证券代码：688173 证券简称：希荻微 公告编号：2026-071

希荻微电子集团股份有限公司关于2025年年度报告的信息披露监管问询函的回复公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示：

● 业绩亏损的风险

在消费电子需求进一步回暖、音圈马达驱动芯片自产模式占比上升及Zinitix全年并表等因素带动下，2025年度公司营业收入大幅增长；同时，公司业务规模的不断扩大、产品矩阵日益丰富及供应链整合优化带动毛利润的提升以及存货减值风险缓释使得资产减值损失的减少，综合推动公司亏损大幅收窄。为长远发展，公司持续在汽车、计算和存储等应用领域布局，期间费用尤其是研发投入占营业收入的比重较大，且公司综合毛利率仍有进一步提升空间，使得公司2025年仍处于亏损状态。

公司主营业务、核心竞争力、主要财务指标未发生重大不利变化，与行业趋势一致。半导体行业具有较强的周期性特征，与国内外宏观经济的周期性波动息息相关，公司所属行业不存在产能过剩、持续衰退或者技术替代等情形，公司持续经营能力不存在重大风险。如果后期出现技术研发失败、下游终端市场需求持续下降、市场竞争加剧、宏观景气度下行、国家产业政策变化、公司客户拓展情况不及预期等情形，公司营业收入和净利润可能面临持续下滑或亏损的风险。未来，公司将持续提升产品竞争力及运营管理能力以应对上述可能出现的不利因素。

● 毛利率波动的风险

2025年，公司电源管理芯片毛利率同比增幅较大，主要受益于境内外客户需求增加，以及爆款高毛利率产品收入贡献持续提升，叠加公司供应链成本持续优化；传感器芯片及其解决方案业务经营平稳，毛利率整体保持稳定；音圈马达驱动芯片产品线整体毛利率较上年有所下降，主要原因系自产部分按总额法核算，导致收入和营业成本均按全额确认，毛利率计算口径与此前以净额法为主的期间存在差异，公司自产模式毛利率与可比公司同类产品几乎一致。2025年度境内外毛利率差异较大，主要系不同区域销售收入中不同产品类型占比不同所致。

公司综合毛利率会受产品售价、产品结构、终端市场等因素影响而产生波动。随着行业技术的发展和市场竞争的加剧，公司必须根据市场需求不断进行技术的迭代升级和创新，若公司未能正确判断下游需求变化，或公司技术实力停滞不前，或公司未能有效控制产品成本，或公司产品市场竞争格局发生变化等将导致公司发生产品售价下降、产品收入结构向低毛利率产品倾斜等不利情形，不排除公司综合毛利率水平波动甚至出现下降的可能性，给公司的经营带来一定风险。

● 商誉减值的风险

公司分别于2024年8月29日、2026年3月20日收购了Zinitix和诚芯微并产生了一定金额的商誉。公司需在未来每年年度终了对公司商誉进行减值测试。若Zinitix、诚芯微未来经营状况未达预期，则该等商誉将存在减值风险，商誉减值将直接减少公司的当期利润，敬请投资者注意未来可能存在的商誉减值风险。

希荻微电子集团股份有限公司（以下简称“公司”）于近期收到上海证券交易所下发的《关于希荻微电子集团股份有限公司2025年年度报告的信息披露监管问询函》（上证科创公函【2026】0307号）（以下简称“《问询函》”），根据《问询函》要求，公司与中国国际金融股份有限公司及国联民生证券承销保荐有限公司（以下统称“持续督导机构”或“保荐机构”）、立信会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“年审会计师”或“会计师”）对《问询函》所列问题逐项进行了认真核查及落实，并作出如下回复：

本回复公告中若合计数与各分项数值相加之和在尾数上存在差异，均为四舍五入所致；如无特殊说明，本回复公告中使用的简称或名词释义与《希荻微电子集团股份有限公司2025年年度报告》一致。鉴于本公告部分信息涉及商业秘密，公司针对该部分内容进行豁免披露。

问题1.关于收入确认与业务模式

年报显示，公司音圈马达驱动芯片产品线（即智能视觉感知业务）部分产品已逐步实现自主委外生产，公司将该项业务的收入确认方法由净额法调整为总额法，使得该产品线的营收规模明显增长，2025年营收3.21亿元，同比大增246.42%。公司于2022年12月与芯片厂商韩国动运达成合作，获得其自动对焦（AF）及光学防抖（OIS）技术在大中华地区的独占使用权，自2023年第二季度起，公司以自有品牌全面布局智能视觉感知业务，截至2025年末，公司已围绕该产品线搭建了供应链，推动该业务从贸易模式向自产模式转换。

请公司：（1）结合音圈马达驱动芯片业务涉及到供应商的具体情况、合作历史，采购内容、金额、与其合作模式发生的变化，说明公司是否对供应商形成依赖、是否可以独立经营相关业务，是否对生产活动具有主导权；（2）结合相关产品的交付方式，公司与客户及供应商的定价方式，说明公司对相关产品是否具有实质的定价权；（3）列示总额法、净额法下相关产品所涉及的销售及采购合同主要条款差异，说明公司与供应商及客户有关风险及报酬划分情况，公司是否对产品质量、售后等向客户承担责任，是否承担存货毁损、灭失、跌价等风险；（4）结合上述情况，说明公司对于总额法与净额法收入确认的划分依据及执行情况，公司音圈马达驱动芯片收入确认方法从净额法调整为总额法的合规性、合理性；（5）请年审会计师说明对收入确认变更所采取的审计程序、获取的审计证据，并对相关变更是否符合《企业会计准则》的要求发表明确意见。

回复：

一、公司说明

（一）结合音圈马达驱动芯片业务涉及到供应商的具体情况，合作历史，采购内容、金额、与其合作模式发生的变化，说明公司是否对供应商形成依赖、是否可以独立经营相关业务，是否对生产活动具有主导权

2025年度，公司音圈马达驱动芯片业务的前五大供应商如下：

单位：人民币万元

供应商名称	成立时间	采购内容	首次合作时间	2025年采购金额
韩国动运	2006年7月	晶圆、芯片成品、特许权使用	2023年4月	27,017.41
音圈马达驱动芯片供应商一	1990年7月	晶圆	2024年2月	8,436.63
音圈马达驱动芯片供应商二	2006年2月	封测	2024年3月	2,118.20
音圈马达驱动芯片供应商三	1998年6月	封测	2024年4月	1,462.52
音圈马达驱动芯片供应商四	1990年12月	封测	2024年4月	1,183.18

对于公司与韩国动运的合作模式，在贸易模式下，公司向韩国动运直接采购芯片成品，不介入到产品的生产过程中；而在自产模式下，合作模式调整为公司向韩国动运采购晶圆，或向其他晶圆供应商采购晶圆并向韩国动运支付特许权使用费，委托第三方封测厂生产芯片成品。而对于上述表格中其余四家供应商，均为公司自产模式下产品的晶圆或封测供应商，为音圈马达驱动芯片业务下的首次合作，不涉及在贸易模式下的合作，因此不存在合作模式的改变。

公司不存在对供应商形成依赖。在自产模式下，公司建立了完善的供应商体系，可供选择的同等水平供应商较多，相关供应商市场竞争较为充分，公司与供应商的合作协议中不存在独家供货、排他合作等条款，公司可根据交付质量、价格、交期等因素自行调整采购份额或更换供应商。

公司可以独立经营相关业务。公司拥有音圈马达驱动芯片业务下的相关专利及技术在大中华地区的独占使用权，拥有产品所有的设计布图和数据，公司有权进行技术改进及新产品研发，并获得由此产生的知识产权所有权。同时，公司配备专门的销售团队和现场应用工程师团队，由公司自主负责市场拓展、客户关系维护、产品现场应用对接等工作；公司搭建了独立的研发技术团队和供应链团队，具备技术改进及下一代新产品研发能力，拥有完整的产品供应链，自主掌握业务核心环节。

公司对生产活动具有主导权。公司搭建了供应链团队和技术团队，在自产模式下，从产品供应商关系的建立、光掩膜采购和产品流片，以及产品质量标准把控，再到制定排产计划、采购原材料、委外封测生产、成品良率控制等各个量产环节，均由公司自主负责。同时，公司是采购合同的主要履约人，公司主导与供应商的价格谈判和合同签署，直接向供应商下达订单需求。公司实现产品供应链自主可控，具备完全独立的生产能力。

（二）结合相关产品的交付方式，公司与客户及供应商的定价方式，说明公司对相关产品是否具有实质的定价权

贸易模式和自产模式下产品生产交付各环节参与方列示如下：

环节	贸易模式下的主要参与方	自产模式下的主要参与方
原材料采购	韩国动运向其晶圆供应商采购晶圆	公司向韩国动运或其他晶圆供应商采购晶圆
委外封测	韩国动运委托其封测供应商生产芯片成品	公司委托其封测供应商生产芯片成品
成品交付	公司委托韩国动运把芯片成品交付至客户指定交货地点	公司委托物流公司或封测供应商把产成品交付至客户指定交货地点
质保和售后服务	公司向客户提供产品质保和售后服务	

在自产模式下，公司委托物流公司或封测供应商把产成品交付至客户指定交货地点，并由公司向客户提供产品售后服务和技术支持，上下游无直接业务交易。

公司自主与客户协商产品售价，拥有独立的定价权。公司产品的销售价格由公司业务团队综合产品成本、研发投入、市场竞争情况、产品迭代、技术服务费用等多项经营因素自主测算制定，并由公司销售人员直接与客户进行价格谈判，后由客户直接与公司签订销售合同和下达订单需求，上游供应商不参与该议价环节。

公司向供应商采购的价格由公司自主谈判确定。公司拥有广泛的供应商资源，公司供应链团队通过价格对比、定期议价、集中采购等方式与供应商谈判采购价格，下游客户不参与该议价环节。公司与供应商直接签订采购合同和发出采购需求，采购合同未约定采购价格和对外销售价格的关系。

综上所述，公司与双方的交易价格由公司独立地进行谈判确定，公司对相关产品具有实质的定价权。

（三）列示总额法、净额法下相关产品所涉及的销售及采购合同主要条款差异，说明公司与供应商及客户有关风险及报酬划分情况，公司是否对产品质量、售后等向客户承担责任，是否承担存货毁损、灭失、跌价等风险

公司与客户签订的销售合同条款在贸易模式（净额法确认收入）下和自产模式（总额法确认收入）下未发生变化，交付约定、定价规则、售后约定、货权转移、风险承担等条款不存在差异。销售合同中相关条款的主要内容如下：

条款	主要内容
交货	产品交付条款为DDU，供方承担运费及保险费，经销商承担运明的税费、关税、增值税、消费税及在进口国产生的所有其他税费和费用。货物验收合格后，货物所有权、毁损灭失风险自经销商承担，货权转移后的产品货运运费由经销商承担。
验收	经销商收到货物即视为验收合格，如经销商发现产品存在缺陷，不符合约定的质量标准的，应在收货后及时书面提出异议。
价格	产品价格以协议生效日供方现行价目表为准，后续供方调整价格，需提前通知经销商，调整后的新价格仅适用于调价生效日及之后下达的新订单。
质保	供方保证产品符合供方公开技术规格、定制产品符合双方确认的规格；质保期为自供方从工厂或仓库向经销商发货之日起算24个月，质保权益同等覆盖经销商终端客户。 以下情形由经销商自行承担全部责任：(1)非供方设计、生产原因导致的产品瑕疵；(2)质保期届满的产品；(3)经销商过量下单造成的库存积压。

公司与韩国动运签订的采购合同条款在两种模式下主要差异在于采购内容、毛利率约定以及特许权使用费。在贸易模式下，公司向韩国动运采购内容为芯片成品，双方在合同中约定由公司赚取固定比例的价差，无需向韩国动运支付特许权使用费。而在自产模式，公司向韩国动运采购内容为晶圆，或公司向其他晶圆供应商采购晶圆并向韩国动运支付一定的特许权使用费，未对公司毛利率进行约定。合同中相关条款的主要内容如下：

条款	主要内容-贸易模式	主要内容-自产模式
采购内容	芯片成品	晶圆或特许权使用费
运输	产品交付条款为DDU。	产品交付条款为DDU。
特许权使用费	无需支付	公司向韩国动运采购晶圆，则无需支付特许权使用费；公司向其他晶圆供应商采购晶圆，则需向韩国动运支付一定的特许权使用费，特许权使用费相关条款如下：除交易对价外，被许可方针对因技术许可协议的授权而发生的销售额，需按以下标准另行向授权方支付特许权使用费，后被许可方支付的年度特许权使用费不得超过上限金额： （1）对于原有产品，当被许可方自行生产该产品并在许可地区内供应和流通时，授权当于被许可方实际向其客户供应的相应产品销售总额的一定比例（M）支付特许权使用费； （2）当授权方根据被许可方请求而进行外包开发时，则授权当于由授权方开发、由被许可方生产并向客户销售的新产品（新技术许可协议生效日未向私有产品销售的产品，下同）销售总额的一定比例（N）支付特许权使用费； （3）当被许可方自行开发、生产并供应应用许可技术的新产品时，则授权当于由被许可方生产并向其客户供应的相应产品销售总额的一定比例（M）支付特许权使用费。
供货价	授权方向被许可方供应现有产品，由被许可方在许可地域销售，授权方供货价需综合市场行情制定，保证被许可方获类似有产品市场综合毛利率不低于一定比例。	每笔订单中产品的价格应由双方商定并载于订单中。

而对于音圈马达驱动芯片业务下的其余合作供应商，均为公司自产模式下产品的晶圆或封测供应商，不涉及在贸易模式下的合作，因此公司与其签订的采购合同不存在两种模式下的条款差异。

根据公司与客户签订的销售合同约定，无论在贸易模式和自产模式下，公司均需要对产品的质量、售后等向客户承担责任。

而对于存货风险，在贸易模式下，由于公司不负责产品的生产，直接向供应商采购芯片成品，并由供应商直接将产品运输至客户指定的交货地点，公司与供应商和客户约定了相同的贸易条款，供应商交付产品前承担存货风险，而产品交付至客户指定地点后，风险及报酬转移至客户，因此公司未能在向客户转让商品前拥有对该商品的实质性控制权，因此公司无需承担存货毁损、灭失、跌价等风险。而在自产模式下，公司自主采购原材料，并委外生产，自供应商将晶圆交付至公司后，风险及报酬转移至公司，直到产品完成生产并交付至客户后，风险及报酬转移至客户，因此公司在交付商品给客户前拥有完整的商品控制权，对相关存货具有控制权，需承担存货毁损、灭失、跌价等风险。

（四）结合上述情况，说明公司对于总额法与净额法收入确认的划分依据及执行情况，公司音圈马达驱动芯片收入确认方法从净额法调整为总额法的合规性、合理性

公司对于总额法和净额法收入确认的划分依据是按照《企业会计准则第14号——收入》第三十四条的规定，企业应当根据其在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断其从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。企业在向客户转让商品前能够控制该商品的，该企业为主要责任人，应当按照已收或应收对价总额确认收入；否则，该企业为代理人，应当按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

对于音圈马达驱动芯片业务，公司严格按照上述准则要求执行收入确认。公司将贸易模式下实现的产品销售按照净额法确认收入，即按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确认收入；公司将自产模式下实现的产品销售按照总额法确认收入，即按照已收或应收对价总额确认收入。

在自产模式下，由于公司在交付商品给客户前拥有完整的商品控制权，并承担了存货风险，根据《企业会计准则第14号——收入》的规定，符合会计准则中关于主要责任人的相关规定，满足以“总额法”确认收入的条件。针对该部分自产产品收入，公司以“总额法”确认收入。除上述实现自产的产品外，其余尚未能实现自产的音圈马达驱动芯片产品将继续维持以贸易模式进行销售，由于公司在该模式下未在商品生产和流转过程中取得实质控制权，不承担存货风险，以“净额法”确认收入。因此，对于音圈马达驱动芯片业务，自产模式下按总额法确认收入，贸易模式下按净额法确认收入具有合规性和合理性。

（五）请年审会计师说明对收入确认变更所采取的审计程序、获取的审计证据，并对相关变更是否符合《企业会计准则》的要求发表明确意见

1.核查程序

核查程序包括但不限于：

（1）向管理层了解业务模式、获取并查阅公司与韩国动运签订的相关协议，检查合同条款及实际履约流程；

（2）根据音圈马达驱动芯片不同业务模式，抽样核查上下游合同、订单、形式发票、出库单、物流单、回款流水等佐证资料，穿透核查业务实质，确认公司是否承担主要履约责任、存货持有风险与价格波动风险，是否拥有自主定价权；

（3）2024年度审计时已对自产模式下的主要封测厂进行实地走访并访谈，了解交易背景、责任主体、定价及结算安排；

（4）复核公司收入确认政策是否符合《企业会计准则》的相关规定，同类业务会计处理是否保持一贯性，相关财务信息披露是否充分。

2.核查意见

经核查，年审会计师认为：

（1）上述公司回复中关于音圈马达驱动芯片业务的相关情况与我们执行公司2025年度财务报表审计过程中了解的相关情况没有重大不一致；

（2）公司对于音圈马达驱动芯片业务，自产模式下按总额法确认收入，贸易模式下按净额法确认收入，在所有重大方面符合《企业会计准则》的相关规定。

二、持续督导机构核查程序及核查意见

1.核查程序

就上述事项，保荐机构履行了以下核查程序：

（1）向管理层了解业务模式、获取并查阅公司与韩国动运签订的相关协议，检查合同条款及实际履约流程；

（2）查阅年审会计师针对音圈马达驱动芯片不同业务模式，所执行的抽样核查程序所获取的下游合同、订单、形式发票、出库单、物流单、回款流水等佐证资料，确认公司是否承担主要履约责任、存货持有风险与价格波动风险，是否拥有自主定价权；

（3）查阅年审会计师对自产模式下的主要封测厂所进行走访程序，了解交易背景、责任主体、定价及结算安排；

（4）复核公司收入确认政策是否符合《企业会计准则》的相关规定，同类业务会计处理是否保持一贯性，相关财务信息披露是否充分。

2.核查意见

经核查，保荐机构认为：

（1）公司已说明关于音圈马达驱动芯片业务，不存在对涉及的供应商形成依赖，可以独立经营相关业务，以及对相关生产活动具有主导权；

（2）公司已说明与双方的交易价格由公司独立地进行谈判确定，公司对相关产品具有实质的定价权；

（3）公司已列示总额法、净额法下相关产品所涉及的销售及采购合同主要条款差异，并说明了公司与供应商及客户有关风险及报酬划分情况，公司是否对产品质量、售后等向客户承担责任，是否承担存货毁损、灭失、跌价等风险的情况；

（4）公司已说明对于总额法与净额法收入确认的划分依据及执行情况，音圈马达驱动芯片业务，自产模式下按总额法确认收入，贸易模式下按净额法确认收入具有合规性和合理性；

（5）年审会计师已说明对收入确认变更所采取的审计程序、获取的审计证据，并发表了明确意见，公司对于音圈马达驱动芯片业务，自产模式下按总额法确认收入，贸易模式下按净额法确认收入，在所有重大方面符合《企业会计准则》的相关规定。

问题2.关于经营业绩

年报显示，（1）2025年度公司营业收入9.4亿元，同比增长72.21%，归母净利润-1.18亿元，同比减亏60%。其中，电源管理芯片收入3.33亿元，同比增长23.63%，音圈马达驱动芯片收入3.21亿元，同比上升246.42%，传感器芯片及其解决方案收入1.79亿元，同比上升113.91%。产销情况方面，音圈马达驱动芯片产销量分别同比下滑5.54%和10.55%，其他产品产销量均为增长趋势。分季度来看，四个季度营收分别为1.78亿元、2.89亿元、2.51亿元、2.22亿元，净利润分别为-0.27亿元、-0.17亿元、-0.31亿元、-0.37亿元。（2）电源管理芯片毛利率43.27%，同比上升11.95个百分点；端口保护及信号切换芯片毛利率34.33%，同比上升3.35个百分点；音圈马达驱动芯片毛利率21.38%，同比下降23.29个百分点；传感器芯片及其解决方案毛利率17.20，同比上升2.23个百分点。直销毛利率同比上升8.40个百分点，经销毛利率同比下降4.56个百分点。

请公司：（1）结合下游需求、产品结构、主要客户、价格变化、成本结构及可比公司同类产品情况等，说明电源管理芯片、传感器芯片及其解决方案营收及毛利率大幅增长的原因；结合公司行业特征、盈利模式等说明收入、利润季度间差异的合理性；（2）说明音圈马达驱动芯片收入与产销量变动相反的原因，结合品牌定位、产品价格情况，说明生产模式的改变对相关业务的影响；列示不同生产模式下音圈马达驱动芯片的毛利率情况，说明与可比公司同类产品是否存在显著差异及原因；（3）列示不同销售模式下主要客户名称、实际控制人、成立时间、注册资本、合作历史、终端销售情况、关联关系等，结合不同销售模式下的产品结构、定价策略、信用政策，说明同类产品价格是否存在显著差异，直、经销毛利率变动方向相反的原因及合理性。

回复：

一、公司说明

（一）结合下游需求、产品结构、主要客户、价格变化、成本结构及可比公司同类产品情况等，说明电源管理芯片、传感器芯片及其解决方案营收及毛利率大幅增长的原因；结合公司行业特征、盈利模式等说明收入、利润季度间差异的合理性

（1）电源管理芯片营收及毛利率大幅增长原因

2025年公司电源管理芯片实现收入3.33亿元，同比增长23.63%，毛利率为43.27%，同比增加11.95个百分点，增长系下游需求回暖、产品结构优化、核心客户盈利上行、全链路成本下降共同作用，且变动趋势与行业整体弱复苏态势保持一致，具体分析如下：

①下游需求

2025年全球消费电子市场逐步回暖，智能手机、便携智能设备等终端产品出货量回升，带动电源管理芯片整体需求放量。IDC发布的《全球季度手机跟踪报告》数据显示，2025年全球智能手机市场展现出强劲韧性，全年出货量仍达到12.6亿台，同比增长1.9%。Omdia数据显示，全球腕戴设备市场2025年首次出货突破2亿台，同比增长6%。其中高毛利DC/DC芯片作为消费电子核心配套器件，市场需求显著反弹，为电源管理芯片营收增长奠定基础。

②产品结构

2025年度和2024年度电源管理芯片的毛利率与收入占比情况如下表所示：

产品	2025年度		2024年度		毛利率变动值
	毛利率	占电源管理芯片收入比例	毛利率	占电源管理芯片收入比例	
电源管理芯片	43.27%	100.00%	31.32%	100.00%	增加11.95个百分点
其中：DC/DC芯片	62.29%	75.37%	43.82%	53.48%	增加18.47个百分点
其他	16.64%	24.63%	16.94%	46.52%	减少1.30个百分点

如上表所示，受益于消费电子市场回暖影响，高毛利DC/DC芯片需求显著回升。DC/DC芯片毛利率同比提升8.47个百分点，收入占电源管理芯片收入从53.48%提升至75.37%；其他电源管理芯片综合毛利率从2024年的16.94%下降至2025年的15.64%，收入占电源管理芯片收入从46.52%大幅下降至24.63%。由此可见，电源管理芯片的产品结构向高毛利型号倾斜，直接带动了整体毛利率的显著提升。

从技术与终端需求维度看，DC/DC芯片自身毛利率同比提升，核心源于高附加值产品的放量拉动：公司前期布局推出的新一代硅负极电池专用升压DC/DC芯片，凭借宽电压适配、高效能转换、智能限流等核心技术优势，成为市场中少数可同时满足低输入电压阈值与高输出电流要求的硅负极电池专用DC/DC方案，在对应细分应用领域处于行业领先地位，具有一定的先发优势，对应毛利率水平处于公司DC/DC产品线高位。2025年，随着硅负极电池在智能手机中渗透率快速提升，叠加AI手机等设备对高效续航管理的需求增长，主流智能手机品牌的采购需求同步大幅增长，带动该款高规格DC/DC芯片在电源管理芯片收入占比中显著提升，占比从2024年的29.99%提升至2025年的44.52%，直接拉动电源管理芯片产品线整体毛利率于报告期内同比上行。

③主要客户

2025年度和2024年度电源管理芯片的公司向主要客户的销售毛利率变动情况如下：

电源管理芯片主要客户	2025年度		2024年度		毛利率变动值
	毛利率	占电源管理芯片收入比例	毛利率	占电源管理芯片收入比例	
电源管理芯片客户一	47.68%	36.08%	39.71%	33.03%	增加7.97个百分点
电源管理芯片客户二	51.07%	13.57%	48.43%	14.66%	增加2.64个百分点
电源管理芯片客户三	51.61%	12.33%	24.16%	1.19%	增加27.46个百分点
电源管理芯片客户四	11.43%	10.29%	9.96%	10.74%	增加1.47个百分点
电源管理芯片客户五	52.99%	3.92%	34.40%	2.00%	增加18.59个百分点

如上表所示，电源管理芯片客户一、电源管理芯片客户二、电源管理芯片客户三、电源管理芯片客户四和电源管理芯片客户五的电源管理芯片毛利率分别从2024年的39.71%、48.43%、24.16%、9.95%和34.40%上升至2025年的47.68%、51.07%、51.61%、11.43%和52.99%，同比分别增加了7.97个百分点、2.64个百分点、27.45个百分点、1.49个百分点和18.59个百分点。

一方面，报告期内公司与原有核心客户合作进一步深化：电源管理芯片客户一高附加值型号产品采购规模与收入占比同步提升，电源管理芯片客户二和电源管理芯片客户四采购订单结构向高附加值型号持续优化，共同带动双方交易毛利率稳步上行；另一方面，受下游终端市场需求回暖驱动和公司与核心客户的合作深入影响，电源管理芯片客户三和电源管理芯片客户五对公司高附加值电源管理芯片的采购需求大幅增长，叠加供应链全链路成本优化的红利支撑，对应交易毛利率实现显著提升，为本报告期电源管理芯片整体毛利率提升提供了增量贡献。

④价格变化

2024、2025年度电源管理芯片单位售价变化如下：

单位：人民币元/PCS

电源管理芯片产品	2025年	2024年	变动幅度
	单位售价	单位售价	
DC/DC芯片	0.98	0.96	2.46%
其他	1.49	1.88	-23.05%

2025年公司DC/DC芯片单位售价仅小幅上涨2.46%，定价整体保持平稳，依托稳定价格持续放量。其他电源管理芯片由于市场竞争激烈，行业整体价格承压下行，同比大幅下降21.05%，电源管理芯片综合盈利不受整体提价驱动。

⑤成本结构

2024、2025年度电源管理芯片单位成本变化如下：

单位：人民币元/PCS

电源管理芯片单位成本	2025年	2024年	变动幅度
	单位成本	单位成本	
晶圆成本	0.39	0.53	-27.30%
封测及其他成本	0.22	0.31	-29.11%

报告期内，公司持续深化供应链体系整合优化，依托业务规模增长强化对核心供应商的议价能力，同步推进全链路降本增效，电源管理芯片单位成本实现显著下降，为产品毛利率提升提供了稳定的辅助支撑。如上表所示，2025年电源管理芯片各项成本均实现明显下降，其中晶圆单位成本从2024年的0.53元/PCS降至2025年的0.39元/PCS，同比下降27.30%；封测及其他单位成本从2024年的0.31元/PCS降至2025年的0.22元/PCS，同比下降29.11%，带动电源管理芯片单位成本整体降低。

⑥可比公司同类产品情况

经查询，同行业公司2025年电源管理芯片收入变化情况如下：

单位：人民币万元

同行业公司	2025年	2024年	增幅
圣邦股份（300661.SZ）	237,983.37	218,166.00	9.08%
纳芯微（688052.SH）	117,369.47	70,317.11	66.91%
杰华特（688141.SH）	232,251.08	164,601.50	41.10%
艾为电子（688798.SH）	104,696.13	104,725.53	-0.03%
帝奥微（688381.SH）	29,699.05	27,622.75	7.52%
算术平均值			24.92%
希荻微（688173.SH）			23.63%

如上表所示，受全球消费电子市场逐步回暖影响，同行业公司2025年电源管理芯片收入同比增幅算术平均值为24.92%，与公司电源管理芯片收入的变化趋势一致。

经查询，同行业公司2025年电源管理芯片毛利率变化情况如下：

同行业公司	2025年	2024年	电源管理芯片毛利率变动值
圣邦股份（300661.SZ）	46.38%	47.81%	减少1.43个百分点
纳芯微（688052.SH）	25.60%	22.42%	增加3.18个百分点
杰华特（688141.SH）	26.80%	27.81%	减少1.01个百分点
艾为电子（688798.SH）	37.85%	36.83%?	增加1.02个百分点
帝奥微（688381.SH）	37.13%	37.15%	减少0.02个百分点
算术平均值			增加0.36个百分点
希荻微（688173.SH）			增加11.36个百分点

如上表所示，同行业公司2025年电源管理芯片毛利率变动算术平均值为0.35%，行业整体呈现弱复苏态势，与公司电源管理芯片毛利率的变化趋势保持一致。同行业不同公司的毛利率水平因产品功能配置、客户类型、应用领域、产品成本、市场竞争及定价策略等因素不同而存在一定差异。2025年，公司电源管理芯片毛利率同比增幅较大，主要受益于境内外客户需求增加，以及爆款高毛利率产品收入贡献持续提升，叠加公司供应链成本持续优化。

（2）传感器芯片及其解决方案营收大幅增长原因：

2025年度，公司传感器芯片及其解决方案实现营业收入1.79亿元，较上年同期增长113.91%，主要原因系合并范围变化及并表期间差异所致。公司于2024年8月完成对Zinitix控制权收购，2024年度仅将其2024年9月至12月利润表纳入公司合并报表范围，而2025年度则纳入其2025年1月至12月全年利润表，因此2024年度与2025年度该业务收入并非同一口径下的可比数据。

报告期内，公司传感器芯片及其解决方案业务经营平稳，毛利率整体保持稳定。

（3）公司收入、利润季度间差异的合理性说明

公司收入、利润在季度间存在一定差异，符合公司所处模拟芯片设计行业及下游消费电子行业的季节性特征，同时主要系受客户需求节奏、产品结构变化及供应链备货安排等因素共同影响。

2025年第一季度，公司营业收入为1.78亿元，较第二季度偏低，主要受春节假期影响、客户及供应链工作日减少以及第一季度通常为消费电子行业传统淡季等因素影响。同时，公司在年初备货时对需求增长预估相对谨慎，亦对当季出货形成一定影响，部分客户订单顺延至第二季度交付。2025年第二季度，公司营业收入提升至2.89亿元，归母净亏损收窄至0.17亿元，主要系下游客户需求恢复，部分高毛利电源管理芯片出货增加，同时音圈马达驱动芯片产品线收入规模提升、部分产品自主委外生产，带动收入和利润较第一季度明显改善。2025年第三季度营业收入和利润分别为2.51亿元和-0.31亿元，均较第二季度有所回落，主要系第二季度在春节后客户需求恢复、第一季度部分订单顺延交付以及部分高毛利产品集中出货等因素共同作用下形成阶段性高点；进入第三季度后，前述集中释放因素边际减弱，公司收入及利润水平较第二季度回归常态。2025年第四季度，公司营业收入为2.22亿元，较第二、三季度有所回落，主要系受国庆假期影响、部分客户项目及备货节奏前置，以及下半年行业需求环比增长趋于平稳等因素影响。同行业公司亦普遍存在类似季度波动特征。对比圣邦股份、纳芯微、杰华特、艾为电子等可比公司，2025年第二季度收入较第一季度均有明显提升，第一季度普遍为全年相对低位季度，显示春节淡季和客户拉货恢复节奏具有行业共性。

从年度对比看，公司2024年季度收入分别为1.23亿元、1.07亿元、1.15亿元和2.00亿元，归母净利润分别为-0.49亿元、-0.69亿元、-0.78亿元和-0.95亿元。2024年公司收入整体呈现前三季度低位波动、第四季度显著抬升的分布特征，第四季度收入增长主要源于消费电子市场回暖、音圈马达驱动芯片自产模式占比上升及并表等因素共同驱动，利润端受费用刚性及新业务整合影响全年持续承压；2025年则在消费电子需求进一步回暖、音圈马达驱动芯片自产模式占比上升及Zinitix全年并表等因素带动下，季度收入分布较2024年更为均衡，利润同比显著改善，整体经营节奏更趋平稳，符合业务发展的实际阶段。

（二）说明音圈马达驱动芯片收入与产销量变动相反的原因，结合品牌定位、产品价格情况，说明生产模式的改变对相关业务的影响；列示不同生产模式下音圈马达驱动芯片的毛利率情况，说明与可比公司同类产品是否存在显著差异及原因

2025年度，公司音圈马达驱动芯片实现营业收入3.21亿元，同比增长246.42%，同期产量和销量分别为42,034.32万颗和40,037.02万颗，同比下降5.54%和10.55%。该产品线两种模式合并来看，收入与产销量变动方向不一致，主要原因系自产模式下按总额法确认收入，贸易模式下按净额法确认收入。分开两种模式单独来看，收入与产销量变动方向一致，具体变动情况如下：

单位：人民币万元/PCS

类别	项目	2025年	2024年	变动幅度
自产模式（总额法确认收入）	产量	16,636.30	1,297.07	1182.61%
	销量	14,749.50	864.5	1606.13%
	营业收入	30,680.01	4,206.48	629.54%
贸易模式（净额法确认收入）	产量	25,398.02	43,202.31	-41.21%
	销量	25,287.52	43,893.81	-42.39%
	营业收入	1,414.29	5,060.52	-72.06%
合计	产量	42,034.32	44,499.38	-5.54%
	销量	40,037.02	44,758.31	-10.55%
	营业收入	32,102.30	9,267.00	246.42%

2023年至2024年前三季度，公司音圈马达驱动芯片业务主要处于贸易模式，由公司向韩国动运采购芯片成品后销售给客户。由于公司在该模式下未在商品生产和流转过程中取得实质控制权，不承担存货风险，因此按净额法确认收入。随着公司围绕该产品线逐步建立供应链团队和技术团队，部分产品开始实现自主委外生产，公司主导光掩膜采购、流片、测试、封测及量产等环节，并在2024年第四季度起实现出货销售，在向客户交付商品前拥有商品控制权并承担存货风险，因此对该部分业务以总额法确认收入。

2025年度公司主动推进供应链自主化建设，逐步以自主委外生产的方式替代原有的成品采购模式，主动调减了贸易模式下的成品采购规模。报告期内自产模式下产品销量同比大幅增长，体现了下游终端需求的持续支撑；总产销量出现小幅回落，主要是贸易模式原有基数较大，其缩减规模在切换期内暂时超过了自产模式的新增规模，属于供应链切换过程中的正常阶段性现象。报告期内，公司音圈马达驱动芯片业务中，总额法确认收入30,688.01万元，净额法确认收入1,414.29万元，总额法收入占比较高。因总额法下按向客户应收全额确认营业收入，而净额法下仅按已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的金额确认营业收入，故即使当期销量较上年有所下降，报表营业收入仍可实现较大幅度增长。

公司音圈马达驱动芯片产品线涵盖开环式自动对焦芯片、闭环式自动对焦芯片及光学防抖芯片，并已通过舜宇、欧菲光、丘钛微等模组厂商进入vivo、荣耀、传音、OPPO、小米、联想等品牌客户供应链，广泛应用于智能手机、学习平板、掌上电脑、视频会议设备等移动终端。

公司拥有音圈马达驱动芯片业务下的相关专利及技术在大中华区的独占使用权，拥有产品所有的设计和数据，同时公司建立了独立的研发技术团队和供应链团队，具备技术改进及下一代新产品研发能力，拥有完整的产品供应链。生产模式由贸易模式转为自主委外生产模式后，公司由原先向韩国动运采购芯片成品销售给客户，转变为主导光掩膜采购、流片、测试、封测及量产协同，并由公司直接向客户交付产品。在该模式下，公司不仅对商品拥有控制权并承担存货风险，同时在排产计划、供应链商务谈判、产品良率把控等方面均发挥主导作用，具备更强的定价权和经营主导权。

因此，生产模式改变对业务的影响主要体现在：一是自产模式下以总额法确认收入，收入规模显著提升；二是公司获取更完整的产业链利润留存，盈利能力优于贸易模式；三是公司对单一供应商依赖下降，供应链自主可控能力