

北京金自天正智能控制股份有限公司关于上海证券交易所对公司2025年年度报告信息披露监管问询函的回复公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

北京金自天正智能控制股份有限公司(以下简称“公司”)于近期收到上海证券交易所《关于北京金自天正智能控制股份有限公司2025年年度报告信息披露监管问询函》(上证公函【2026】0777号,以下简称“问询函”),公司收到问询函高度重视,并立即组织相关人员与立信会计师事务所(特殊普通合伙)(以下简称“立信会计师事务所”)共同商讨并推进事项的落实,现将回复公告如下:

一、分产品列示营业收入和毛利变动率:2025年,公司分别实现营业收入9.902亿元、7.92亿元,7.92亿元,同比变动率分别为-22.13%、7.13%;同期毛利率分别为18.87%、23.93%、23.93%,波动较大。分产品看,2025年电气传动装置、工业计算机控制系统营业收入同比变动率分别为-28.08%、27.54%。请公司补充披露:(1)分产品列示电气传动装置、工业计算机控制系统业务的经营模式、收入确认政策及依据,并说明近三年是否发生重大变化;(2)分产品列示2025年前五名客户及前五名供应商的具体情况,包括名称、合同金额、交易内容、交易账期、主要条款、账龄、逾期回款及违约情况等,并就变动较大的部分分别说明原因;(3)说明前述主要客户之间、以及客户与供应商之间是否存在关联关系或潜在利益冲突,前述主体与公司、控股股东等是否存在关联关系,如存在,请说明相关关联交易的商业合理性及定价公允性;(4)结合公司所处行业发展趋势、竞争格局,公司自身业务发展现状,分析公司营业收入、毛利变动率,说明近三年营业收入和毛利变动率波动的主要原因,并说明与同行业可比公司是否存在差异及原因。请年审会计师对问题(1)发表意见。

公司回复:一、分产品列示营业收入和毛利变动率:2025年,公司分别实现营业收入9.902亿元、7.92亿元,7.92亿元,同比变动率分别为-22.13%、7.13%;同期毛利率分别为18.87%、23.93%、23.93%,波动较大。分产品看,2025年电气传动装置、工业计算机控制系统营业收入同比变动率分别为-28.08%、27.54%。请公司补充披露:(1)分产品列示电气传动装置、工业计算机控制系统业务的经营模式、收入确认政策及依据,并说明近三年是否发生重大变化;(2)分产品列示2025年前五名客户及前五名供应商的具体情况,包括名称、合同金额、交易内容、交易账期、主要条款、账龄、逾期回款及违约情况等,并就变动较大的部分分别说明原因;(3)说明前述主要客户之间、以及客户与供应商之间是否存在关联关系或潜在利益冲突,前述主体与公司、控股股东等是否存在关联关系,如存在,请说明相关关联交易的商业合理性及定价公允性;(4)结合公司所处行业发展趋势、竞争格局,公司自身业务发展现状,分析公司营业收入、毛利变动率,说明近三年营业收入和毛利变动率波动的主要原因,并说明与同行业可比公司是否存在差异及原因。请年审会计师对问题(1)发表意见。

Table with columns: 客户名称, 年度, 应收款项余额, 款项类型, 账期(2025年1-5月). Rows include 新嘉坡工业工程有限责任公司, 南京先工工程技术股份有限公司, 湖南宏源钢铁有限公司, 铜研工程设计有限公司, 广西建钢新材料有限公司, 江苏铜研集团特钢股份有限公司, 和昌义和环保科技有限公司, 唐山丰特钢铁有限公司, 本溪钢铁(集团)总厂(集团)有限责任公司, 客户F, 重庆钢铁股份有限公司, 武汉钢铁有限公司, 客户G, 冶鑫自动化设计咨询有限公司, 北京铜研新冶金工程设计有限公司, 福建建钢新材料有限公司, 河北晋钢钢铁有限公司, 秦皇岛恒工钢铁有限公司, 张家口铜研信息技术有限公司, 云南建钢集团(集团)有限公司, 客户H, 客户I, 客户J.

如上所述,公司经营模式并非单一设备销售,而是以项目型为主的系统方案及工程实施的整体交付。这也是目前工业自动化行业主要的经营模式。

公司以定制化项目为核心组织经营活动,典型项目包括:钢铁产线自动化新建及升级改造(包括炼铁、高炉、转炉、电炉、连铸、热轧、冷轧、涂镀等)、MES系统,相关二次系统的模型开发及实施。具体特点如下:

- (1)定制化项目为特点。公司多数项目均按客户现场生产条件、产线现状、智能化改造需求进行定制化方案设计,无标准化产品,项目技术难度大,软硬件设备、实施周期均存在显著差异,每个项目单独开展立项、预算、实施、验收,是订单驱动型经营。
- (2)项目周期跨度较大。由于项目新建及升级改造、智能化改造的复杂性和定制化程度,项目周期通常长达数月甚至数年,且项目实施过程中涉及大量软硬件设备采购、软件开发、系统集成、现场安装调试、上线投运及后期运维维护等复杂环节,受客户投资计划、基建进度、产线停机窗口、现场施工条件影响,项目实施周期较长,一般为3-12个月,跨年度交付。
- (3)项目分段验收与结算。公司项目通常采用预付款、进度款、完工验收和质保金验收的阶段性收款模式,收入确认、利润核算均与项目节点挂钩,与项目完工节点不匹配,导致项目前期投入资金较大,项目后期回款周期长,资金占用压力大,项目回款周期长,项目前期投入资金较大,项目后期回款周期长,资金占用压力大,项目回款周期长。
- (4)毛利率及盈利波动大。不同项目的技术难度、软硬件采购占比、项目实施周期、定制化开发投入差异较大。通常情况下,高难度定制化开发、系统集成类项目毛利率普遍较高,普通设备类、集成类项目毛利率相对较低,不同项目毛利率波动较大,且受原材料价格波动、人工成本上升、市场竞争加剧等因素影响,项目中标价格、付款方式、质保要求、工期约束存在差异,其影响项目成本管控及盈利空间,造成各期综合毛利率波动项目交付情况有所波动。

近几年,随着下游钢铁行业进入长周期调整阶段,传统钢铁产能投资持续萎缩,市场需求从“新增产能配套升级”转向“存量产能智能化、绿色化改造”。同时,行业竞争加剧,单纯的自动化系统集成、定制化项目开发模式难以支撑公司持续发展,公司积极拓展“智能化+绿色化”的复合型业务,在完善冶金全流程三电控制系统的基础上,加强智能化、绿色化改造,提升产品竞争力。公司积极拓展“智能化+绿色化”的复合型业务,在完善冶金全流程三电控制系统的基础上,加强智能化、绿色化改造,提升产品竞争力。公司积极拓展“智能化+绿色化”的复合型业务,在完善冶金全流程三电控制系统的基础上,加强智能化、绿色化改造,提升产品竞争力。

二、收入确认政策:公司收入确认政策符合会计准则及相关规定,根据业务性质和合同条款,履行了合同中的履约义务,客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。按照权责发生制,本公司的电气传动装置、工业计算机控制系统业务的主要收入均包括销售商品收入、提供劳务收入。

二、收入确认政策:公司收入确认政策符合会计准则及相关规定,根据业务性质和合同条款,履行了合同中的履约义务,客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。按照权责发生制,本公司的电气传动装置、工业计算机控制系统业务的主要收入均包括销售商品收入、提供劳务收入。

三、对于不需要安装调试即正常使用的商品,公司在商品发出且收到客户签收单时即确认收入。我公司在产品出厂前,均会进行出厂检验,合格后方可发货,签收单作为重要项目交付凭证,此签收单包含客户名称、产品型号、数量、规格、日期、盖章等信息,且签收单上会注明设备名称、合同金额、合同日期,该签收单在发货并由客户签收后生效。

四、对于需要安装调试的商品,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

五、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

六、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

七、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

八、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

九、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

十、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

十一、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

十二、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

十三、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

十四、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

十五、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

十六、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

十七、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

十八、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

十九、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

二十、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

二十一、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

二十二、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

二十三、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

二十四、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

二十五、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

二十六、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

二十七、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

二十八、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

二十九、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

三十、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

三十一、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

三十二、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

三十三、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。

三十四、对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入,对于大型定制化项目,公司通常在安装调试合格并取得验收单后确认收入。