

中工国际董事长王博：

# 以组织进化赋能转型 深耕工业化建设

2026年作为“十五五”规划开局之年，也是中工国际战略转型深化落地的关键之年。中工国际党委书记、董事长王博近日在接受中国证券报记者专访时表示，面对新一轮科技革命与产业变革，公司发展重心从单点能力提升全面转向系统能力重塑。基于这一战略判断，公司将2026年确立为“组织进化主题年”，立足国家战略和国机集团发展大局，锚定工业化建设核心主线，持续提升全产业链功能价值和核心竞争力，全力打造以一流咨询规划设计为牵引、科技创新为驱动、集团先进装备制造为支撑的科技型专业化工程公司，提升企业长期发展价值。

● 本报记者 刘杨



中工国际下属中国中元承接国家超级计算深圳中心二期项目工程设计总承包工作

本报记者 刘杨 摄

## 聚焦工业化建设主线

在王博看来，工业化是国家现代化的核心基础，也是中工国际深耕实体经济、赋能产业升级的核心抓手。当前国内及海外市场持续释放工业化建设需求，国内新型工业化纵深推进、现代化产业体系加快构建、新质生产力加速培育，带动先进制造、绿色低碳、产业数字化改造等领域需求旺盛，为公司业务深耕提供了广阔的市场空间。

“工业化建设，早已跳出传统单一的单体工程交付模式，核心在于深耕全产业链能力。”王博对记者强调，公司将统筹规划、设计、装备、建设、运维全流程环节，整合各类优质资源，推动业务向全链条、立体化的产业价值创造深度延伸。

他表示，依托这一核心发展思路，公司将聚焦油气工程、医疗建筑、清洁能源、环保工程、高端装备、算力基础设施等特色优势领域，持续完善、拉伸业务全链条。前端积极延伸产业规划、项目策划、可研咨询、融资协同等增值服务，后端深耕绿色低碳改造、数字化解决方案、全周期运维服务、节能降碳技改等场景，全方位放大全产业链服务价值。

谈及“十五五”发展布局，王博指出，公司将坚持国内海外双循环布局，一方面全力服务国内新型工业化和现代化产业体系建设；另一方面依托国机集团装备制造与产业资源优势，以项目为载体打通规划与设计、装备制造、工程建设、运营服务协同链路，将集团产业优势转化为市场竞争优势，持续提升中国装备、中国技术、中国服务的集成出海能力。

## 稳健布局培育新兴赛道

随着产业数字化、绿色低碳转型提速，叠加新型电力系统加快构建，工业化建设的内涵与边界持续拓展，对工程企业的系统集成能力、综合服务能力提出了更高标准。王博表示，公司精准把握产业变革风口，聚焦算力基础设施、绿色电力配套等新兴赛道，结合自身专业积淀、项目实操经验、市场实际需求及商业模式成熟度，稳步推进新兴业务布局，持续培育企业全新增长曲线。

在新型电力系统配套领域，公司已实现业务布局的实质性突破。王博告诉记者，公司下属中国中元国际工程有限公司成功中标合肥市市长丰县100MW / 102MWh独立混合储能电站工程总承包项目，合同金额11.27亿元，业务覆盖勘察设计、供货施工、试验调试、竣工验收等全流程。该项目的落地，不仅进一步完善了公司新能源业务版图，填补了混合储能领域的业务空白，也为公司深耕绿色电力配套工程服务积累了关键实战经验。

算力基础设施是公司重点深耕的新兴核心赛道。王博向记者介绍，中国中元长期深耕算力基建领域，积累了扎实的咨询设计能力，服务场景覆盖超算智算中心、金融数据中心、大型企业总部IDC（互联网数据中心）等多元类型，同时深度参与行业标准制定，持续夯实行业话语权。2026年，公司成功取得数据中心检测资质，实现业务向测试、认证、评价等高端服务环节延伸。其中，公司承接了国家超级计算深圳中心二期项目的工程设计总承包工作，为国产

E级超算“灵晟”顺利落地提供了核心工程支撑。该超算成功位列全球超算TOP500榜单，项目采用的全液冷散热、高效能效管理等先进技术，充分彰显了公司在高密度算力基建、复杂系统协同领域的硬核专业实力。

“算力基础设施建设不是简单的基建施工，而是涵盖电力保障、冷却系统、空间布局、智能运维、能效管控等多维度、多系统的协同工程。”王博告诉记者，依托多年超算、智算、商用数据中心的项目实操积累，公司将严格遵循产业政策、能耗管控要求、数据安全规范及属地建设标准，稳步开拓国内外算力基建、绿色电力配套优质项目，持续将自身专业能力转化为可持续发展的业务增量与发展优势。

## 深化ESG实践

稳健可持续的业务模式与经营体系，是企业夯实长期价值的核心支撑。王博向记者介绍，中工国际持续深耕投建营业务，坚持稳妥合规、风险可控的发展原则，聚焦环保、索道、清洁能源等优势赛道，重点培育现金流稳健、具备长期运营价值的优质资产，持续提升企业业务韧性和抗风险能力。

与此同时，公司将ESG发展理念深度融入项目开发、设计、建设、运营及属地化管理全流程，构建绿色设计、绿色工程、绿色制造、绿色产业的“四绿”管理体系，以全链条绿色发展赋能项目高质量落地，依托常态化ESG实践管控长期经营风险，提升海外属地认可度、擦亮企业国际化品牌。

记者了解到，中工国际在海外履约过程中落地多项标杆绿色工程：乌兹别克斯

坦塔什干、安集延生活垃圾焚烧发电投建营项目，实现垃圾处理、清洁发电、资源循环利用一体化，助力当地改善生态环境、提升公共服务能力；哈萨克斯坦纯碱厂项目践行“零废弃”发展理念，通过废渣资源化利用、蒸汽梯级利用、凝液闭环回收等工艺，从源头降低资源消耗与环境影

响；土耳其图兹湖地下天然气储库扩建项目，聚焦盐湖生态保护、精细化施工与智能化管控，持续提升当地能源调峰与应急保供能力。持续的战略深耕与合规经营，推动公司经营质效稳步提升。数据显示，2025年公司实现营业收入115.68亿元、利润总额5.07亿元，经营性现金流由负转正至8.12亿元，同比增长7.08%。截至2026年3月末，公司国际工程业务在执行项目39个，订单储备充足、发展底盘稳固。股东回报方面，公司2025年度现金分红及股份回购金额合计占归母净利润比例达50.52%，同时通过多元渠道强化投资者沟通，提升信息披露透明度，推动企业内在价值与市场认知精准匹配。

对于2026年全年，王博表示，作为“十五五”开局奠基的关键一年，公司将全面落实“组织进化主题年”各项部署，坚守服务国家战略初心，强化科技创新、专业能力与全球资源协同，持续优化经营质效，提升盈利质量、夯实价值创造能力。未来，公司将保持战略定力、深化改革创新，在助力国家产业升级、服务客户发展、赋能海外属地可持续发展的过程中，持续为股东、客户、员工及社会各界创造长期、稳定、可持续的价值。

## 注销式回购引关注 上市公司打出“组合拳”

● 本报记者 董添

Wind数据显示，截至7月5日19时，剔除定向回购影响，今年以来A股共有297家上市公司对外披露回购方案，拟回购金额约为1113.97亿元。从回购目的看，约六成公司用于实施股权激励或员工持股计划，其余公司基本用于市值管理、维护公司价值及股东权益。不少上市公司近期将回购用途更改为注销。

除了回购外，不少上市公司重要股东出手增持，引发市场关注。值得一提的是，中国证券报记者梳理发现，发布回购、重要股东增持方案的A股公司中，不乏ST、\*ST类公司，而这类公司发布消息后，股价一度出现明显大涨。对此，业内专家提醒，对于这类公司，投资者要持续关注方案实际落地情况，还需要重视基本面变化，尽可能规避风险。

## 新一轮回购方案密集出台

近期，一些行业头部公司发布大额回购方案，且回购用途为注销。

王府井对外披露关于以集中竞价交易方式回购股份的预案，回购股份金额不低于5000万元，不高于1亿元（均含本数）；回购股份价格不高于15.6元/股（含）；回购股份期限为自公司股东大会审议通过本次回购股份方案之日起12个月。回购股份用途为减少公司注册资本。回购股份资金来源为自有资金。

鹏欣资源对外披露关于以集中竞价交易方式回购股份的预案，回购股份金额不低于2600万元（含）且不超过5000万元（含）。回购股份的资金来源为公司自有资金。回购股份用途为实施员工持股计划或股权激励。若公司未能在股份回购实施结果暨股份变动公告日后三年内转让完毕，未转让股份将依法履行相关程序予以注销。回购股份价格为不超过9元/股（含）。回购股份期限为自董事会审议通过本次回购股份方案之日起不超过12个月。

一些ST、\*ST类上市公司近期对外发布关于回购公司股份的公告。\*ST灵灵公告称，公司拟使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份，回购的股份拟用于实施股权激励或员工持股计划。回购股份资金总额不低于2000万元且不超过4000万元。回购股份的价格不超过4.15元/股。

## 上市企业积极行动

一些上市公司发布回购方案后，很快就进行了首次回购。

以元琛科技为例，7月3日，公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式首次回购公司股份30.89万股，占公司总股本的0.1931%，回购成交的最高价为10.3元/股，最低价为10.06元/股，支付的资金总额约为314.44万元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。此前，6月15日，公司召开第四届董事会第五次会议审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司以集中竞价交易方式回购公司股份，回购的资金总额为不低于4000万元（含），不超过6000万元（含），回购价格为不超过16.6元/股（含），资金来源为公司自有资金和/或自筹资金，回购股份用于股权激励或员工持股计划，回购期限为自公司董事会审议通过本次回购股份方案之日起12个月内。

兴发集团7月5日对外披露关于变更回购股份用途并注销的公告。公告显示，公司于7月5日召开第十一届董事会第十八次会议，审议通过了《关于变更回购股份用途并注销的议案》，同意公司将存放于回购专用证券账户中的557.62万股股份的回购用途进行调整，由“用于维护公司价值及股东权益”变更为“用于注销并减少注册资本”。

值得一提的是，受股价波动影响，一些上市公司回购价格的最高价和最低价相差较多。康辰药业7月3日对外披露股份回购进展公告。截至6月30日，公司已累计回购股份约199.88万股，占公司总股本的比例为1.26%，购买的最高价为51.4元/股、最低价为28.36元/股，已支付的总金额约为7843.39万元。本次股份回购符合法律法规的有关规定和公司股份回购方案的要求。

## 重要股东出手增持

除回购外，不少上市公司重要股东出手进行增持。一些上市公司在重要股东增持计划中提到已经拿到银行的《贷款承诺函》。

圣诺生物7月3日公告，公司于近日收到控股股东赛诺投资的《关于增持公司股份计划的告知函》，基于对公司未来持续稳定发展的坚定信心和对公司股票长期投资价值的认可，拟自本增持计划公告披露之日起12个月内，通过上海证券交易所系统允许的方式（集中竞价）增持股份，计划增持金额不低于4000万元且不超过5000万元，资金来源为自有资金和自筹资金（包括股票增持专项贷款），中国银行四川省分行已向赛诺投资出具《贷款承诺函》，同意为赛诺投资增持公司股票提供专项贷款，贷款金额不超过4500万元，期限3年。本次增持计划不设定股票价格区间，将根据对公司股票价值判断情况及资本市场整体趋势，逐步实施增持计划。

不少ST、\*ST类上市公司重要股东出手增持。\*ST国中7月2日公告，公司控股股东的一致行动人上海鹏启邦企业管理合伙企业（有限合伙）计划自公告披露之日起6个月内，通过集中竞价方式增持公司股份，合计增持金额不低于1亿元（含），不超过2亿元（含），资金来源为自有资金或自筹资金。本次增持前，上海鹏启邦未持有公司股份。

一些公司发布重要股东增持后，股价出现明显上涨。ST合力泰7月2日公告，公司控股股东福建省电子信息集团计划自公告披露之日起6个月内，通过集中竞价或大宗交易方式增持公司股份，增持金额不低于5000万元，不超过1亿元。本次增持不设定价格区间，将根据市场情况择机实施。Wind数据显示，截至7月3日收盘，公司股价报1.76元/股，涨幅为4.76%。在此之前，ST合力泰股价连续8个交易日跌停。

华中数控董事长陈吉红：

# 用AI为机床装上“中国大脑”

● 本报记者 李峻峻

从奥利奥饼干生产线的灵巧分拣，到3C电子结构件的精密抛光，再到重点领域关键核心零部件的生产，都有华中数控的身影。“工业母机”是制造业的核心基石，数控系统便是机床的“智慧大脑”，决定着制造的精度、效率与可靠性。华中数控正是这一关键领域的自主创新者，坚持用中国“大脑”装备中国“智”造。

“人工智能将给中国机床行业带来从‘跟跑’到‘领跑’，实现‘开道超车’的发展机遇。我们准备将更多的资源投入到AI+数控系统领域。”华中数控董事长陈吉红日前在接受中国证券报记者专访时表示。

## 锻造“针尖”上的精度

在华中数控的实验室里，测试工程师正在一台高速运转的钻攻机上加工针型件，该精密零件高12mm、直径0.05mm，纤细程度甚至不足一根头发丝的厚度。

“这意味着加工所用的钻头或铣刀直径更小，极其脆弱。”陈吉红向记者介绍，“任何微小的定位偏差、轨迹波动或振动，都可能导致刀具瞬间折断、工件报废。因此，数控系统必须具备极高的分辨率与纳米级的插补精度，才能驾驭如此精密的制造任务。”

为攻克这一技术难关，华中数控提出了“2个1”精度工程——即控制跟踪误差小于1μm、速度波动小于1mm/min，有效提升了零件加工精度，广泛应用于高速小圆件切割、复杂曲面加工、精密模具制造等高难度场景。华中数控正将这类精密制造能力，

持续赋能消费电子以及国家重点领域关键核心零部件制造等高精尖领域。

记者了解到，华中数控能够成长为国产数控系统的领军者，离不开一条清晰而坚定的发展路径——坚持“在跟跑中学习，在对标中超越”。陈吉红表示，公司组建了涵盖高校、企业、用户的百人联合攻关团队，通过“同台竞技”的方式，在相同机床上对比国内与进口系统的加工表现，从效率、精度到稳定性方面寻找差距。

这些努力不仅推动了华中8型等高端数控系统的迭代升级，更助力华中数控实现了在国家关键核心零部件制造领域从无到有、从可用到好用的跨越。

如今，从精密电子零部件到大国重器关键部件，华中数控正以自主可控的“中国大脑”，持续推动中国制造向高精度、高可靠性方向迈进。

## 抢抓AI发展机遇

“随着技术迭代，市场对机床加工的要求已从单纯追求‘更快、更精、更可靠’，升级为要求设备越用越聪明，具备持续自主进化能力。”陈吉红表示，2020年左右，面对人工智能技术的迅猛发展，华中数控敏锐地意识到，这是实现国内数控系统“开道超车”的历史性机遇。

“一方面，持续对标国际领先产品，匠心苦干；另一方面利用‘AI赋能’进行创新超越。”陈吉红感慨地表示，华中数控是行业里较早地将AI与数控技术相结合的企业，并在短短一两年内取得显著进步。2025年4月，华中数控发布全球首台集成AI芯片

与AI大模型的新一代智能数控系统——华中10型智能数控系统。

陈吉红介绍：“华中10型智能数控系统可以让工业母机的加工精度在原有基础上提升30%，加工效率提升5%—10%，并赋予机床思考与进化的能力，带动我国工业母机加速迈入产业链中高端。”

华中10型智能数控系统不仅是一个产品，更是一个开放的生态平台。陈吉红表示，2025年华中数控与武汉重型机床、秦川集团等18家机床企业共同研制了配套华中10型的首批20台智能数控机床。截至目前，已有60余台（套）机床适配华中10型智能数控系统，用于智能数控机床研发试验，形成了可复制、可推广的智能加工解决方案。

在陈吉红看来，人工智能为国产高端数控系统带来了前所未有的“开道超车”机遇。同时，面对机床行业对稳定性和精度的极致要求，不能完全依靠人工智能独立运行，需推动人工智能技术与传统控制方法深度融合。

“未来，各类机床设备在使用过程中都会产生数据，驱动系统持续优化，越用越聪明。”陈吉红说。

“我们将在数控系统领域投入更多的资源，尤其是AI赋能方面。”陈吉红坦言，实际上，公司并不是没有赚钱，而是把大量的资金投入研发中。

## 重视产学研融合创新

随着新应用场景的不断涌现，华中数控通过持续的技术创新，实现以产业需求牵引科技创新。