公司代码:600606 公司简称:绿地控股

绿地控股集团股份有限公司

2025 年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到http://www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

3、公司全体董事出席董事会会议。

4、大信会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2025年度拟不派发现金红利,不送红股,不以公积金转增股本。

截至报告期末,母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

√适用 □不适用

综合考虑行业整体环境、公司实际情况及未来现金流安排等因素,2025年度拟不派发现金红利。

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	绿地控股	600606	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王晓东	吴学桥
联系地址	上海市黄浦区打浦路700号	上海市黄浦区打浦路700号
电话	021-63600606,23296400	021-63600606,23296527
传真	021-53188660*6400	021-53188880
电子信箱	ir@ldjt.com.cn	wuxueqiao@ldjt.com.cn

2、报告期公司主要业务简介

公司是一家总部位于中国上海的跨国经营企业,同时也是跻身《财富》世界500强的大型综合性企业集团。多年来,公司始终坚持产业经营与资本运作双轮驱动的核心战略,坚持"走出去"与"引进来"同步发展,已在全球范围内形成了以房地产、基建为主业,以金融、能源、消费等综合产业为重要增长极的多元化、协同化发展格局。

新形势下,公司积极提升老赛道、大力开辟新赛道。一方面持续提升房地产、基建两大核心主业,夯实发展基本盘。另一方面,敏锐把握国家大力扩内需、促消费的结构性机遇,依托金融、能源、消费等产业基础,通过业务模式与服务创新,加快培育增长新引擎。

(一)提升夯实老赛道

1.房地产业务。长期以来,房地产都是公司的核心主导产业。公司具有国家住建部批准的房地产开发一级资质,开发规模、产品种类、品质品牌均处于行业领先地位,在住宅、超高层、大型城市综合体、高铁新城、特色小镇、会展中心、现代产业园等领域均具有较强竞争力。公司开发的房地产项目遍及全国30个省(直辖市、自治区)160余座城市。与此同时,公司已成功进入美国、英国、加拿大、澳大利亚等海外地区进行项目开发运营,积累了较为丰富的海外经营经验。公司项目业态主要包括住宅和商办两大类。住宅项目开发完成后基本用于出售;商办项目除大部分出售外,也有部分保留用于出租及商业、酒店运营。

公司房地产业务经营稳健。一是项目盘活去化实现新突破。公司持续创新市场化销售,打造假日营销、推进以旧换新、加强商办租售协同等各项措施,累计完成去化金额681亿元,比去年同期增加6.5%。实现房地产合同销售面积797万平方米,比上年同期增加21.9%;二是资产运营质量进一步提升。打造首店经济带动招商运营改善,通过集团统筹、跨区域联动,推动上海黄浦缤纷城、合肥中央广场等项目,落地"首店经济+场景焕新",带动运营提升。三是绿地"好房子"标准全面落地。推动"好房子"标准在25个项目落地,并在产品展示、客户体验、价值提升、成本投入等维度初见成效,太原新里城四期、牡丹江滨江峯汇等四代宅项目实现热销,天津国展东项目入围住建部"好房子"国家标准图集。

2.基建业务。公司大基建产业抓住国家全面加强基础设施建设、构建现代基础设施体系的机遇,运用建筑工业化、数字化、智能化、绿色化发展理念,通过掌握先进技术、创新商业模式、改革体制机制、吸聚优质资源,实现内生增长与资本运作双轮驱动,逐渐形成了房屋建设与基础设施建设并重,涵盖投资建设、建筑设计、工程施工、建筑装饰、运营维护、绿色建材、设备制造、建筑材料贸易等业务领域的大基建全产业链。截至2025年12月31日,公司大基建板块在建项目总金额为5,547亿元。

公司大基建产业具有独特的竞争优势。业务范围覆盖全球20多个国家和地区,业务规模位居行业前列。公司大基建板块核心成员企业都是所在省市的龙头企业或专业领域的领先企业,具有广泛的区域影响力和强大的区域深耕能力。公司大基建板块能够充分发挥全产业链竞争优势以及各成员企业的资源优势,大力推广运营+施工、代建+施工、文旅+施工、产业+施工等新业态、新模式,为业主提供综合开发、建设、运营等一揽子服务,有利于获取大市场、大客户、大项目。

公司大基建产业具有较强的科技与设计能力。公司大基建产业坚持拥抱科技,走科技引领、设计驱动道路,努力打造服务主业发展、具有自身特色的行业领先技术,构筑符合国家产业方向的高端、高新、高效产业体系。在BIM正向设计、大跨度钢结构工程、旧工业厂房更新、高速公路、大型桥梁、隧道盾构、玄武岩纤维材料研制、塔式起重机制造、装配式部品部件生产等领域处于业内领先水平。具有工程设计甲级资质36项,涵盖建筑、市政、公路、建筑智能化等领域。

公司大基建产业具有全面的工程资质体系。具有施工总承包特级资质25项,包括建筑工程19项、市政公用工程3项、公路工程3项;具有施工总承包壹级资质154项,涵盖建筑、市政、冶金、公路、矿山、机电、电力、港口与航道、水利水电、石油化工等10个工程领域;具有专业承包壹级资质396项,涵盖钢结构、输变电、桥梁、隧道等19个工程领域。

公司大基建产业获得了一批荣誉奖项,累计获得"中国土木工程詹天佑奖"20 余项、"中国建设工程鲁班奖"100余项、"国家优质工程奖"近200项。

(二)开辟培育新赛道

1.金融产业。金融产业是公司重点布局的产业板块之一。公司依托自身品牌及资源优势,在严控风险的前提下,积极拥抱金融行业变革,主动调整经营策略,已形成了"数字金融+供应链金融+特殊机会投资+资本经营"的"3+1"业务格局。

(1)数字金融业务。综合运用人工智能、区块链等技术,前瞻性布局Web3.0产业生态。在新加坡成立绿联国际银行,为中小微企业及科技创新型企业提供供应链金融、结构性融资、现金与支付等业务,并拟发行贸易代币、数字支付代币等创新业务,已成为业内美誉度较高的友好银行。通过持有的香港数字资产咨询服务(VA4号)及数字资产投资组合管理(VA9号)牌照,依靠完善的技术实力、风控体系和合规运营能力,开展多元化的数字资产产品与服务。

(2)供应链金融业务。通过自主研发的绿金供应链科技平台,聚焦成品油、汽车、大宗粮食等商品的供应链金融业务。运用AI、大数据、区块链、云计算等科技手段,建立多方协作架构和信任机制,确保货物可视化跟踪及电子监控,创新实现基于存货动态质押监管的贸易融资,为海内外上下游企业提供从商品采购、物流配送、销售拓展,到仓单融资、资产处置的全流程增值服务。

(3)特殊机会投资业务。贯彻监管部门对防范化解房地产、金融机构等重点领域风险的重点任务要求,聚焦重点区域的不动产破产重整,通过"代建+运营"管理模式,推进投行化的投资与处置。响应中央与地方先后出台的并购重组支持政策,利用投行手段,通过组建境内外并购基金等形式,聚焦新质生产力强链补链、传统行业转型升级等重点方向,探索投资机遇。

(4)资本经营业务。开展资产管理、并购重组和产业基金等资本经营业务。一是大力抓并购重组业务,重点关注成长型企业,寻找并储备了一批并购重组标的。二是联合外部机构,在公司重点发力的战略方向设立专项并购基金。三是进一步打造产融结合平台,不断挖掘和盘活公司体系内的存量资产并实现产业资本化。

2.能源产业。公司深化改革创新,主动对接头部资源企业,与中煤集团、国家能源集团、晋控集团、陕煤集团等大型煤炭企业,以及内蒙古伊东集团、国源煤矿以等多家大型煤矿建立长期战略合作关系,签订长期协议,推动煤炭采购渠道从单一化向多元化转型,增强了电煤供应的稳定性。

公司以创新思维构建"布局合理、调度高效、保障有力"的储备应急网络,确保煤炭资源"储得足、调得快、用得上"。与国铁、蒙华等铁路运输企业紧密合作开展煤矿坑口发运业务,在北方秦皇岛港、曹妃甸港和南方太仓港建立了煤炭储备基地,通过优化区域布局、库存调度、动态补给全流程,总储备能力突破百万吨,以"蓄水池"效应筑牢"煤炭粮仓"根基。

公司以体制机制改革为抓手,锚定"赋能能源产业、服务保供大局"核心目标,创新央地合作模式,与中煤集团设立合资航运公司,形成"战略同向、资源同享、发展同步"的合作格局,合力打造千万吨级配送能力,构筑"矿路港航"全产业链保供体系,增强电煤灵活调配能力。

3.消费产业。

(1)商贸。在我国加快构建国内国际双循环相互促进的新发展格局背景下,公司以服务对接进博会为出发点和落脚点,依托进博会常年交易服务平台——绿地全球商品贸易港,通过引资源、促交易、畅流通、优服务、强品牌等方式,持续提升发展能级,满足居民消费升级需求。公司高能级打造绿地全球商品贸易港核心平台,立足"建平台、引客商、促成交、发新品、办展会、优服务、做延伸",整合上游采购、贸易服务、展示交易、物流仓储、零售分销等功能服务,全力打造"绿地全球商品贸易港"核心平台,深度服务和对接进博会、消博会等国家级展会,使之成为立足上海、服务长三角、辐射全国的具备商贸全产业链功能的进口商品集散地、首发地。公司着力锁定优势资源。依托贸易港平台优势,优化全球供应链,扩大和丰富食品及农产品、消费品等进口品类,助力海外客商快速进入全国市场。提升商业运营能级。加强商业综合体运营管理,优化商业资源配置,着力打造区域型的明星购物中心,持续提升销售及客流,培育商管核心竞争力。加快轻资产管理输出,扩大管理规模及品牌影响力。

(2)酒店旅游会展。2025年,酒店、旅游、会展行业仍然处于关键转型期,绿地酒店旅游集团"一核两翼"战略布局稳固。

酒店方面 现拥有"铂瑞"、"铂骊"、"铂派"等多个品牌序列,可满足商务、会议、休闲、度假等不同的细分市场的需求。

旅游方面 全国分子公司及分支机构25家,旗下拥有三家5A旅行社"上航旅游"、"上航假期"和"东航国旅",以及国央企商旅服务首选品牌"东美航旅"。现为中国旅行社协会航旅分会执行会长单位,中国旅行社协会入境旅游分会副会长单位,上海市旅游行业协会商旅分会会长单位及上海市浦东新区旅游业协会会长单位。上航旅游围绕"2+3"相关多元化战略,以旅行社、航旅目的地为两大核心主体,同时积极拓展商务差旅、会展会奖、空港服务三大业务板块,构建"航空+文旅"的航旅生态圈,致力于成为全球布局、受人尊敬的综合旅游运营商。

会展方面 有绿地斐然和绿地汉诺威两家会展运营公司,有南昌绿地国际博览中心、济南黄河国际会展中心、西安临空会展中心、兰州新区丝路绿地国际会展中心4个自营会展场馆和余姚中塑国际博览中心1个轻资产运营的会展场馆。2025年,自营场馆,经营质量稳中有进,全年共承接合作展会活动103场次,展览总面积达到215万平方米,展览面积同比提升32.7%;运营品质持续提升,在营场馆累计获得行业各类奖项及荣誉超30余项;主业相关的多元化探索成果显著,主场服务成为新增长极,自办展IP培育取得阶段性突破,南昌、兰州成功打造并运营区域消费展与产业展,实现品牌与经济效益双收;创新业态层出不穷,品牌管理输出、职业技能大赛、长租球馆、影视拍摄等非传统业务在各场馆蓬勃开展,有效提升了场地利用效率与综合收益。此外,轻资产发展踏上新台阶,年内签约并运营了余姚中塑国际会展中心和进贤国际会展中心两个场馆项目,中标赣南城乡特色经济文化融合博览中心咨询服务项目,进一步拓展了轻资产输出服务链,成功引入并落地国际展会IP——2025世界低空经济峰会,完成了"会展综合服务商"的运营体系搭建。

公司酒店旅游板块获得了多项荣誉。其中,酒店旅游集团荣获了"2024 年度文旅集团 MBI 百强品牌"、"中国饭店集团60强"、"2025中国酒店集团规模 TOP50"等称号;上航旅游集团蝉联"中国旅行社品牌20强"称号。

(3)汽车服务。汽车出口业务平稳启航。围绕"贸易链路打通、后市场布局、属地化运作"三大方向,搭建新能源汽车出口平台,打通了上下游出海链路。与多家主流车企建立稳固合作,获得一批国产知名品牌的海外经销权;深入布局中东、美洲及北非市场,与多家海外头部经销商建立战略合作。截至2025年12月,绿地汽车服务集团主要销售品牌有劳斯莱斯、玛莎拉蒂、保时捷、宝马、MINI、林肯、凯迪拉克、沃尔沃、捷尼赛思、东风本田、广汽丰田、别克、路特斯等,分别在上海、武汉、南昌、上饶、九江、哈尔滨、齐齐哈尔、大庆、牡丹江、长春、延吉、松原、淮安、泰州、太原、台州共16个城市设立了30家4S店。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1近3年的主要会计数据和财务指标

单位:元 币种:人民币

	2025年	2024年	本年比上年增减(%)	2023年
总资产	1,072,996,864,394.14	1,099,908,116,815.35	-2.45	1,193,922,084,948.73
归属于上市公司股东的净资产	38,248,649,377.31	64,021,534,810.07	-40.26	80,339,661,472.00
营业收入	180,087,092,258.56	240,639,734,873.02	-25.16	360,245,015,714.79
利润总额	-29,753,627,039.17	-15,889,524,701.30	-87.25	-6,162,779,224.60
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	179,898,419,966.27	240,512,583,875.07	-25.20	360,070,272,928.95
归属于上市公司股东的净利润	-26,212,737,206.47	-15,552,008,807.63	-68.55	-9,556,018,590.08
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-26,310,283,893.85	-13,685,858,728.36	-92.24	-10,238,102,599.93
经营活动产生的现金流量净额	3,155,537,944.38	-3,336,171,738.85	194.59	-2,079,324,163.13
加权平均净资产收益率(%)	-51.26	-21.55	减少29.71个百分点	-11.18
基本每股收益(元/股)	-1.87	-1.11	-68.47	-0.68
稀释每股收益(元/股)	-1.87	-1.11	-68.47	-0.68

3.2报告期分季度的主要会计数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度(1-3月份)	第二季度(4-6月份)	第三季度(7-9月份)	第四季度(10-12月份)
营业收入	35,597,979,193.59	58,897,648,847.95	33,201,539,797.95	52,389,924,419.07
归属于上市公司股东的净利润	-247,164,302.88	-3,259,154,595.99	-3,183,479,361.33	-19,522,938,946.27
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-155,836,215.55	-2,940,378,060.76	-2,941,996,701.22	-20,272,072,916.32
经营活动产生的现金流量净额	-2,658,167,606.80	178,908,160.24	1,779,953,966.98	3,854,843,423.96

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、股东情况

4.1报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位:股

截至报告期末普通股股东总数(户)	124,020
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	118,050
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称(全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
上海格林兰投资企业(有限合伙)	0	3,637,698,287	25.88	0	质押	3,610,923,286	其他
上海地产(集团)有限公司	0	3,629,200,310	25.82	0	无		国有法人
上海城投(集团)有限公司	0	2,888,467,406	20.55	0	无		国有法人
上海市天宸股份有限公司	-156,000,000	155,477,036	1.11	0	无		境内非国有法人
中国农业银行股份有限公司－中证500交易型开放式指数证券投资基金	2,951,534	62,392,936	0.44	0	无		其他
香港中央结算有限公司	-15,429,078	52,541,573	0.37	0	无		其他
上海烜鼎私募基金管理有限公司－烜鼎双板打新套利2号私募证券投资基金	5,034,900	40,507,009	0.29	0	无		其他
上海烜鼎私募基金管理有限公司－烜鼎星宿18号私募证券投资基金	-1,000,000	35,905,100	0.26	0	无		其他
中国工商银行股份有限公司－南方中证全指房地产交易型开放式指数证券投资基金	2,726,890	35,899,150	0.26	0	无		其他
祝世华	0	35,000,000	0.25	0	无		境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司第七大股东上海烜鼎私募基金管理有限公司－烜鼎双板打新套利2号私募证券投资基金、第八大股东上海烜鼎私募基金管理有限公司－烜鼎星宿18号私募证券投资基金同为上海烜鼎私募基金管理有限公司管理;公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

4.2公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

□适用 √不适用

4.3公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

□适用 √不适用

4.4报告期末公司优先股股东总数及前10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

√适用 □不适用

5.1公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率(%)
绿地控股集团有限公司2021年公开发行公司债券(品种一)	H21绿地1	175524.SH	2027-01-07	9	7.00
绿地控股集团有限公司2021年公开发行公司债券(品种二)	H21绿地2	175525.SH	2027-01-07	8.8	6.50
广西建工集团有限责任公司2022年面向专业投资者非公开发行公司债券(第一期)(品种一)	22桂建01	133386.SZ	2025-12-23	2.05	6.80
广西建工集团有限责任公司2022年面向专业投资者非公开发行公司债券(第一期)(品种二)	22桂建02	133388.SZ	2027-12-23	2.45	4.00
广西建工集团有限责任公司2023年面向专业投资者非公开发行公司债券(第一期)	23桂建01	133403.SZ	2026-01-17	5	6.80
广西建工集团有限责任公司2023年面向专业投资者非公开发行公司债券(第二期)	23桂建05	133503.SZ	2026-04-25	3	6.80
西安建工集团有限公司2021年度第一期中期票据	21西安建工MTN001	102101587	2024-08-18	2.49	5.50
广西建工集团有限责任公司2022年度第一期债券融资计划	22桂广西建工ZR001	22CFZR0681	2025-08-22	5	6.66
广西建工集团有限责任公司2022年度第二期债券融资计划	22桂广西建工ZR002	22CFZR0878	2025-12-19	1	6.76

说明:

(1)广西建工集团有限责任公司2022年面向专业投资者非公开发行公司债券(第一期)(品种一),22桂建01,已于2025年12月偿付了债券本息;

(2)广西建工集团有限责任公司2022年度第一期债券融资计划,22桂广西建工ZR001,已于2025年8月偿付了债券本息;

(3)广西建工集团有限责任公司2022年度第二期债券融资计划,22桂广西建工ZR002,已于2025年12月偿付了债券本息。

5.2报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
绿地控股集团有限公司2021年公开发行公司债券(品种一)	已于2025年1月按约定支付了相关债券利息
绿地控股集团有限公司2021年公开发行公司债券(品种二)	已于2025年1月按约定支付了相关债券利息
广西建工集团有限责任公司2022年面向专业投资者非公开发行公司债券(第一期)(品种一)	已于2025年12月按约定支付了相关债券利息、兑付了本金
广西建工集团有限责任公司2022年面向专业投资者非公开发行公司债券(第一期)(品种二)	已于2025年12月按约定支付了相关债券利息
广西建工集团有限责任公司2023年面向专业投资者非公开发行公司债券(第一期)	已于2025年1月按约定支付了相关债券利息
广西建工集团有限责任公司2023年面向专业投资者非公开发行公司债券(第二期)	已于2025年4月按约定支付了相关债券利息
西安建工集团有限公司2021年度第一期中期票据	因流动性紧张,未能按约定支付全部到期本息。
广西建工集团有限责任公司2022年度第一期债券融资计划	已于2025年8月按约定支付了相关债券融资计划利息、兑付本金。
广西建工集团有限责任公司2022年度第二期债券融资计划	已于2025年12月按约定支付了相关债券融资计划利息、兑付本金。

5.3报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

受评对象	评级机构名称	评级调整时间	评级级别变化	评级展望变化	评级结果变化的原因
21西安建工MTN001	大公国际资信评估有限公司	2024年8月20日	C	维持负面	未能按期足额兑付"21西安建工MTN001"。

5.4公司近2年的主要会计数据和财务指标

(下转806版)

证券代码:600606 证券简称:绿地控股

绿地控股集团股份有限公司

2026 第一季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人(会计主管人员)保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第一季度财务报表是否经审计

□是 √否

一、主要财务数据

(一)主要会计数据和财务指标

单位:元 币种:人民币

项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	27,685,412,585.43	35,597,979,193.59	-22.23
利润总额	9,176,529.68	-404,668,697.28	102.27
归属于上市公司股东的净利润	204,192,515.83	-247,164,302.88	182.61
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-809,209,145.68	-155,836,215.55	-419.27
经营活动产生的现金流量净额	-1,114,275,005.33	-2,658,167,606.80	58.08
基本每股收益(元/股)	0.01	-0.02	150
稀释每股收益(元/股)	0.01	-0.02	150
加权平均净资产收益率(%)	0.54%	-0.39%	增加0.93个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	1,050,245,549,315.66	1,072,996,864,394.14	-2.12
归属于上市公司股东的所有者权益	38,552,221,403.42	38,248,649,377.31	0.79

(二)非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	本期金额	说明
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,384,421.56	
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	39,062,015.48	
债务重组损益	497,623,698.56	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-244,749,449.09	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	668,596,707.65	
减:所得税影响额	-26,625,978.39	
少数股东权益影响额(税后)	-27,628,132.07	
合计	1,013,401,661.51	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的,以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

□适用 √不适用

(三)主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用 □不适用

项目名称	变动比例(%)	主要原因
营业收入	-22.23	结转规模降低
归属于上市公司股东的净利润	182.61	债务回购形成的利得及债务重组形成的收益较同期大幅增长。
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益净利润	-419.27	债务回购形成的利得及债务重组形成的收益均属于非经损益经扣除较同期大幅减少。
经营活动产生的现金流量净额	58.08	经营规模缩小,各项支出相应减少
基本每股收益	182.61	
稀释每股收益	182.61	

二、股东信息

(一)普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位:股

报告期末普通股股东总数	118,050	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)				0
前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)						
股东名称	股东性质	持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
上海格林兰投资企业(有限合伙)	其他	3,637,698,287	25.88	0	质押	3,610,923,286
上海地产(集团)有限公司	国有法人	3,629,200,310	25.82	0	无	0
上海城投(集团)有限公司	国有法人	2,888,467,406	20.55	0	无	0
上海市天宸股份有限公司	境内非国有法人	139,477,036	0.99	0	无	0
中国工商银行股份有限公司－南方中证全指房地产交易型开放式指数证券投资基金	其他	50,784,156	0.36	0	无	0
香港中央结算有限公司	其他	49,060,250	0.35	0	无	0
祝世华	其他	35,000,000	0.25	0	无	0
吴桐	其他	33,196,660	0.24	0	无	0
中国农业银行股份有限公司－中证500交易型开放式指数证券投资基金	其他	29,775,613	0.21	0	无	0
上海烜鼎私募基金管理有限公司－烜鼎星宿18号私募证券投资基金	其他	27,472,400	0.20	0	无	0

前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		股份种类	数量
上海格林兰投资企业(有限合伙)	3,637,698,287	人民币普通股	3,637,698,287
上海地产(集团)有限公司	3,629,200,310	人民币普通股	3,629,200,310
上海城投(集团)有限公司	2,888,467,406	人民币普通股	2,888,467,406
上海市天宸股份有限公司	139,477,036	人民币普通股	139,477,036
中国工商银行股份有限公司－南方中证全指房地产交易型开放式指数证券投资基金	50,784,156	人民币普通股	50,784,156
香港中央结算有限公司	49,060,250	人民币普通股	49,060,250
祝世华	35,000,000	人民币普通股	35,000,000
吴桐	33,196,660	人民币普通股	33,196,660
中国农业银行股份有限公司－中证500交易型开放式指数证券投资基金	29,775,613	人民币普通股	29,775,613
上海烜鼎私募基金管理有限公司－烜鼎星宿18号私募证券投资基金	27,472,400	人民币普通股	27,472,400
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。		
前10名股东及前10名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明(如有)	股东吴桐通过信用账户持有33,196,660股;股东上海烜鼎私募基金管理有限公司－烜鼎星宿18号私募证券投资基金通过信用账户持有27,472,400股。		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

三、报告期公司经营情况简要分析

一季度,从中央到地方狠抓"十五五"开局,宏观经济政策更加系统、精准、有效。特别是通过"控增量、去库存、优供给",着力稳定房地产市场,进一步改善了市场预期。在这种背景下,公司聚焦"四进"目标,围绕"五新"方略,迅速启动"六赛六比"主题劳动竞赛活动,通过"以赛促干",推动核心团队精神面貌焕然一新,掀起了千帆竞发、你追我赶的竞赛热潮。经过努力,一季度工作取得了积极成效,实现了全年工作的有力开局。

(一)以主题劳动竞赛为核心抓手,推动各项工作起步起势,取得了积极的成果

一是以赛鼓劲,团队精气神极大提振。开春后第一个工作日,公司即召开主题劳动竞赛动员大会,快速营造了热火朝天抢开局的浓厚氛围。二是以赛破局,企业经营稳中有进。一季度,公司实现营业收入277亿元,利润扭亏为盈,经营呈现"承压前行、总体平稳、稳中有进"的态势。房地产业销售面积、销售金额实现两位数"双增长",是房地产行业少有的业绩增长的企业。三是以赛促干,重点工作有力突破。房地产盘活去化、资产运营等重点工作加快推进,一批重点项目有效盘活;基建产业在业务结构优化、应收账款清收等重点工作上取得积极进展;数字金融、能源保供、新能源汽车出口等新赛道业务保持较快发展;在海南自贸港签署一批战略合作协议及具体合作项目,快速打开局面。四是以赛提效,创新型方法不断涌现。特别是在项目盘活、资产去化、清收回款等重点工作上,形成一批优秀方法和成功案例。

(二)房地产业狠抓高质量盘活去化、资产运营与产品提升,各项工作取得积极成果,呈现稳中向好的态势

1.盘活去化实现"双增长"。深挖项目价值、对接市场需求,分类推进资产盘活与高质量去化。一季度去化金额139亿元,同比增长14.8%;销售面积171万平方米,同比增长12.7%;回款金额115亿元,同比增长11.6%。

2.资产运营质量持续提升。将长租去化与运营提升相结合,不断提升资产运营质量与效益。一季度,资产运营净收益同比增长12%。一批商业项目实现了运营提升,如:通过加强"首店经济+场景焕新"赋能,安徽合肥GX360项目全面开业后业绩实现较好增长,上海普陀缤纷城出租率同比大幅提升。

3.项目推进总体良好。提前排布资源、细化攻坚目标、强化联动协同,加快重点项目推进。一批规模及影响较大项目如成都GIC、吴江新城7-1、太原中央广场等陆续复工,一季度实现复工面积69万平方米。此外,上海董家渡、济南国金中心、徐州会展中心、成都绿地中心T2/T3、南京湖南路等重点项目有序推进。

4.产品提升实现突破。对31个产品力提升项目建立专项攻坚、分级管控、闭环落实工作机制,破解设计质量、品质升级、细节打磨等关键难题,通过"点对点"督帮和"一项目一策"推进,在盘活存量、管控品质、降本增效、创新产品等方面实现突破。加快"好房子"四代宅标准落地。

(三)基建产业克难奋进,实现了平稳开局

1.推动市场破局。聚焦重点区域、重点领域,一季度新签合同额302亿元,旗下河南公路局、江苏省建、天津建工超额完成新签指标。聚焦长三角、新疆、西南等重点区域,通过"平台+合伙人",加强央国企合作等方式,落地项目金额超130亿元。依托专业团队,签约新能源、新基建、港航疏浚等领域项目金额超65亿元。深耕"一带一路",在马来西亚、刚果(金)、肯尼亚等国新签一批厂房、公寓楼及公路项目。

2.攻坚产值转化。狠抓节后快速复工,分类推进产值转化,一季度完成产值143亿元。建立在建项目、新签项目、停缓建项目清单化生产管控体系,细化里程碑节点,突破复工达产瓶颈,及时预警纠偏,促进产能释放。一批重大工程达成里程碑节点,焦平高速南水北调斜拉桥顺利合龙,宿连航道205国道跨航道桥顺利通车,连申线大套二线船闸主体结构全部完工。

3.狠抓清收回款。聚焦152个超千万元重点项目,压实责任抓清收,完成清收回款249亿元,推动应收金额较年初稳步下降。

(四)全面进军海南自贸港区域市场,快速落地一批项目,实现增量业务破局

签署一批合作协议。在海南自贸港封关满月之际,按照"轻资产、低投入、重经营"的思路,与海南农垦投资集团、旅游投资集团以及东方市签署一批战略合作协议及具体项目合作协议。各产业板块快速进驻。成立绿地海南自贸港区域管理总部,出台专项指导意见,推动各产业板块实现资源共享、平台共享、信息共享和利益共享。各产业板块制定专项行动方案,通过搭建合资平台、成立属地公司、派驻精干团队等形式,快速推进工作。落地一批重点项目。地产业务,积极探索多种多元开发模式,三亚悦澜湾项目取得积极进展;康养产业,与海南农垦投资集团确定3个首批试点项目;基建业务,在海南落地5个项目、合同额近18亿元;商贸业务,与海南农垦商贸物流集团达成进口面单合作意向,与海汽国际首批订单完成交付。

(五)新赛道业务抢抓政策和市场机遇,保持较快发展

1.金融产业加快创新转型。数字金融业务,绿联国际银行净利润同比增长158%,银行存贷款规模分别增长36%和52%,拓展了一批潜在战略投资人。数字证券业务,与合作方启动普通合伙人(GP)以及首支算力基金主体的设立。供应链金融业务,紧抓市场窗口期,能源化工供应链金融实现收入3.7亿元,超出2025年全年营收。

2.能源业务稳固业绩增长基础。实现煤炭销量280万吨、销售收入15亿元。签订年度电煤中长协。采购与销售签约量双双突破1500万吨,有效锁定了全年保供业务基本盘。拓展优质煤炭资源。与内蒙古伊东集团成立合资公司,年新增200万吨优质煤炭资源。开拓终端市场。成功推进宝钢燃煤供应的长效合作,大力拓展华南市场。提升航运业务。优化提升航运业务组织效能,合资航运公司运输规模达到200万吨。

3.汽车流通业务优化布局。汽车出口业务调整布局持续放量。面对中东地缘局势变化,果断开拓阿尔及利亚作为非洲及中东市场新门户。落地霍尔果斯前置仓,推动中亚业务市场新能源汽车出口订单1.5亿元,累计订单2.1亿元。与长安汽车达成临时出口授权,获取北京现代改装授权,打通改装出口全流程。国内业务积极布局汽车新零售。利用"平台+合伙人"模式,完成汽车新零售合资公司的工商注册、团队组建和首批业务落地,打造汽车集采新零售平台。

4.大宗贸易业务积极开拓增量。抢抓海南自贸港全岛封关运作政策红利,加快构建大宗贸易新增长极。完善贸易资质。完成进出口资质增项、收发货人备案及食品经营许可证办理,为业务合规开展奠定基础。拓展贸易品类。依托"海南自贸港享惠主体+零关税+国内信用证"模式,积极拓展亚麻籽、铜精粉、硫磺、全脂奶粉等品类。

5.酒店旅游业务稳中有进。酒店业务,聚焦"抓营销、拓项目、强赋能、稳运营、扩会员",年会收入、OTA渠道收入、数字营销收入实现较快增长。旅游业务,紧抓春节消费旺季,布局全球多元旅游产品矩阵,强化供应链协同与品牌升级,入境游收入保持较快增长,三家旅行社获5A授牌。会展业务,3个在营场馆共承办各类展会活动12场,展览面积12万平方米;签订一批全国性展会,业绩实现增长。

(六)狠抓重点领域风险防范化解,在稳流动性、降诉讼等工作上取得了积极成效

运用市场化、法制化手段,积极推进境内外化债工作;与金融机构沟通协调,推进融资、贷款续展期和调整付息模式等工作;总体取得了积极成效。全力化解诉讼案件,压降被诉案件数量及金额,挽回经济损失。同时,通过主诉推动回款清收。

四、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

□适用 √不适用

五、季度财务报表

(一)审计意见类型

□适用 √不适用

(二)财务报表

合并资产负债表

2026年3月31日

编制单位:绿地控股集团股份有限公司

单位:元 币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2026年3月31日	2025年12月31日
流动资产:		
货币资金	17,504,792,228.68	20,548,705,938.91
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	6,930,952,011.61	6,969,884,221.97
衍生金融资产	5,176,057.32	284,735.81
应收票据	492,008,387.31	490,796,177.74
应收账款	64,711,617,041.55	67,605,246,103.24
应收款项融资	118,886,005.88	169,076,182.05
预付款项	9,185,087,875.55	13,111,322,641.52
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	108,760,551,782.67	131,384,886,611.18
其中:应收利息	3,828,680.56	3,828,680.56
应收股利	378,741,139.65	441,091,947.97
买入返售金融资产		
存货	481,975,229,022.33	468,240,770,306.65
其中:数据资源		
合同资产	155,978,310,364.83	158,426,508,007.56
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	1,668,297,743.28	1,677,088,005.14
其他流动资产	21,452,486,519.01	22,452,190,221.99
流动资产合计	868,783,395,040.02	891,076,759,153.76
非流动资产:		
发放贷款和垫款	4,012,595,059.62	3,902,494,208.73
债权投资	743,010,542.76	673,807,158.17
其他债权投资	15,180,490,485.20	15,230,145,166.43
长期应收款	6,197,344,312.51	6,459,098,395.80
长期股权投资	39,813,646,666.32	39,739,670,287.08
其他权益工具投资	5,337,215,639.64	5,320,841,044.50
其他非流动金融资产	4,474,264,471.00	4,511,661,727.56
投资性房地产	19,503,474,480.70	19,933,852,818.53
固定资产	34,308,971,636.33	34,271,394,242.74
在建工程	4,097,281,637.30	4,045,689,640.68
生产性生物资产	12,640,634.04	12,816,811.61
油气资产		
使用权资产	4,761,749,968.11	4,917,384,880.21
无形资产	3,929,512,571.01	4,155,340,091.06
其中:数据资源		
开发支出	1,698,260.07	1,699,695.07
其中:数据资源		
商誉	1,942,334,094.06	1,792,334,094.06
长期待摊费用	429,248,533.87	424,774,771.64
递延所得税资产	16,088,726,704.36	16,071,301,771.01
其他非流动资产	20,627,948,578.74	20,455,798,435.50
非流动资产合计	181,462,154,275.64	181,920,105,240.38
资产总计	1,050,245,549,315.66	1,072,996,864,394.14
流动负债:		
短期借款	36,636,383,139.05	37,146,263,261.10
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债	829,977.14	6,290,424.54
应付票据	5,887,748,012.96	5,316,190,015.42
应付账款	373,320,974,914.44	373,468,299,649.53
预收款项	1,062,338,092.88	850,329,627.55
合同负债	162,922,906,264.59	157,858,745,484.84
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放	6,884,929,590.03	6,328,976,887.02
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	2,181,717,203.51	2,549,320,413.75
应交税费	59,934,434,435.23	60,510,967,879.31
其他应付款	91,589,266,656.84	115,543,228,054.63
其中:应付利息	7,594,575,131.68	7,538,848,958.53
应付股利	890,044,489.58	958,979,313.49
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	76,116,812,164.05	89,929,896,660.40
其他流动负债	26,833,280,483.43	26,998,735,690.14
流动负债合计	843,371,620,934.15	876,507,244,048.23
非流动负债:		
保险合同准备金		
长期借款	70,397,888,586.84	58,592,145,773.29
应付债券	21,855,744,060.24	24,465,892,885.62
其中:优先股		
永续债		
租赁负债	6,487,643,291.42	5,741,344,962.01
长期应付款	10,162,143,984.19	9,856,971,293.81
长期应付职工薪酬		
预计负债	1,523,741,584.21	1,533,916,079.04
递延收益	690,398,887.61	693,240,501.71
递延所得税负债	2,685,394,088.02	2,686,872,004.37
其他非流动负债	8,388,247,922.23	8,170,676,832.54
非流动负债合计	122,191,202,404.76	111,741,060,332.39
负债合计	965,562,823,338.91	988,248,304,380.62
所有者权益(或股东权益):		
实收资本(或股本)	14,054,218,314.00	14,054,218,314.00
其他权益工具		
其中:优先股		
永续债		
资本公积	9,285,015,715.38	9,496,017,566.92
减:库存股		
其他综合收益	-2,163,529,977.73	-2,470,218,027.43
专项储备	1,249,635,209.86	1,244,607,973.94
盈余公积	6,782,152,925.99	6,782,152,925.99
一般风险准备		
未分配利润	9,344,729,215.92	9,141,870,623.89
归属于母公司所有者权益(或股东权益)合计	38,552,221,403.42	38,248,649,377.31
少数股东权益	46,130,504,573.33	46,499,910,636.21
所有者权益(或股东权益)合计	84,682,725,976.75	84,748,560,013.52
负债和所有者权益(或股东权益)总计	1,050,245,549,315.66	1,072,996,864,394.14

公司负责人:张玉良 主管会计工作负责人:姜威 会计机构负责人:吴正奎

合并利润表

2026年1—3月

编制单位:绿地控股集团股份有限公司

单位:元 币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、营业总收入	27,810,630,596.41	35,686,750,019.35
其中:营业收入	27,685,412,585.43	35,597,979,193.59
利息收入	116,547,692.75	83,996,641.65
已赚保费		
手续费及佣金收入	8,670,318.23	4,774,184.10
二、营业总成本	28,790,585,423.25	35,994,176,319.20
其中:营业成本	25,297,623,090.50	32,172,616,527.39
利息支出	26,093,479.10	16,962,814.86
手续费及佣金支出	2,920,487.88	2,615,764.41
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	495,838,118.78	195,188,893.41
销售费用	319,613,632.57	469,401,150.51
管理费用	1,200,841,116.36	1,395,269,141.99
研发费用	78,050,482.16	152,289,267.14
财务费用	1,369,605,015.90	1,589,832,759.49
其中:利息费用	1,404,998,293.68	1,649,249,217.19
利息收入	35,010,659.86	70,997,448.47
加:其他收益	15,873,357.19	37,827,819.75
投资收益(损失以"-"号填列)	1,209,552,258.24	-47,752,922.71
其中:对联营企业和合营企业的投资收益	-4,486,158.51	-13,018,878.72
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-189,179.94	-394,179.11
汇兑收益(损失以"-"号填列)	8,541,921.92	20,232,847.67
净敞口套期收益(损失以"-"号填列)		
公允价值变动收益(损失以"-"号填列)	-6,234,071.57	56,377,666.27
信用减值损失(损失以"-"号填列)	5,171,374.63	1,509,616.31
资产减值损失(损失以"-"号填列)	-20,828,271.53	-7,459,828.44
资产处置收益(损失以"-"号填列)	-1,384,421.56	-735,539.41
三、营业利润(亏损以"-"号填列)	230,737,320.48	-247,426,640.41
加:营业外收入	76,357,222.04	40,343,648.75
减:营业外支出	297,918,012.84	197,585,705.62
四、利润总额(亏损总额以"-"号填列)	9,176,529.68	-404,668,697.28
减:所得税费用	125,448,911.12	97,604,112.17
五、净利润(净亏损以"-"号填列)	-116,272,381.44	-502,272,809.45
(一)按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以"-"号填列)	-116,272,381.44	-502,272,809.45
2.终止经营净利润(净亏损以"-"号填列)		
(二)按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以"-"号填列)	204,192,515.83	-247,164,302.88
2.少数股东损益(净亏损以"-"号填列)	-320,464,897.27	-255,108,506.57
六、其他综合收益的税后净额	307,019,448.76	-160,891,066.47
(一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	306,688,049.70	-164,086,462.71
1. 不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	57,167,808.35
(1)重新计量设定受益计划变动额		
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益		
(3)其他权益工具投资公允价值变动		57,167,808.35
(4)企业自身信用风险公允价值变动		
2. 将重分类进损益的其他综合收益	306,688,049.70	-221,254,271.06
(1)权益法下可转损益的其他综合收益		-183,184.89
(2)其他债权投资公允价值变动		
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
(4)其他债权投资信用减值准备		
(5)现金流量套期储备		
(6)外币财务报表折算差额	306,688,049.70	-221,071,086.17
(7)其他		
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	331,399.06	3,195,396.24
七、综合收益总额	190,747,067.32	-663,163,875.92
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额	510,880,565.53	-411,250,765.59
(二)归属于少数股东的综合收益总额	-320,133,498.21	-251,913,110.33
八、每股收益:		
(一)基本每股收益(元/股)	0.01	-0.02
(二)稀释每股收益(元/股)	0.01	-0.02

公司负责人:张玉良 主管会计工作负责人:姜威 会计机构负责人:吴正奎

合并现金流量表

2026年1—3月

编制单位:绿地控股集团股份有限公司

单位:元 币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、经营活动产生的现金流量:		
销售商品、提供劳务收到的现金	29,714,848,701.69	37,080,625,741.35
客户存款和同业存放款项净增加额	674,181,204.99	407,334,992.12
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金	7,872,034.82	5,289,055.20
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	175,972,719.48	95,614,678.01
收到其他与经营活动有关的现金	18,892,201,340.07	23,088,546,538.44
经营活动现金流入小计	49,465,076,001.05	60,677,411,005.12
购买商品、接受劳务支付的现金	27,443,497,269.04	36,935,275,468.88
客户贷款及垫款净增加额	167,788,228.50	242,410,136.45
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金	541,582.36	2,453,112.26
支付保单红利的现金	20,978.09	170,282.96
支付给职工及为职工支付的现金	1,368,109,333.89	1,619,136,820.97
支付的各项税费	1,409,271,361.61	1,669,411,627.50
支付其他与经营活动有关的现金	20,190,122,252.89	22,866,721,162.90
经营活动现金流出小计	50,579,351,006.38	63,335,578,611.92
经营活动产生的现金流量净额	-1,114,275,005.33	-2,658,167,606.80
二、投资活动产生的现金流量:		
收回投资收到的现金	50,416,014.05	78,818,697.51
取得投资收益收到的现金	10,338,482.53	66,669,405.26
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	7,672,800.08	16,617,089.64
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	873,475,542.26	718,508,635.10
投资活动现金流入小计	941,902,838.92	880,613,827.51
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	9,307,372.87	15,206,937.40
投资支付的现金	218,509,811.05	23,971,574.98
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	793,874,807.69	675,029,864.10
投资活动现金流出小计	1,021,691,991.61	714,208,376.48
投资活动产生的现金流量净额	-79,789,152.69	166,405,451.03
三、筹资活动产生的现金流量:		
吸收投资收到的现金	412,100,000.00	18,012,500.00
其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金	412,100,000.00	18,012,500.00
取得借款收到的现金	5,904,871,003.27	13,241,939,493.46
收到其他与筹资活动有关的现金	294,827,235.28	370,993,497.44
筹资活动现金流入小计	6,611,798,238.55	13,630,945,490.90
偿还债务支付的现金	6,447,523,821.90	12,422,756,479.97
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	662,497,609.82	739,302,154.52
其中:子公司支付给少数股东的股利、利润		1,488,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	376,632,654.99	498,703,335.61
筹资活动现金流出小计	7,486,654,086.71	13,660,761,970.10
筹资活动产生的现金流量净额	-874,855,848.16	-29,816,479.20
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-62,034,350.38	29,518,091.88
五、现金及现金等价物净增加额	-2,130,954,356.56	-2,492,060,543.09
加:期初现金及现金等价物余额	14,492,762,344.35	17,340,782,142.03
六、期末现金及现金等价物余额	12,361,807,987.79	14,848,721,598.94

公司负责人:张玉良 主管会计工作负责人:姜威 会计机构负责人:吴正奎

母公司资产负债表

2026年3月31日

编制单位:绿地控股集团股份有限公司

单位:元 币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2026年3月31日	2025年12月31日
流动资产:		
货币资金	580,117.56	7,538,265.14
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款		
应收款项融资		
预付款项		
其他应收款	6,587,979,884.11	6,586,855,717.32
其中:应收利息		
应收股利	4,000,000,000.00	4,000,000,000.00
存货		
其中:数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	86,139.54	85,799.92
流动资产合计	6,588,646,141.21	6,594,479,782.38
非流动资产:		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	73,311,796,800.15	73,311,796,800.15
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产		
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产		
其中:数据资源		
开发支出		
其中:数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产		
其他非流动资产		
非流动资产合计	73,311,796,800.15	73,311,796,800.15
资产总计	79,900,442,941.36	79,906,276,582.53
流动负债:		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款		
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬		
应交税费		
其他应付款	2,461,106,820.38	2,443,630,629.15
其中:应付利息	252,806,022.51	229,659,998.07
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债		
流动负债合计	2,461,106,820.38	2,443,630,629.15
非流动负债:		
长期借款		
应付债券		
其中:优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计		
负债合计	2,461,106,820.38	2,443,630,629.15
所有者权益(或股东权益):		
实收资本(或股本)	14,054,218,314.00	14,054,218,314.00
其他权益工具		
其中:优先股		
永续债		
资本公积	53,286,239,405.00	53,286,239,405.00
减:库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	3,108,335,169.74	3,108,335,169.74
未分配利润	6,990,543,232.24	7,013,853,064.64
所有者权益(或股东权益)合计	77,439,336,120.98	77,462,645,953.38
负债和所有者权益(或股东权益)总计	79,900,442,941.36	79,906,276,582.53

公司负责人:张玉良 主管会计工作负责人:姜威 会计机构负责人:吴正奎

母公司利润表

2026年1—3月

编制单位:绿地控股集团股份有限公司

单位:元 币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、营业收入	0	0
减:营业成本	0	0
税金及附加	152,101.90	
销售费用		
管理费用	5,660.38	5,660.38
研发费用		
财务费用	23,152,070.12	22,885,299.59
其中:利息费用	23,146,024.44	22,888,846.39
利息收入	450.32	3,546.80
加:其他收益		
投资收益(损失以"-"号填列)		
其中:对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
净敞口套期收益(损失以"-"号填列)		
公允价值变动收益(损失以"-"号填列)		
信用减值损失(损失以"-"号填列)		
资产减值损失(损失以"-"号填列)		
资产处置收益(损失以"-"号填列)		
二、营业利润(亏损以"-"号填列)	-23,309,832.40	-22,890,959.97
加:营业外收入		
减:营业外支出		
三、利润总额(亏损总额以"-"号填列)	-23,309,832.40	-22,890,959.97
减:所得税费用		
四、净利润(净亏损以"-"号填列)	-23,309,832.40	-22,890,959.97
(一)持续经营净利润(净亏损以"-"号填列)	-23,309,832.40	-22,890,959.97
(二)终止经营净利润(净亏损以"-"号填列)		
五、其他综合收益的税后净额		
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
(二)将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-23,309,832.40	-22,890,959.97
七、每股收益:		
(一)基本每股收益(元/股)		
(二)稀释每股收益(元/股)		

公司负责人:张玉良 主管会计工作负责人:姜威 会计机构负责人:吴正奎

母公司现金流量表

2026年1—3月

编制单位:绿地控股集团股份有限公司

单位:元 币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、经营活动产生的现金流量:		
销售商品、提供劳务收到的现金		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	6,969,558.80	3,546.80
经营活动现金流入小计	6,969,558.80	3,546.80
购买商品、接受劳务支付的现金		
支付给职工及为职工支付的现金		
支付的各项税费	152,101.90	
支付其他与经营活动有关的现金	6,806,496.00	3,546.80
经营活动现金流出小计	6,958,597.90	3,546.80
经营活动产生的现金流量净额	10,960.90	0.00
二、投资活动产生的现金流量:		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计		
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		
投资支付的现金		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计		
投资活动产生的现金流量净额		
三、筹资活动产生的现金流量:		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计		
筹资活动产生的现金流量净额		
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	10,960.90	0.00
加:期初现金及现金等价物余额		
六、期末现金及现金等价物余额	10,960.90	0.00

公司负责人:张玉良 主管会计工作负责人:姜威 会计机构负责人:吴正奎

(三)2026年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

特此公告

绿地控股集团股份有限公司董事会

2026年4月28日