第一节 重要提示

1.本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到http://www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2.重大风险提示

公司已在本报告中“第三节 管理层讨论与分析”详细描述可能面对的相关风险，敬请投资者予以关注。

3.本公司董事会及除独立董事孟丽荣女士、赵明宝先生、刘强先生外的董事、高级管理人员保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

独立董事孟丽荣女士、赵明宝先生、刘强先生董事、高级管理人员无法保证本报告内容的真实性、准确性和完整性，理由是：集团持续经营存在重大不确定性，该事项直接影响2025年度财务报表编制基础的适当性；同时，长期资产是否需要计提减值，对集团资产状况及当期损益具有重大影响。在上述相关影响未能有效消除前，本人无法保证集团2025年年度报告内容的真实性、准确性和完整性。请投资者特别关注。

4.公司全体董事出席董事会会议。

5.经深圳久安会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025年度公司实现归属于上市公司股东的净利润为-1,860,187,303.85元，经营活动产生的现金流量净额为-101,007,754.68元。鉴于公司2025年实际经营情况，综合考虑宏观经济环境、行业现状、公司经营情况及发展规划等因素，为更好地维护全体股东的长远利益，保障公司长期稳定发展，根据《公司章程》的相关规定，公司2025年年度利润分配方案拟为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。

6.公司上市时未盈利且尚未实现盈利

□是 √否

7.董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经深圳久安会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025年度公司实现归属于上市公司股东的净利润为-1,860,187,303.85元，经营活动产生的现金流量净额为-101,007,754.68元。鉴于公司2025年实际经营情况，综合考虑宏观经济环境、行业现状、公司经营情况及发展规划等因素，为更好地维护全体股东的长远利益，保障公司长期稳定发展，根据《公司章程》的相关规定，公司2025年年度利润分配方案拟为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。

母公司存在未弥补亏损

√适用 □不适用

截至2025年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为-2,324,554,659.67元。

8.是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用 √不适用

第二节 公司基本情况

1.公司简介

1.1公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	航天宏图	688066	不适用

1.2公司存托凭证简况

□适用 √不适用

1.3联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王宾翔	曹鹏
联系地址	北京市海淀区翠湖北环路2号院4号楼四层	北京市海淀区翠湖北环路2号院4号楼四层
电话	010-56351831	010-56351831
传真	010-56351831	010-56351831
电子信箱	ir@piesat.cn	ir@piesat.cn

2.报告期公司主要业务简介

2.1主要业务、主要产品或服务情况

随着对地观测技术迅猛发展，新一代信息技术打通了数据和应用之间的鸿沟，时空数据呈现出良好的增长趋势，为数字经济应用提供更加广阔的场景。公司作为国内卫星运营与行业应用龙头企业，也是时空数据要素采集服务商，成功发射了“女娲星座”系列之宏图一号和宏图二号卫星。

宏图一号作为国际首个车轮构型InSAR分布式雷达卫星，发射并正常在轨运行一年多的时间里，公司积极利用已有空间信息应用行业优势，打造“上游自主数据—中游自主平台—下游规模应用”业务布局。公司依托SAR实时数据源，在自主研发的PIE-Engine遥感云服务平台支持下，打通上下游产业链，形成遥感数据生产、处理和应用的商业闭环。同时，公司已成为国内首家覆盖遥感卫星领域全产业链一体化服务的上市公司。公司围绕产业发展趋势，依据不同阶段特点与交付模式变化，紧密结合行业应用场景，精心打造了空间基础设施规划与建设、PIE+行业以及云服务三条特色鲜明的产品线，以下为详细介绍：

1.空间基础设施规划与建设产品线

空间基础设施构建起空天地一体化工程体系，为用户输送遥感信息、通信广播、导航定位等多元服务。其涵盖天基、地面及关联系统，是信息化、智能化进程中不可或缺的战略性基础数据设施。在防灾减灾、环境保护、社会治理等诸多关键领域发挥着支柱作用，于卫星应用产业链占据核心位置，伴随“新基建”稳步推进，尤其是2023年7月卫星互联网技术试验卫星成功发射，国内卫星互联网工程建设步入快车道，市场前景广阔。公司紧跟《数字中国建设整体布局规划》步伐，全力发展以数据获取为核心的空天信息感知融合体系，同时大力推进以数据要素储存运营为核心的数据中心等新型基础设施建设，逐步承担起卫星互联网、民用空间基础设施等航天航空与数字经济领域的新型基建职责。

（1）空间基础设施规划设计服务

公司紧扣国家民用空间基础设施建设规划以及《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》，聚焦国家重点、重大专项建设，在卫星运营中心、卫星星座、数据中心、重大对地观测基础设施、产业创新基础设施、站网设施等“新基建”范畴，开展方案论证与咨询设计服务，报告期内，在既有卫星地面应用系统论证设计服务基础上，进一步拓展至卫星运营中心、行业大数据处理中心、空天地一体化的等平台等专项能力建设的咨询设计论证服务。

（2）空间基础设施系统建设

围绕卫星互联网工程，民用空间基础设施等重大专项与型号建设任务，提供定制开发与系统建设服务。依托自研的PIE-Engine云服务平台产品，提供全方位解决方案。涵盖多类研制服务：其一，针对光学、微波、光谱、雷达、电子等多类型载荷，进行数据处理、分析与专题产品制作；其二，具备巨型星座空间动力计算分析、仿真推演、构型分析与控制、碰撞预警与规避以及空间环境效应影响评估等功能。通过这些系统建设，有力保障卫星新基建在轨稳定运行与高效服务。

2.PIE+行业产品线

公司的PIE-Engine可对标Google Earth谷歌地球平台，随着业务平台化发展，融合接入的细分行业不断增多，PIE-Engine已从单纯的多源遥感数据处理工具，蜕变成为新一代智慧地球平台，能够承载海量地球观测数据，开展时空智能分析，实现物理世界孪生建模。基于该平台构建的解决方案，覆盖自然资源、应急管理、生态环境、气象海洋、农业林业、环境咨询、水文水利、防灾减灾、城市规划等十多个行业，为空天大数据分析提供强大助力，服务于政府信息化综合治理与国防信息化建设。公司践行“深度挖掘需求，自上而下推广”的市场战略，借助兼容性强的平台架构与成熟智慧城市生态联盟，构建推动PIE平台及解决方案在全国省、市、县等各级单位落地应用，精准对接地方部门的遥感应用服务市场。在持续深耕气象海洋、生态环境、自然资源等优势行业应用的同时，着重提升特种领域、应急管理等行业的卫星应用服务水平。

3.云服务产品线

报告期内，公司在云服务产品线的研发与推广方面成果斐然，在人工智能技术蓬勃发展的当下，航天宏图凭借深厚的AI遥感技术积累与持续创新，于2024年推出PIE-Engine天权大模型遥感云服务平台，提供遥感影像智能解译、智能增强和三维重建服务，推动新质生产力形成，提升国际影响力。目前，云服务主要分为以下类别：

（1）单要素遥感监测云服务

综合运用无人机和卫星数据源，提供黑臭水体、火点监测、毒品监管、垃圾监测、公路巡检、图斑调查等多样化遥感信息监测服务，以鹤壁城市级云服务标杆项目为基础，以自然灾害为切入点，提供城市综合风险监测预警云服务，重点打造面向鹤壁的“大预警+大应急”模式，并向全间南省乃至全国推广。2023年7月，面对北京及周边地区的特大暴雨灾害，云服务平台迅速调配12颗卫星资源，出动18架次无人机，打通各类数据链路，为多部门提供监测预警分析与应急响应服务，成为打造国内首个综合应用空天地资源开展城市级共青灾害应急监测的典型案例。同时，围绕城市生命线、生态修复、城市治理、文旅经营等多元需求，持续布局规划，同地级市级、省级、进一步打开行业成长空间。

4.技术创新驱动产业升级，自主可控成为行业核心竞争力

当前，卫星遥感与时空信息行业正处于技术快速迭代期，卫星制造小型化、智能化、批量化，遥感数据处理自动化、智能化，云计算、大数据、人工智能与空间信息技术深度融合，大幅提升了数据处理效率与应用价值。AI智能解译、变化检测、目标提取、定量反演等技术日趋成熟，使得海量遥感影像能够被快速“看懂”并转化为“数据说话、模型说话”的高效科技应用，空间产业正迎来从“卖数据”向“卖服务”的转变。

国产化替代进程明显加快。具备自主可控平台、核心知识产权、全流程技术体系的企业，将在项目竞标、市场拓展、长期服务中形成显著壁垒。同时，自主卫星星座建设、自主地面接收站网布局，自主云平台服务能力，已成为头部企业参与市场竞争、保障数据安全与服务连续性的关键优势。

5.政策体系持续完善，行业发展环境不断优化

国家层面陆续出台数字经济、数据要素、商业航天、自然资源、应急管理等一系列政策规划，从顶层设计上为空间信息产业发展指明方向、提供保障。各地政府在智慧城市建设、生态保护监管、国土空间规划、乡村振兴等重大工程中，普遍将卫星遥感、北斗应用作为标配技术手段。政府采购优先支持国产卫星数据与自主软件，行业标准、数据共享机制、安全管理规范逐步建立，为企业规模化、规范化发展创造了良好环境。政策引导、资金支持、应用示范、市场开放多管齐下，推动整个行业从技术攻关阶段进入规模化应用与产业化高质量发展新阶段。

6.行业竞争格局逐步清晰，头部企业优势持续扩大

卫星遥感与空间信息行业具有技术密集、资质壁垒高、项目经验要求强、综合服务能力要求高等特点，市场格局正由分散走向集中。拥有自主数字平台、自主数据源、全流程服务能力、丰富行业案例的龙头企业，在大型项目、核心领域、长期运维服务中占据主导地位。同时，行业呈现专业化、差异化竞争态势：上游卫星制造与发射以国家队与头部商业航天企业为主；中游数据处理、软件平台、云服务由具备核心技术的企业引领；下游应用则向深耕行业、理解业务、能提供整体解决方案的服务商集中。航天宏图凭借在遥感软件、卫星数据运营、多行业解决方案等方面的积累，已在行业中形成稳定的竞争优势。

（2）公司所处的行业地位分析及其变化情况

自成立以来，公司始终坚定不移地加大研发投入。一方面，持续对基础软件进行迭代更新；另一方面，全力推进平台化系统的开发。公司的核心基础平台PIE，整体性能已达国际先进水平，部分技术处最领先全球。在空间信息处理分析软件领域，依托PIE系列核心软件平台和天权大模型等自主技术体系，公司已构建起覆盖“空天地海”全域感知、“数据-模型-决策”全链条赋能的行业级解决方案能力，在水利、气象、海洋、应急管理、农业农村等领域形成了较为突出的竞争优势。公司通过“技术引领+场景深耕”的三位一体战略，公司持续巩固行业龙头地位，参与国家级重大工程的比例提升至70%，技术壁垒和市场话语权显著增强。

一、民用领域

公司采取承担多个国家重大专项，在卫星产业下游，深度参与“十四五”陆海卫星及高分专项工程建设，承担国家重点对地观测项目，实施能力在行业内处于领先地位。凭借多年积累的技术与服务，有力推动了民用卫星应用市场的发展。

应急管理领域：构建了完善的业务体系，核心业务涵盖灾害遥感监测、自然灾害综合监测预警、应急指挥调度、应急避难场所调查评估与专项规划、灾害风险普查数据更新及成果应用、城市生命线风险评估及监管工程建设等，PIE技术支撑了多次核心产品，如应急救援中台和资源共享门户、自然灾害风险普查数据集成系统、自然灾害模型算法、自然灾害综合监测预警系统，应急云及指挥专题系统等，形成“风险管理—监测预警—应急指挥—灾后恢复”的全流程解决方案。为解决应急救援人员风险问题，公司推出“技术引领+场景深耕”的三位一体战略，已研发出“天擎”无人直升机、红山地震等重大事件提供实时卫星监测支持。实施了应急管理部国家应急指挥系统、“天眼”卫星监测系统2.0、地震灾害链情景推演系统、全国应急避难场所辅助调度系统等一批国家级业务系统。

水利领域：通过“女娲星座”、自主研制的无人机、水文和水工监测设备等建设应用，持续为水利“天空地水工”一体化监测体系贡献力量，推进PIE系列产品和公司无人机系统在水利业务中的应用，打造水利遥感云“大模型在水利业务中的应用，打造水利遥感云“大模型在水利业务中的应用，打造水利遥感云“大模型