证券代码：001322　证券简称：箭牌家居　公告编号：2026-047

箭牌家居集团股份有限公司

2026 第三季度报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

重要内容提示：

1.董事会及董事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

2.公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人(会计主管人员)声明：保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

3.第三季度财务会计报告是否经过审计

□是 √否

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 √否

	本报告期	本报告期比上年同期增减	年初至报告期末	年初至报告期末比上年同期增减
营业收入（元）	1,401,089,647.38	-14.28%	3,977,821,088.58	-11.04%
归属于上市公司股东的净利润（元）	-12,555,850.69	-405.75%	-73,603,272.10	-326.14%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-18,930,588.04	-393.78%	-94,552,149.87	-1,004.48%
经营活动产生的现金流量净额（元）	—	—	-48,139,044.16	91.40%
基本每股收益（元/股）	-0.0133	-409.30%	-0.0778	-326.82%
稀释每股收益（元/股）	-0.0133	-409.30%	-0.0778	-326.82%
加权平均净资产收益率	-0.27%	-0.35%	-1.57%	-2.24%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减	
总资产（元）	9,412,958,974.53	9,112,397,594.32	3.30%	
归属于上市公司股东的所有者权益（元）	4,625,193,796.41	4,735,970,620.71	-2.34%	

（二）非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元

项目	本报告期金额	年初至报告期期末金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	84,345.90	-2,121,745.64	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	4,733,487.07	11,161,620.26	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		7,079,244.58	主要系公司参股子公司佛山农村商业银行股份有限公司的分红
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	828,165.71	2,413,481.62	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,711,431.19	4,139,292.41	
减：所得税影响额	982,496.94	1,723,391.22	
少数股东权益影响额（税后）	195.58	-375.76	
合计	6,374,737.35	20,948,877.77	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

□适用 √不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 √不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

（三）主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

√适用 □不适用

单位：元

资产负债表项目	期末余额	年初余额	增减变动幅度	主要变动原因
货币资金	1,272,152,982.22	887,043,292.32	43.41%	主要系本期经营活动现金流出减少及取得借款增加所致
交易性金融资产	300,000,000.00	42,065,761.64	613.17%	主要系本期投资银行短期理财金额增加所致
应收票据	12,554,251.67	3,701,925.60	239.13%	主要系期末信用等级较低的银行承兑汇票增加所致
应收款项融资		700,000.00	-100.00%	主要系期末信用等级较高的银行承兑汇票减少所致
投资性房地产	129,453,387.96	25,624,008.40	405.20%	主要系本期新增出租物业所致
使用权资产	622,598.65	972,810.43	-36.00%	主要系公司部分承租物业合同到期所致
长期待摊费用	28,980,020.71	51,605,872.36	-43.84%	主要系本期摊销及新增房屋装修费减少所致
短期借款	1,151,094,814.74	236,600,000.00	386.52%	主要系本期融资金额增加所致
一年内到期的非流动负债	271,287,054.02	205,358,552.08	32.10%	主要系一年内到期的长期借款增加所致
租赁负债	290,790.18	531,863.46	-45.33%	主要系公司部分承租物业合同到期所致
长期应付款		28,729,440.46	-100.00%	主要系本期售后回租款项支付完毕所致
其他综合收益	-1,755,966.10	1,444,965.57	-221.52%	主要系期末外币财务报表折算差额减少所致
少数股东权益	-3,398,455.78	-2,025,976.03	-67.74%	主要系本期少数股东损益为净亏损所致
利润表项目	本期发生额	上年同期	增减变动幅度	主要变动原因
其他收益	36,693,855.81	23,304,387.71	57.45%	主要系收到软件产品增值税即征即退款增加所致
信用减值损失	-1,814,991.28	-12,939,862.46	85.97%	主要系本期应收账款坏账损失计提减少所致
资产减值损失	-39,568,930.93	-18,620,277.66	-112.50%	主要系本期存货跌价损失计提增加所致
资产处置收益		118,563.53	-100.00%	主要系上年同期承租物业合同提前中止产生资产处置收益，本期无此事项所致
营业外收入	6,744,481.05	10,197,188.68	-33.86%	主要系本期往来款清理减少所致
营业外支出	4,726,934.28	8,472,182.95	-44.21%	主要系本期捐赠支出减少所致
所得税费用	-38,613,219.80	-19,300,066.61	-100.07%	主要系本期利润总额减少及递延所得税费用减少所致
现金流量项目	本期发生额	上年同期	增减变动幅度	主要变动原因
经营活动产生的现金流量净额	-48,139,044.16	-559,577,927.48	91.40%	主要系本期购买商品、接受劳务支付的现金及支付给职工以及为职工支付的现金减少所致
投资活动现金流入小计	50,662,103.58	7,439,680.20	580.97%	主要系本期理财产品到期收回投资收到的现金增加所致
投资活动现金流出小计	475,301,846.03	266,452,841.40	78.38%	主要系本期投资银行短期理财金额增加所致
投资活动产生的现金流量净额	-424,639,742.45	-259,013,161.20	-63.95%	主要系本期投资银行短期理财金额增加所致
筹资活动现金流入小计	1,281,507,786.82	475,364,070.99	169.58%	主要系本期取得借款收到的现金增加所致
筹资活动产生的现金流量净额	726,341,777.05	-104,333,144.41	796.18%	主要系本期取得借款收到的现金增加及分配股利、利润或偿付利息支付的现金减少所致

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

<table>
<tr><td colspan="2">报告期末普通股股东总数</td><td>17,160</td><td colspan="3">报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）</td><td>0</td></tr>
<tr><td colspan="7">前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）</td></tr>
<tr><td rowspan="2">股东名称</td><td rowspan="2">股东性质</td><td rowspan="2">持股比例</td><td rowspan="2">持股数量</td><td rowspan="2">持有有限售条件的股份数量</td><td colspan="2">质押、标记或冻结情况</td></tr>
<tr><td>股份状态</td><td>数量</td></tr>
<tr><td>佛山市乐华恒业实业投资有限公司</td><td>境内非国有法人</td><td>49.92%</td><td>482,030,600</td><td>0</td><td>质押注1</td><td>38,000,000</td></tr>
<tr><td>谢岳荣</td><td>境内自然人</td><td>21.54%</td><td>208,000,000</td><td>156,000,000</td><td>冻结注2</td><td>141,874,162</td></tr>
<tr><td>佛山市霍陈贸易有限公司</td><td>境内非国有法人</td><td>8.28%</td><td>80,000,000</td><td>0</td><td>不适用</td><td>0</td></tr>
<tr><td>霍少容</td><td>境内自然人</td><td>3.31%</td><td>32,000,000</td><td>24,000,000</td><td>不适用</td><td>0</td></tr>
<tr><td>珠海香恒股权投资合伙企业（有限合伙）</td><td>境内非国有法人</td><td>2.51%</td><td>24,245,846</td><td>0</td><td>不适用</td><td>0</td></tr>
<tr><td>共青城乐华嘉悦投资合伙企业（有限合伙）</td><td>境内非国有法人</td><td>1.11%</td><td>10,701,110</td><td>0</td><td>不适用</td><td>0</td></tr>
<tr><td>深圳市创新投资集团有限公司</td><td>国有法人</td><td>0.69%</td><td>6,657,721</td><td>0</td><td>不适用</td><td>0</td></tr>
<tr><td>西藏红星喜兆企业管理有限公司</td><td>境内非国有法人</td><td>0.32%</td><td>3,114,058</td><td>0</td><td>不适用</td><td>0</td></tr>
<tr><td>佛山红土君晟创业投资合伙企业（有限合伙）</td><td>境内非国有法人</td><td>0.20%</td><td>1,901,962</td><td>0</td><td>不适用</td><td>0</td></tr>
<tr><td>香港中央结算有限公司</td><td>境外法人</td><td>0.13%</td><td>1,228,590</td><td>0</td><td>不适用</td><td>0</td></tr>
<tr><td colspan="7">前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）</td></tr>
<tr><td colspan="3" rowspan="2">股东名称</td><td colspan="2" rowspan="2">持有无限售条件股份数量</td><td colspan="2">股份种类及数量</td></tr>
<tr><td>股份种类</td><td>数量</td></tr>
<tr><td colspan="3">佛山市乐华恒业实业投资有限公司</td><td colspan="2">482,030,600</td><td>人民币普通股</td><td>482,030,600</td></tr>
<tr><td colspan="3">佛山市霍陈贸易有限公司</td><td colspan="2">80,000,000</td><td>人民币普通股</td><td>80,000,000</td></tr>
<tr><td colspan="3">谢岳荣</td><td colspan="2">52,000,000</td><td>人民币普通股</td><td>52,000,000</td></tr>
<tr><td colspan="3">珠海香恒股权投资合伙企业（有限合伙）</td><td colspan="2">24,245,846</td><td>人民币普通股</td><td>24,245,846</td></tr>
<tr><td colspan="3">共青城乐华嘉悦投资合伙企业（有限合伙）</td><td colspan="2">10,701,110</td><td>人民币普通股</td><td>10,701,110</td></tr>
<tr><td colspan="3">霍少容</td><td colspan="2">8,000,000</td><td>人民币普通股</td><td>8,000,000</td></tr>
<tr><td colspan="3">深圳市创新投资集团有限公司</td><td colspan="2">6,657,721</td><td>人民币普通股</td><td>6,657,721</td></tr>
<tr><td colspan="3">西藏红星喜兆企业管理有限公司</td><td colspan="2">3,114,058</td><td>人民币普通股</td><td>3,114,058</td></tr>
<tr><td colspan="3">佛山红土君晟创业投资合伙企业（有限合伙）</td><td colspan="2">1,901,962</td><td>人民币普通股</td><td>1,901,962</td></tr>
<tr><td colspan="3">香港中央结算有限公司</td><td colspan="2">1,228,590</td><td>人民币普通股</td><td>1,228,590</td></tr>
<tr><td colspan="3">上述股东关联关系或一致行动的说明</td><td colspan="4">（1）谢岳荣先生、霍秋洁女士为夫妻，谢安琪女士、谢炜先生为谢岳荣先生、霍秋洁女士的子女，谢岳荣先生、霍秋洁女士、谢安琪女士、谢炜先生为一致行动人，为公司的共同实际控制人，合计持有佛山市乐华恒业实业投资有限公司65%股权，佛山市霍陈贸易有限公司为公司董事、副总经理ZHEN HUI HUO先生100%持股的公司，ZHEN HUI HUO先生、霍少容女士、霍秋洁女士为兄弟姐妹关系。（2）佛山红土君晟创业投资合伙企业（有限合伙）系深圳市创新投资集团有限公司（间接）管理的私募基金。（3）除上述情形外，未知其他前10名无限售流通股股东之间，以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间是否存在关联关系，也未知是否为一致行动人。</td></tr>
<tr><td colspan="3">前10名股东参与融资融券业务情况说明（如有）</td><td colspan="4">不适用</td></tr>
</table>

注1：2026年3月，公司控股股东佛山市乐华恒业实业投资有限公司以其所持有的38,000,000股为西咸黄冈实验中学泾河学校建设项目贷款提供股票质押担保，本次质押股份数量占其届时所持股份比例的7.92%，占公司届时总股本比例的3.93%，具体情况详见公司2026年3月14日于巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn/）等披露的《关于控股股东部分股份质押的公告》。

注2：（1）公司股东、实际控制人谢岳荣先生上述股份被司法冻结系其为西安市乐华恒业泾河新城房地产开发项目合作框架协议项下的义务提供连带责任担保，因相关合同发生纠纷，申请方提起仲裁并申请诉前财产保全，后来申请方又增加仲裁请求金额，导致合计134,604,645股股份冻结，具体情况详见公司2024年4月2日、2025年1月18日于巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn/）等披露的《关于股东股份冻结的公告》。北京仲裁委员会裁决谢岳荣先生等三名被申请人承担连带责任，谢岳荣先生将与其他被申请人共同协商裁决的后续事项，具体情况详见公司2026年9月8日于巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn/）等披露的《关于股东涉及股份冻结事项的仲裁进展公告》。（2）因谢岳荣先生为上述西安市乐华恒业泾河新城房地产开发项目合作框架协议项下义务提供连带责任担保，申请方新增提起仲裁并申请诉前财产保全，导致谢岳荣先生7,269,517股股份冻结，具体情况详见公司2026年9月9日于巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn/）等披露的《关于股东股份冻结的公告》。即截至报告期末，谢岳荣先生合计141,874,162股股份冻结。

注3：截至2026年9月30日，箭牌家居集团股份有限公司回购专用证券账户持有19,175,000股公司股份，占公司总股本的1.99%，不纳入前10名股东、前10名无限售条件股东列示。

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

（二）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□适用 √不适用

三、其他重要事项

□适用 √不适用

四、季度财务报表

（一）财务报表

1、合并资产负债表

编制单位：箭牌家居集团股份有限公司

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,272,152,982.22	887,043,292.32
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	300,000,000.00	42,065,761.64
衍生金融资产		
应收票据	12,554,251.67	3,701,925.60
应收账款	323,570,477.40	457,696,521.15
应收款项融资		700,000.00
预付款项	41,775,144.88	34,424,521.12
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	23,134,572.58	30,704,711.66
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,075,843,644.09	1,058,477,618.57
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	16,423,951.26	19,251,751.74
流动资产合计	3,065,455,024.10	2,534,066,103.80
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	10,601,702.51	10,125,774.41
长期股权投资	15,110,198.99	15,100,964.00
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	167,886,525.60	168,172,125.60
投资性房地产	129,453,387.96	25,624,008.40
固定资产	4,742,092,191.19	5,054,524,960.09
在建工程	171,606,367.96	182,645,640.50
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	622,598.65	972,810.43
无形资产	841,722,226.63	871,368,721.51
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	28,980,020.71	51,605,872.36
递延所得税资产	204,344,733.65	165,684,487.13
其他非流动资产	35,083,996.58	32,506,126.09
非流动资产合计	6,347,503,950.43	6,578,331,490.52
资产总计	9,412,958,974.53	9,112,397,594.32
流动负债：		
短期借款	1,151,094,814.74	236,600,000.00
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	540,388,812.34	641,435,291.56
应付账款	1,021,083,763.32	1,247,423,767.52
预收款项		
合同负债	175,810,702.25	209,627,899.75
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	127,498,151.94	145,422,809.53
应交税费	81,495,548.71	80,210,471.36
其他应付款	365,983,802.87	403,148,404.58
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	271,287,054.02	205,358,552.08
其他流动负债	45,133,975.27	39,946,407.30
流动负债合计	3,779,776,625.46	3,209,173,603.68
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	864,018,798.30	995,914,981.42
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	290,790.18	531,863.46
长期应付款		28,729,440.46
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	143,050,778.46	139,606,358.51
递延所得税负债	4,026,641.50	4,496,702.11
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,011,387,008.44	1,169,279,345.96
负债合计	4,791,163,633.90	4,378,452,949.64
所有者权益：		
股本	965,612,800.00	967,162,960.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,084,619,363.34	2,092,996,237.47
减：库存股	154,982,630.75	168,856,562.75
其他综合收益	-1,755,966.10	1,444,965.57
专项储备		
盈余公积	173,065,261.58	173,065,261.58
一般风险准备		
未分配利润	1,558,634,968.34	1,670,157,758.84
归属于母公司所有者权益合计	4,625,193,796.41	4,735,970,620.71
少数股东权益	-3,398,455.78	-2,025,976.03
所有者权益合计	4,621,795,340.63	4,733,944,644.68
负债和所有者权益总计	9,412,958,974.53	9,112,397,594.32

法定代表人：谢岳荣　主管会计工作负责人：邓庆慧　会计机构负责人：林健军

2、合并年初到报告期末利润表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入	3,977,821,088.58	4,471,654,372.09
其中：营业收入	3,977,821,088.58	4,471,654,372.09
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	4,096,510,258.53	4,462,468,609.35
其中：营业成本	2,823,408,256.83	3,196,569,346.63
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	73,882,874.56	73,450,200.20
销售费用	395,627,266.72	392,668,208.53
管理费用	539,711,727.61	523,824,013.85
研发费用	227,309,097.20	243,485,412.85
财务费用	36,571,035.61	32,471,427.29
其中：利息费用	40,980,451.94	39,493,242.91
利息收入	8,345,834.18	7,251,110.38
加：其他收益	36,693,855.81	23,304,387.71
投资收益（损失以“-”号填列）	7,838,479.57	7,600,046.83
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	759,234.99	910,366.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-65,761.64	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-1,814,991.28	-12,939,862.46
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-39,568,930.93	-18,620,277.66
资产处置收益（损失以“-”号填列）		118,563.53
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-115,606,518.42	8,648,620.69
加：营业外收入	6,744,481.05	10,197,188.68
减：营业外支出	4,726,934.28	8,472,182.95
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-113,588,971.65	10,373,626.42
减：所得税费用	-38,613,219.80	-19,300,066.61
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-74,975,751.85	29,673,693.03
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-74,975,751.85	29,673,693.03
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	-73,603,272.10	32,547,955.97
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	-1,372,479.75	-2,874,262.94
六、其他综合收益的税后净额	-3,200,931.67	943,232.69
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-3,200,931.67	943,232.69
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-3,200,931.67	943,232.69
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-3,200,931.67	943,232.69
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-78,176,683.52	30,616,925.72
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	-76,804,203.77	33,491,188.66
（二）归属于少数股东的综合收益总额	-1,372,479.75	-2,874,262.94
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	-0.0778	0.0343
（二）稀释每股收益	-0.0778	0.0343

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00元，上期被合并方实现的净利润为：0.00元。

法定代表人：谢岳荣　主管会计工作负责人：邓庆慧　会计机构负责人：林健军

3、合并年初到报告期末现金流量表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,476,137,929.33	4,957,214,148.20
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	17,695,241.70	814,941.48
收到其他与经营活动有关的现金	114,151,537.80	97,049,603.56
经营活动现金流入小计	4,607,984,708.83	5,055,078,693.24
购买商品、接受劳务支付的现金	2,877,633,879.78	3,626,208,227.72
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	1,113,543,898.67	1,303,490,880.97
支付的各项税费	271,678,103.18	272,101,699.17
支付其他与经营活动有关的现金	393,267,871.36	412,855,812.86
经营活动现金流出小计	4,656,123,752.99	5,614,656,620.72
经营活动产生的现金流量净额	-48,139,044.16	-559,577,927.48
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	42,285,600.00	
取得投资收益收到的现金	7,829,244.58	7,439,680.20
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	547,259.00	
投资活动现金流入小计	50,662,103.58	7,439,680.20
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	168,096,950.44	266,452,841.40
投资支付的现金	300,000,000.00	
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	7,204,895.59	
投资活动现金流出小计	475,301,846.03	266,452,841.40
投资活动产生的现金流量净额	-424,639,742.45	-259,013,161.20
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	1,281,507,786.82	364,264,070.99
收到其他与筹资活动有关的现金		111,100,000.00
筹资活动现金流入小计	1,281,507,786.82	475,364,070.99
偿还债务支付的现金	420,744,806.09	325,516,250.03
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	75,752,147.57	159,177,912.77
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	58,669,056.11	95,003,052.60
筹资活动现金流出小计	555,166,009.77	579,697,215.40
筹资活动产生的现金流量净额	726,341,777.05	-104,333,144.41
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,198,866.00	-115,402.31
五、现金及现金等价物净增加额	252,364,124.44	-923,039,635.40
加：期初现金及现金等价物余额	841,335,091.12	1,510,111,352.88
六、期末现金及现金等价物余额	1,093,699,215.56	587,071,717.48

（二）2026年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

□适用 √不适用

（三）审计报告

第三季度财务会计报告是否经过审计

□是 √否

公司第三季度财务会计报告未经审计。

箭牌家居集团股份有限公司董事会
2026年10月23日

证券代码：001322　证券简称：箭牌家居　公告编号：2026-046

箭牌家居集团股份有限公司
第三届董事会第五次会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、董事会会议召开情况

箭牌家居集团股份有限公司（以下简称“箭牌家居”或“公司”）已于2026年10月16日以电子邮件及电话通知的方式向全体董事发出了《关于召开第三届董事会第五次会议的通知》。2026年10月22日，公司第三届董事会第五次会议（以下简称“本次会议”）以现场会议结合电子通信方式在佛山市顺德区箭牌总部大厦23楼会议室召开。本次会议由董事长谢岳荣先生主持，应出席董事11名，实际出席董事11名（其中，董事ZHEN HUI HUO先生、谢炜先生以通讯表决方式出席会议），公司董事会秘书等高级管理人员列席了本次会议。本次会议的召集和召开符合《公司法》《公司章程》等的有关规定，会议合法、有效。

二、董事会会议审议情况

（一）审议通过了《关于〈2026年第三季度报告〉的议案》

表决情况：同意11票，反对0票，弃权0票。

该议案已经公司第三届董事会审计委员会第六次会议一致审议通过后提交董事会审议。

具体内容详见与本公告同日披露于巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）等指定信息披露媒体的公司《2026年第三季度报告》。

（二）审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》

公司首次公开发行股票募投项目“年产1000万套水龙头、300万套花洒项目”已达到预定可使用状态，董事会同意对该项目予以结项，并将节余募集资金人民币2,973.47万元（包含利息收入及募集资金现金管理收入扣除手续费净额，且已扣除该募投项目相关待支付款项，最终具体金额以资金转出当日公司募集资金专户中扣除预计待支付款项后的实际余额为准）永久补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。

表决情况：同意11票，反对0票，弃权0票。

该事项在提交公司董事会审议前已经公司第三届董事会审计委员会第六次会议、第三届董事会独立董事第二次专门会议审议通过。具体内容详见与本公告同日在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）等指定信息披露媒体上披露的《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》《中信证券股份有限公司关于箭牌家居集团股份有限公司部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的核查意见》。

（三）审议通过了《关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》

由于募集资金投资项目建设需要一定周期，根据公司募集资金投资项目进度，现阶段暂未投入使用的募集资金出现暂时闲置的情况。在不影响募投项目建设和公司正常经营的前提下，董事会同意公司继续使用额度不超过人民币1.90亿元（含本数）的部分暂时闲置募集资金进行现金管理，前述现金管理额度由公司及子公司共享，使用期限自董事会审议通过之日起一年内有效。在上述额度及期限内，资金可以循环滚动使用。董事会授权公司法定代表人或其授权人士在上述额度和期限范围内行使该项投资决策权并签署相关合同及文件，并由公司财务部门组织实施和管理。

表决情况：同意11票，反对0票，弃权0票。

本事项在提交公司董事会审议前已经公司第三届董事会审计委员会第六次会议、第三届董事会独立董事第二次专门会议审议通过。具体内容详见与本公告同日在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）等指定信息披露媒体上披露的《关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的公告》《中信证券股份有限公司关于箭牌家居集团股份有限公司继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的核查意见》。

三、备查文件

1、第三届董事会第五次会议决议；

2、第三届董事会审计委员会第六次会议决议；

3、第三届董事会独立董事第二次专门会议决议；

4、中信证券股份有限公司关于箭牌家居集团股份有限公司部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的核查意见；

5、中信证券股份有限公司关于箭牌家居集团股份有限公司继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的核查意见；

6、深交所要求的其他文件。

特此公告。

箭牌家居集团股份有限公司
董事会
2026年10月23日

证券代码：001322　证券简称：箭牌家居　公告编号：2026-048

箭牌家居集团股份有限公司
关于2026年第三季度计提资产减值准备的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、本次计提资产减值准备情况概述

箭牌家居集团股份有限公司（以下简称“箭牌家居”或“公司”）根据《企业会计准则》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定的要求，为真实准确地反映公司截至2026年9月30日的财务状况、资产价值以及2026年第三季度的经营成果，基于谨慎性原则，公司对合并报表范围内各类资产进行了清查和减值测试，对存在减值迹象的相关资产计提相应的减值准备。根据测试结果，2026年第三季度公司需计提的资产减值准备金额为9,642,550.63元，具体情况如下：

项　目		本期计提资产减值准备金额（元）
信用减值损失	应收票据减值损失	26,449.39
	应收账款减值损失	157,101.31
	其他应收款坏账损失	-379,312.65
小计		-195,761.95
资产减值损失	存货跌价损失	-9,446,788.68
小计		-9,446,788.68
合计		-9,642,550.63

说明：上表中正号表示收益，负号表示计提损失

二、计提资产减值准备的方法

（一）公司对信用减值准备的确认方法

公司以预期信用损失为基础，对应收账款、其他应收款等进行减值测试并确认减值损失。经测试，本次信用减值损失发生额共计195,761.95元。

（二）公司对存货跌价准备确认方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。经测试，本次计提存货跌价损失金额共计9,446,788.68元。

三、本次计提资产减值准备对公司的影响

本次计提资产减值准备9,642,550.63元计入公司2026年第三季度当期损益，减少公司2026年第三季度利润总额9,642,550.63元。

本次计提资产减值准备的金额是公司财务部门遵循会计准则进行初步核算，尚未经年审注册会计师审计。敬请广大投资者注意投资风险。

四、本次计提资产减值准备的合理性说明

公司基于谨慎性原则，此次计提资产减值准备符合《企业会计准则》的要求，符合公司实际情况和相关政策规定，能够更加公允地反映公司的财务状况、资产价值和经营成果，有利于为投资者提供更加真实可靠的会计信息，不存在损害公司和股东，特别是中小股东利益的情况。

特此公告。

箭牌家居集团股份有限公司
董事会
2026年10月23日

证券代码：001322　证券简称：箭牌家居　公告编号：2026-049

箭牌家居集团股份有限公司
关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

箭牌家居集团股份有限公司（以下简称“公司”或“箭牌家居”）于2026年10月22日召开第三届董事会第五次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，公司首次公开发行股票募投项目“年产1000万套水龙头、300万套花洒项目”已达到预定可使用状态，董事会同意对该项目予以结项，并将该项目节余募集资金2,973.47万元（包含利息收入及募集资金现金管理收入扣除手续费净额，且已扣除该募投项目相关待支付款项，最终具体金额以资金转出当日公司募集资金专户中扣除预计待支付款项后的实际余额为准）永久补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。

根据《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》以及公司《募集资金管理制度》等相关规定，本事项在董事会的审议权限范围内，无需提交股东会审议。现将相关事项公告如下：

一、募集资金基本情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准箭牌家居集团股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可[2022]1977号）核准，箭牌家居集团股份有限公司获准向社会公开发行人民币普通股股票（A股）96,609,517股，每股面值人民币1.00元，每股发行价格为人民币12.68元，募集资金合计1,225,008,675.56元。根据公司与主承销商、保荐人中信证券股份有限公司签订的《承销及保荐协议》，公司应支付中信证券股份有限公司承销保荐费45,750,260.27元及对应增值税2,745,015.62元，公司募集资金扣除相关承销费用、保荐费用后的余额1,176,513,399.67元，已于2022年10月20日存入公司募集资金账户，另扣除律师费用、审计、验资及评估费用、用于本期发行的信息披露费用等其他费用23,385,513.39元（不含税），实际募集资金净额为人民币1,155,872,901.90元。信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）已于2022年10月20日对以上募集资金进行了审验，并出具了XYZH/2022SZAA5B0001《验资报告》。公司开设了募集资金专项账户，对募集资金实行专户存储，并与保荐机构、存放募集资金的商业银行签署了相关募集资金监管协议。

二、募集资金投资项目及资金使用情况

（一）募投项目情况

截至2026年9月30日，公司募集资金投资项目及募集资金使用情况如下：

单位：人民币万元

序号	项目名称	募集资金承诺投资金额	募集资金累计投入金额	项目达到预定可使用状态日期
1	智能家居产品产能技术改造项目	45,000.00	40,151.25	2027年10月20日
2	年产1000万套水龙头、300万套花洒项目	32,000.00	28,366.78	2026年10月20日
3	智能家居研发检测中心技术改造项目	10,000.00	5,329.02	2028年12月31日
4	数智化升级技术改造项目	9,000.00	5,130.39	2028年12月31日
5	补充流动资金	19,587.29	19,587.29	不适用
合计		115,587.29	98,564.73	

（二）募集资金投资项目先期投入及置换情况

为加快项目建设，满足公司发展需要，在募集资金到位前，公司依据募投项目的建设进度和资金需求，以自筹资金预先投入募投项目31,228.22万元，并以自筹资金支付相关发行费用6,870,057.81元。2022年11月11日，公司第一届董事会第二十五次会议、第一届监事会第二十一次会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金共计人民币31,915.24万元，监事会、独立董事对此事项发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券股份有限公司对此事项出具了专项核查意见，信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）出具了XYZH/2022SZAA5F0003号《募集资金置换专项审核报告》。上述预先投入募投项目资金置换已于2022年11月完成，以自筹资金支付相关发行费用置换已于2023年3月完成。

（三）募投项目调整情况

公司于2024年4月19日召开第二届董事会第十次会议、第二届监事会第十次会议，审议通过了《关于部分募投项目延长实施期限的议案》，同意在募集资金投资用途及投资规模等不发生变更的情况下，将募投项目“数智化升级技术改造项目”、“智能家居研发检测中心技术改造项目”的实施期限从2024年10月20日延长至2026年12月31日。

公司于2026年4月28日召开第三届董事会第二次会议，审议通过了《关于增加募投项目实施主体及部分募投项目延长实施期限的议案》，同意增加母公司箭牌家居为募投项目“智能家居研发检测中心技术改造项目”的实施主体，并同意将募投项目“智能家居研发检测中心技术改造项目”及“数智化升级技术改造项目”的实施期限从2026年12月31日延长至2028年12月31日。

公司于2026年4月28日召开第三届董事会第二次会议、2026年5月20日召开2025年度股东会，审议通过了《关于部分募投项目募集资金变更至其他募投项目的议案》，同意将募投项目“年产1000万套水龙头、300万套花洒项目”预计不再使用的募集资金4,000万元变更用于募投项目“数智化升级技术改造项目”，即该项目拟投入募集资金金额由36,000万元调整为32,000万元。

三、本次拟结项的募投项目募集资金使用情况及节余情况

（一）本次拟结项的募集资金投资项目的基本情况

本次结项的募投项目“年产1000万套水龙头、300万套花洒项目”已达到预定可使用状态。截至2026年9月30日，该募投项目资金使用及节余情况如下：

单位：人民币万元

募投项目名称	拟使用募集资金金额（A）	累计投入募集资金金额（B）	利息收入净额（C）	预计待支付金额（D）	节余募集资金（E=A-B+C-D）	节余募集资金占比（F=E/A）
年产1000万套水龙头、300万套花洒项目	32,000.00	28,366.78	559.25	1,219.00	2,973.47	9.29%

说明：上述预计待支付金额主要为该募投项目待支付的设备尾款、工程施工款等款项以及预计后续将发生的项目收尾相关支出，最终金额以项目实际支付为准。

（二）募集资金节余的主要原因

在募投项目实施过程中，公司严格遵守募集资金管理的有关规定，根据募投项目规划结合实际市场情况，在不影响募投项目顺利实施和保证质量的前提下，本着合理、节约、高效的原则，审慎使用募集资金，加强各个环节成本的控制、监督和管理，合理地节约了项目建设费用。同时，在确保不影响募投项目建设和募集资金安全的前提下，公司对暂时闲置募集资金进行现金管理，提高了暂时闲置募集资金的使用效率，取得了一定的现金管理收益。同时，募集资金在存放期间也产生了相应的存款利息收入，进一步增加了资金节余。

四、节余募集资金的使用计划

鉴于该募集资金投资项目已基本达到预定可使用状态，为提高募集资金使用效率，公司拟将该募投项目已扣除相关待支付款项1,219.00万元后的节余募集资金2,973.47万元（包含利息收入及募集资金现金管理收入扣除手续费净额，最终具体金额以资金转出当日公司募集资金专户中扣除预计待支付款项后的实际余额为准）永久补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。考虑到上述待支付款项主要系募投项目实施过程中根据相关合同约定尚需支付的项目支出以及预计后续将发生的项目收尾相关支出，为加强募集资金管理，公司拟将上述预计待支付的款项1,219.00万元继续留存于募集资金专户，并根据相关合同约定及实际情况使用募集资金进行支付。扣除上述预计待支付款项后，公司拟将剩余节余募集资金2,973.47万元永久补充流动资金，用于公司日常生产经营。本次永久补充流动资金的节余募集资金金额，以资金转出当日公司募集资金专户中扣除预计待支付款项后的实际余额为准。上述待支付款项使用完成后，该项目募集资金专项账户将不再使用，公司将注销该项目相关募集资金专用账户，公司与保荐人、开户银行签署的相关募集资金监管协议随之终止。

五、节余募集资金永久补充流动资金对公司的影响

公司本次将部分募投项目结项后节余的募集资金永久补充流动资金，是根据募投项目实施进度、市场发展及公司整体规划而做出的合理谨慎决定，有利于公司长期发展，不会对公司当前和未来生产经营产生不利影响；同时有利于提高资金使用效率，满足公司经营业务发展对流动资金的需求，降低公司财务费用，促进公司持续稳定发展。本次使用节余募集资金永久性补充流动资金不会影响募集资金项目的实施，不存在改变或变相改变募集资金投向的情况，不存在损害公司股东特别是中小股东利益的情形，符合公司的实际发展需要及全体股东的长远利益。

六、履行的审议程序及相关意见

（一）董事会审计委员会审议情况

2026年10月22日，公司第三届董事会审计委员会第六次会议审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，并同意将该议案提交公司董事会审议。公司董事会审计委员会认为，公司本次将部分募投项目结项后节余的募集资金永久补充流动资金，有利于提高资金使用效率，满足公司经营业务发展对流动资金的需求，降低公司财务费用，促进公司持续稳定发展。本次使用节余募集资金永久性补充流动资金不会影响募集资金项目的实施，不存在改变或变相改变募集资金投向的情况，符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等有关规定。

（二）董事会审议情况

2026年10月22日，公司召开第三届董事会第五次会议审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》。公司董事会同意对募投项目“年产1000万套水龙头、300万套花洒项目”予以结项，并将节余募集资金人民币2,973.47万元（包含利息收入及募集资金现金管理收入扣除手续费净额，且已扣除该募投项目相关待支付款项，最终具体金额以资金转出当日公司募集资金专户中扣除预计待支付款项后的实际余额为准）永久补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。

（三）保荐机构核查意见

经核查，保荐机构中信证券股份有限公司认为：公司本次部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金事项已经公司审计委员会、董事会审议通过，履行了必要的内部决策程序，符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等有关规定。综上，保荐机构对箭牌家居本次部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的事项无异议。

七、备查文件

1、公司第三届董事会审计委员会第六次会议决议；

2、公司第三届董事会第五次会议决议；

3、第三届董事会独立董事第二次专门会议决议；

4、中信证券股份有限公司关于箭牌家居集团股份有限公司部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的核查意见。

特此公告。

箭牌家居集团股份有限公司董事会
2026年10月23日

证券代码：001322　证券简称：箭牌家居　公告编号：2026-050

箭牌家居集团股份有限公司
关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

重要内容提示：

投资种类：公司使用暂时闲置的募集资金进行现金管理，投资的产品须符合以下条件：结构性存款、大额存单等安全性高的保本型产品；流动性好，不得影响募集资金投资计划正常进行。

投资金额：公司拟继续使用总额不超过人民币1.90亿元（含本数）的部分暂时闲置募集资金进行现金管理，前述现金管理额度由公司及子公司共享，使用期限自董事会审议通过之日起一年内有效。在上述额度及期限内，资金可以循环滚动使用。

特别风险提示：公司本次现金管理所投资的产品是安全性高、流动性好的产品，具有投资风险低、本金安全度高的特点，但不排除该项投资受到市场波动和业务操作等的影响，敬请投资者注意投资风险。

箭牌家居集团股份有限公司（以下简称“公司”或者“箭牌家居”）于2025年10月30日召开第二届董事会第二十次会议，审议通过了《关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，现相关授权期限即将届满。根据募集资金的使用进度安排，为提高闲置募集资金使用效率，公司于2026年10月22日召开第三届董事会第五次会议，审议通过了《关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募集资金投资项目正常进行和募集资金安全的前提下，继续使用额度不超过人民币1.90亿元（含本数）的部分暂时闲置募集资金进行现金管理，前述现金管理额度由公司及子公司共享，使用期限自董事会审议通过之日起一年内有效。在上述额度及期限内，资金可以循环滚动使用。现将具体情况公告如下：

一、募集资金基本情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准箭牌家居集团股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可〔2022〕1977号）核准，箭牌家居集团股份有限公司向社会公开发行人民币普通股（A股）96,609,517股新股，每股发行价格为人民币12.68元，募集资金总额为人民币1,225,008,675.56元，扣除发行费用人民币69,135,773.66元（不含税）后，募集资金净额为人民币1,155,872,901.90元。上述募集资金已于2022年10月20日存入公司募集资金账户，到位情况已经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）进行了审验，并由其出具了XYZH/2022SZAA5B0001号《验资报告》。同时，公司及全资子公司佛山市乐华恒业厨卫有限公司、肇庆乐华恒业五金制品有限公司已与保荐机构、募集资金专户开户银行分别签署了《募集资金三方监管协议》《募集资金四方监管协议》。

二、募集资金使用情况及闲置原因

截至2026年9月30日，公司募集资金的使用情况如下：

单位：人民币万元

序号	募投项目名称	募投项目实施主体	拟投入募集资金	累计投入募集资金
1	智能家居产品产能技术改造项目	佛山市乐华恒业厨卫有限公司	45,000.00	40,151.25
2	年产1000万套水龙头、300万套花洒项目	肇庆乐华恒业五金制品有限公司	32,000.00	28,366.78
3	智能家居研发检测中心技术改造项目	佛山市乐华恒业厨卫有限公司、箭牌家居	10,000.00	5,329.02
4	数智化升级技术改造项目	佛山市乐华恒业厨卫有限公司	9,000.00	5,130.39
5	补充流动资金	箭牌家居集团股份有限公司	19,587.29	19,587.29
合计			115,587.29	98,564.73

说明：“累计投入募集资金”指直接投入募投项目金额，不包括银行手续费支出。

目前，公司正按照募集资金使用计划，有序推进募投项目的进展。截至2026年9月30日，公司尚未使用的募集资金余额约18,925.51万元（含利息收入以及前次现金管理收入并扣除相关手续费）。由于募集资金投资项目建设需要一定周期，根据公司募集资金投资项目进度，现阶段暂未投入使用的募集资金出现暂时闲置的情况。在不影响募投项目建设和公司正常经营的前提下，公司拟合理使用募集资金进行现金管理，提高募集资金使用效率。

三、使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的情况

（一）投资目的

为提高资金使用效率，在确保不影响募投项目建设、公司正常经营、募集资金安全的情况下，公司拟继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理，以更好地实现公司现金的保值增值，保障公司股东的利益。此次使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理，不存在变相改变募集资金用途的行为。

（二）投资品种

公司使用暂时闲置的募集资金进行现金管理，投资的产品须符合以下条件：

1、结构性存款、大额存单等安全性高的保本型产品；

2、流动性好，不得影响募集资金投资计划正常进行。投资产品不得质押，产品专用结算账户（如适用）不得存放非募集资金或用作其他用途，开立或注销产品专用结算账户的，公司将及时报深圳证券交易所备案并公告。

（三）资金来源、投资额度及期限

公司拟继续使用总额不超过人民币1.90亿元（含本数）的部分暂时闲置募集资金进行现金管理，前述现金管理额度由公司及子公司共享，使用期限自董事会审议通过之日起一年内有效。在上述额度及期限内，资金可以循环滚动使用。

（四）实施方式

本次现金管理事项属于董事会审批权限范围内，无需提交股东会审议。公司董事会授权公司董事长或董事长授权人士在上述额度和期限范围内行使该项投资决策权并签署相关合同及文件，并由公司财务部门负责组织实施和管理。

（五）现金管理的收益分配

公司使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理所获得的收益将严格按照中国证监会及深圳证券交易所关于募集资金监管措施的要求进行管理和使用。

（六）信息披露

公司将按照《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等相关要求，及时履行信息披露义务。

四、投资风险及风险控制措施

（一）投资风险

1、公司本次现金管理所投资的产品是安全性高、流动性好的产品，具有投资风险低、本金安全度高的特点，但由于影响金融市场的因素众多，本次投资不排除金融市场极端变化导致的不利影响。

2、公司将根据经济形势以及金融市场的变化适时适量进行投资，因此短期投资的具体收益不可预期。

3、相关工作人员存在违规操作和监督机制失效的风险。

（二）风险控制措施

1、公司将严格遵守审慎投资原则，选择低风险投资品种。募集资金不得用于其他证券投资，不购买以股票及其衍生品和无担保债券为投资标的的银行理财产品。

2、公司将及时分析和跟踪现金管理产品投向情况，在上述产品存续期间，公司将与相关金融机构保持密切联系，及时跟踪资金的运作情况，加强风险控制和监督，保障资金的安全。

3、公司内审部门对上述现金管理资金使用与保管情况进行日常监督，定期对上述资金使用情况进行审计、核实。

4、公司独立董事有权对资金使用情况进行监督和检查，必要时可以聘请专业机构进行审计。

5、公司将依据《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等相关规定办理募集资金现金管理业务。

五、对公司日常经营的影响

在确保不影响募投项目建设、公司正常经营以及募集资金安全的情况下，公司继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理，不会影响公司募集资金投资项目建设和主营业务的正常开展，同时可以提高公司资金使用效率，获得一定的资金收益，符合公司和全体股东的利益，且不存在变相改变募集资金用途的情形。

六、相关审批程序及意见

（一）董事会审议情况

公司于2025年10月30日召开第二届董事会第二十次会议审议通过了《关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用额度不超过人民币2.51亿元（含本数）的部分暂时闲置募集资金进行现金管理，前述现金管理额度由公司及子公司共享，使用期限自董事会审议通过之日起一年内有效，现相关授权期限即将届满。根据募集资金的使用进度安排，为提高闲置募集资金使用效率，公司于2026年10月22日召开的第三届董事会第五次会议审议通过了《关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用额度不超过人民币1.90亿元（含本数）的部分暂时闲置募集资金进行现金管理，前述现金管理额度由公司及子公司共享，使用期限自董事会审议通过之日起一年内有效。在上述额度及期限内，资金可以循环滚动使用。董事会授权公司董事长或董事长授权人士在上述额度和期限范围内行使该项投资决策权并签署相关合同及文件，具体事项由公司财务部门组织实施。

（二）第三届董事会独立董事第二次专门会议审议情况

公司独立董事认为，在不影响募集资金投资项目正常实施进度及确保资金安全的前提下，公司及全资子公司继续使用额度不超过人民币1.90亿元（含本数）的部分暂时闲置募集资金进行现金管理，有利于提高公司闲置募集资金的使用效率，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形。本次继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的决策程序符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》及《公司章程》等有关规定，不存在变相改变募集资金用途的行为，不会影响募集资金投资项目推进和公司正常运营。一致同意公司继续使用额度不超过人民币1.90亿元（含本数）的暂时闲置募集资金进行现金管理的事项。

（三）保荐机构核查意见

经核查，保荐机构中信证券股份有限公司认为：箭牌家居继续使用闲置募集资金进行现金管理事项的议案已经公司董事会审议通过，已履行了必要的审议程序。公司使用闲置募集资金进行现金管理事项符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律法规的要求，不存在变相改变募集资金使用用途的情形，不存在损害公司股东利益的情况。

七、备查文件

1、第三届董事会第五次会议决议；

2、第三届董事会审计委员会第六次会议决议；

3、第三届董事会独立董事第二次专门会议决议；

4、中信证券股份有限公司关于箭牌家居集团股份有限公司继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的核查意见。

特此公告。

箭牌家居集团股份有限公司
董事会
2026年10月23日