

**一、重要提示**  
 本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。  
 公司董事及董事(除独立董事苏娟、董苏建伟外)、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。  
 独立董事苏娟认为,会计师事务所对公司2025年财务报表审计和内部控制审计均出具了无法表示意见的审计报告。因无法判断2025年年度报告的真实性和准确性,所以无法确认。  
 董事苏建青,因出差未参会,未能出席本次年报的董事会会议,未对2025年年度报告进行审议,因此未签署相关意见文书。  
 除董事苏建伟外,其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议,公司董事苏建青,因出差未能出席本次年报的董事会会议。  
**非标准审计意见提示**  
适用 不适用  
 北京国府嘉益会计师事务所(特殊普通合伙)对2025年财务报表出具无法表示意见的审计报告。  
 董事会审议的报告期间利润分配预案或公积金转增股本预案  
适用 不适用  
 公司计划不派发现金红利,不送红股,不以公积金转增股本。  
 董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案  
适用 不适用  
 截至报告期末,母公司存在未弥补亏损  
 截至报告期末,公司母公司财务报表中存在累计未分配利润人民币-282,289,294.04元。根据《中华人民共和国公司法》及《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关法律法规和《公司章程》的规定,公司目前不具备实施现金分红的前提条件。  
**二、公司简介**

1、公司简介

股票简称	"ST"方方	股票代码	000638
股票上市交易所	深圳证券交易所		
股票简称(如有)	万方城镇		
实际控制人名称	董苏建伟	证券事务代表	王馨艺
姓名	刘玉		
办公地址	北京市朝阳区科技园12号中国国际科技会展中心B座12A	北京市朝阳区科技园12号中国国际科技会展中心B座12A	
信息披露电话	010-64665677	010-64665677	
传真电话	010-64663161	010-64665161	
电子邮箱	www@wffund.com.cn	www@wffund.com.cn	

2、报告期内主营业务或产品简介  
 2025年,公司主营业务没有发生重大变化,仍以农业和军工业务为主。  
**(一) 农业板块**  
 1. 主要经营模式  
 公司农业板块的经营模式是利用属地农业资源优势收购玉米及水稻粮源,再通过经分、烘干和筛选工序,按照农工增加了或者相关客户的要求提供成粮,水稻粮源则加工成大米自主销售。公司已与辽粮集团、浙粮集团、北大荒集团、黑龙江龙凤玉米开发有限公司等多家国家级农业产业化重点企业建立稳定的合作关系。  
 2. 主要产品及应用领域  
 农业业务的主要产品是原粮或饲料玉米、大米,广泛应用于玉米深加工、饲料及食品领域。  
 2.1 主要经营模式  
 公司于2022年2月通过增资参股收购东理生物科技股份有限公司,正式进入军工业务产业链。依托威海东理自主研发的红法夫酵母菌体选育技术及高效生物发酵工艺,公司已建成大型发酵罐规模化生产的全流程规范,成功构建国内领先的天然红法夫酵母生产平台,当前生产工艺体系已实现稳定运行。  
 2023年4月10日,公司控股子公司方方东理红法夫酵母菌体选育产业化项目通过了吉林省企业投资项目备案登记。2024年5月,方方东理通过竞拍取得与白山江源区自然资源局挂牌方式出让的编号为JYCBK-268-1号地块的国有建设用地使用权,并与白山江源区自然资源局签订了《国有建设用地使用权出让合同》,并于2025年9月取得了白山江源区自然资源局颁发的不动产权证书,用于红法夫酵母菌体选育项目的建设。  
 2.2 主要经营模式  
 公司将加快项目的建设,加大资金投入,打造红法夫酵母产业链生态,加速红法夫酵母系列产品在生产、发酵、菌体材料、食品级领域的市场推广,目前公司研发的红法夫酵母菌体系列产品已经进入市场销售,同时已与吉林大学基础医学研究院、吉林大学食品工程学院签订了合作研发协议,拟将红法夫酵母菌体选育项目拓展至资源食品领域。  
 2.3 主要经营模式  
 公司军工板块的主要业务是为航空、航天、船舶、兵器行业的飞行器、舰艇、军车装备中的轻量化、高强度、高强度重量比产品提供制造加工与服务,目前公司研发的军品复合材料产品广泛应用于飞机、舰艇、舰船和粉末冶金产品。报告期内,公司旗下三大控股子公司瑞瑞光、九耀精密、威威机械积极开展航空、航天、火箭军、海军舰艇军品装备军工客户,扩大产线,加大产能,全力满足客户的需求。  
 2.4 主要经营模式  
 公司军工业务的采购方式均为按图采购,即根据客户订单规格,编制采购计划,下达采购订单,集中或分批向供应商采购金属材料。2024年,公司与客户签订框架协议,共同设立了控股子公司鑫鑫金属,鑫鑫金属是公司军工业务上游延伸的载体,后期将形成资源优势互补。  
 2.5 主要经营模式  
 公司军工业务的技术和生产部门均根据客户提供的设计、技术参数等进行工艺分析、产品设计、确定工艺方案、编写工艺规程。确定生产任务后,生产部门根据合同约定交货时间进行生产,生产部门各职能部门、生产班组按照技术部门制定的工艺规程及作业指导书,严格执行生产控制程序,在规定时间内完成生产任务。在生产过程中,质量检查部门对各生产环节进行严格的质量监督,确保产品的质量。2.6 主要经营模式  
 产品入库后,库管员将入库单与合格证核对,并办理产品出货。  
 3. 主要经营模式  
 公司军工业务的主要采取直销模式,客户主要为航天科技集团、航天科工集团、兵器集团、中国集团等军工科研院所下属的相关军工企业、军工科研院所,用于新研制产品或改进型技术服务,通过参与招投标的招投标、竞争性谈判或接受委托研制任务等方式成为承担或承担单位,对于大批量生产的产品,基于军品保障要求及保密性考虑,军品通常由供应商作为定型后保障生产的供应商,采购均采用配套供应模式。

(2) 分季度主要会计数据和财务指标

项目	2025年1-3月	2025年1-6月	2025年1-9月	2025年1-12月
总资产	240,238,388.23	302,116,014.80	-	-20.64%
归属于上市公司股东的所有者权益	89,590,515.00	151,096,738.54	-40.69%	164,916,630.71
营业收入	246,588,747.62	391,470,280.69	-27.01%	367,510,477.14
归属于上市公司股东的净利润	-50,762,165.76	10,651,588.52	-57.67%	-5,208,966.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-25,727,648.03	-4,601,296.86	-69.14%	-44,561,207.10
经营活动产生的现金流量净额	-24,935,193.30	18,296,009.92	-236.51%	-21,476,178.98
基本每股收益(元)	-0.16	0.03	-633.33%	-0.02
稀释每股收益(元)	-0.16	0.03	-633.33%	-0.02
加权平均净资产收益率	-42.18%	6.17%	-483.26%	-2.89%

(3) 主要会计数据和财务指标

项目	2025年1-3月	2025年1-6月	2025年1-9月	2025年1-12月
总资产	240,238,388.23	302,116,014.80	-	-20.64%
归属于上市公司股东的所有者权益	89,590,515.00	151,096,738.54	-40.69%	164,916,630.71
营业收入	246,588,747.62	391,470,280.69	-27.01%	367,510,477.14
归属于上市公司股东的净利润	-50,762,165.76	10,651,588.52	-57.67%	-5,208,966.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-25,727,648.03	-4,601,296.86	-69.14%	-44,561,207.10
经营活动产生的现金流量净额	-24,935,193.30	18,296,009.92	-236.51%	-21,476,178.98
基本每股收益(元)	-0.16	0.03	-633.33%	-0.02
稀释每股收益(元)	-0.16	0.03	-633.33%	-0.02
加权平均净资产收益率	-42.18%	6.17%	-483.26%	-2.89%

(4) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

报告期末普通股股东总数	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	前10名普通股股东持股(含表决权恢复的优先股)合计
19,648	25,066	31.94%

前10名普通股股东持股(含表决权恢复的优先股)合计

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	股份状态	数量
吉林九台农村商业银行股份有限公司	国有法人	29.18%	90,860,000	0	不适用		0
吉林双阳农村商业银行股份有限公司	境内非国有法人	5.02%	15,639,300	0	不适用		0
瑞瑞光	境内自然人	1.47%	4,379,500	0	不适用		0
九耀精密	境内自然人	1.44%	4,397,700	0	不适用		0
威威机械	境内自然人	1.20%	4,043,000	0	不适用		0
林泽立	境内自然人	1.26%	3,896,200	0	不适用		0
程焱	境内自然人	0.99%	3,080,200	0	不适用		0
姜会火	境内自然人	0.84%	2,610,800	0	不适用		0
吉林万方迈捷生物科技股份有限公司	境内法人	0.74%	2,307,000	0	不适用		0
刘源	境内自然人	0.64%	2,001,700	0	不适用		0

上述普通股股东或表决权恢复的优先股股东持股情况,与年度报告相关财务指标存在重大差异  
是 否  
 4、股本及股东情况  
 (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位:股

报告期末普通股股东总数	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	前10名普通股股东持股(含表决权恢复的优先股)合计
19,648	25,066	31.94%

前10名普通股股东持股(含表决权恢复的优先股)合计

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、冻结或担保情况	股份状态	数量
吉林九台农村商业银行股份有限公司	国有法人	29.18%	90,860,000	0	不适用		0
吉林双阳农村商业银行股份有限公司	境内非国有法人	5.02%	15,639,300	0	不适用		0
瑞瑞光	境内自然人	1.47%	4,379,500	0	不适用		0
九耀精密	境内自然人	1.44%	4,397,700	0	不适用		0
威威机械	境内自然人	1.20%	4,043,000	0	不适用		0
林泽立	境内自然人	1.26%	3,896,200	0	不适用		0
程焱	境内自然人	0.99%	3,080,200	0	不适用		0
姜会火	境内自然人	0.84%	2,610,800	0	不适用		0
吉林万方迈捷生物科技股份有限公司	境内法人	0.74%	2,307,000	0	不适用		0
刘源	境内自然人	0.64%	2,001,700	0	不适用		0

上述普通股股东或表决权恢复的优先股股东持股情况,与年度报告相关财务指标存在重大差异  
是 否  
 4、股本及股东情况  
 (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位:股

报告期末普通股股东总数	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	前10名普通股股东持股(含表决权恢复的优先股)合计
19,648	25,066	31.94%

前10名普通股股东持股(含表决权恢复的优先股)合计

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、冻结或担保情况	股份状态	数量
吉林九台农村商业银行股份有限公司	国有法人	29.18%	90,860,000	0	不适用		0
吉林双阳农村商业银行股份有限公司	境内非国有法人	5.02%	15,639,300	0	不适用		0
瑞瑞光	境内自然人	1.47%	4,379,500	0	不适用		0
九耀精密	境内自然人	1.44%	4,397,700	0	不适用		0
威威机械	境内自然人	1.20%	4,043,000	0	不适用		0
林泽立	境内自然人	1.26%	3,896,200	0	不适用		0
程焱	境内自然人	0.99%	3,080,200	0	不适用		0
姜会火	境内自然人	0.84%	2,610,800	0	不适用		0
吉林万方迈捷生物科技股份有限公司	境内法人	0.74%	2,307,000	0	不适用		0
刘源	境内自然人	0.64%	2,001,700	0	不适用		0

上述普通股股东或表决权恢复的优先股股东持股情况,与年度报告相关财务指标存在重大差异  
是 否  
 4、股本及股东情况  
 (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位:股

报告期末普通股股东总数	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	前10名普通股股东持股(含表决权恢复的优先股)合计
19,648	25,066	31.94%

前10名普通股股东持股(含表决权恢复的优先股)合计

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、冻结或担保情况	股份状态	数量
吉林九台农村商业银行股份有限公司	国有法人	29.18%	90,860,000	0	不适用		0
吉林双阳农村商业银行股份有限公司	境内非国有法人	5.02%	15,639,300	0	不适用		0
瑞瑞光	境内自然人	1.47%	4,379,500	0	不适用		0
九耀精密	境内自然人	1.44%	4,397,700	0	不适用		0
威威机械	境内自然人	1.20%	4,043,000	0	不适用		0
林泽立	境内自然人	1.26%	3,896,200	0	不适用		0
程焱	境内自然人	0.99%	3,080,200	0	不适用		0
姜会火	境内自然人	0.84%	2,610,800	0	不适用		0
吉林万方迈捷生物科技股份有限公司	境内法人	0.74%	2,307,000	0	不适用		0
刘源	境内自然人	0.64%	2,001,700	0	不适用		0

上述普通股股东或表决权恢复的优先股股东持股情况,与年度报告相关财务指标存在重大差异  
是 否  
 4、股本及股东情况  
 (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位:股

报告期末普通股股东总数	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	前10名普通股股东持股(含表决权恢复的优先股)合计
19,648	25,066	31.94%

前10名普通股股东持股(含表决权恢复的优先股)合计

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、冻结或担保情况	股份状态	数量
吉林九台农村商业银行股份有限公司	国有法人	29.18%	90,860,000	0	不适用		0
吉林双阳农村商业银行股份有限公司	境内非国有法人	5.02%	15,639,300	0	不适用		0
瑞瑞光	境内自然人	1.47%	4,379,500	0	不适用		0
九耀精密	境内自然人	1.44%	4,397,700	0	不适用		0
威威机械	境内自然人	1.20%	4,043,000	0	不适用		0
林泽立	境内自然人	1.26%	3,896,200	0	不适用		0
程焱	境内自然人	0.99%	3,080,200	0	不适用		0
姜会火	境内自然人	0.84%	2,610,800	0	不适用		0
吉林万方迈捷生物科技股份有限公司	境内法人	0.74%	2,307,000	0	不适用		0
刘源	境内自然人	0.64%	2,001,700	0	不适用		0

上述普通股股东或表决权恢复的优先股股东持股情况,与年度报告相关财务指标存在重大差异  
是 否  
 4、股本及股东情况  
 (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位:股

报告期末普通股股东总数	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	前10名普通股股东持股(含表决权恢复的优先股)合计
19,648	25,066	31.94%

前10名普通股股东持股(含表决权恢复的优先股)合计

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、冻结或担保情况	股份状态	数量
吉林九台农村商业银行股份有限公司	国有法人	29.18%	90,860,000	0	不适用		0
吉林双阳农村商业银行股份有限公司	境内非国有法人	5.02%	15,639,300	0	不适用		0
瑞瑞光	境内自然人	1.47%	4,379,500	0	不适用		0
九耀精密	境内自然人	1.44%	4,397,700	0	不适用		0
威威机械	境内自然人	1.20%	4,043,000	0	不适用		0
林泽立	境内自然人	1.26%	3,896,200	0	不适用		0
程焱	境内自然人	0.99%	3,080,200	0	不适用		0
姜会火	境内自然人	0.84%	2,610,800	0	不适用		0
吉林万方迈捷生物科技股份有限公司	境内法人	0.74%	2,307,000	0	不适用		0
刘源	境内自然人	0.64%	2,001,700	0	不适用		0

上述普通股股东或表决权恢复的优先股股东持股情况,与年度报告相关财务指标存在重大差异  
是 否  
 4、股本及股东情况  
 (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位:股

报告期末普通股股东总数	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	前10名普通股股东持股(含表决权恢复的优先股)合计
19,648	25,066	31.94%

前10名普通股股东持股(含表决权恢复的优先股)合计

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、冻结或担保情况	股份状态	数量
吉林九台农村商业银行股份有限公司	国有法人	29.18%	90,860,000	0	不适用		0
吉林双阳农村商业银行股份有限公司	境内非国有法人	5.02%	15,639,300	0	不适用		0
瑞瑞光	境内自然人	1.47%	4,379,500	0	不适用		0
九耀精密	境内自然人	1.44%	4,397,700	0	不适用		0
威威机械	境内自然人	1.20%	4,043,000	0	不适用		0
林泽立	境内自然人	1.26%	3,896,200	0	不适用		0
程焱	境内自然人	0.99%	3,080,200	0	不适用		0
姜会火	境内自然人	0.84%	2,610,800	0	不适用		0
吉林万方迈捷生物科技股份有限公司	境内法人	0.74%	2,307,000	0	不适用		0
刘源	境内自然人	0.64%	2,001,700	0	不适用		0

上述普通股股东或表决权恢复的优先股股东持股情况,与年度报告相关财务指标存在重大差异  
是 否  
 4、股本及股东情况  
 (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位:股

报告期末普通股股东总数	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	前10名普通股股东持股(含表决权恢复的优先股)合计
19,648	25,066	31.94%

前10名普通股股东持股(含表决权恢复的优先股)合计

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、冻结或担保情况	股份状态	数量
吉林九台农村商业银行股份有限公司	国有法人	29.18%	90,860,000	0	不适用		0