本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第三季度财务报表是否经审计

□是 √否

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

单位：元币种：人民币

项目	本报告期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)	年初至报告期末	年初至报告期末比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	4,853,179,516.46	-4.87	14,728,222,448.97	-1.89
利润总额	547,908,488.96	-20.58	1,704,088,198.08	-16.38
归属于上市公司股东的净利润	461,076,783.24	-10.98	1,386,647,497.40	-9.97
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	466,229,120.12	-6.83	1,224,036,677.76	-11.86
经营活动产生的现金流量净额	不适用	不适用	1,654,809,318.23	-10.80
基本每股收益（元/股）	0.50	-21.88	1.50	-20.63
稀释每股收益（元/股）	0.50	-21.88	1.50	-20.63
加权平均净资产收益率（%）	3.88	减少1.27个百分点	11.48	减少3.49个百分点
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	21,680,888,203.74	19,030,941,463.87		13.92
归属于上市公司股东的所有者权益	12,768,545,748.99	10,586,965,482.44		20.61

注："本报告期"指本季度初至本季度末3个月期间，下同。

（二）非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

非经常性损益项目	本期金额	年初至报告期末金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-16,229,606.97	17,813,194.17	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	7,359,180.20	166,856,435.18	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	19,084,242.68	32,121,410.98	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		54,000.64	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,804,816.40	-10,421,575.81	
减：所得税影响额	-587,492.50	42,280,667.34	
少数股东权益影响额（税后）	128,828.89	1,530,979.12	
合计	5,847,663.12	162,610,819.70	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

（三）主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

□适用 √不适用

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	19,636	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）		0
前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）				
股东名称	股东性质	持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
宁波盈峰睿和投资管理有限公司	境内非国有法人	241,838,696	26.12	0	质押	165,365,359
盈峰集团有限公司	境内非国有法人	104,281,493	11.26	104,281,493	无	0
杭州盛烨嘉俊企业管理有限公司	境内非国有法人	88,471,483	9.56	0	质押及冻结	88,471,483
芜湖建信鼎信投资管理中心（有限合伙）	境内非国有法人	37,391,600	4.04	0	无	0
TB Home Limited	境外法人	26,668,066	2.88	0	质押及冻结	26,668,066
全国社保基金四一三组合	其他	17,338,138	1.87	0	无	0
李东来	境内自然人	16,679,431	1.80	0	无	0
杭州代明贸易有限公司	境内非国有法人	14,700,000	1.59	0	质押	14,700,000
香港中央结算有限公司	未知	12,730,952	1.38	0	无	0
新华人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－018L－CT001P	其他	11,732,078	1.27	0	无	0
前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）				
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量		
		股份种类	数量	
宁波盈峰睿和投资管理有限公司	241,838,696	人民币普通股	241,838,696	
杭州盛烨嘉俊企业管理有限公司	88,471,483	人民币普通股	88,471,483	
芜湖建信鼎信投资管理中心（有限合伙）	37,391,600	人民币普通股	37,391,600	
TB Home Limited	26,668,066	人民币普通股	26,668,066	
全国社保基金四一三组合	17,338,138	人民币普通股	17,338,138	
李东来	16,679,431	人民币普通股	16,679,431	
杭州代明贸易有限公司	14,700,000	人民币普通股	14,700,000	
香港中央结算有限公司	12,730,952	人民币普通股	12,730,952	
新华人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－018L－CT001P	11,732,078	人民币普通股	11,732,078	
宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）	10,031,520	人民币普通股	10,031,520	
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至2026年9月30日，盈峰集团有限公司通过广东盈峰发展有限公司持有宁波盈峰睿和投资管理有限公司100%股权，故盈峰集团有限公司为宁波盈峰睿和投资管理有限公司的控股股东。 截至2026年9月30日，王火仙持有杭州盛烨嘉俊企业管理有限公司66%的股权，顾玉华、王火仙分别持有TB Home Limited 60%、40%的股权，顾玉华与王火仙系夫妻关系，故杭州盛烨嘉俊企业管理有限公司与TB Home Limited构成一致行动人。 截至2026年9月30日，李东来先生直接持有公司股票16,679,431股，占公司总股本的1.80%；通过宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）间接持有公司股票10,031,520股，占公司总股本1.08%。综上，李东来先生共持有公司股票26,710,951股，占公司总股本的2.89%。		
前10名股东及前10名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明（如有）	无			

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

□适用 √不适用

四、季度财务报表

（一）审计意见类型

□适用 √不适用

（二）财务报表

合并资产负债表

2026年9月30日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元币种：人民币审计类型：未经审计

项目	2026年9月30日	2025年12月31日
流动资产：		
货币资金	4,490,248,867.43	2,568,915,393.05
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	2,230,314,373.18	1,360,645,432.23
衍生金融资产	3,444,120.94	
应收票据		
应收账款	1,915,837,221.26	1,869,676,005.71
应收款项融资	368,098.61	545,721.00
预付款项	133,361,355.30	152,029,276.85
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	238,355,127.82	270,563,572.36
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,722,778,355.97	2,267,673,725.21
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	397,610,270.38	146,046,333.33
其他流动资产	670,118,316.85	463,554,999.83
流动资产合计	11,802,436,107.74	9,099,650,459.57
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	39,788,110.62	45,886,153.75
其他权益工具投资	62,107,400.00	63,071,797.04
其他非流动金融资产		
投资性房地产	684,187,099.32	702,628,610.17
固定资产	5,633,996,387.45	5,825,650,518.33
在建工程	564,089,669.14	372,247,711.41
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	407,044,977.16	336,123,788.16
无形资产	968,099,212.34	1,012,061,887.75
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	460,240,073.67	362,716,302.38
长期待摊费用	48,125,307.32	52,641,852.22
递延所得税资产	478,139,798.01	480,449,428.29
其他非流动资产	542,634,060.97	687,812,943.70
非流动资产合计	9,878,452,096.00	9,931,290,994.30
资产总计	21,680,888,203.74	19,030,941,463.87
流动负债：		
短期借款	2,001,415,806.13	667,967,534.75
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		32,514.03
应付票据	1,240,454,076.77	1,509,419,906.49
应付账款	1,696,014,765.89	1,886,135,765.98
预收款项	15,957,049.29	10,326,225.45
合同负债	1,176,371,904.08	1,659,946,147.69
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	643,478,629.58	684,429,873.90
应交税费	393,165,170.66	347,179,474.64
其他应付款	834,459,958.15	910,704,189.97
其中：应付利息		
应付股利	73,003,862.16	99,249,421.98
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	128,687,889.36	77,203,607.84
其他流动负债	77,518,026.17	96,750,606.66
流动负债合计	8,107,523,306.08	7,735,095,741.40
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	28,259,000.00	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	246,768,816.31	192,752,240.07
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	9,342,007.16	10,975,944.52
递延收益	141,745,573.13	143,766,761.29
递延所得税负债	35,230,207.15	52,478,494.82
其他非流动负债		
非流动负债合计	461,345,603.75	399,973,440.80
负债合计	8,568,868,909.83	8,135,069,182.20
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	925,733,012.00	821,451,519.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	5,161,645,258.57	3,380,546,940.28
减：库存股	54,312,436.56	100,607,423.01
其他综合收益	-492,837,002.88	-480,907,571.59
专项储备		
盈余公积	428,398,491.82	428,398,491.82
一般风险准备		
未分配利润	6,789,918,426.03	6,538,083,516.94
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	12,758,545,748.99	10,586,965,482.44
少数股东权益	353,473,545.92	308,906,799.23
所有者权益（或股东权益）合计	13,112,019,294.91	10,895,872,271.67
负债和所有者权益（或股东权益）总计	21,680,888,203.74	19,030,941,463.87

公司负责人：李东来主管会计工作负责人：刘海兰会计机构负责人：高伟琴

证券代码：603816 证券简称：顾家家居

顾家家居股份有限公司

[2026] 第三季度报告

合并利润表

2026年1—9月

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元币种：人民币审计类型：未经审计

项目	2026年前三季度（1-9月）	2025年前三季度（1-9月）
一、营业总收入	14,728,222,448.97	15,012,062,977.42
其中：营业收入	14,728,222,448.97	15,012,062,977.42
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	13,232,676,322.89	13,141,131,560.66
其中：营业成本	9,960,236,954.24	10,150,976,228.94
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	104,144,856.16	111,319,344.61
销售费用	2,424,290,297.45	2,348,603,680.61
管理费用	226,816,174.76	239,088,776.94
研发费用	399,186,432.44	312,229,238.53
财务费用	128,002,618.70	-21,086,706.87
其中：利息费用	29,836,519.53	25,477,365.96
利息收入	47,447,448.48	52,105,914.15
加：其他收益	23,922,781.41	23,277,608.25
投资收益（损失以“-”号填列）	36,096,680.23	26,640,935.65
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	7,901,956.87	11,723,700.16
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	22,594,109.48	3,073,690.26
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-8,109,004.83	-44,542,369.41
资产减值损失（损失以“-”号填列）		884,664.52
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-1,018,285.26	428,046.02
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,549,032,411.31	1,880,693,992.05
加：营业外收入	149,177,464.81	165,064,844.70
减：营业外支出	14,121,678.04	7,897,585.01
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,704,088,198.08	2,037,861,251.74
减：所得税费用	293,991,593.27	435,770,637.58
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,410,096,604.71	1,602,090,614.16
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,410,096,604.71	1,602,090,614.16
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	1,386,647,497.40	1,538,530,266.62
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	23,448,107.31	63,560,347.54
六、其他综合收益的税后净额	-11,929,431.29	10,751,827.79
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-11,929,431.29	10,751,827.79
1.不能重分类进损益的其他综合收益		10,622,066.05
（1）重新计量设定受益计划变动额		
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		
（3）其他权益工具投资公允价值变动		10,622,066.05
（4）企业自身信用风险公允价值变动		
（5）其他		
2.将重分类进损益的其他综合收益	-11,929,431.29	129,772.74
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		
（2）其他债权投资公允价值变动		
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
（4）其他债权投资信用减值准备		
（5）现金流量套期储备		
（6）外币财务报表折算差额	-11,929,431.29	129,772.74
（7）其他		
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	1,398,167,173.42	1,612,832,441.95
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	1,374,718,066.11	1,549,282,094.41
（二）归属于少数股东的综合收益总额	23,448,107.31	63,560,347.54
八、每股收益：		
（一）基本每股收益（元/股）	1.50	1.89
（二）稀释每股收益（元/股）	1.50	1.89

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：李东来主管会计工作负责人：刘海兰会计机构负责人：高伟琴

合并现金流量表

2026年1—9月

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元币种：人民币审计类型：未经审计

项目	2026年前三季度（1-9月）	2025年前三季度（1-9月）
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	14,910,802,927.03	14,904,508,422.72
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	453,499,361.63	344,798,421.20
收到其他与经营活动有关的现金	964,662,878.48	500,537,595.42
经营活动现金流入小计	16,328,965,067.19	15,749,844,439.34
购买商品、接受劳务支付的现金	8,771,953,309.07	8,302,568,981.67
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	2,769,916,933.81	2,570,966,000.96
支付的各项税费	744,680,561.68	962,447,289.44
支付其他与经营活动有关的现金	2,397,704,954.42	2,058,817,329.73
经营活动现金流出小计	14,684,155,748.98	13,894,778,561.80
经营活动产生的现金流量净额	1,654,809,318.23	1,854,965,877.54
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		74,980,420.98
取得投资收益收到的现金	30,222,603.06	66,076,163.16
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	3,017,000.92	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	57,245,974.30	
收到其他与投资活动有关的现金	3,112,638,540.00	4,233,986,400.00
投资活动现金流入小计	3,203,174,118.29	4,375,062,984.14
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	349,693,336.25	289,775,017.11
投资支付的现金	109,309,517.00	
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	45,469,776.14	
支付其他与投资活动有关的现金	3,624,400,575.15	4,690,623,923.32
投资活动现金流出小计	4,128,873,204.54	4,980,398,940.43
投资活动产生的现金流量净额	-925,699,086.25	-605,335,956.29
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	1,866,242,418.41	6,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		6,000,000.00
取得借款收到的现金	2,098,063,590.00	1,499,507,079.10
收到其他与筹资活动有关的现金	100,000,000.00	70,000,000.00
筹资活动现金流入小计	4,064,306,008.41	1,575,507,079.10
偿还债务支付的现金	643,309,400.00	2,287,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,168,087,822.59	1,095,726,886.97
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	1,054,256,500.98	217,036,307.04
筹资活动现金流出小计	2,865,653,723.57	3,599,763,174.01
筹资活动产生的现金流量净额	1,198,652,284.84	-2,024,256,094.91
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-57,548,401.18	22,383,922.06
五、现金及现金等价物净增加额	1,870,414,115.64	-731,672,244.60
加：期初现金及现金等价物余额	1,976,352,560.34	2,492,881,681.18
六、期末现金及现金等价物余额	3,846,766,674.98	1,761,209,436.58

公司负责人：李东来主管会计工作负责人：刘海兰会计机构负责人：高伟琴

（三）2026年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

特此公告。

顾家家居股份有限公司董事会

2026年10月27日

证券代码：603816 证券简称：顾家家居 公告编号：2026-076

顾家家居股份有限公司

关于使用闲置募集资金进行现金管理的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

- 投资种类：安全性高、流动性好、保本型且期限不超过12个月，符合相关法律法规及监管要求的投资产品（包括但不限于普通大额存单、结构性存款、单位协定存款、定期存款、银行理财产品等）。
- 投资金额：不超过人民币50,000万元。
- 已履行及拟履行的审议程序：顾家家居股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年10月27日召开第五届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司及其全资子公司（募投项目实施主体）使用总额度不超过人民币50,000万元闲置募集资金适时进行现金管理，决议有效期自2026年10月27日至2027年10月26日。本事项无需提交公司股东会审议。
- 特别风险提示：公司使用闲置募集资金进行现金管理的产品类型虽然限定为安全性高、流动性好、保本型且期限不超过12个月，符合相关法律法规及监管要求的投资产品（包括但不限于普通大额存单、结构性存款、单位协定存款、定期存款、银行理财产品等），整体风险可控，但是相关产品仍可能受宏观经济及金融市场波动影响，存在市场风险、流动性风险、信用风险等潜在风险因素。公司将根据市场环境动态调整投资规模与时机，故短期投资收益存在波动可能。

一、投资情况概述

（一）投资目的

为提高募集资金使用效率，在确保不改变募集资金用途且不影响募集资金投资项目正常运行的情况下，根据公司经营计划和募集资金使用情况，在保障资金安全及流动性的基础上，公司使用闲置募集资金进行现金管理。

（二）投资金额

公司及其全资子公司（募投项目实施主体）使用闲置募集资金进行现金管理的额度不超过人民币50,000万元，在投资期限内可循环滚动使用，且任一时点已进行现金管理但未到期的总额均不超过人民币50,000万元。

（三）资金来源

1、资金来源：2025年度向特定对象发行A股股票闲置募集资金。

2、募集资金的基本情况

经中国证券监督管理委员会《关于同意顾家家居股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2026〕1687号）同意注册，公司本次向特定对象发行A股股票104,281,493股，发行价格人民币17.94元/股，募集资金总额人民币1,870,809,984.42元，扣除相关发行费用人民币7,584,450.65元（不含增值税），募集资金净额人民币1,863,225,533.77元。截至2026年7月27日，上述募集资金已全部到位。天健会计师事务所（特殊普通合伙）对上述募集资金到账情况进行了验证，并出具了《验资报告》（天健验〔2026〕271号）。

公司对募集资金采取了专户存储管理，并与保荐机构广发证券股份有限公司、募集资金专项账户开户银行签署了《募集资金专户存储三方监管协议》。

3、募集资金的使用情况

序号	项目名称	投资总额	调整前募集资金投入金额	调整后募集资金投入金额
1	家居产品生产线智能化技改项目	19,992.00	19,992.00	19,992.00
2	功能转型生产线扩建项目	15,009.35	15,009.35	3,098.20
3	智能家居产品研发项目	15,158.00	15,158.00	15,158.00
4	A线零售数字化转型项目	39,449.71	39,449.71	37,989.35
5	品牌建设数字化提升项目	10,090.00	10,090.00	10,090.00
6	补充流动资金	100,000.00	100,000.00	100,000.00
合计		199,699.06	199,699.06	186,322.55

（四）投资方式

公司及其全资子公司（募投项目实施主体）在使用闲置募集资金进行现金管理的过程中，严格控制风险，将资金安全放在第一位，对投资产品的类型进行严格评估，投资品种为安全性高、流动性好、保本型且期限不超过12个月，符合相关法律法规及监管要求的投资产品（包括但不限于普通大额存单、结构性存款、单位协定存款、定期存款、银行理财产品等），投资产品不得质押，产品专用结算账户（如适用）不得存放非募集资金或用作其他用途。本次投资不存在变相改变募集资金用途的行为，不影响募投项目建设及募集资金使用。

（五）投资期限及实施方式

本次授权在投资额度范围内使用闲置募集资金进行现金管理的期限为2026年10月27日至2027年10月26日，相关额度的使用期限不超过12个月。

为提高决策效率，公司董事会授权管理层在额度范围内行使该项投资决策权并签署相关合同文件，包括但不限于选择合格专业机构作为受托方、明确现金管理金额、期间、选择现金管理产品品种、签署合同及协议等，在上述额度范围内办理现金管理的有关手续，每笔现金管理不需要再单独提交董事会或股东会审议。

二、审议程序

公司于2026年10月27日召开第五届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司及其全资子公司（募投项目实施主体）在不改变募集资金用途和不影响募集资金投资项目正常运行的情况下，使用总额度不超过人民币50,000万元闲置募集资金适时进行现金管理，用于购买安全性高、流动性好、保本型且期限不超过12个月，符合相关法律法规及监管要求的投资产品（包括但不限于普通大额存单、结构性存款、单位协定存款、定期存款、银行理财产品等），上述额度在决议有效期2026年10月27日至2027年10月26日内可滚动使用。

本次事项无需提交公司股东会审议，也不涉及关联交易。

三、投资风险分析及风控措施

（一）风险分析

公司使用闲置募集资金进行现金管理的产品类型虽然限定为安全性高、流动性好、保本型且期限不超过12个月，符合相关法律法规及监管要求的投资产品（包括但不限于普通大额存单、结构性存款、单位协定存款、定期存款、银行理财产品等），整体风险可控，但是相关产品仍可能受宏观经济及金融市场波动影响，存在市场风险、流动性风险、信用风险等潜在风险因素。公司将根据市场环境动态调整投资规模与时机，故短期投资收益存在波动可能。

（二）风控措施

1、公司使用闲置募集资金进行现金管理时必须严格遵守董事会决议授权范围，所投资产品不得存在变相改变募集资金用途的行为，不影响募集资金项目正常进行。

2、公司将遵守审慎投资原则，严格筛选投资产品类型，选择信誉好、有能力保障资金安全的金融机构，对理财产品进行内容审核和风险评估。

3、公司将严格按照《公司章程》及公司内部管理制度的有关规定，履行决策、实施、检查和监督工作，并严格根据中国证监会和上海证券交易所的相关规定，及时履行信息披露义务。公司审计委员会有权对资金使用情况进行监督与检查。

4、公司将及时分析和跟踪产品投向、项目进展情况，如评估发现存在可能影响公司资金安全的风险因素，将及时采取相应措施，控制投资风险。

5、公司将建立台账对所购买的产品进行管理，建立健全会计账目，做好资金使用的账务核算工作。

6、公司投资参与人员负有保密义务，不应将有关信息向任何第三方透露，公司投资参与人员及其他知情人员不应与公司购买相同的金融产品。

四、投资对公司的影响

公司使用闲置募集资金进行现金管理，不会影响募集资金投资项目建设及募集资金使用计划，不涉及募集资金用途变更，不会影响公司主营业务的正常开展。公司使用闲置募集资金进行现金管理，有利于增加资金收益，更好地实现公司资金的保值增值，保障公司股东的利益。

公司将根据《企业会计准则》的相关规定，采用适当的会计政策，对募集资金现金管理业务进行相应的会计处理，具体会计处理以审计机构年度审计确认结果为准。

五、中介机构意见

广发证券股份有限公司认为：公司本次使用闲置募集资金进行现金管理的事项已经公司第五届董事会第二十六次会议审议通过，履行了必要的审议程序。公司使用闲置募集资金进行现金管理符合《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第11号——持续督导》等法律法规、规范性文件以及《顾家家居股份有限公司募集资金使用管理制度》等相关规定，不存在变相改变募集资金用途的情形，不影响募集资金投资计划的正常进行，并且能够提高资金使用效率，符合公司和全体股东的利益。综上，保荐人对公司本次使用闲置募集资金进行现金管理的事项无异议。

特此公告。

顾家家居股份有限公司董事会

2026年10月27日

证券代码：603816 证券简称：顾家家居 公告编号：2026-075

顾家家居股份有限公司

关于减少注册资本并修订《公司章程》的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

顾家家居股份有限公司（以下简称“公司”）2026年第二次临时股东会审议通过了《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意将2名已离职激励对象持有的已获授未解除限售的96,000股限制性股票进行回购注销。鉴于该股票回购事项已实施完成，公司总股本由925,733,012股变更为925,637,012股，注册资本从人民币925,733,012元减少为人民币925,637,012元。

根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》等法律、行政法规及规范性文件的相关规定，《公司章程》条款修订如下：

事项	原《公司章程》条款	修改后《公司章程》条款
第六条	公司注册资本为人民币925,733,012元。	公司注册资本为人民币925,637,012元。
第二十一条	公司已发行的股份总数为925,733,012股，公司的股本结构为：普通股925,733,012股。	公司已发行的股份总数为925,637,012股，公司的股本结构为：普通股925,637,012股。
第四十七条	公司下列对外担保行为（根据法律、行政法规、规范性文件的规定可以豁免提交股东会审议的除外），应当在董事会审议通过后提交股东会审议通过： （一）本公司及本公司控股子公司的对外担保总额，超过最近一期经审计净资产的50%以后提供的任何担保； （二）公司及控股子公司的对外担保总额，超过最近一期经审计总资产的30%以后提供的任何担保； （三）按照担保金额连续12个月内累计计算原则向他人提供担保的金额超过公司最近一期经审计总资产30%的担保； （四）为资产负债率超过70%的担保对象提供的担保； （五）单笔担保额超过最近一期经审计净资产10%的担保； （六）对股东、实际控制人及其关联方提供的担保； （七）根据法律、行政法规、规范性文件的规定应由股东会审议通过的其他担保情形。 股东会审议前款第（三）项担保事项时，必须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过。 对于本条第一款规定须经股东会审议通过的对外担保事项以外的公司其他对外担保事项，须由董事会审议通过。 董事会审议担保事项时，应当经出席董事会会议的三分之二以上董事同意。 公司董事、高级管理人员或其他相关人员未按照规定程序进行审批，或者擅自越权签署对外担保合同，或者怠于行使职责，给公司造成损失的，公司应当追究相关责任人员的责任。	公司下列对外担保行为（根据法律、行政法规、规范性文件的规定可以豁免提交股东会审议的除外），应当在董事会审议通过后提交股东会审议通过： （一）本公司及本公司控股子公司的对外担保总额，超过最近一期经审计净资产的50%以后提供的任何担保； （二）公司及控股子公司的对外担保总额，超过最近一期经审计总资产的30%以后提供的任何担保； （三）按照担保金额连续12个月内累计计算原则向他人提供担保的金额超过公司最近一期经审计总资产30%的担保； （四）为资产负债率超过70%的担保对象提供的担保； （五）单笔担保额超过最近一期经审计净资产10%的担保； （六）对股东、实际控制人及其关联方提供的担保； （七）根据法律、行政法规、规范性文件的规定应由股东会审议通过的其他担保情形。 股东会审议前款第（三）项担保事项时，必须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过。 对于本条第一款规定须经股东会审议通过的对外担保事项以外的公司其他对外担保事项，须由董事会审议通过。 董事会审议担保事项时，应当经出席董事会会议的三分之二以上董事同意。 公司董事、高级管理人员或其他相关人员未按照规定程序进行审批，或者擅自越权签署对外担保合同，或者怠于行使职责，给公司造成损失的，公司应当追究相关责任人员的责任。

除上述修订外，《公司章程》其他条款不变。修改后的《公司章程》以市场监督管理部门核准的内容为准。本次修订《公司章程》事项尚需提交公司股东会审议，并经出席股东会的股东所持表决权的2/3以上通过。本次修订《公司章程》事项尚需在股东会审议通过后办理相关的变更登记、备案及换发营业执照等事宜，董事会提请股东会授权公司管理层组织办理上述事宜。

特此公告。

顾家家居股份有限公司董事会

2026年10月27日

证券代码：603816 证券简称：顾家家居 公告编号：2026-077

顾家家居股份有限公司

关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

- 限制性股票回购注销原因：回购股权激励限制性股票并注销
- 限制性股票回购数量：54,000股
- 限制性股票回购价格：9.08元/股

一、本次激励计划已履行的相关程序

1、2024年9月20日，顾家家居股份有限公司（以下简称“公司”）召开第