（三）主要会计数据和财务指标发生变动的情况、原因

□适用 √不适用

（四）主要会计数据和财务指标发生变动的情况、原因

□适用 √不适用

| 单位：股                                             |               |                       |             |            |
|--------------------------------------------------|---------------|-----------------------|-------------|------------|
| 报告期末普通股股东总数                                      | 47,500        | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有） | -           |            |
| 前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）                          |               |                       |             |            |
| 股东名称                                             | 股东性质          | 持股数量                  | 持股比例（%）     | 质押、标记或冻结情况 |
| 北京首都旅游集团有限责任公司                                   | 国有法人          | 385,677,344           | 34.54       | -          |
| 携程旅游信息技术（上海）有限公司                                 | 境内非国有法人       | 104,960,331           | 9.46        | -          |
| 香港中央结算有限公司                                       | 境外法人          | 39,677,333            | 3.55        | -          |
| 基本养老保险基金一零二组合                                    | 其他            | 28,382,400            | 2.54        | -          |
| 全国社保基金一一零组合                                      | 其他            | 12,364,140            | 1.11        | -          |
| 中国建设银行股份有限公司－中欧养老产业混合型发起式证券投资基金                  | 其他            | 10,347,760            | 0.93        | -          |
| 平安养老保险股份有限公司－传统－普通保险产品                           | 其他            | 9,864,877             | 0.88        | -          |
| 平安养老保险股份有限公司－万能－团险万能                             | 其他            | 6,485,886             | 0.58        | -          |
| 中泰证券股份有限公司－华夏国证自由现金流交易开放式指数证券投资基金                | 其他            | 5,230,000             | 0.47        | -          |
| 前10名无限售条件流通股持股情况（不含通过转融通出借股份）                    |               |                       |             |            |
| 股东名称                                             | 持有无限售条件流通股的数量 | 股份种类                  | 数量          |            |
| 北京首都旅游集团有限责任公司                                   | 385,677,344   | 人民币普通股                | 385,677,344 |            |
| 携程旅游信息技术（上海）有限公司                                 | 104,960,331   | 人民币普通股                | 104,960,331 |            |
| 香港中央结算有限公司                                       | 39,677,333    | 人民币普通股                | 39,677,333  |            |
| 基本养老保险基金一零二组合                                    | 28,382,400    | 人民币普通股                | 28,382,400  |            |
| 全国社保基金一一零组合                                      | 12,364,140    | 人民币普通股                | 12,364,140  |            |
| 中国建设银行股份有限公司－中欧养老产业混合型发起式证券投资基金                  | 10,347,760    | 人民币普通股                | 10,347,760  |            |
| 平安养老保险股份有限公司－传统－普通保险产品                           | 9,864,877     | 人民币普通股                | 9,864,877   |            |
| 平安养老保险股份有限公司－万能－团险万能                             | 6,485,886     | 人民币普通股                | 6,485,886   |            |
| 中泰证券股份有限公司－华夏国证自由现金流交易开放式指数证券投资基金                | 5,230,000     | 人民币普通股                | 5,230,000   |            |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                                 |               |                       |             |            |
| 公司第一大股东和第二大股东之间及其与前10名其他股东之间无关联关系，未知其他股东之间无关联关系。 |               |                       |             |            |
| 前10名无限售条件流通股股东参与融资融券及转融通业务的情况（如有）                | 无             |                       |             |            |

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

其他重要事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

√适用 □不适用

（一）经营信息

2026年第三季度，受市场竞争及极端天气扰动影响，国内酒店业经营整体承压。根据STR数据，2026年暑期（7月1日至8月31日），国内各星级酒店入住率及平均房价，均未达到去年同期水平。报告期内，公司不含轻管理酒店的全部酒店RevPAR为186元，同比下降2.4%；平均房价256元，同比下降1.2%；出租率72.6%，同比下降0.9个百分点。全部酒店RevPAR 160元，同比下降3.5%；平均房价235元，同比下降2.1%；出租率67.9%，同比下降1.0个百分点。

2026年第三季度，公司坚持精细化管理，持续提升运营效率，实现经营业绩稳步增长。报告期内，公司实现营业收入1,993,689,515.25元，同比下降6.01%；利润总额496,194,763.39元，同比增长3.01%；归属于上市公司股东的净利润380,929,442.22元，同比增长6.54%。报告期内，公司实现营业收入1,993,689,515.25元，同比下降6.01%；利润总额496,194,763.39元，同比增长3.01%；归属于上市公司股东的净利润380,929,442.22元，同比增长6.54%。

（二）公司市场数据

截至2026年9月30日，公司酒店数量为8,169家（含境外2家），客房数量为570,329间。公司中高端酒店数量为2,418家，占比29.6%，客房数量为243,281间，占总客房数量的42.7%。

截至2026年9月30日酒店数据汇总表

| 品牌    | 酒店数量  |     |       | 客房间数    |        |         |
|-------|-------|-----|-------|---------|--------|---------|
|       | 合计    | 直营  | 特许    | 合计      | 直营     | 特许      |
| 经济型酒店 | 2,074 | 264 | 1,810 | 162,839 | 28,492 | 134,347 |
| 如家    | 1,679 | 249 | 1,430 | 139,070 | 27,252 | 111,818 |
| 莫泰    | 36    | 7   | 29    | 2,910   | 740    | 2,170   |
| 驿臣    | 120   | 7   | 113   | 12,714  | 403    | 12,311  |
| 云上四季  | 237   | -   | 237   | 8,002   | -      | 8,002   |
| 普客之家  | 1     | -   | 1     | 46      | -      | 46      |
| 欣悦都   | 1     | 1   | -     | 97      | 97     | -       |
| 中端酒店  | 2,418 | 234 | 2,184 | 243,281 | 32,294 | 210,987 |
| 如家商旅  | 907   | 103 | 804   | 79,269  | 12,904 | 66,365  |
| 如家精选  | 603   | 59  | 544   | 54,993  | 7,603  | 47,390  |
| 如和    | 142   | 24  | 118   | 15,299  | 3,746  | 11,553  |
| 漫悦    | 94    | 13  | 81    | 10,612  | 1,885  | 8,727   |
| 漫庭    | 13    | 6   | 7     | 1,454   | 801    | 653     |
| 艾雅    | 80    | 5   | 75    | 10,633  | 963    | 9,689   |
| 艾雅    | 221   | 2   | 219   | 15,117  | 123    | 14,992  |
| 万丽    | 89    | 89  | -     | 8,974   | -      | 8,974   |
| 云上四季  | 15    | 1   | 14    | 2,391   | 798    | 1,593   |
| Yunk  | 70    | 4   | 66    | 2,842   | 194    | 2,648   |
| 漫庭    | 6     | 2   | 4     | 962     | 419    | 543     |
| 漫庭新象  | 15    | 2   | 13    | 2,029   | 311    | 1,718   |
| 直落安南  | 12    | 1   | 11    | 3,294   | 601    | 2,693   |
| 直落安南  | 67    | 2   | 65    | 20,574  | 922    | 19,652  |
| 直落安南  | 29    | 3   | 26    | 5,442   | 799    | 4,643   |
| 诺金    | 1     | -   | 1     | 101     | -      | 101     |
| 诺金*   | 4     | -   | 4     | 1,355   | -      | 1,355   |
| 凯悦嘉轩  | 18    | -   | 18    | 7,312   | -      | 7,312   |
| 轻悦美   | 3,653 | -   | 3,653 | 162,922 | -      | 162,922 |
| 悦美    | 2,111 | -   | 2,111 | 88,013  | -      | 88,013  |
| 云酒店   | 1,542 | -   | 1,542 | 74,909  | -      | 74,909  |
| 其他**  | 24    | 5   | 19    | 1,286   | 315    | 971     |
| 小计    | 8,169 | 603 | 7,566 | 570,329 | 61,101 | 509,228 |

注：诺金和凯悦嘉轩为公司持股50%的合资公司（未开业）运营管理。

注\*\*：其他包含管理输出或管理运营的酒店。

2.品牌经营数据

2026年第三季度，公司新开店数量为406家，其中直营店6家、特许加盟店402家。经济型酒店新开店90家，中端酒店新开店119家，轻管理酒店新开店197家。

2026年1-9月，公司新开店数量为1,012家，其中直营店6家、特许加盟店1,006家。经济型酒店新开店229家，中端酒店新开店277家，轻管理酒店新开店406家，其他酒店1家。

截至2026年9月30日，公司已签约未开业和正在签约店1,156家。

新开店数量和储备店数量

| 品牌    | 2026年7-9月 |    |     | 2026年1-9月 |    |       | 截至2026年9月30日 |    |       |
|-------|-----------|----|-----|-----------|----|-------|--------------|----|-------|
|       | 合计        | 直营 | 特许  | 合计        | 直营 | 特许    | 合计           | 直营 | 特许    |
| 经济型酒店 | 90        | 1  | 89  | 232       | 1  | 231   | 407          | -  | 407   |
| 中端酒店  | 119       | 3  | 116 | 277       | 5  | 272   | 665          | 3  | 662   |
| 轻管理酒店 | 197       | -  | 197 | 499       | -  | 499   | 472          | -  | 472   |
| 其他    | -         | -  | -   | 4         | -  | 4     | 1            | -  | 1     |
| 小计    | 406       | 4  | 402 | 1,012     | 6  | 1,006 | 1,595        | 3  | 1,592 |

3.品牌经营数据

截至2026年9月30日，公司酒店数量为8,169家（含境外2家），客房数量为570,329间。公司中高端酒店数量为2,418家，占比29.6%，客房数量为243,281间，占总客房数量的42.7%。

截至2026年9月30日酒店数据汇总表

| 品牌    | 酒店数量  |     |       | 客房间数    |        |         |
|-------|-------|-----|-------|---------|--------|---------|
|       | 合计    | 直营  | 特许    | 合计      | 直营     | 特许      |
| 经济型酒店 | 2,074 | 264 | 1,810 | 162,839 | 28,492 | 134,347 |
| 如家    | 1,679 | 249 | 1,430 | 139,070 | 27,252 | 111,818 |
| 莫泰    | 36    | 7   | 29    | 2,910   | 740    | 2,170   |
| 驿臣    | 120   | 7   | 113   | 12,714  | 403    | 12,311  |
| 云上四季  | 237   | -   | 237   | 8,002   | -      | 8,002   |
| 普客之家  | 1     | -   | 1     | 46      | -      | 46      |
| 欣悦都   | 1     | 1   | -     | 97      | 97     | -       |
| 中端酒店  | 2,418 | 234 | 2,184 | 243,281 | 32,294 | 210,987 |
| 如家商旅  | 907   | 103 | 804   | 79,269  | 12,904 | 66,365  |
| 如家精选  | 603   | 59  | 544   | 54,993  | 7,603  | 47,390  |
| 如和    | 142   | 24  | 118   | 15,299  | 3,746  | 11,553  |
| 漫悦    | 94    | 13  | 81    | 10,612  | 1,885  | 8,727   |
| 漫庭    | 13    | 6   | 7     | 1,454   | 801    | 653     |
| 艾雅    | 80    | 5   | 75    | 10,633  | 963    | 9,689   |
| 艾雅    | 221   | 2   | 219   | 15,117  | 123    | 14,992  |
| 万丽    | 89    | 89  | -     | 8,974   | -      | 8,974   |
| 云上四季  | 15    | 1   | 14    | 2,391   | 798    | 1,593   |
| Yunk  | 70    | 4   | 66    | 2,842   | 194    | 2,648   |
| 漫庭    | 6     | 2   | 4     | 962     | 419    | 543     |
| 漫庭新象  | 15    | 2   | 13    | 2,029   | 311    | 1,718   |
| 直落安南  | 12    | 1   | 11    | 3,294   | 601    | 2,693   |
| 直落安南  | 67    | 2   | 65    | 20,574  | 922    | 19,652  |
| 直落安南  | 29    | 3   | 26    | 5,442   | 799    | 4,643   |
| 诺金    | 1     | -   | 1     | 101     | -      | 101     |
| 诺金*   | 4     | -   | 4     | 1,355   | -      | 1,355   |
| 凯悦嘉轩  | 18    | -   | 18    | 7,312   | -      | 7,312   |
| 轻悦美   | 3,653 | -   | 3,653 | 162,922 | -      | 162,922 |
| 悦美    | 2,111 | -   | 2,111 | 88,013  | -      | 88,013  |
| 云酒店   | 1,542 | -   | 1,542 | 74,909  | -      | 74,909  |
| 其他**  | 24    | 5   | 19    | 1,286   | 315    | 971     |
| 小计    | 8,169 | 603 | 7,566 | 570,329 | 61,101 | 509,228 |

注：诺金和凯悦嘉轩为公司持股50%的合资公司（未开业）运营管理。

注\*\*：其他包含管理输出或管理运营的酒店。

2.品牌经营数据

2026年第三季度，公司新开店数量为406家，其中直营店6家、特许加盟店402家。经济型酒店新开店90家，中端酒店新开店119家，轻管理酒店新开店197家。

2026年1-9月，公司新开店数量为1,012家，其中直营店6家、特许加盟店1,006家。经济型酒店新开店229家，中端酒店新开店277家，轻管理酒店新开店406家，其他酒店1家。

截至2026年9月30日，公司已签约未开业和正在签约店1,156家。

新开店数量和储备店数量

| 品牌    | 2026年7-9月 |    |     | 2026年1-9月 |    |       | 截至2026年9月30日 |    |       |
|-------|-----------|----|-----|-----------|----|-------|--------------|----|-------|
|       | 合计        | 直营 | 特许  | 合计        | 直营 | 特许    | 合计           | 直营 | 特许    |
| 经济型酒店 | 90        | 1  | 89  | 232       | 1  | 231   | 407          | -  | 407   |
| 中端酒店  | 119       | 3  | 116 | 277       | 5  | 272   | 665          | 3  | 662   |
| 轻管理酒店 | 197       | -  | 197 | 499       | -  | 499   | 472          | -  | 472   |
| 其他    | -         | -  | -   | 4         | -  | 4     | 1            | -  | 1     |
| 小计    | 406       | 4  | 402 | 1,012     | 6  | 1,006 | 1,595        | 3  | 1,592 |

3.品牌经营数据

截至2026年9月30日，公司酒店数量为8,169家（含境外2家），客房数量为570,329间。公司中高端酒店数量为2,418家，占比29.6%，客房数量为243,281间，占总客房数量的42.7%。

截至2026年9月30日酒店数据汇总表

| 品牌    | 酒店数量  |     |       | 客房间数    |        |         |
|-------|-------|-----|-------|---------|--------|---------|
|       | 合计    | 直营  | 特许    | 合计      | 直营     | 特许      |
| 经济型酒店 | 2,074 | 264 | 1,810 | 162,839 | 28,492 | 134,347 |
| 如家    | 1,679 | 249 | 1,430 | 139,070 | 27,252 | 111,818 |
| 莫泰    | 36    | 7   | 29    | 2,910   | 740    | 2,170   |
| 驿臣    | 120   | 7   | 113   | 12,714  | 403    | 12,311  |
| 云上四季  | 237   | -   | 237   | 8,002   | -      | 8,002   |
| 普客之家  | 1     | -   | 1     | 46      | -      | 46      |
| 欣悦都   | 1     | 1   | -     | 97      | 97     | -       |
| 中端酒店  | 2,418 | 234 | 2,184 | 243,281 | 32,294 | 210,987 |
| 如家商旅  | 907   | 103 | 804   | 79,269  | 12,904 | 66,365  |
| 如家精选  | 603   | 59  | 544   | 54,993  | 7,603  | 47,390  |
| 如和    | 142   | 24  | 118   | 15,299  | 3,746  | 11,553  |
| 漫悦    | 94    | 13  | 81    | 10,612  | 1,885  | 8,727   |
| 漫庭    | 13    | 6   | 7     | 1,454   | 801    | 653     |
| 艾雅    | 80    | 5   | 75    | 10,633  | 963    | 9,689   |
| 艾雅    | 221   | 2   | 219   | 15,117  | 123    | 14,992  |
| 万丽    | 89    | 89  | -     | 8,974   | -      | 8,974   |
| 云上四季  | 15    | 1   | 14    | 2,391   | 798    | 1,593   |
| Yunk  | 70    | 4   | 66    | 2,842   | 194    | 2,648   |
| 漫庭    | 6     | 2   | 4     | 962     | 419    | 543     |
| 漫庭新象  | 15    | 2   | 13    | 2,029   | 311    | 1,718   |
| 直落安南  | 12    | 1   | 11    | 3,294   | 601    | 2,693   |
| 直落安南  | 67    | 2   | 65    | 20,574  | 922    | 19,652  |