公司代码:688121　　公司简称:*ST卓然

上海卓然工程技术股份有限公司2025年年度报告摘要

第一节重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险,敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”中“风险因素”相关的内容,请投资者予以关注。

3、本公司董事会及除刘妍娜、陈莫弟的董事、高级管理人员保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

刘妍娜、陈莫董事无法保证本报告内容的真实性、准确性和完整性,理由是:刘妍娜董事无法保证本报告内容的真实性、准确性和完整性,理由是:“本人无法保证公司《2025年年度报告》全文及其摘要的真实、准确、完整。（1）本人对年度报告中“关联关系及关联交易、部分业务预付款项的商业实质及可收回性、使用募集资金采购的设备（含软件）及建设工程项目等资产价格的公允性、部分业务成本归集的准确性、某服务收入确认的准确性及合理性”等事项存在疑虑,本人已审阅公司提供的资料,也与公司相关人员和年审会计师进行了沟通,但仍无法判断上述交易及资金往来的影响是否已全部于2025年度合并财务报表及附注中适当记录并予以披露。（2）立案调查尚未结案,无法判断立案调查最终结果对公司财务报表的影响程度”。陈莫董事无法保证公司2025年年度报告真实、准确、完整,理由如下:“天职国际会计师事务所对公司2025年度财务报告出具无法表示意见。根据审计准则,无法表示意见区别于否定意见,系审计范围受限、无法获取充分适当审计证据所致,并非审计机构已查实财务报表存在确定性重大错报。目前公司涉及的募集资金合规问题、预付款项商业实质、部分收入确认事项等仍存在待核实空间,相关事项尚未形成最终核查结论。基于审慎、客观原则,本人无法对本次年度报告作出确定性同意或否定判断,予以弃权”请投资者特别关注。请投资者特别关注。

4、公司全体董事出席董事会会议。

5、天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了无法表示意见的审计报告,本公司董事会对相关事项已有详细说明,请投资者注意阅读。

天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“天职国际”）作为上海卓然工程技术股份有限公司2025年度审计机构,对本公司2025年度财务报告出具了无法表示意见的审计报告及否定意见的内部控制审计报告。公司董事会对相关事项已有详细说明,具体详见公司同日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《上海卓然工程技术股份有限公司董事会关于非标准审计意见涉及事项的专项说明》《上海卓然工程技术股份有限公司审计委员会关于非标准审计意见涉及事项的意见》。

6、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

□是 √否

7、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天职国际会计师事务所审计，截至2025年12月31日,2025年度实现归属于母公司所有者的净利润为人民币-188,323,140.35元,其中母公司实现净利润人民币-49,572,323.39元。

根据《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》（以下简称“《规范运作指引》”）等相关法律法规和规范性文件的规定,并结合《公司章程》的相关规定,经公司董事会决议,鉴于公司2025年度归属于上市公司股东的净利润为负,公司不具备《公司章程》规定的现金分红条件,同时结合公司目前经营发展的实际情况,为保障公司未来发展的现金需要,更好地维护公司及全体股东的长远利益,综合考虑公司2026年经营计划和资金需求,公司2025年度利润分配方案为:不进行现金分红、不送红股、不以资本公积金转增股本。公司2025年利润分配预案已经公司第三届董事会第二十七次会议审议通过,尚需提请公司2025年年度股东会审议通过。

母公司存在未弥补亏损

□适用 √不适用

8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用 √不适用

第二节公司基本情况

1、公司简介

1.1公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	*ST卓然	688121	不适用

1.2公司存托凭证简况

□适用 √不适用

1.3联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张笑毓	黎少莹
联系地址	上海市长宁区临新路268弄3号6楼	上海市长宁区临新路268弄3号6楼
电话	021-68815818	021-68815818
传真	021-66650555	021-66650555
电子信箱	supezet@supezet.com	supezet@supezet.com

2、报告期公司主要业务简介

2.1主要业务、主要产品或服务情况

公司主营大型炼油化工专用装备的模块化、集成化制造业务,同时布局绿色低碳化工一体化配套服务。公司业务发展路径以关键工业炉核心装备技术研发为起步基础,逐步形成大型成套装置模块化设计制造、核心装备全链条全国产化的核心竞争优势,当前正有序推进从传统石化装备领域龙头,向绿色新能源、低碳循环利用、生物基材料、可降解材料等新兴赛道的业务延伸与结构优化。公司以技术创新能力为核心支撑,服务国家“双碳”战略目标与能源化工行业高质量发展需求,专业为石油化工、炼油、天然气化工领域客户提供覆盖设计、制造、安装、后续服务的一体化解决方案。目前公司已建成覆盖研发设计、产品开发、生产制造、智能运维、工程总包的全链条业务体系,产品与服务划分为炼油、石化、新兴配套服务三大板块,实现了炼化领域核心装备与服务的全场景覆盖,具备相关炼油化工专用设备的“一站式”工厂化生产交付能力。

报告期内,公司主营业务收入分类构成情况如下:

类别	2025年度		2024年度				2023年度	
	金额（万元）	比例（%）	金额（万元）	比例（%）	金额（万元）	比例（%）	金额（万元）	比例（%）
			调整后		调整前			
石化专用设备	17,911.16	10.30	75,009.93	26.45	60,430.89	21.77	190,052.22	68.97
炼油专用设备	1,955.13	1.12	14,362.53	5.06	14,362.53	5.18	43,846.24	15.91
工程总包服务	46,945.49	27.00	102,736.59	36.22	102,736.59	37.02	12,826.60	4.65
其他产品及服务	107,052.40	61.58	91,528.48	32.27	100,003.93	36.03	28,847.02	10.47
合计	173,864.18	100.00	283,637.53	100.00	277,533.94	100.00	275,572.08	100.00

2.2主要经营模式

公司所在炼油、化工专用设备制造行业生产模式主要是以销定产、按订单组织生产为主。行业内的企业经过客户的资格认证后,根据客户订单要求的产品规格、型号、质量参数、功能需求以及交货期,快速响应客户需求,按照排产计划进行原料的采购。

由于产品一般以定制化大型炼化项目为主,产品交货期较长,公司一方面需要通过与原材料供应商建立长期稳定的合作关系,保证原材料供应,并降低原材料价格上涨风险;另一方面需要加强存货管理能力,合理控制主料及辅料库存,降低仓储成本。同时,企业研发设计部门需要根据客户要求针对新产品进行设计开发,并根据实际情况持续优化设计方案;待方案确定后,公司需要设计生产工艺流程,并组织生产制造。产品组装完成并检验合格后,公司需提供运输服务和售后服务支持。

2.3所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

1. 所属行业

公司主营业务为大型炼油化工专用装备模块化、集成化制造,专业为石油化工、炼油、天然气化工等领域的客户提供设计、制造、安装和服务一体化的解决方案。根据国家统计局《国民经济行业分类与代码》（GBT4754-2017）,公司所处行业属于“C 制造业”中的“C35 专用设备制造业”之“C3521 炼油、化工生产专用设备制造业”,并纳入高端装备制造、绿色制造战略性新兴产业范畴。

2. 所属行业的发展情况

（1）所属行业的发展阶段

2025年是“十五五”规划开局的关键之年,在“双碳”目标持续推进、新质生产力加快培育及全球能源转型的背景下,石化行业正由传统规模扩张向绿色化、高端化、智能化发展阶段加快转型,行业呈现传统产能优化升级、新能源化工快速发展、高端装备国产化替代持续深化、全球产业格局重构加速等四大发展趋势。

随着“双碳”目标进入攻坚期,化石能源消费占比进一步下降,绿氢、生物质能与传统石化流程的耦合成为标配。行业竞争焦点已从单纯的产能规模转向“单位产品碳足迹”与“数字化运营效率”。具备低碳技术和全球服务网络的企业占据了价值链顶端,而缺乏核心技术的中低端产能加速出清。新能源化工领域,绿氢炼化、生物基化工、CCUS等赛道进入规模化建设阶段,相关专用装备需求呈爆发式增长,成为行业新的核心增长极;高端装备领域,随着国内企业技术突破,百万吨级乙烯装置核心设备、氢能炼化关键装备、CCUS成套装备等高端产品的国产化率持续提升,逐步打破国际巨头的垄断格局。

全球格局方面,在全球能源转型和“一带一路”高质量发展背景下,中国石化装备凭借高性价比、模块化优势、全流程服务能力,在东南亚、中东、非洲等市场的份额持续提升,成为全球石化装备市场的重要参与者。在技术创新方面,行业内企业纷纷加大研发投入,致力于开发更加高效、节能、环保的炼油化工装备。模块化、集成化设计理念被广泛应用,有效提高了生产效率并降低了运营成本。智能化、数字化技术的融入,使得设备运维更加便捷,故障诊断与处理更为精准,极大地提升了整体生产效能。

随着全球对环境保护意识的增强,绿色低碳成为行业发展的新趋势。石化专用设备企业积极响应国家政策,推进节能减排技术的应用,开发清洁能源利用装备,助力石化行业实现绿色转型。比如,采用先进的废气处理技术和废水回用系统,可以有效减少污染物排放,提高资源利用率。此外,面对复杂多变的市场需求,企业更加注重定制化服务,根据客户特定需求提供个性化解决方案,以满足不同客户的多样化需求。然而,行业也面临着一定的挑战,如国际竞争加剧、原材料价格波动等。

总体来看,在绿色低碳转型、国产替代持续推进和全球市场拓展等多重因素推动下,石化专用设备行业正处于高质量发展的重要阶段,绿色化、高端化、智能化已成为行业未来发展的主要方向。

（2）所属行业的基本特点

石化专用设备行业作为支撑石化产业发展的核心基础,具有以下显著特点:

①高技术壁垒与创新驱动

石化专用设备作为石化生产流程中的核心装备，需满足极端苛刻的工艺要求，不仅需要长期耐受高温（最高达1500℃）、高压（超过30MPa）等严苛工况,还必须应对强腐、强氧等腐蚀性介质的持续侵蚀。根据ASME、API等国际标准,关键设备如加氢反应器、裂解炉等需通过严格的安全认证,技术复杂程度及行业准入门槛均处于工业装备制造领域顶端。行业数据显示,石化专用设备研发投入强度显著高于制造业平均水平,主要聚焦于特种金属、超高压密封及极端工况防护等关键技术领域,企业需要持续推进技术研发与工程应用,不断满足石化行业在能效提升、绿色低碳转型等方面的发展需求。

随着石化行业绿色低碳转型不断推进,石化专用设备除需满足高温、高压、强腐蚀等传统严苛工况外,还需适应新能源及低碳应用场景,如绿氢炼化装备需耐受高氢分压工况,CCUS装备需实现高效碳捕集与封存的工艺适配,设备的技术复杂程度进一步提升。行业研发重点逐步向绿电裂解技术、氢能装备技术、碳捕集装备技术、特种低碳材料等领域延伸,企业需逐渐形成以技术研发、工程应用和场景适配相结合的综合技术能力,以适应行业绿色化、高端化发展的需求。

②大型化与定制化双轨发展

石化专用设备与工艺高度耦合,需针对不同原料特性及产品工艺路线进行定制设计。以乙烯裂解炉为例,在裂解气分离环节采用高效低温工艺,其能耗较传统技术可降低15%,设备性能直接影响整个产业流程的能效水平和产品质量。同时,现代石化装置规模效应日益显著,传统炼化装备向超大型化、集成化进一步发展,单套乙烯装置产能向150万吨/年以上迈进。随着新能源化工装备快速发展,不同工艺路线对装备的适配要求进一步提高,设备定制化程度随之提升,企业需具备快速响应不同工艺需求的设计与制造能力,“大型化标准模块+定制化工艺模块”的组合模式得到越来越广泛的应用。

③全生命周期安全管理体系

石化生产过程复杂、工况条件严苛,使得石化专用设备在设计、制造和运行过程中面临较高的安全要求。由于设备需长期处理易燃易爆介质,设备故障可能引发火灾、爆炸及污染等重大事故。石化专用设备行业安全管理要求持续趋严,关键动设备、静设备的全周期运行可靠性,需稳定维持在较高水准;同时,新增全生命周期碳足迹管理要求,设备从设计、制造到运维的全流程碳排放需纳入管控,进一步促进了特种低碳材料、节能型制造工艺的广泛应用。

④周期性波动与结构性机遇并存

石化专用设备行业的发展受供需关系、产业政策调整及国际油价波动等多种因素的影响,行业景气度具有一定周期性,企业需具备较强的市场洞察力和风险管理能力,以应对周期性波动带来的挑战。受石化行业投资周期影响,石化专用设备需求存在一定波动。但随着绿色低碳转型持续推进,氢能装备、CCUS专用设备、节能降碳技术改造装置等新兴领域需求不断上升,为行业带来新的发展机遇,也在一定程度上减弱了传统油价周期和产能周期对行业发展的影响,推动行业增长动力逐步由传统炼化装备向低碳装备领域转移。

⑤全球化竞争格局

全球石化装备高端市场呈现明显的寡头竞争格局,长期以来被国际巨头主导。这些企业凭借百年技术积累和全球服务网络,垄断了80%以上的高端市场份额,特别是在百万吨级乙烯装置、深海钻采设备等关键领域。近年来,国内企业在中高端领域的市场份额持续提升,在“一带一路”沿线国家的项目中标率显著提高,同时通过加强国际技术合作、联合研发及技术引进等方式,不断提升低碳装备领域的技术水平,行业逐步形成“全球竞争+技术协同”的新格局。从技术维度看,国内企业通过三个层面实现突破:一是组建产学研联合体重点突破工艺技术、特种材料等基础环节;二是采用“逆向工程+自主创新”方式攻克核心设备;三是建立数字化研发平台加速技术迭代。在服务增值方面,国内企业创新性地构建了“全生命周期服务”模式,将传统设备制造延伸至安装调试、智能运维、节能改造等增值环节。总体来看,虽然国产装备在部分领域已取得突破,但在部分高端装备领域仍存在较大机展空间。

⑥智能化转型趋势

在“双碳”目标和新型工业化战略双重驱动下,行业转型步伐明显加快,石化装备行业正从单点智能化向全域自主智能、全生命周期服务、绿色数智融合加速跃迁,AI大模型、数字孪生、全电驱、云边端协同成为核心引擎。

产业发展已从单一设备数字化镜像,升级为从设计、建造、运维到全流程数字孪生体,并与工业互联网、5G深度融合,从制造型企业转向“智能装备提供商+工业服务运营商”,龙头企业加速布局工业服务,提供包含安装调试、运维外包、数据驱动优化、备件供应的一体化解决方案。

（3）主要技术门槛

①复合型人才储备壁垒

石化专用设备领域依托工艺技术的高复杂度与全产业链协同作业要求,构筑起“跨界融合、立足实战”的专业化人才准入标准。行业从业人员既要具备化学工程、机械设计、材料科学等核心专业的扎实理论功底,也需拥有跨领域协同创新与综合应用能力。从人才培育周期来看,一名成熟的研发技术人才,需先经过5-7年的系统化专业教育筑牢理论根基,再通过3-5年一线项目实操积累工程应用经验,这种长周期培育模式充分体现了行业的技术密集属性。由此,企业人才储备的规模与质量,成为评判其核心竞争实力的核心标尺。

行业内头部企业依托成熟的人才培育体系与发展平台优势,形成了突出的人才集聚效应。这类企业通过搭建院士专家工作站、博士后科研工作站等高端科研载体,构建起多层级的人才培育与发展通道。同时,凭借优质的研发团队与行业头部地位,为人才规划清晰的职业发展路径、提供持续的技术成长支撑。反观行业新进入者,受品牌影响力不足、资源投入有限等因素制约,在高端人才吸引与培育体系搭建上面临较大困境。这一发展差异使得行业高精尖人才持续向头部企业汇聚,进一步夯实了领先企业的人才优势,最终形成难以突破的行业人才壁垒。

②核心技术研发壁垒

石化专用设备行业存在突出的核心技术研发壁垒,具体体现为核心技术国产化、技术体系系统化、研发能力专业化三重壁垒;行业技术沉淀具备鲜明的长周期特点,关键核心技术的突破,往往依赖多年持续的研发资金与精力投入。当前市场对石油化工装备的智能化水平、集成化程度与综合服务能力提出更高要求,掌握高端核心技术成为企业立足行业的核心前提,技术创新也成为驱动企业长效发展的核心动力。

公司长期深耕石化领域工艺技术与专用装备的国产化替代攻关,历经十余年持续研发投入,积累了覆盖多品类的自主知识产权装备与核心技术体系。凭借扎实的发展根基与稳健的增长态势,公司多次牵头承担国家科学仪器设备研发等国家级科研项目,先后斩获“国家技术发明奖一等奖”“国家科学技术进步奖二等奖”“国家重点新产品”等多项重磅荣誉,同时获评“工信部互联网与工业融合创新试点示范企业”“上海市科技小巨人（培育）企业”等多项资质认定。公司自主研发的裂解炉模块化技术、稀土耐热钢炉管技术、耐热钢炉管制备技术等核心技术,具备突出的经济价值与社会价值,在高端装备制造、能源利用效率提升等领域成效显著,形成了独有的技术竞争优势。这种依托长期高强度研发投入积累的技术底蕴,搭配“产学研用”一体化协同创新模式,搭建起极高的行业竞争壁垒,让新进入者难以在短时间内完成技术突破与实力赶超。

③先进生产制造壁垒

石化专用设备行业具备显著的先进生产制造壁垒,主要集中在重资产投入、技术复杂度高、人才专业性强三大层面。行业属于典型的资金与技术双密集型领域,单个项目实施周期长达18-36个月,前期投入规模可达数亿元,且需跨学科专业人才团队协同开展工作。行业头部企业通过搭建模块化生产制造技术体系,运用JIT供应、并行工程等先进管理与生产模式,有效提升了制造精度、压缩了生产周期、降低了人力成本,实现了生产效能的全面优化。同时,头部企业掌握重型装备精加工、特种材料焊接、精密装配等核心制造工艺,配套完备的质量管控体系与国际权威标准认证,搭建起全方位的生产制造竞争壁垒。

该制造壁垒直接推动行业形成清晰的梯队化竞争格局。新进入企业需面对重型设备投入成本高、技术积累周期长、专业人才团队组建难等多重难题,往往需要积累多项目生产实操经验,才能搭建起基础的市场竞争力。而头部企业凭借成熟的模块化技术体系、丰富的项目落地经验与稳定的供应链体系,持续拉高行业竞争门槛。尤其在整炉模块化等创新模式的加持下,企业在百万吨级乙烯装置等高端细分领域建立起难以撼动的竞争优势,进一步稳固市场头部地位。这种多维度叠加的生产制造壁垒,也成为维系行业现有竞争格局的重要支撑。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司是石化专用设备领域的重要参与者,专注于为石油化工、炼油、天然气化工等领域提供设计、制造、安装和服务一体化解决方案。公司集研发设计、产品开发、生产制造、智能运维、工程总包于一体,产品体系涵盖炼油、石化和其他产品及服务三大业务板块,完成了“炼化一体化”全覆盖,这使得公司在行业内占据了显著的领先地位。经过多年研发设计、生产制造、国内外众多标杆项目经验的积累,公司产品业绩已覆盖海外19个国家,在生产规模、研发设计、制造技术、产品质量等方面已具备与国际知名品牌同台竞争的实力,并在国内炼化一体化装备模块化制造领域形成了一定优势,积极布局低碳装备领域。报告期内,面对行业产能优化与竞争加剧的市场环境,公司依托“聚链智造、产融共生”战略,实现业务平稳发展。

2025年,面对行业整体产能过剩、内卷竞争加剧的局面,公司各项业务平稳开展。报告期内,公司进一步围绕“聚链智造、产融共生”的战略规划指引,持续发挥核心竞争优势。在技术层面,公司在碳二、碳三、碳四产业链装备模块化设计、关键设备国产化突破等方面的技术优势进一步强化,新增多项低碳技术专利,参与行业低碳技术标准的制定;在市场层面,公司业务覆盖国内27个省级行政区及海外19个国家，成为石化专用设备行业少数可与国际巨头同台竞争的国内企业;在产业层面,公司倾力构建“炼化-新材料-新能源”装备产业生态,积极顺应全球能源转型与高端制造升级趋势。

(3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

近年来,我国石化行业科技创新不断取得新突破,实现新跨越,无论是上游油气勘探开采、炼油新技术、百万吨乙烯成套技术,还是下游的合成与聚合技术、工程优化与先进控制技术以及一批化工新材料的重大关键技术、核心技术相继取得突破并实现产业化。但与欧美化工强国相比,创新能力不强始终是制约石化强国目标实现的明显短板。尼龙66的关键单体己二腈、长碳链和高性能芳香族尼龙新材料、高端聚烯烃、聚烯烃弹性体、超纯超净试剂以及高性能的纤维材料、透析用膜材料等部分高端产品还长期依赖进口,有些技术制约着我国高端制造业、战略性新兴产业和未来产业的发展,有的关键核心技术还存在堵点或“卡脖子”问题。

要破解诸多瓶颈制约、应对复杂严峻的挑战,唯一途径就是实现高质量发展,而实现高质量发展的关键在于加快新质生产力的发展。这就要求企业一定要瞄准国家战略需求,聚焦力量进行原创性引领性科技攻关,坚决打赢关键核心技术攻坚战,积极承担具有战略性全局性、前瞻性的国家重大科技项目,为我国电子信息领域、高端制造业、战略性新兴产业破解“卡脖子”的堵点和痛点提供支撑;努力改变我国航空航天、国防军工等尖端领域和安全领域受制于人的被动局面,实现化工新型材料、高性能纤维及其复合材料、高端膜材料的自主可控。

公司以“数智驱动、绿色转型、全球化布局”为核心战略,聚焦国家战略和经济社会发展现实需要,积极探索关键共性技术、前沿引领技术、现代工程技术,培育发展新质生产力的新动能,开辟新赛道,促进产品高端化、差异化,助力石化产业结构调整和优化。

2025年,公司深度布局行业“四新”发展,实施数字化转型深化工程,升级全生命周期项目管理平台,正逐步实现设计、采购、施工、运维的全流程数字化管控;通过战略并购与海外布局,整合海外技术资源,全球化运营能力进一步提升。

未来发展趋势:

在“双碳”目标的驱动下,石化行业正经历着深刻的变革。技术创新和产业升级成为破解结构性矛盾、培育新质生产力的核心路径。在这一进程中,机遇与挑战交织,行业通过绿色转型、高端突破和产业链重构来实现可持续发展。

首先,在“双碳”目标刚性约束下,石化行业将全面推进零碳炼化示范项目建设,氢能炼化、CCUS、绿电裂解等低碳装备将成为市场需求的核心,行业进入“低碳装备替代传统装备”的快速发展期;同时,设备全生命周期碳足迹管理将成为行业标配,低碳设计、低碳制造将成为企业核心竞争力。

其次,化工新材料装备需求持续爆发。随着化工新材料产业向高端化、精细化发展,茂金属聚烯烃、高性能工程塑料、先进电子化学品等配套装备的市场需求将快速增长,高端装备国产化替代进程进一步加快,成为行业新的增长引擎。

同时,AI、数字孪生、工业互联网等技术将在石化装备领域实现全产业链应用,AI辅助设计、机器学习预测性维护、智能巡检机器人等将规模化落地,推动行业从“智能制造”向“智慧制造”转型,设备运营效率与安全性进一步提升。

此外,在“一带一路”倡议下,海外炼化与低碳项目投资持续增长,为国内石化装备企业带来广阔的国际市场空间;同时,行业产业链协同将进一步深化,龙头企业将构建更完善的产业生态,实现研发、制造、服务的全链条协同,提升产业整体竞争力。

未来,公司将进一步聚焦绿色技术突破、全球资源整合与政策红利承接,以创新为引擎,重点推进高端材料国产化、数智化运营和生态整合,实现可持续发展与竞争力的提升。

2、

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1近3年的主要会计数据和财务指标

单位:元　币种:人民币

	2025年	2024年		本年比上年增减(%)	2023年
		调整后	调整前		
总资产	8,241,973,710.94	8,813,949,820.49	8,709,093,988.78	-6.49	7,649,033,459.60
归属于上市公司股东的净资产	2,284,760,519.06	2,565,112,486.70	2,543,095,819.05	-10.93	2,541,947,996.24
营业收入	1,848,999,424.43	2,986,257,948.06	2,838,278,460.69	-38.08	2,958,577,194.90
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	1,738,641,780.21	2,836,375,269.90	2,688,396,772.53	-38.70	2,711,085,542.55
利润总额	4,013,944.05	115,289,215.39	108,421,119.85	-96.52	151,216,208.72
归属于上市公司股东的净利润	-188,323,140.35	100,684,869.87	94,769,226.58	-287.04	153,984,189.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-315,576,519.90	81,477,563.45	81,477,563.45	-487.32	161,372,043.32
经营活动产生的现金流量净额	-387,794,579.76	207,460,063.29	236,431,459.44	-286.92	-597,461,874.41
加权平均净资产收益率（%）	-7.62	3.91	3.71	减少11.53个百分点	7.40
基本每股收益（元/股）	-0.83	0.44	0.48	-288.64	0.76
稀释每股收益（元/股）	-0.82	0.44	0.48	-286.36	0.76
研发投入占营业收入的比例（%）	4.23	3.80	3.99	增加0.43个百分点	3.15

3.1

3.2报告期分季度的主要会计数据

单位:元币种:人民币

	第一季度（1-3月份）	第二季度（4-6月份）	第三季度（7-9月份）	第四季度（10-12月份）
营业收入	168,389,039.99	797,483,470.87	599,018,433.89	284,108,479.68
归属于上市公司股东的净利润	-8,327,156.77	8,108,109.74	59,774,164.25	-247,878,257.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-7,649,200.09	9,355,640.17	-34,683,092.79	-282,599,867.19
经营活动产生的现金流量净额	-272,178,144.00	12,745,354.34	-45,769,647.81	-82,592,142.29

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用　√不适用

4、股东情况

4.1普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位:股

截至报告期末普通股股东总数(户)	7,503
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	6,939
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）	
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数（户）	

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
张锦红	0	75,473,668	32.31	15,473,668	无	0	境内自然人
张新宇	0	16,561,668	7.09	15,473,668	无	0	境内自然人
马利平	-1,491,596	12,257,591	5.25	0	无	0	境内自然人
苏州衍盈投资管理有限公司－太仓衍盈壹号投资管理中心（有限合伙）	0	3,604,415	1.54	0	无	0	其他
青岛国投鼎兴私募基金管理有限公司－青岛国投鼎兴启宏私募股权投资基金	-144,500	3,567,969	1.53	0	无	0	其他
中国建设银行股份有限公司－国寿安保智慧生活股票型证券投资基金	960,000	2,995,625	1.28	0	无	0	其他
冯伟权	360,000	2,000,000	0.86	0	无	0	境内自然人
刘晓峰	-385,000	1,535,000	0.66	0	无	0	境内自然人
高国亮	-34,994	1,350,000	0.58	0	无	0	境内自然人
万何弟	0	1,216,000	0.52	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	1.公司前十大股东中张锦红与张新宇为父子关系,系法定的一致行动人。截止本公告披露之日,公司未接到其他前十名股东中存在关联关系或一致行动协议的声明; 2.公司未知流通股股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

存托凭证持有人情况

□适用√不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

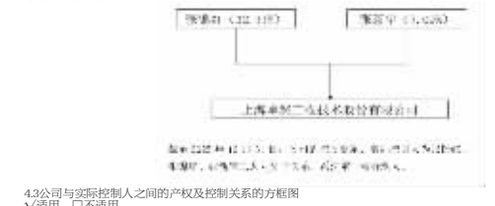
□适用 √不适用

4.2公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用　□不适用

4.3公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用　□不适用



4.4报告期末公司优先股股东总数及前10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

第三节重要事项

1、公司应当根据重要性原则,披露报告期内公司经营情况的重大变化,以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025年度,公司营业总收入184,999.94 万元,较上年298,625.80万元减少113,725.86万元,下降38.08%;归属于母公司所有者的净利润-18,832.31万元,较上年同期10,068.49万元,减少28,900.80万元,下降287.04%;归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润-31,557.65万元,较上年同期8,147.76万元减少39,705.41万元,下降487.32%。截止2025 年12 月31 日,公司总资产824,197.37万元,较年初831,394.98万元下降6.49%;总负债574,508.48万元,较年初612,803.69万元下降6.25%;资产负债率为69.71%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的,应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

√适用　□不适用

天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）作为本公司2025年度财务报告审计机构,对公司2025年度出具了无法表示意见的财务报表审计报告。根据《上海证券交易所科创板股票上市规则》第 12.4.2 条的规定,公司股票将被实施退市风险警示。

证券代码：688121　　证券简称：*ST卓然　　公告编号：2026-060

上海卓然工程技术股份有限公司关于部分董事无法保证定期报告真实、准确、完整的相关说明

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

上海卓然工程技术股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年8月2日召开第三届董事会第二十七次会议审议通过了《关于（2025年年度报告全文及摘要）的议案》的议案及《关于（2026年第一季度报告）的议案》。独立董事刘妍娜女士、董事陈莫先生对上述议案投弃权票。除此之外,公司其余董事均对上述议案投同意票。

独立董事刘妍娜女士、董事陈莫先生无法保证公司定期报告真实、准确、完整,现将相关情况说明如下:

一、部分董事无法保证《2026年年度报告》全文及摘要的真实、准确、完整的具体内容及详细说明

独立董事刘妍娜女士无法保证《2025年年度报告》全文及摘要的真实、准确、完整的理由如下:本人无法保证公司《2025年年度报告》全文及其摘要的真实、准确、完整。（1）本人对年度报告中“关联关系及关联交易、部分业务预付款项的商业实质及可收回性、使用募集资金采购的设备（含软件）及建设工程项目等资产价格的公允性、部分业务成本归集的准确性、某服务收入确认的准确性及合理性”等事项存在疑虑,本人已审阅公司提供的资料,也与公司相关人员和年审会计师进行了沟通,但仍无法判断上述交易及资金往来的影响是否已全部于2025年度合并财务报表及附注中适当记录并予以披露。（2）立案调查尚未结案,无法判断立案调查最终结果对公司财务报表的影响程度。

董事陈莫先生无法保证《2025年年度报告》全文及摘要的真实、准确、完整的理由如下:天职国际会计师事务所对公司2025年度财务报告出具无法表示意见。根据审计准则,无法表示意见区别于否定意见,系审计范围受限、无法获取充分适当审计证据所致,并非审计机构已查实财务报表存在确定性重大错报。目前公司涉及的募集资金合规问题、预付款项商业实质、部分收入确认事项等仍存在待核实空间,相关事项尚未形成最终核查结论。基于审慎、客观原则,本人无法对本次年度报告作出确定性同意或否定判断,予以弃权。

二、部分董事无法保证《2026 第一季度报告》真实、准确、完整的具体内容及详细说明

独立董事刘妍娜女士无法保证《2026 第一季度报告》真实、准确、完整的理由如下:本人无法保证2026年一季度报表的真实、准确、完整。无法判断2025年年报对2026年一季度资产负债表期初余额的影响,亦无法判断2025年年报对2026年一季度经营成果及现金流量的影响。

董事陈莫先生无法保证《2026 第一季度报告》真实、准确、完整的理由如下:一季报期初数据承接2025年年报期末数

（下转A23版）

证券代码：688121　　证券简称：*ST卓然

上海卓然工程技术股份有限公司2026年第一季度报告

本公司董事会及除独立董事刘妍娜女士、董事陈莫先生以外的董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

独立董事刘妍娜女士因无法判断2025年年报对2026年一季度资产负债表期初余额的影响，亦无法判断2025年年报对2026年一季度经营成果及现金流量的影响,无法保证公告内容的真实性、准确性、完整性,或对公告内容存在异议。

董事陈莫因一季报期初数据承接2025年年报期末数据,上年年报存在审计无法表示意见,财务数据基础存在不确定性,无法审慎确认一季报公允性,不能保证公告内容的真实性、准确性、完整性,或对公告内容存在异议。

重要内容提示

公司董事会及除刘妍娜女士、陈莫先生以外的董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

独立董事刘妍娜女士因无法判断2025年年报对2026年一季度资产负债表期初余额的影响,亦无法判断2025年年报对2026年一季度经营成果及现金流量的影响,无法保证季度报告内容的真实、准确和完整;董事陈莫先生因一季报期初数据承接2025年年报期末数据,上年年报存在审计无法表示意见,财务数据基础存在不确定性,无法审慎确认一季报公允性,不能保证公告内容的真实性、准确性、完整性,请投资者特别关注。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第一季度财务报表是否经审计

□是 √否

一、主要财务数据

(一)主要会计数据和财务指标

单位:元币种:人民币

项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	130,298,708.50	168,389,039.99	-22.62
利润总额	-50,