

三大主线齐发力 央企年中会勾勒向新而行施工图

近期，多家中央企业召开年中工作会议。各央企持续深化布局结构调整与重组，全速推进重大项目投资建设，抢抓人工智能发展机遇培育壮大新质生产力。一幅向新而行的改革图景，正加速铺展。

● 本报记者 刘丽靓

重组整合加快推进

改革是国有企业高质量发展的根本动力。面对新形势新任务，各央企持续纵深推进新一轮国资国企改革，以业务布局优化、结构调整重组为抓手，向改革要活力。

国家电网公司董事长张智刚在公司2026年下半年重点工作推进会上表示，聚焦2030年基本建成全国统一电力市场体系、建成世界一流企业等目标，坚决履行战略使命，推动业务布局优化调整，在业务布局上突出战略功能，在结构调整上突出向新发展，在规划落实上强化战略导向，在考核评价上紧扣战略使命。

中国铁建提出，下一步要加快推进战略性重组和专业化整合，加快瘦身健体进程，向内挖潜提升资源配置效率，补强产业链关键环节，加强三级公司建设；同时，要全面提升资本运作能力，做精投资业务，做强上市公司矩阵，强化市值管理。

中广核明确，要高标准谋划推进新一轮改革，把深化改革与集团“十五五”规划有机衔接，研究制定新一轮改革工作台账，细化分工、压实责任。将动态优化产业体系作为改革重点，坚决杜绝为片面追求规模盲目开展无关多元、层层架构等现象。

近期，国务院国资委举办的中央企业负责

人研讨班明确，要着力抓好新一轮国资国企改革方案的高质量实施。重组整合方面，要高质量抓好新重组、新组建企业的起步运营。

长江证券研报认为，政策持续放松与央企改革深化，共同推动并购重组重新成为优化国有资本布局的重要工具。未来央企并购重组将主要围绕去产能和新兴产业转型两条主线展开。一方面，产能过剩和同业竞争突出的传统行业仍是整合重点。另一方面，围绕新质生产力补链强链将成为重要方向。

聚力扩大有效投资

投资是拉动经济的“三驾马车”之一，更是央企服务国家战略的“硬核”担当。在半年会上，各央企纷纷亮出下半年扩投资“路线图”。

能源央企扛牢能源保供与转型双重使命，加快能源基础设施网升级。国家电网提出，下半年要强化规划执行落地，加快重点项目建设。做好新能源项目接网，多措并举做好消纳，加快调节能力建设。国家管网集团明确，要扩大有效投资，提速资源通道、互联互通、储气调峰等重大项目建设。

中国石油提出，下半年要高质量建设生物航煤等一批标志性工程，坚决完成处置困目标任务。积极有序推进油气产能建设工程、炼化

转型升级项目和新能源项目等重点工程建设。

中广核明确，要加快重大项目开发的创新突破，积极推进典型场景开发建设，加快打造国际化业务标杆工程，以重大项目为牵引突破发展瓶颈，支撑“十五五”高质量发展。国家能源集团明确，下半年将持续扩大有效投资，强化投资计划刚性执行，系统谋划一批重大工程项目。

基建央企主动抢抓国家基础设施建设机遇，拓展高质量项目来源。

中建集团提出，抢抓“六张网”等国家投资建设新机遇，加快打造中建特色的城市更新模式，保持运营业务稳健发展。要狠抓项目管理，建强项目上一级企业履约能力，进一步加强负效项目治理，深入推进供应链建设，全力推动项目增收创效。中国电建也提出，下半年要攻坚重大项目，加快落地转化，确保完成年度市场开发目标。

国务院国资委数据显示，今年上半年央企固定资产投资同比增长4.5%，持续发挥投资稳增长主力军作用。

“各央企在年中工作会议中将扩大有效投资列为下半年重点任务，充分体现央企作为国民经济压舱石的责任担当。”中国企业改革与发展研究会研究员周丽莎认为，从投向来看，资金更多向能源保供、新型基础设施、绿色转型、重大设备更新改造以及战略性新兴产业倾斜。下半年扩大有效投资要把握好“有效”二

字，在加快成熟项目开工建设的同时，要严守投资合规底线，严控低效、非主业投资，强化项目全周期管理，实现量的合理增长和质的有效提升，以高质量投资助力现代化产业体系建设。

竞速“AI+”新赛道

当前，以人工智能为代表的新一轮科技革命加速演进，在各大央企半年会上，“AI+”已经成为浓墨重彩的高频词。

国家电网明确，实施“人工智能+”行动，推动人工智能与能源电力双向赋能，加快公司人工智能基础设施建设，抓好AI4S（科学智能，AI for Science）研究，锚定全员化应用方向，强化可信、安全认证。

国家电网集团更是提出“AI优先”战略。公司要求一贯到底提速数字化转型，前瞻布局和发展未来产业、锻造科技创新的“杀手锏”，构建好“工厂化、流水线、高水平、AI4S”的新型研发体系。

两家央企不约而同地提到了“AI4S”——即用人工智能驱动基础科学研究。这表明央企已将AI视为提升原始创新能力的“加速器”，而不仅是降本增效的“工具包”。

国投集团的视角则更为前瞻——以人工智能重塑创新范式，加强人工智能在产品研发、工

艺优化、技术预测等各环节的广泛应用，以AI重构管理流程、重塑治理体系。

在这场AI竞速中，国家能源集团的探索尤为深入。据了解，集团正在研究“十五五”数智国能人工智能发展规划，制定“统一架构、统建底座、统筹数据、统揽场景”核心路径，牵头编制火电、风电、煤炭行业高质量数据集建设指南，在全行业率先吹响“AI+”行动号角。

国家能源集团数智部主任张延生表示，下一步，集团将进一步优化人工智能组织管理机制，夯实运营管理机制，充分发挥人工智能研究院的源头创新作用，推动AI与业务深度融合，遴选高价值场景，总结标杆经验，推进人工智能技术规模化落地，全面提升人工智能建设水平，为推动能源行业转型升级贡献更多样板。

数据显示，上半年，中央企业牵头建设8个国家行业应用中试基地，累计布局超1200个应用场景，开源“焕新社区”汇聚超2万个模型、3000个数据集。

招商证券分析师林喜鹏认为，人工智能政策重心正由基础能力建设向行业应用和规模推广延伸。国内模型供给成本持续下降，制造、能源、交通、医疗、企业服务、农业农村和卫星遥感等领域应用加快推进；央企企拥有重点行业场景、长期数据积累和集团化组织优势，是AI与实体经济结合的重要主体。

珠免集团：深化战略调整 稳步提升免税主业经营质量

● 本报记者 武卫红

近日，珠免集团（600185）旗下珠海市免税企业集团有限公司成功中标青茂口岸进境免税店经营权。至此，珠免集团今年以来已累计新中标10家免税店，免税业务布局进一步向全国延伸。今年以来，珠免集团立足新的发展阶段，坚持聚焦免税主业，推动业务布局日益优化和经营能力稳步提升。

2026年是“十五五”开局之年，也是珠免集团完成战略调整后进一步提升经营质量的关键之年。日前，珠免集团董事长、总裁李向东在接受中国证券报记者专访时表示，“十五五”期间，公司将坚持聚焦免税主业，持续提升经营能力和价值创造能力，推动公司实现更高质量、更可持续的发展。

全面聚焦免税主业 加速布局全国

珠免集团（原证券简称“格力地产”）是珠海华发集团控股上市公司，其免税业务始于1980年，是国内首批经国务院批准开展免税商品经营的企业之一。“十四五”时期，珠免集团围绕业务结构优化和发展定位调整，完成一系列重大调整和发展战略转型。

随着珠海市国资改革持续深化，格力地产于2024年启动重大资产重组，明确以资产置换方式置入珠海市免税企业集团51%股权的重组方向。根据珠海市国资委部署，在华发集团支持下，公司于2025年年底完成“去地产化”，推动资源向以免税为核心的大消费主业集中，实现了轻装上阵并更名为“珠免集团”。与此同时，依托华发集团在资本运作、产业协同和资源整合等方面的优势，公司进一步加强组织管理、供应链优化、数智化建设及商业资源协同，为聚焦免税主业、提升经营质效提供有力支撑。

李向东表示：“‘十四五’时期是珠免集团战略转型、重塑发展格局的关键五年。公司不仅



珠海免税拱北口岸进境免税店

公司供图

完成了资产和业务层面的调整，主营业务更加清晰，资产结构和发展基础进一步优化，更重要的是进一步明确了未来发展方向。目前，珠免集团全面构建以免税为核心的大消费产业发展体系，加快打造综合型大消费产业旗舰上市平台。”

2026年是“十五五”开局之年，也是珠免集团完成战略转型、聚焦免税主业之后，提质增效、夯实发展根基的关键一年。今年，公司进一步强化采购、运营、推广和一线服务之间的协同，并推进门店及经营数据的数字化、系统化管理，提高经营分析和资源配置效率。

在业务布局方面，珠免集团今年已新中标10家免税店，免税业务布局正从珠澳核心口岸向机场、港口和沿边口岸延伸，面向不同区域和消费场景的布局更趋完善。截至目前，公司免税门店数量已达26家，业务版图持续拓展。

李向东表示，“十五五”期间，公司将坚持聚焦主业、稳健经营、审慎投入，把战略规划切实落地到项目运营、效率提升和长期价值创造当中，推动企业实现持续、稳健、高质量发展。未来，珠免集团将围绕以免税为核心的大消费产业发展体系，持续巩固珠海核心口岸经营优势，稳固现有经营基本盘，同时有序推进新项目的落地运营，完善全国免税网点布局。

稳步提升经营质量与投资价值

今年以来，珠免集团全面聚焦免税核心主业，深耕粤港澳大湾区核心区域，挖掘运营潜力，优化债务结构，核心盈利能力稳步提升。据2026年半年度业绩预告，得益于公司地产业务的剥离、经营管理效率提升等因素，公司上半年预计实现归母净利润2700万元至4000万元，同

比将实现扭亏为盈，体现了公司提质增效取得阶段性成果。

李向东表示，盈利能力的提升不能只看短期利润变化，更要看主业经营成果能否稳定、持续地体现在到上市公司整体业绩和现金流上。下一步，公司将更加注重盈利改善的持续性和稳定性，推动公司收入、利润和现金流稳健向好，实现高质量可持续发展，提升公司长期投资价值。

按照规划，珠免集团将持续做优存量业务的经营质量，稳步培育增量项目，推动新旧业务形成有效接力、持续贡献收益。存量业务方面，公司将继续巩固珠海核心口岸经营优势，重点抓好商品结构、库存周转、客流转化和消费者复购之间的协同联动。对于新增项目，公司将坚持质量优先、稳健培育的原则，结合不同口岸的客流结构、消费场景和经营条件，精准推进项目筹备和运营，推动新项目逐步形成稳定的收入、利润和现金流贡献，真正转化为上市公司的长期价值。

与此同时，珠免集团将继续深化降本增效、优化债务结构和提升非免税业务经营质量，进一步发挥华发集团在商业资源、消费场景和产业协同等方面的优势，加强与华发集团相关业务板块联动，更好融入华发集团“美好生活”生态圈建设，并推动数智化技术深度赋能经营管理，全方位提升企业经营质量和盈利水平。

拓展未来发展空间

当前，我国消费市场持续转型升级，扩大内需、促进消费提质升级成为推动经济高质量发展的重要方向。近期，《扩大消费“十五五”规划》和《旅游强国建设“十五五”规划》等一系列规划相继出台，为消费市场转型升级提供有力支撑。

在珠免集团转型的背后，控股公司华发集团发展战略正在深刻转型。在主业地产开发之

外，华发集团正着力构建由免税、商业、酒店、物业、冰雪文旅等优质服务和消费业务共同构成的“美好生活”生态圈，进一步夯实“科技、城市、金融”三足支撑的业务格局，为珠免集团的发展壮大不断赋能。

在李向东看来，国家新一轮战略规划不仅着眼于扩大消费规模，也更加重视优化商品和服务供给、提升消费便利度、培育特色消费场景，以及更好连接境内外消费需求。“2025年拱北口岸出入境客流量创1.23亿人次新高，连续13年位居全国口岸首位。港珠澳大桥口岸出入境车流超680万辆次，出入境客流量超3100万人次。港澳人士北上消费、求学、置业已成为新趋势，这正是珠免当前最核心的机遇。”李向东表示，未来珠免集团将立足粤港澳大湾区一体化发展的重大机遇，充分发挥拱北、横琴、港珠澳大桥等口岸区位优势，深化珠港澳消费协同联动，承接往来珠澳、经港珠澳大桥过境的境内外旅游客流，深度分享澳门会展、酒店及多元消费市场红利，促进大湾区文旅消费互通，将区位优势转化为业务增长动能。

面对国家政策机遇，珠免集团主动对接，结合最新政策导向和消费需求变化，积极引入数码、黄金、潮玩等新品类，优化商品结构，并关注优质产品进入免税渠道带来的发展机会，加快推进相关业务布局。李向东表示，对珠免集团而言，把握国家政策机遇并非简单扩张项目或叠加品类，而是立足免税主业深耕细作，把政策赋能的发展空间切实转化为优质的消费体验、稳定的经营增量和可持续的长期发展价值。

下一步，珠免集团将结合免税项目、线上业务和跨境消费场景，进一步完善免税购物、线上选购、线下体验和履约配送等服务。同时，公司还将紧跟政策导向和消费需求变化，持续打磨商品供给、业务运营和消费者服务三大核心能力，进一步拓展未来发展空间，推动公司长期高质量发展。

文旅大戏 | 《八仙！》没告诉你 仙境蓬莱还藏着另一个“有求必应”

电影《八仙！》上映24天，票房突破14亿元，强势领跑暑期档。猫眼9.7、淘票票9.6、豆瓣8.3——2026年夏天，八位草根凡人闯荡蓬莱仙境的的故事再次被搬上银幕，意外点燃了全民的“仙境情结”。

银幕之外，电影更带火了烟台蓬莱。蓬莱阁推出八仙NPC巡游，“跟着八仙游仙境”主题攻略刷屏社交平台，景区客流、餐饮住宿、文创消费全面升温。

仙境的故事在银幕上精彩演绎，仙境的发展在现实中同样有声有色。在这片“有求必应”的土地上，交通银行烟台分行扎根于此，以多元化金融产品为“法宝”，全方位赋能烟台区域高质量发展。

聚焦服务实体，贷动仙境焕新

蓬莱阁，始建于北宋，距今近千年。登阁远眺，海天一色，自古便是“海市蜃楼”奇观的最佳观赏地。如今，这片承载着八仙传说的仙境大地，正迎来一场全方位的焕新升级。

在这片土地上，有新材料的突破，有专精特新企业的深耕，有海洋装备的崛起。万华化学、中集来福士、杰瑞集团等知名企业是当地实体经济的脊梁，也是交行人常走访的“老朋友”。金融服务实体经济，绝不是坐在网点里等企业上门，而是把脚步丈量在车间厂房、码头工地——深入调研生产经营状况，精准对接

发展规划与资金需求，再量身定制综合金融服务方案。新材料项目的资金节奏如何匹配？专精特新企业的成长周期怎样对接信贷支持？海洋装备制造的供应链怎么打通？这些问题的答案不在文件里，而是在火热的产业现场。

持续加大信贷倾斜力度，优化审批流程，主动对接企业需求——今年上半年，分行对实资质贷款余额超190亿元，较年初增幅41.68%；科技金融投放达105.49亿元，较年初增加50.36亿元。一组组数据背后，是交行人因企施策、因业制胜的实干担当——正如八仙过海，各显神通。

展现大行担当，赋能仙境文旅

仙境蓬莱，处处是景。当银幕上的八仙在蓬莱阁前各显神通，现实中的烟台文旅产业正全域绽放——从海市蜃楼的千古奇观到长岛渔家的海风民宿，从南山景区的全链条布局到崆峒胜境的蓄势待发，一幅“仙境海岸”的画卷正在徐徐铺展。

画卷背后，离不开金融力量的坚实支撑。作为省市重点文旅项目，崆峒胜境，正在烟台的土地上拔地而起，分行通过银团贷款已累计投放超2.8亿元，为这座文旅新地标注入交行动能。南山旅游集团，覆盖“吃、住、行、游、购、娱”全产业链的旅游巨头，分行通过中期贷款，助力其全链条服务体系跑得更稳、走得

更远。千年蓬莱阁，八仙传说发源地，中国四大名楼之一，分行通过短期流贷持续注入营运资金，让这座承载千年传说的名楼焕发新彩。同时，分行依托“展业e贷”等线上产品，将金融支持引向更广阔的文旅小微企业——随借随还，灵活便捷，让海边的渔家乐、街角的文创店在金融“及时雨”中同样枝节生长。

截至目前，分行支持当地文旅产业贷款超6.3亿元。真金白银的投入，让仙境的每一处风景都多了一份底气。

服务民生需求，护航仙境发展

电影《八仙！》中，八位主人公以凡人之心对抗真神仙，靠的是同心协力、各展所长。在仙境大地上，分行服务民生需求，靠的亦是这份“各显神通”的多元化金融力量——从海岛渔家到城市社区，从线下网点到线上终端，每一份金融力量都在为百姓的幸福感添砖加瓦。

长岛，蓬莱海域的一串明珠。这里的海岛民宿正成为文旅新热点，但随着市场需求日益旺盛，民宿经营者们也面临着资金周转的新烦恼。然而，这份烦恼很快便烟消云散。

这份“快”，来之不易。针对文旅业态“小而散、旺季急、抵押少”的痛点，交通银行山东省分行创新推出“齐鲁文旅贷”。该产品以“益农快贷”标准化

产品为依托，因地制宜设计“烟台苹果贷”“莱阳梨贷”“海参贷”等特色场景贷，审批质效持续提升。同时，注重发挥农担“引流、增信、分险”作用，破解融资“难、贵、烦”问题。

面对长岛民宿经营需求，交通银行烟台分行推出“长岛民宿贷”，已获省分行专项授信1亿元，精准匹配3星级以上民宿30余户。“以前总觉得银行贷款离我们小本生意太远，没想到交行动主动找上门来。”长岛一位民宿经营者感慨道，“手续简便，审批又快，这笔钱正好赶在旅游旺季前到位，可帮了大忙！”

仙境的故事讲不完，交行的服务也远不止于此。养老金融服务细致周到，客户经理们走进社区、走进老年大学，手把手教老年客户使用手机银行，帮助他们跨越数字鸿沟。数字金融悄然改变服务体验，线上化审批系统、手机银行、线上信贷等数字渠道，让企业足不出户即可完成融资申请，真正做到“让数据多跑路，让客户少跑腿”。

“有求必应”，就是让每一个群体的金融需求都被看见、被回应，让金融服务的温度抵达仙境的每一个角落。

银幕上的故事终会落幕，仙境大地上的故事仍在续写。八仙过海，各显神通；交行扎根，金融为民。交行将继续以金融之力，守护这片土地上的每一份热爱与期待。