公司代码:688121　　公司简称:*ST卓然

# 上海卓然工程技术股份有限公司

## 【2026】半年度报告摘要

第一节重要提示

1.1本半年度报告摘要来自半年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读半年度报告全文。

1.2重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险,敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”中“风险因素”相关的内容,请投资者予以关注。

1.3本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

1.4公司全体董事出席董事会会议。

1.5本半年度报告未经审计。

1.6董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

无

1.7是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用√不适用

第二节公司基本情况

2.1公司简介

公司股票简况

| 股票种类 | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
|---|---|---|---|---|
| A股 | 上海证券交易所科创板 | *ST卓然 | 688121 | 不适用 |

公司存托凭证简况

□适用√不适用

联系人和联系方式

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书(信息披露境内代表) |
|---|---|
| 姓名 | 张军(代行董秘) |
| 电话 | 021-68815818 |
| 办公地址 | 上海市长宁区临新路268弄3号6楼 |
| 电子信箱 | supezet@supezet.com |

2.2主要财务数据

单位:元币种:人民币

| | 本报告期末 | 上年度末 | 本报告期末比上年度末增减(%) |
|---|---|---|---|
| 总资产 | 7,471,950,609.99 | 8,241,973,710.94 | -9.34 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 2,191,575,080.44 | 2,284,760,519.06 | -4.08 |
| | 本报告期 | 上年同期 | 本报告期比上年同期增减(%) |
| 营业收入 | 344,594,906.54 | 965,872,510.86 | -64.32 |
| 利润总额 | -118,410,576.92 | 9,088,497.16 | -1,402.86 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | -98,611,034.60 | -219,047.03 | 不适用 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -135,091,146.75 | 1,706,440.08 | -8,016.55 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 168,073,188.98 | -259,432,789.66 | 不适用 |
| 加权平均净资产收益率(%) | -4.41 | -0.01 | 减少4.40个百分点 |
| 基本每股收益(元/股) | -0.43 | 0.00 | 不适用 |
| 稀释每股收益(元/股) | -0.43 | 0.00 | 不适用 |
| 研发投入占营业收入的比例(%) | 9.16 | 2.72 | 增加6.44个百分点 |

2.3前10名股东持股情况表

单位:股

| | | |
|---|---|---|
| 截至报告期末股东总数(户) | | 9,003 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户) | | 0 |
| 截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户) | | 0 |

前10名股东持股情况

| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例(%) | 持股数量 | 持有有限售条件的股份数量 | 包含转融通借出股份的限售股份数量 | 质押、标记或冻结的股份数量 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 张锦红 | 境内自然人 | 32.31 | 75,473,668 | 15,473,668 | 15,473,668 | 无 | 0 |
| 张新宇 | 境内自然人 | 7.09 | 16,561,668 | 15,473,668 | 15,473,668 | 无 | 0 |
| 马利平 | 境内自然人 | 4.96 | 11,583,262 | 0 | 0 | 无 | 0 |
| 中国建设银行股份有限公司-国寿安保智慧生活股票型证券投资基金 | 其他 | 1.28 | 2,995,625 | 0 | 0 | 无 | 0 |
| 冯伟权 | 境内自然人 | 0.88 | 2,050,000 | 0 | 0 | 无 | 0 |
| 侯微 | 境内自然人 | 0.86 | 2,000,000 | 0 | 0 | 无 | 0 |
| 高盛公司有限责任公司 | 其他 | 0.70 | 1,629,822 | 0 | 0 | 无 | 0 |
| 刘晓峰 | 境内自然人 | 0.66 | 1,535,000 | 0 | 0 | 无 | 0 |
| 高国兆 | 境内自然人 | 0.58 | 1,350,000 | 0 | 0 | 无 | 0 |
| 苏州行盈投资管理有限公司-太仓钉盈壹号投资管理中心(有限合伙) | 其他 | 0.54 | 1,268,538 | 0 | 0 | 无 | 0 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 1.公司前十大股东中张锦红与张新宇为父子关系,系法定的一致行动人。截止本公告披露之日,公司未按照其他前十名股东中有存在关联关系或一致行动协议的声明;2.公司未知上述流通股股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。 | | | | | | |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | 无 | | | | | | |

2.4剩十名股东持有优先股情况

□适用√不适用

2.5截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

□适用√不适用

2.6截至报告期末的优先股股东总数、前10名优先股股东情况表

□适用√不适用

2.7控股股东或实际控制人变更情况

□适用√不适用

2.8在半报告期内发行的债券情况

□适用√不适用

第三节重要事项

公司应当根据重要性原则,说明报告期内公司经营情况的重大变化,以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

√适用□不适用

1.公司及实际控制人已被中国证券监督管理委员会(简称“中国证监会”)立案调查,具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《关于公司及实际控制人收到立案告知书的公告》(编号:2025-063)和《关于公司立案调查进展暨退市风险提示公告》(编号:2025-070)等公告。根据监管调查情况,现已初步查明,公司披露的部分年度财务信息涉嫌虚假记载,可能触及重大违法强制退市情形。若后续经中国证监会行政处罚认定的事实,触及《上海证券交易所科创板股票上市规则》规定的重大违法强制退市情形,公司股票将被实施重大违法强制退市。截至本报告披露日,中国证监会的调查尚在进行中。针对本次立案事项,公司高度重视,将积极配合中国证监会调查,并严格按照相关法律法规要求履行信息披露义务,说明立案调查进展情况。若后续经中国证监会行政处罚认定的事实,触及《股票上市规则》规定的重大违法强制退市情形,公司股票将被实施重大违法强制退市,敬请广大投资者注意投资风险。

2.因公司2025年度财务报告被审计机构天职国际会计师事务所(特殊普通合伙)(以下简称“天职国际”)出具了无法表示意见的审计报告,触及《上海证券交易所科创板股票上市规则》第12.4.2条的规定,上海证券交易所已对公司股票实施其他风险警示。因公司2025年度财务报告内部控制被天职国际出具了否定意见的审计报告,触及《股票上市规则》第12.9.1条相关规定,上海证券交易所已对公司股票实施其他风险警示。根据《股票上市规则》第12.4.10条等相关规定,若公司未满足第12.4.10条规定的撤销退市风险警示条件,公司股票可能被终止上市。

3.目前,公司仍有部分诉讼案件尚未审结,最终判决结果存在不确定性。若公司在相关诉讼中败诉,将需承担诉讼费、律师费等额外支出,会进一步加剧资金压力,企业流动性风险也将进一步上升。

4.截至2026年8月8日,公司银行账户累计被冻结资金合计人民币42,248,640.47元,占公司2025年经审计净资产的1.69%,占公司2025年经审计货币资金余额的27.07%。冻结事项对公司现分银行账户的资金支取,使用产生一定阻碍,对公司的生产经营活动造成了一定影响,敬请广大投资者注意投资风险。

5.截至2026年8月26日公司及子公司到期未偿还债务金额共计54,502.09万元,占公司2025年经审计总资产的6.61%,其中金融机构融资逾期金额29,549.68万元,到期未兑付商业承兑汇票24,952.41万元。由于部分债务发生逾期,公司及所属子公司可能承担违约金、滞纳金、罚息、逾期利息等额外支出,同时,因公司为部分所属子公司融资投出业务提供担保,若逾期问题未能妥善解决,公司及所属子公司可能面临诉讼、仲裁,被要求履行连带担保责任,以及银行账户、资产被冻结或查封、资金被法院强制执行划拨等风险。

证券代码:688121　证券简称:*ST卓然　公告编号:2026-075

## 上海卓然工程技术股份有限公司
## 关于公司股票被实施退市风险警示及其他风险警示相关事项的进展公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示:

● 上海卓然工程技术股份有限公司(以下简称“公司”)因无法在法定期限内披露经审计的《2025年年度报告》,公司股票自2026年5月6日起停牌;因公司在停牌后2个月内未完成披露经审计的《2025年年度报告》,公司股票于2026年7月7日复牌并被实施退市风险警示。2026年8月5日,公司披露经审计的《2025年年度报告》并向上海证券交易所申请不再适用该情况的撤销退市风险警示。公司《2025年年度报告》显示,不存在审计意见为“无法表示意见”、“带强调事项段”、“带其他事项段”、“带持续经营重大不确定性段”的情形,根据《股票上市规则》第12.1.10条、第12.8.8条的规定,上海证券交易所不再对公司股票适用规范类终止上市程序,继续实施退市风险警示并实施其他风险警示。

● 根据监管调查情况,现已初步查明,公司披露的部分年度财务信息涉嫌虚假记载,可能触及重大违法强制退市情形。若后续经中国证监会行政处罚认定的事实,触及《上海证券交易所科创板股票上市规则》规定的重大违法强制退市情形,公司股票将被实施重大违法强制退市。具体内容详见公司于2026年8月27日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《关于公司立案调查进展暨退市风险提示公告》(公告编号:2026-070)。

● 根据《科创板股票上市规则》相关规定,公司将每月披露相关事项的进展情况,敬请注意投资风险。

一、公司被实施其他风险警示的相关情况

因公司无法在法定期限内披露经审计的《2025年年度报告》,公司股票自2026年5月6日起停牌;因公司在停牌后2个月内未完成披露经审计的《2025年年度报告》,公司股票于2026年7月7日复牌并被实施退市风险警示,具体内容详见公司于2026年5月1日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《关于无法在法定期限内披露定期报告暨股票停牌的公告》(公告编号:2026-019)。2026年8月5日,公司披露经审计的《2025年年度报告》并向上海证券交易所申请不再适用该情况的撤销退市风险警示。公司《2025年年度报告》显示,不存在审计意见为“无法表示意见”、“带强调事项段”、“带其他事项段”、“带持续经营重大不确定性段”的情形,根据《股票上市规则》第12.1.10条、第12.8.8条的规定,上海证券交易所不再对公司股票适用规范类终止上市程序,继续实施退市风险警示并实施其他风险警示。

审计机构天职国际对公司2025年度财务会计报告出具了无法表示意见的审计报告,对公司2025年度财务报告内部控制出具了否定意见的审计报告,根据《科创板股票上市规则》第12.4.2条及第12.9.1条相关规定,公司股票自2026年8月6日起继续实施财务类退市风险警示并实施其他风险警示。具体内容详见公司于2026年8月6日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《关于公司股票继续实施财务类退市风险警示并实施其他风险警示的公告》(公告编号:2026-069)。

二、采取的措施及有关工作的进展情况

公司对会计师事务所出具否定意见的内部控制审计报告涉及的事项高度重视,并积极采取有效措施,尽快消除有关事项对公司的影响;同时,公司持续优化内控体系建设与执行工作,提升公司治理水平,保证公司持续稳定健康发展。公司结合实际情况主要采取的措施及进展情况如下:

1.全面梳理内控体系漏洞

目前公司正开展针对内控缺陷的核查工作,区分制度漏洞、人为违规、系统缺陷三类核心成因,逐项制定闭环整改方案,同步完成相关管理层的责任认定与调整工作。

进展情况:截至本公告披露日,公司已完成相关管理层调整;后续将对公司全流程内控体系开展系统性梳理复盘,对缺陷涉及的重点领域实施深度专项核查,明确重大缺陷根本成因并落地时对性改进措施。

2.组织专项内部学习

(1)管理层合规培训

公司将不定期邀请董事、高级管理人员推送资本市场合规相关的参考案例,组织相关人员开展线上合规规则学习,会同律师、会计师事务所等中介机构对公司管理层做专项培训,提升管理层的规范运作意识和诚信意识,强化“底线思维”、强化全体核心管理团队的合规经营意识,从源头上杜绝违规事项发生。

(2)关键岗位专项技能学习

针对财务、采购、内审、证券事务等核心岗位人员,公司将由内审部门牵头,积极组织对公司关键岗位人员开展内外部专业知识培训,培训内容结合日常实操场景设计,围绕《企业会计准则》《科创板股票上市规则》以及公司现有内控制度展开,以内部经验分享、过往业务复盘为主要形式,逐步提升一线岗位人员的合规实操能力。

3.内控制度完善

(1)进行现有制度梳理优化

公司将以现行有效运行的管理制度为基础,启动配套会计政策与全链条核算流程的修订完善工作,针对财务工作规范、内控制度落地执行情况开展不定期专项监督检查,同步强化业务端入员合规培训,打通财务与业务部门的信息协同通道,保证业务部门及时向财务部门提交销售收入确认金额支撑资料,推动财务人员全面参与业务环节,深度嵌入业务全流程,确保收入确认流程完全符合会计准则及监管规则要求。

(2)推动岗位权责体系清晰化落地

公司将在现有职工权责分工框架基础上,细化核心管控事项的岗位审核标准,为每一项关键管控环节明确对应第一责任人,编制并向相关岗位发放核心岗位合规权责清单,彻底消除权责模糊导致的管控缺位问题,保障各项内控制度顺畅落地执行。

4.健全监督机制

目前公司已转动组织架构与内审条线人员配置的全面梳理优化工作,后续将扩充内部审计专职人员配置,提升内部审计独立性与核查力度,充分发挥审计委员会及内部审计部门的核心监督职能;同步完成全体系内控梳理与缺陷相因核查,针对制度漏洞、人为违规、系统缺陷三类情形逐项落地针对性改进措施。

公司董事会对内部控制整改工作高度重视,后续将持续强化内部控制执行有效性,对现有内控制度与业务流程开展全维度复盘优化,确保内控制度体系各项要求落地见效。公司将以保护公司及全体投资者合法权益为核心前提,积极采取各项有效措施尽快消除内控否定意见带来的不利影响,并严格按照法律法规、规范性文件的相关要求,及时就整改进展履行信息披露义务,切实维护公司及全体股东的合法权益。

三、相关风险提示

根据《科创板股票上市规则》第12.4.10条等相关规定,若公司未满足第12.4.10条规定的撤销退市风险警示条件,公司股票可能被终止上市。公司将每月披露相关事项的进展情况,敬请注意投资风险。

根据监管调查情况,现已初步查明,公司披露的部分年度财务信息涉嫌虚假记载,可能触及重大违法强制退市情形。若后续经中国证监会行政处罚认定的事实,触及《上海证券交易所科创板股票上市规则》规定的重大违法强制退市情形,公司股票将被实施重大违法强制退市。具体内容详见公司于2026年8月27日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《关于公司立案调查进展暨退市风险提示公告》(公告编号:2026-070)。

公司指定信息披露媒体为《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》《证券日报》及上海证券交易所网站(www.sse.com.cn),有关公司信息均以公司在上述指定媒体披露信息为准,敬请广大投资者关注公司公告并注意投资风险。

特此公告。

上海卓然工程技术股份有限公司董事会
2026年8月31日

证券代码:688121　证券简称:*ST卓然　公告编号:2026-073

## 上海卓然工程技术股份有限公司
## 关于2026年半年度计提资产减值准备的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

现将相关情况公告如下:

一、本次计提减值准备情况概述

根据《企业会计准则》相关规定和公司会计政策,为真实、准确反映公司财务状况、资产价值及经营成果,公司对截至2026年6月30日合并报表范围内的各类资产进行了全面检查和减值测试,基于谨慎性原则,公司对可能发生减值迹象的资产进行金额测试后,计提各项减值准备共计3,204.03万元,计入的报告期间为2026年1月1日至2026年6月30日,明细如下表:

单位:人民币万元

| 项目 | 计提减值准备金额 |
|---|---|
| 一、信用减值损失 | -3,013.79 |
| 其中:应收票据坏账损失 | 2,180.40 |
| 应收账款坏账损失 | -5,257.03 |
| 其他应收款坏账损失 | 62.84 |
| 二、资产减值损失 | -190.24 |
| 其中:存货跌价损失 | |
| 合同资产预期信用损失 | -190.24 |
| 存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | |
| 合计 | -3,204.03 |

注:本表合计数如有差异,是由于四舍五入所造成

二、本次计提减值准备的具体说明

(一)信用减值损失

公司以预期信用损失为基础,对应收票据、应收账款和其他应收款进行减值测试并计提减值准备,经测试,2026年半年度需计提信用减值损失金额共计3,013.79万元。公司信用减值损失计提金额增加的原因主要为新增应收账款增加且部分原有应收账款变化使坏账损失的计提比例提高,从而使对应的坏账准备计提金额增大。

(二)资产减值损失

在资产负债表日,公司资产减值损失为存货跌价损失,合同资产进行测试并计提减值准备。公司资产减值损失计提增加原因主要为按履约进度确认收入但尚未取得无条件收款权的合同价款账龄变化导致本期计提金额增加,经测试,2026年半年度需计提资产减值损失金额共计190.24万元。

三、本次计提减值准备对公司的影响

公司本次计提信用及资产减值准备符合《企业会计准则》和公司相关政策的规定,真实、客观地体现了公司资产的实际情况。本次计提相应减少公司2026年半年度利润总额3,024.03万元,减少归属于上市公司股东的净利润2,606.97万元,减少归属于上市公司股东的所有者权益2,606.97万元。

四、其他说明

公司2026年半年度计提减值准备符合《企业会计准则》及公司会计政策的相关规定,能够真实客观反映公司截止2026年6月30日的财务状况和经营成果,符合相关法律法规的规定和公司实际情况,不会影响公司正常经营。

特此公告。

上海卓然工程技术股份有限公司董事会
2026年8月31日

证券代码:688121　证券简称:*ST卓然　公告编号:2026-074

## 上海卓然工程技术股份有限公司
## 2026年半年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、募集资金基本情况

(一)实际募集资金金额和资金到账情况

1.2021年首次公开发行股份募集资金情况

根据中国证券监督管理委员会于2021年7月27日出具的《关于同意上海卓然工程技术股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》(证监许可[2021]2488号),并经上海证券交易所同意,公司向社会公开发行人民币普通股20,666,667股,每股发行价格为人民币18.16元,募集资金总额为人民币920,106,672.27元,扣除发行费用后实际募集资金净额为人民币856,713,084.57元,其中,超募资金金额为人民币247,213,084.57元。上述资金已全部到位,经任永中和会计师事务所(特殊普通合伙)于2021年9月1日“XYZH/2021SHAA20272”号验资报告验证。为规范公司募集资金管理和使用,保护投资者权益,公司已设立了相关募集资金专项账户。

2.2022年向特定对象发行股票募集资金情况

根据中国证券监督管理委员会于2023年11月7日出具的《关于同意上海卓然工程技术股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》(证监许可[2023]2490号),并经上海证券交易所同意,公司向特定对象发行人民币普通股30,947,336股,每股发行价格为人民币13.33元,募集资金总额为人民币412,527,988.88元;扣除发行费用(不含税金额)后募集资金净额为人民币406,825,348.30元。上述资金已全部到位,经信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)审验并于2023年12月20日出具了信永中和[2023]验字第YZH/2023SHAA2B0109号(验资报告)。为规范公司募集资金管理和使用、保护投资者权益,公司已设立了相关募集资金专项账户。

募集资金到账后,已全部存放于经公司董事会批准开设的募集资金专项账户内,公司已与保荐机构、存放募集资金的商业银行签署了募集资金监管协议。

(二)募集资金使用和结余情况

截至2026年6月30日,公司募集资金使用及结余情况如下:

募集资金基本情况表

单位:万元　币种:人民币

| 发行名称 | 2021年首次公开发行股份 | 2022年向特定对象发行股票 |
|---|---|---|
| 募集资金到账时间 | 2021年9月1日 | 2023年12月19日 |
| 本次报告期 | 2026年1月1日至2026年6月30日 | |
| 项目 | 金额 | 金额 |
| 一、募集资金总额 | 92,010.67 | 41,252.80 |
| 其中:超募资金金额 | 24,721.31 | 0.00 |
| 减:直接支付发行费用 | 6,339.36 | 570.26 |
| 二、募集资金净额 | 85,671.31 | 40,682.53 |
| 减: | | |
| 以前年度已使用金额 | 83,087.99 | 40,682.93 |
| 本年度使用金额 | 0.02 | 0.00 |
| 暂时补流金额 | 0.00 | 0.00 |
| 现金管理金额 | 0.00 | 0.00 |
| 银行手续费支出及汇兑损益 | 0.02 | 0.00 |
| 加: | | |
| 募集资金利息收入 | 328.18 | 0.40 |
| 三、报告期期末募集资金金额 | 2,911.46 | 0.00 |

注:本年上半年使用金额为银行手续费支出,募投项目未有直接投入;本表合计数与各明细数直接相加之和在尾数上如有差异,是由于四舍五入所造成。

二、募集资金管理情况

根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》《科创板上市公司持续监管办法(试行)》《上市公司募集资金监管规则》及《上海证券交易所科创板股票上市规则》等有关法律法规及规范性文件的规定,遵循规范、安全、高效、透明的原则,公司制定了《募集资金管理制度》,对募集资金的存储、审批、使用、管理与监督做出了明确的规定,以在制度上保证募集资金的规范使用。

(一)2021年首次公开发行股份募集资金情况

公司已将募集资金存放于经董事会批准开设的募集资金专项账户内,并与保荐机构国投证券股份有限公司(原名安信证券股份有限公司)、募集资金开户银行华夏银行股份有限公司上海分行、中国银行股份有限公司上海普陀支行、中信银行股份有限公司上海分行、浙江稠州商业银行股份有限公司上海分行、上海银行股份有限公司浦西分行、上海浦东发展银行股份有限公司上海分行、宁波银行股份有限公司上海张江支行、浙商银行股份有限公司上海分行、兴业银行股份有限公司上海长宁支行、上海浦东发展银行股份有限公司靖江支行分别签署了募集资金专户监管协议。

截至2026年6月30日,2021年首次公开发行股份的募集资金存储情况如下:

募集资金存储情况表

单位:万元币种:人民币

| 发行名称 | 2021年首次公开发行股份 | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 募集资金到账时间 | 2021年9月1日 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 募集资金使用和超募资金投向 | 募集资金投资总额 | 调整募集资金投资总额 | 截至期末承诺投入金额(1) | 截至期末累计投入金额(2) | 截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1) | 截至期末投入进度(%)(4)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期(具体到月份) | 本年度实现的效益 | 是否达到预计效益 | 项目可行性发生重大变化 | | | | | | |
| 承诺投资项目 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 石化专用设备生产项目 | 生产建设 | 不适用 | 50,150.00 | 50,150.00 | 50,150.00 | 0.00 | 47,995.11 | -2,154.89 | 95.70 | 已达到可使用状态 | 本期实现利润1,624.06万元 | 否 | 否 | | | |
| 研发运营支持中心及信息化建设项目 | 研发项目 | 不适用 | 10,800.00 | 10,800.00 | 10,800.00 | 0.00 | 10,325.18 | -474.82 | 95.60 | 已达到可使用状态 | 不适用 | 不适用 | 否 | | | |
| 超募资金投向 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 永久补充流动资金 | 补流 | 不适用 | 7,400.00 | 7,400.00 | 7,400.00 | 0.00 | 7,400.00 | 0.00 | 100.00 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 否 | | | |
| 上海创新研发中心项目 | 研发项目 | 不适用 | 15,527.92 | 15,527.92 | 15,527.92 | 0.00 | 15,512.00 | -15.92 | 99.90 | 预计2026年12月 | 不适用 | 不适用 | 否 | | | |
| 永久补充流动资金 | 补流 | 不适用 | 1,793.39 | 1,793.39 | 1,793.39 | 0.00 | 1,854.53[注1] | 61.14 | 103.41 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 否 | | | |
| 合计 | | | 85,671.31 | 85,671.31 | 85,671.31 | 0.00 | 83,086.82 | -2,584.49 | — | — | | — | — | | | |
| 未达到计划进度原因(分具体募投项目) | (1)2025年3月20日,第三届董事会第十六次会议、第三届监事会第十四次会议,审议通过了《关于公司首次公开发行股份募集资金投资建设项目延期的议案》,同意对募集资金投资项目“卓然股份上海创新研发中心项目”达到预定可使用状态日期进行延期。,项目的竣工验收进程受到了一系列客观因素的制约,项目所处地块的道路网络尚未完全贯通,周边规划路段用地工征地阶段;水电配套及燃气接入事宜亦在协调过程中。根据《上海市建筑工程综合竣工验收管理办法》,项目需在周边基础设施完善后,满足排水、供电、消防、道路等验收条件方能达到预定可使用状态,故项目延期至2026年12月。<br>(2)“研发运营支持中心及信息化建设项目”为研发类项目,于2024年达到预定可使用状态,无法单独核算经济效益。 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 项目可行性发生重大变化的情况说明 | 报告期内,公司不存在项目可行性发生重大变化的情况。 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 募集资金投资项目先期投入及置换情况 | 报告期内,公司不存在募集资金投资项目先期投入及置换的情况。 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况 | 报告期内,公司不存在使用闲置募集资金暂时补充流动资金的情况。 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 对闲置募集资金进行现金管理,投资相关产品情况 | 报告期内,公司不存在对闲置募集资金进行现金管理,投资相关产品的情况。 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况 | 报告期内,公司不存在使用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款的情况。 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 募集资金结余的金额及形成原因 | 详见本专项报告之“三、本年度募集资金的实际使用情况”之“(七)节余募集资金使用情况”。 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 募集资金其他使用情况 | 报告期内,公司不存在募集资金使用的其他情况。 | | | | | | | | | | | | | | | |

注1:超募资金永久补充流动资金的实际投资金额与承诺投资金额的差额系利息净收入所致。

附表2:2022年度向特定对象发行股票募集资金使用情况对照表

单位:万元　币种:人民币

| 发行名称 | 2022年度向特定对象发行股票 | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 募集资金到账日期 | 2023/12/19 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 本年度投入募集资金总额 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 已累计投入募集资金总额 | 40,682.93 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 变更用途的募集资金总额 | 不适用 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 变更用途的募集资金总额比例 | 不适用 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 承诺投资项目和超募资金投向 | 募集资金投资总额 | 调整募集资金投资总额 | 截至期末承诺投入金额(1) | 本年度投入金额 | 截至期末累计投入金额(2) | 截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1) | 截至期末投入进度(%)(4)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期(具体到月份) | 本年度实现的效益 | 是否达到预计效益 | 项目可行性发生重大变化 | | | | | |
| 补充流动资金 | 补流 | 不适用 | 40,682.53 | 40,682.53 | 40,682.53 | | 40,682.93 | 0.40 | 100.00 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 否 | | | |
| 合计 | | | 40,682.53 | 40,682.53 | 40,682.53 | | 40,682.93 | 0.40 | 100.00 | — | | — | — | | | |
| 未达到计划进度原因(分具体募投项目) | 不适用 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 项目可行性发生重大变化的情况说明 | 不适用 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 募集资金投资项目先期投入及置换情况 | 不适用 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况 | 不适用 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 对闲置募集资金进行现金管理,投资相关产品情况 | 不适用 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况 | 不适用 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 募集资金结余的金额及形成原因 | 不适用 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 募集资金其他使用情况 | 不适用 | | | | | | | | | | | | | | | |

证券代码:688121证券简称:*ST卓然公告编号:2026-072

## 上海卓然工程技术股份有限公司
## 第四届董事会第二次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

上海卓然工程技术股份有限公司(以下简称“公司”)于2026年8月31日,向全体董事发出了关于召开公司第四届董事会第二次会议通知。本次会议于2026年8月27日以现场结合通讯表决的方式召开,会议应参加董事9人,实际参加董事9人。本次会议召开符合《中华人民共和国公司法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件和《上海卓然工程技术股份有限公司章程》的规定,会议召开合法、有效,经与会董事认真审议,本次会议审议并通过了以下议案:

经与会董事认真审议,一致通过了如下议案:

一、审议通过《关于公司2026年半年度报告及其摘要的议案》

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《上海卓然工程技术股份有限公司2026年半年度报告》及《上海卓然工程技术股份有限公司2026年半年度报告摘要》。

表决情况:5票同意,0票反对,0票弃权。

本议案已经董事会审计委员会审议通过

二、审议通过《关于《2026年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案》

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《上海卓然工程技术股份有限公司2026年半年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》(公告编号:2026-074)。

表决情况:5票同意,0票反对,0票弃权。

三、审议通过《2026年度提质增效重回报专项行动方案的半年度评估报告》

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《上海卓然工程技术股份有限公司2026年度提质增效重回报专项行动方案的半年度评估报告》。

表决情况:5票同意,0票反对,0票弃权。

四、审议通过《关于计提资产减值准备的议案》

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《上海卓然工程技术股份有限公司关于2026年半年度计提资产减值准备的公告》(公告编号:2026-073)。

表决情况:5票同意,0票反对,0票弃权

特此公告。

上海卓然工程技术股份有限公司董事会
2026年8月31日

公司代码:603828　　公司简称:*ST利达

# 苏州柯利达装饰股份有限公司

## 【2026】半年度报告摘要

第一节重要提示

1.1本半年度报告摘要来自半年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)网站仔细阅读半年度报告全文。

1.2本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

1.3公司全体董事出席董事会会议。

1.4本半年度报告未经审计。

1.5董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

不适用

第二节公司基本情况

2.1公司简介

公司股票简况

| 股票种类 | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
|---|---|---|---|---|
| 上海证券交易所 | A股 | *ST利达 | 603828 | / |

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|---|---|---|
| 姓名 | 何利民 | 魏星 |
| 电话 | 0512-68257827 | 0512-68257827 |
| 办公地址 | 苏州高新区运河路99号 | 苏州高新区运河路99号 |
| 电子信箱 | zqb@kldzs.com | zqb@kldzs.com |

2.2主要财务数据

单位:元币种:人民币

| | 本报告期末 | 上年度末 | 本报告期末比上年度末增减(%) |
|---|---|---|---|
| 总资产 | 3,323,149,743.00 | 3,778,781,633.47 | -12.06 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 463,497,330.76 | 509,008,254.90 | -8.94 |
| | 本报告期 | 上年同期 | 本报告期比上年同期增减(%) |
| 营业收入 | 413,556,140.11 | 896,379,750.44 | -53.86 |
| 利润总额 | -45,783,126.76 | 15,524,787.97 | -394.90 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | -45,510,924.14 | 10,056,186.91 | -552.57 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -80,773,424.88 | -28,212,334.78 | -186.31 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -28,461,994.77 | -72,740,413.78 | 60.87 |
| 加权平均净资产收益率(%) | -9.36 | 1.34 | 减少10.7个百分点 |
| 基本每股收益(元/股) | -0.08 | 0.02 | -500 |
| 稀释每股收益(元/股) | -0.08 | 0.02 | -500 |

2.3前10名股东持股情况表

单位:股

| | | |
|---|---|---|
| 截至报告期末股东总数(户) | | 6,952 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户) | | 0 |

前10名股东持股情况

| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例(%) | 持股数量 | 持有有限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结的股份数量 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 苏州利达集团有限公司 | 境内非国有法人 | 18.74 | 111,677,794 | 0 | 质押 | 106,721,000 |
| 崔建泉 | 境内自然人 | 6.72 | 40,049,693 | 0 | 无 | 0 |
| 上海庞增投资管理中心(有限合伙)-庞增汇聚27号私募证券投资基金 | 其他 | 5.79 | 34,523,872 | 0 | 无 | 0 |
| 上海庞增投资管理中心(有限合伙)-庞增汇聚26号私募证券投资基金 | 其他 | 5.71 | 34,023,888 | 0 | 无 | 0 |
| 上海英众智能科技有限公司 | 其他 | 5.03 | 30,000,000 | 0 | 无 | 0 |
| 顾益明 | 境内自然人 | 4.98 | 29,656,854 | 0 | 质押 | 29,000,000 |
| 顾龙棣 | 境内自然人 | 3.27 | 19,514,081 | 0 | 无 | 0 |
| 苏州柯利达装饰股份有限公司-第二期员工持股计划 | 其他 | 1.53 | 9,134,931 | 0 | 无 | 0 |
| 鲁崇明 | 境内自然人 | 1.38 | 8,231,538 | 0 | 无 | 0 |
| 苏州柯利达装饰股份有限公司-第一期员工持股计划 | 其他 | 0.93 | 5,561,949 | 0 | 无 | 0 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 截至报告期末,苏州柯利达集团有限公司和顾益明、顾龙棣、顾佳为一致行动人。 | | | | | |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | 不适用 | | | | | |

2.4截至报告期末的优先股股东总数、前10名优先股股东情况表

□适用√不适用

2.5控股股东或实际控制人变更情况

□适用√不适用

2.6在半年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用√不适用

第三节重要事项

公司应当根据重要性原则,说明报告期内公司经营情况的重大变化,以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

√适用□不适用

公司2024年度内部控制被中兴财光华会计师事务所(特殊普通合伙)出具否定意