一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

√适用 □不适用

致同会计师事务所为本公司出具了带强调事项段的无保留意见审计报告，本公司董事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

致同会计师事务所为本公司出具了带强调事项段的无保留意见内部控制审计报告，本公司董事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

□适用 √不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 √不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	航天发展	股票代码	000547
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	/		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	吴小兰		
办公地址	福建省福州市仓山区上三路256号二层		
传真	0591-83296358		
电话	010-57831368		
电子信箱	htfz@casic-addsino.com		

2、报告期主要业务或产品简介

公司以航天防务信息科技为主要发展方向。2025年，公司突出强军首责、聚焦主责主业，持续发展蓝军体系及装备、新一代通信与指控装备、数据智能与安全等产业领域。

1.蓝军体系及装备

聚焦军队实战化训练、武器装备试验鉴定和体系化对抗能力建设需求，持续夯实LVC数实蓝军体系、内场仿真测试系统、外场环境构设系统、基础支撑业务四大主营业务，构建覆盖贴近实战的复杂电磁环境构设、目标模拟、电磁对抗、仿真推演、联合训练的一体化蓝军装备体系。开展了相关标准体系及产品平台建设，提供蓝军装备总体论证、系统集成、定制化研制、试验保障和综合演训支撑服务，形成装备研制、试验测试、任务筹划、仿真演练、训练指控与评估等全流程解决方案。主要产品涵盖数字仿真系统、半实物仿真系统、模拟设备、靶标平台、训练与评估系统等。主要客户包括部队、军工科研院所及相关行业单位，目前产品已广泛应用于各军兵种及相关领域。

2.新一代通信与指控装备

作为航天科工集团通信网络技术核心单位，为贯彻落实党和国家关于深化网络信息体系建设的要求，瞄准军事网信体系战略需求，支撑国防网信体系建设，完善新一代通信产业布局，主要产品涵盖了通信节点装备、交换控制装备、有线传输装备、无线传输装备、终端/服务软件、模训装备等六大业务门类，面向网络信息体系建设需求，持续完善车/船载通信节点装备、无人机通信节点装备、IP交换机、微波接力机、网络管理/服务软件等军网通信产品。主要客户为部队、国家部委、军工科研院所、地方政府及企业等相关行业单位，相关产品应用于军事装备建设、信息安全管控等领域。

3.数据智能与安全

立足国家网络强国、数字中国战略，紧扣信创产业规模化发展趋势，深耕科技创新，提升核心软实力，专注于数据感知与数据治理，以数据安全为产业发展着力点，服务于大数据、数据保护、网络安全、电子政务、容灾备份、政企数字化等领域，产品涵盖网络安全与信息技术装备等大数据业务产品，数据备份与恢复、应用应急接管、灾备云等数据安全产品，公文管理、信息报送、会议管理等政企数字化产品，是数据安全核心供应商及国内信创产品重要供应商，并持续加强知识产权建设，新增相关发明专利及软件著作权20余项，持续巩固信创与灾备领域竞争优势。主要客户包括政府部门、部队、应急、金融、电力、电信、能源等领域。

4.其他业务

空间信息应用业务，主要从事商业低轨卫星运营及数据应用服务，提供大气温度、湿度、压力等数据以及电离层电子密度、海面风速、土壤湿度等数据产品，主要客户包括政府气象部门、国际气象组织及新能源企业、防灾减灾机构等。发电机业务，主要从事发电机的研发、生产与销售，产品涵盖低压和高压八大系列，包括SG系列、KAL系列、KSA系列低压发电机、高压发电机系列、船用发电机系列以及即将推出的E10经济型低压发电机系列，产品主要销往国外及国内民用市场。海洋装备业务，主要从事多用途船、杂货船、加油船、化学品船等特种运输船舶的建造和销售，以及海上风电工程等各型海工船建造，客户以海外船东和国内风电工程运营商为主。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 √否

单位：元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产	9,380,976,398.70	11,338,738,911.98	-17.27%	12,858,431,113.82
归属于上市公司股东的净资产	3,881,655,723.53	5,188,954,276.93	-25.19%	6,861,814,354.25
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	2,500,916,961.54	1,868,864,473.05	33.82%	1,862,575,225.19
归属于上市公司股东的净利润	-1,308,632,660.80	-1,672,729,462.14	21.77%	-1,924,185,876.37
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-1,478,372,382.33	-1,692,486,739.23	12.65%	-1,985,820,236.20
经营活动产生的现金流量净额	372,052,087.86	116,550,208.44	219.22%	-306,101,061.47
基本每股收益（元/股）	-0.82	-1.05	21.90%	-1.20
稀释每股收益（元/股）	-0.82	-1.05	21.90%	-1.20
加权平均净资产收益率	-28.96%	-27.76%	减少1.10个百分点	-24.47%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	289,733,260.96	399,389,742.48	1,008,020,645.87	803,773,312.23
归属于上市公司股东的净利润	-181,064,865.30	-197,308,618.63	-110,462,666.11	-819,806,510.76
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-184,188,009.64	-202,150,252.86	-129,305,880.03	-962,728,239.80
经营活动产生的现金流量净额	-164,291,035.02	-64,712,291.29	211,524,285.08	389,531,129.09

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 √否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	515,614	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	603,229	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
中国航天系统工程有限公司	国有法人	13.39%	214,022,121	0	不适用	0
中国航天科工防御技术研究院（中国长峰机电技术研究设计院）	国有法人	7.27%	116,146,578	0	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	2.74%	43,777,335	0	不适用	0
包东琴	境内自然人	1.88%	30,109,060	0	不适用	0
包日英	境内自然人	1.69%	27,053,357	0	不适用	0
南京江北新区产业投资集团有限公司	国有法人	1.07%	17,087,700	0	不适用	0
余健	境内自然人	0.74%	11,853,000	0	不适用	0
高盛国际－自有资金	境外法人	0.74%	11,819,607	0	不适用	0
航天科工资产管理有限公司	国有法人	0.73%	11,689,121	9,347,207	不适用	0
南京融光高科创业投资有限公司	国有法人	0.71%	11,312,978	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，中国航天系统工程有限公司、中国航天科工防御技术研究院（中国长峰机电技术研究设计院）、航天科工资产管理有限公司、南京融光高科创业投资有限公司为一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	公司股东包东琴通过信用交易担保账户持有公司股份30,109,060股。					

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□适用 √不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 √不适用

三、重要事项

1.关于子公司业绩承诺补偿涉及诉讼事项进展的事项，请见公司于2025年11月11日在《中国证券报》《证券时报》及巨潮资讯网刊登的《关于子公司业绩承诺补偿涉及诉讼事项进展的公告》（公告编号：2025-045）；

2.关于控股孙公司以公开挂牌方式增资扩股的事项，请见公司于2025年11月22日在《中国证券报》《证券时报》及巨潮资讯网刊登的《关于控股孙公司以公开挂牌方式增资扩股暨引入投资者的公告》（公告编号：2025-049）；

3.关于公司2018年发行股份购买资产并募集配套资金事项中770,366股限售股到期解除限售的事项，请见公司于2025年12月19日在《中国证券报》《证券时报》及巨潮资讯网刊登的《关于发行股份购买资产事项新增股份部分解除限售的提示性公告》（公告编号：2025-057）。

航天工业发展股份有限公司

法定代表人：胡庆荣

2026年4月27日

证券代码：000547 证券简称：航天发展 公告编号：2026-013

航天工业发展股份有限公司

2025 年度报告摘要

与技术开发服务、物资供应及动力保障。

（二）与上市公司的关联关系

公司第一大股东中国航天系统工程有限公司系中国航天科工集团有限公司全资子公司。公司日常关联交易的关联方中，中国航天科工防御技术研究院、中国航天科工飞航技术研究院、中国航天三江集团有限公司均为中国航天科工集团有限公司控制的下属单位，其他为中国航天科工集团有限公司系统内的其他成员单位。根据《深圳证券交易所股票上市规则》，中国航天科工集团有限公司直接或者间接控制的除上市公司及其控股子公司以外的法人或者其他组织构成关联关系。

（三）履约能力分析

1.中国航天科工集团有限公司是中央直接管理的国有特大型高科技企业，而中国航天科工防御技术研究院、中国航天科工飞航技术研究院、中国航天三江集团有限公司均为中国航天科工集团有限公司控制的下属单位，皆具有较强的抗风险能力，具备充分的履约能力，向公司支付防就项形成坏账的可能性较小。

2.通过“信用中国”网站（www.creditchina.gov.cn）查询，截至本公告披露日，本次日常关联交易各关联方均不属于失信被执行人。

三、关联交易主要内容

（一）定价政策和定价依据

公司在与关联方进行日常经营相关的关联交易时，均遵循公平、公正、合理的原则，交易价格将按照市场规律，以市场同类交易标的价格为依据。

（二）关联交易协议签署情况

上述交易经股东会批准后，董事会将授权管理层在股东会决议的范围内与关联方签署具体交易协议，详细约定交易价格、交易内容等事项，规避公司经营风险。

四、关联交易目的和对上市公司的影响

公司与上述关联人进行的与日常经营相关的关联交易，为正常的生产经营所需。关联交易为持续的、经常性交易，按照一般市场经营规则进行。公司与上述关联人均为独立法人，独立经营，在资产、财务、人员等方面均相互独立，交易价格依据市场公允价格公平、合理确定。公司的主要业务不会因此类交易而对上述关联人产生依赖，不存在损害公司和股东利益的情形。

五、独立董事专门会议审查意见

公司于2026年4月27日召开第十一届董事会第一次独立董事专门会议，审议通过了《公司2026年度日常关联交易预计的议案》。独立董事认为：公司预计的2026年度日常关联交易符合公司实际生产经营情况和未来发展需要，关联交易价格基于市场定价，公允、合理，不存在损害公司及其他股东特别是中小股东利益的情形。因此，公司独立董事一致同意将该议案提交公司董事会审议，关联董事回避对应行回避。

六、备查文件

1.第十一届董事会第三次会议决议；

2.第十一届董事会第一次独立董事专门会议决议。

特此公告。

航天工业发展股份有限公司

董 事 会

2026年4月29日

证券代码：000547 证券简称：航天发展 公告编号：2026-012

航天工业发展股份有限公司
第十一届董事会第三次会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载，误导性陈述或重大遗漏。

航天工业发展股份有限公司（以下简称“公司”）第十一届董事会第三次会议于2026年4月27日以现场结合视频方式召开，会议通知于2026年4月17日以电子邮件及微信方式发出。会议应到董事9名，实到董事9名。会议由公司董事长胡庆荣先生主持，公司董事会秘书列席了会议。会议的召集和召开程序符合《公司法》及《公司章程》的有关规定。

会议经过认真审议，一致通过如下事项：

一、审议通过《公司2025年度董事会工作报告》

具体内容详见公司同日在巨潮资讯网刊登的《公司2025年度董事会工作报告》。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。本议案尚需提交公司2025年度股东会审议。

二、审议通过《公司2025年度利润分配预案》

经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度归属于母公司普通股东的净利润为人民币-1,308,632,660.80元，加年初未分配利润-536,765,609.10元，截至2025年12月31日，未分配利润为-1,845,398,269.90元。公司董事会为保障公司正常生产经营，实现公司持续、稳定、健康发展，更好地维护全体股东的长远利益，综合考虑公司长期发展和短期经营实际，根据《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关法律法规及《公司章程》的相关规定，公司2025年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积转增股本和其他形式的分配。

公司2025年度利润分配预案是基于公司实际情况做出，未违反相关法律法规及《公司章程》的有关规定，该利润分配预案有利于保障公司生产经营的正常运行，更好地维护全体股东的长远利益。

具体内容详见公司同日在《中国证券报》《证券时报》及巨潮资讯网刊登的《公司关于2025年度拟不进行利润分配的公告》。

公司董事会审议通过了此议案。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。本议案尚需提交公司2025年度股东会审议。

三、审议通过《公司2025年年度报告》和《公司2025年年度报告摘要》

具体内容详见公司同日在巨潮资讯网刊登的《公司2025年年度报告》和《公司2025年年度报告摘要》。

公司董事会审计委员会审议通过了此议案。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。本议案尚需提交公司2025年度股东会审议。

四、审议通过《公司2026年度日常关联交易预计的议案》

根据公司日常经营需要，公司2026年度日常关联交易预计金额为50,000万元，占公司最近一期经审计净资产的12.88%。

具体内容详见公司同日在《中国证券报》《证券时报》及巨潮资讯网刊登的《公司2026年度日常关联交易预计公告》。

公司独立董事专门会议审议通过了此议案。

关联董事胡庆荣先生、孙逊先生、王清理先生、王强先生、杨新先生、龙钫女士对本议案进行回避。

表决结果：同意3票，反对0票，弃权0票。本议案尚需提交公司2025年度股东会审议。

五、审议了《关于公司董事2025年度薪酬的议案》

具体内容详见公司同日在巨潮资讯网刊登的《公司2025年年度报告》“第四节 公司治理、环境和社会”之“四、董事和高级管理人员情况”。

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议，基于谨慎原则，全体委员对本议案进行回避，提交公司董事会审议。

基于谨慎原则，公司全体董事对本议案进行回避，本议案直接提交公司2025年度股东会审议。

六、审议通过《关于公司高级管理人员2025年度薪酬的议案》

具体内容详见公司同日在巨潮资讯网刊登的《公司2025年年度报告》“第四节 公司治理、环境和社会”之“四、董事和高级管理人员情况”。

公司董事会薪酬与考核委员会审议通过了此议案。

关联董事孙逊先生对本议案进行回避。

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

七、审议了《关于公司董事2026年度薪酬方案的议案》

具体内容详见公司同日在《中国证券报》《证券时报》及巨潮资讯网刊登的《关于2026年度董事、高级管理人员薪酬方案的公告》。

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议，基于谨慎原则，全体委员对本议案进行回避，提交公司董事会审议。

基于谨慎原则，公司全体董事对本议案进行回避，本议案直接提交公司2025年度股东会审议。

八、审议通过《关于公司高级管理人员2026年度薪酬方案的议案》

具体内容详见公司同日在《中国证券报》《证券时报》及巨潮资讯网刊登的《关于2026年度董事、高级管理人员薪酬方案的公告》。

公司董事会薪酬与考核委员会审议通过了此议案。

关联董事孙逊先生对本议案进行回避。

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

九、审议通过《关于预计2026年与航天科工财务有限责任公司开展金融合作业务暨关联交易的议案》

具体内容详见公司同日在《中国证券报》《证券时报》及巨潮资讯网刊登的《关于预计2026年与航天科工财务有限责任公司开展金融合作业务暨关联交易的公告》。

公司独立董事专门会议审议通过了此议案。

关联董事胡庆荣先生、孙逊先生、王清理先生、王强先生、杨新先生、龙钫女士对本议案进行回避。

表决结果：同意3票，反对0票，弃权0票。本议案尚需提交公司2025年度股东会审议。

十、审议通过《公司董事会关于2025年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告(2018年募集资金)》

致同会计师事务所（特殊普通合伙）对该事项出具了鉴证报告；中信证券股份有限公司对该事项出具了核查意见。

具体内容详见公司同日在巨潮资讯网刊登的《公司董事会关于2025年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告(2018年募集资金)》《关于航天工业发展股份有限公司2025年度募集资金存放与实际使用情况鉴证报告（2018年募集资金）》《中信证券股份有限公司关于航天工业发展股份有限公司2025年度募集资金存放与使用情况的核查意见》。

公司董事会审计委员会审议通过了此议案。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。

十一、审议通过《公司2025年度内部控制评价报告》

具体内容详见公司同日在巨潮资讯网刊登的《公司2025年度内部控制评价报告》。

公司董事会审计委员会审议通过了此议案。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。

十二、审议通过《公司2025年度合规管理报告》

根据《航天工业发展股份有限公司合规管理规定》规定，公司编制了《公司2025年度合规管理报告》。报告主要从2025年法治工作进展和成效、当前存在的困难和不足、2026年法治工作要点等部分详细阐述了公司2025年合规管理工作的总体情况。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。

十三、审议通过《公司2025年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》

具体内容详见公司同日在巨潮资讯网刊登的《公司2025年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。

十四、审议通过《关于变更2025年度审计费用的议案》

根据公司2025年第三次临时股东会审议通过的《关于续聘公司2025年度财务审计机构和内部控制审计机构的议案》的授权，董事会同意向致同会计师事务所（特殊普通合伙）支付2025年度内部控制审计费用人民币157万元（含税）。

公司董事会审计委员会审议通过了此议案。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。

十五、审议通过《关于支付2025年度内部控制审计费用的议案》

根据2025年第三次临时股东会审议通过的《关于续聘公司2025年度财务审计机构和内部控制审计机构的议案》的授权，董事会同意向致同会计师事务所（特殊普通合伙）支付2025年度内部控制审计费用人民币47万元（含税）。

公司董事会审计委员会审议通过了此议案。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。

十六、审议通过《关于对带强调事项段的无保留意见审计报告涉及事项的专项说明》

具体内容详见公司同日在巨潮资讯网刊登的《关于对带强调事项段的无保留意见审计报告涉及事项的专项说明》。

公司董事会审计委员会审议通过了此议案。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。

十七、审议通过《关于对带强调事项段的无保留意见内部控制审计报告涉及事项的专项说明》

具体内容详见公司同日在巨潮资讯网刊登的《关于对带强调事项段的无保留意见内部控制审计报告涉及事项的专项说明》。

公司董事会审计委员会审议通过了此议案。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。

十八、审议通过《关于与航天科工财务有限责任公司关联交易的风险持续评估报告（2025年度）》

具体内容详见公司同日在巨潮资讯网刊登的《关于与航天科工财务有限责任公司关联交易的风险持续评估报告（2025年度）》。

公司独立董事专门会议审议通过了此议案。

关联董事胡庆荣先生、孙逊先生、王清理先生、王强先生、杨新先生、龙钫女士对本议案进行回避。

表决结果：同意3票，反对0票，弃权0票。

十九、审议通过《关于计提资产减值准备的议案》

具体内容详见公司同日在巨潮资讯网刊登的《公司关于计提2025年度资产减值准备的公告》。

公司董事会审计委员会审议通过了此议案。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。

二十、审议通过《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》

具体内容详见公司同日在《中国证券报》《证券时报》及巨潮资讯网刊登的《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告》。

公司董事会审计委员会审议通过了此议案。

表决结果：同意3票，反对0票，弃权0票。本议案尚需提交公司2025年度股东会审议。

二十一、审议通过《关于召开公司2025年度股东会的议案》

公司决定于2026年5月20日召开2025年度股东会。会议具体情况详见公司同日在《中国证券报》《证券时报》及巨潮资讯网刊登的《关于召开2025年度股东会的通知》。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。

特此公告。

航天工业发展股份有限公司

董 事 会

2026年4月29日

证券代码：000547 证券简称：航天发展 公告编号：2026-014

航天工业发展股份有限公司
董事会关于2025年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告(2018年募集资金)

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

根据《上市公司募集资金监管规则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号—主板上市公司规范运作》有关规定，现将航天工业发展股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）截至2025年12月31日的2018年募集资金存放与使用情况说明如下：

一、募集资金基本情况

（一）实际募集资金金额、资金到位时间

经中国证券监督管理委员会《关于核准航天工业发展股份有限公司向王建国等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2018]1978号）核准，本公司于2019年1月17日非公开发行人民币普通股（A股）140,431,266股在深圳证券交易所上市，股票每股面值人民币1元，发行价格为每股人民币7.42元，共募集资金人民币299,999,993.72元，扣除承销保荐费用19,000,000.00元，实际募集资金净额为人民币280,999,993.72元。

上述募集资金净额已经瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）瑞华验字【2019】01540002号《验资报告》验证。

（二）以前年度已使用金额、本年度使用金额及当前余额

1.以前年度已使用金额

截至2024年12月31日，本公司募集资金累计投入8,943.42万元，尚未使用的金额为22,758.36万元。

2.本年度使用金额及当前余额

2025年度，本公司募集资金使用情况为：

以募集资金直接投入募投项目0.00万元。

综上，截至2025年12月31日，募集资金累计投入8,943.42万元，剩余募集资金以及银行结息共计22,952.57万元已于2025年6月30日永久补充流动资金，募集资金专项账户已注销，对应的募集资金监管协议相应终止。

（三）本年度募集资金情况说明

公司于2025年4月17日召开了第十届董事会第十九次会议、第十届监事会第十三次会议，审议通过了《关于终止2018年非公开发行的募集资金投资项目并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司将2018年非公开发行的“面向云计算和大数据的自主可信备份容灾系统项目”终止，并将剩余募集资金22,758.36万元（具体金额以实际结转时专户资金余额为准）变更为用于永久补充流动资金，用于公司生产经营活动。

公司于2025年6月30日办理完成“面向云计算和大数据的自主可信备份容灾系统项目”和“面向信息安全的运营云服务平台建设项目”募集资金专项账户的注销手续，公司已于2025年6月30日将前述募集资金投资项目剩余募集资金以及银行结息共计22,952.57万元永久补充流动资金。前述募集资金专项账户注销后，对应的募集资金监管协议相应终止。

二、募集资金存放和管理情况

（一）募集资金的管理情况

1.为进一步规范公司募集资金的使用与管理，确保公司募集资金使用管理符合相关法律规定的要求，保护全体股东合法权益，公司于2017年4月20日召开2016年度股东大会审议了《航天工业发展股份有限公司募集资金管理办法》，并于2020年5月27日召开2019年度股东大会审议修订了《航天工业发展股份有限公司募集资金管理办法》，制定了更为严格的募集资金使用审批程序和管理流程，对募集资金审批、存储、使用、变更、监督和责任追究等内容进行了明确规定，以保证募集资金专款专用，提高资金使用效率，保证资金使用安全。

2.公司于2018年12月28日召开第八届董事会第三十四次（临时）会议，同意公司在招商银行股份有限公司北京清华园支行、中国建设银行股份有限公司北京定慧北桥支行设立募集资金专户，用于非公开发行股票募集资金存储，并于2019年1月23日在《关于签订募集资金三方监管协议的公告》中对银行账户开立情况进行了披露。

3.公司于2019年8月29日召开第九届董事会第二次会议，同意公司子公司航天开元科技有限公司在招商银行股份有限公司北京北三环支行设立募集资金专户，用于“面向信息安全的运营云服务平台建设项目”的募集资金存储和使用；子公司航天睿进制（江苏）信息科技有限公司（以下简称航天睿进制）在中国农业银行股份有限公司南京江北新区分行设立募集资金专户，用于“面向云计算和大数据的自主可信备份容灾系统项目”的募集资金存储和使用。2022年9月9日，募集资金已转入航天睿进制农业银行南京江北新区分行募集资金专户。

4.公司于2019年4月19日召开第八届董事会第三十六次会议，审议通过《关于调整2019年募集资金投资项目投入金额的议案》。由于公司本次非公开发行股票实际募集资金净额少于募投项目原计划拟投入的募集资金金额，公司按照实际募集资金情况对原募投项目募集资金投入金额做相应的调整，募集资金不足部分由公司自筹解决，具体调整如下（单位：人民币亿元）：

项目名称	项目总投资金额	原计划使用募集资金投资额	实际募集资金分配金额
面向云计算和大数据的自主可信备份容灾系统项目	4.24	4.05	1.45
面向信息安全的运营云服务平台建设项目	3.79	3.6	1.29
本次交易中介机构相关费用	0.35	0.35	0.26
合计	8.38	8.00	3.00

5.公司于2019年4月19日召开第八届董事会第三十六次会议，审议通过《关于使用募集资金置换先期已支付发行费用的议案》。为保证募投项目的实施进度，在本次非公开发行股票募集资金到位之前，公司已使用自有资金预先支付相关发行费用。公司董事会同意公司使用募集资金置换先期使用自有资金支付的发行费用5,488,679.25元（不含税）。

6.公司于2019年9月16日召开2019年第一次临时股东大会，审议通过《关于调整部分募投项目投资结构的议案》，公司根据实际情况及项目运作需要对部分募投项目投资结构进行了适当调整，调整后的募投项目最终用途以及目的均未发生变化，项目实施必要性、可行性与原项目相比没有变化。具体调整如下（单位：人民币万元）：

（1）面向信息安全的运营云服务平台建设项目投资结构调整情况

序号	项目	调整前	调整后	调整额度
1	购买场所	11,600.00	11,600.00	-
2	装修	1,160.00	1,160.00	-
3	办公设备购置	900.00	900.00	-
4	研发设备购置	8,311.00	1,611.00	-6,700.00
5	生产线建设	2,140.00	1,240.00	-900.00
6	公共业务平台建设	7,880.00	7,880.00	-
7	自有研发	6,080.00	4,000.00	-2,080.00
8	委托开发投资	1,650.00	9,330.00	7,680.00
9	知识产权购置	2,700.00	4,700.00	2,000.00
	总投资额	42,421.00	42,421.00	-

（2）面向信息安全的运营云服务平台建设项目投资结构调整情况

序号	项目	调整前	调整后	调整额度
1	机房装修	600.00	600.00	-
2	办公场所装修	180.00	180.00	-
3	办公设备购置	120.00	120.00	-
4	运营平台设备购置	36,971.00	14,310.00	-22,661.00
5	运营平台服务购置	-	19,161.00	19,161.00
6	自主研发	-	3,500.00	3,500.00
	总投资额	37,871.00	37,871.00	-

7.公司于2022年1月5日召开了2022年第一次临时股东大会，审议通过了《关于调整面向云计算和大数据的自主可信备份容灾系统募投项目投资结构的议案》，公司根据实际情况及项目运作需要对部分募投项目投资结构进行了适当调整。调整后的募投项目最终用途以及目的均未发生变化，项目实施必要性、可行性与原项目相比没有变化。具体调整如下（单位：人民币万元）：

面向云计算和大数据的自主可信备份容灾系统项目投资结构调整情况

序号	项目	调整前	调整后	调整额度
1	购买场所	11,600.00	0	-11,600.00
2	装修	1,160.00	0	-1,160.00
3	办公设备购置	900.00	500.00	-400.00
4	研发设备购置	1,611.00	2,500.00	889.00
5	生产线建设	1,240.00	0	-1,240.00
6	公共业务平台建设	7,880.00	17,000.00	9,120.00
7	自有研发	4,000.00	5,000.00	1,000.00
8	委托开发投资	9,330.00	3,500.00	-5,830.00
9	知识产权购置	4,700.00	1,500.00	-3,200.00
	合计	42,421.00	30,000.00	-12,421.00

该项目建设周期延长至2025年12月。

8.公司于2022年8月22日召开第九届董事会第二十六次会议和第九届监事会第十三次会议，审议通过了《关于使用募集资金向全资子公司提供借款实施募投项目的议案》，同意公司使用募集资金向全资子公司航天睿进制提供借款用于募投项目，其中，拟使用募集资金14,538.93万元，将以内部借款形式拨付给航天睿进制。2022年9月9日，实际拨付15,612.93万元（含利息收入）至航天睿进制募集资金专户。

9.公司于2023年12月21日召开第十届董事会第十一次（临时）会议，审议通过了《关于变更公司部分募集资金银行专户的议案》，同意注销公司在中国建设银行股份有限公司定慧北桥支行开设的募集资金专项账户，同时在中信银行股份有限公司西单支行开设新的募集资金专项账户，将原募集资金专户剩余募集资金及结算利息转入新开设的募集资金专户，该账户仅用于“面向信息安全的运营云服务平台建设项目”的募集资金的存储和使用，未用作其他用途。

10.公司于2025年4月17日召开的第十届董事会第十九次会议及第十届监事会第十三次会议，2025年5月9日召开的2024年度股东大会，审议通过了《关于终止2019年非公开发行的募集资金投资项目并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司将2018年非公开发行的“面向云计算和大数据的自主可信备份容灾系统项目”“面向信息安全的运营云服务平台建设项目”终止，并将剩余募集资金22,758.36万元（具体金额以实际结转时专户资金余额为准）变更为用于永久补充流动资金，用于公司生产经营活动。

（二）募集资金专户注销情况

1、截至2025年12月31日，以下航天工业发展股份有限公司募集资金存放账户已于2025年6月30日注销账户：

开户银行	银行账号	账户类别	存储余额（元）
中信银行股份有限公司北京西苹支行	8110701012402642086	活期	0
中信银行股份有限公司北京西苹支行	8110701032802338873	通知存款	0
合 计	/	/	0

2、截至2025年12月31日，以下航天工业发展股份有限公司所属子公司航天睿进制募集资金存放账户已于2025年6月30日注销账户：

开户银行	银行账号	账户类别	存储余额（元）
中国农业银行股份有限公司南京高新技术开发区支行	10115601040016831	活期	0
中国农业银行股份有限公司南京高新技术开发区支行	10115601040016831	通知存款	0
合 计	/	/	0

三、本年度募集资金的实际使用情况

本年度募集资金实际使用金额为0.00元。

截至2025年12月31日，除支付中介机构相关费用外，募集资金累计使用金额为6,356.35万元，均为面向云计算和大数据的自主可信备份容灾系统募投项目支出，其中支付技术人员薪酬2,907.39万元，购置研发设备64.20万元，购置办公设备14.77万元，购置技术服务524.77万元，业务平台建设2,845.22万元。公司已办理完成“面向云计算和大数据的自主可信备份容灾系统项目”和“面向信息安全的运营云服务平台建设项目”募集资金专项账户的注销手续。公司已于2025年6月30日将前述募集资金投资项目剩余募集资金以及银行结息共计22,952.57万元永久补充流动资金，前述募集资金专项账户注销后，对应的募集资金监管协议相应终止。本年度募集资金实际使用其他情况详见“附件：2025年度募集资金使用情况对照表”。

四、变更募集资金投资项目的资金使用情况

无

五、前次募集资金投资项目已对外转让或置换情况

无

六、募集资金使用及披露中存在的问题

无。

附件：2025年度募集资金使用情况对照表

航天工业发展股份有限公司

董 事 会

2026年4月29日

附件：

2025年度募集资金使用情况对照表

单位：万元

募集资金总额	30,000.00	本年度投入募集资金总额	0.00							
报告期内变更用途的募集资金总额	0.00									
累计变更用途的募集资金总额	0.00	已累计投入募集资金总额	8,943.42							
累计变更用途的募集资金总额比例	0.00%									
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目（含部分变更）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额（1）	本年度投入金额	截至期末累计投入金额（2）	截至期末投资进度（%）（3）=（2）/（1）	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化	备注
承诺投资项目											
1、面向云计算和大数据的自主可信备份容灾系统项目	是	40,500.00	14,512.73	0.00	6,356.35	43.8	—	—	否	是	
2、面向信息安全的运营云服务平台建设项目	是	36,000.00	12,900.20	—	—	—	—	—	否	是	
3、中介机构相关费用	否	3,500.00	2,587.07	-	2,587.07	100.00	—	—	不适用	否	
承诺投资项目小计	—	80,000.00	30,000.00	-	8,943.42	—	—	—	—	—	
超募资金投向											
超募资金投向小计											
合计	—	80,000.00	30,000.00	0.00	8,943.42	—	—	—	—	—	
未达到计