本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第一季度财务报表是否经审计

□是 √否

一、主要财务数据

(一)主要会计数据和财务指标

单位:元 币种:人民币

项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	9,747,671,566.78	10,074,340,632.16	-3.24
利润总额	858,169,289.59	814,869,879.75	5.31
归属于上市公司股东的净利润	637,425,792.81	594,007,096.25	7.31
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	633,400,029.76	551,149,889.54	14.92
经营活动产生的现金流量净额	-1,629,435,561.55	-184,020,517.30	不适用
基本每股收益(元/股)	0.0627	0.0584	7.31
稀释每股收益(元/股)	0.0627	0.0584	7.31
加权平均净资产收益率(%)	2.1364	2.1627	减少0.0263个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	48,721,767,836.01	51,165,404,553.41	-4.78
归属于上市公司股东的所有者权益	30,163,338,981.26	29,575,500,533.21	1.99

(二)非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	本期金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	1,699,601.26	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有，对公司损益产生持续影响的政府补助除外	17,990,898.65	主要系科研等政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	5,609,976.74	主要系交易性金融资产的公允价值变动
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-20,303,329.75	主要系对外捐赠支出
其他符合非经常性损益定义的损益项目	476,238.24	
减:所得税影响额	1,346,961.23	
少数股东权益影响额(税后)	102,657.95	
合计	4,025,766.05	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

(三)主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用 □不适用

项目名称	变动比例(%)	主要原因
经营活动产生的现金流量净额	不适用	经营活动产生的现金流量净额同比减少145亿元，主要是报告期经营活动现金流入同比减少110亿元，经营活动现金流出同比增加34亿元。

二、股东信息

(一)普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位:股

截至期末普通股股东总数	114,932	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)			0
前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)					
股东名称	股东性质	持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
中国海洋石油集团有限公司	国有法人	8,300,000,000	81.65	0	无	0
北京诚通金控投资有限公司	国有法人	65,863,678	0.65	0	无	0
香港中央结算有限公司	其他	65,087,889	0.64	0	无	0
基本养老保险基金八零八组合	其他	58,875,000	0.58	0	无	0
全国社保基金一零一组合	其他	56,194,900	0.55	0	无	0
中国建设银行股份有限公司－银华富裕主题混合型证券投资基金	其他	22,740,400	0.22	0	无	0
中国人寿保险股份有限公司－分红－个人分红－005L－FH002沪[3]	其他	18,669,503	0.18	0	无	0
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001沪[3]	其他	18,169,701	0.18	0	无	0
中国邮政储蓄银行股份有限公司－国泰中证油气产业交易型开放式指数证券投资基金	其他	14,109,691	0.14	0	无	0
中国农业银行股份有限公司－中证500交易型开放式指数证券投资基金	其他	13,808,347	0.14	0	无	0
前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)						
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量				
		股份种类	数量			
中国海洋石油集团有限公司	8,300,000,000	人民币普通股	8,300,000,000			
北京诚通金控投资有限公司	65,863,678	人民币普通股	65,863,678			
香港中央结算有限公司	65,087,889	人民币普通股	65,087,889			
基本养老保险基金八零八组合	58,875,000	人民币普通股	58,875,000			
全国社保基金一零一组合	56,194,900	人民币普通股	56,194,900			
中国建设银行股份有限公司－银华富裕主题混合型证券投资基金	22,740,400	人民币普通股	22,740,400			
中国人寿保险股份有限公司－分红－个人分红－005L－FH002沪[3]	18,669,503	人民币普通股	18,669,503			
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001沪[3]	18,169,701	人民币普通股	18,169,701			
中国邮政储蓄银行股份有限公司－国泰中证油气产业交易型开放式指数证券投资基金	14,109,691	人民币普通股	14,109,691			
中国农业银行股份有限公司－中证500交易型开放式指数证券投资基金	13,808,347	人民币普通股	13,808,347			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知股东之间是否存在关联关系或一致行动人情况					
前10名股东及前10名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明(如有)	无					

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

□适用 √不适用

四、季度财务报表

(一)审计意见类型

□适用 √不适用

(二)财务报表

合并资产负债表

2026年3月31日

编制单位:中海油能源发展股份有限公司

单位:元币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2026年3月31日	2025年12月31日
流动资产:		
货币资金	2,919,418,345.38	8,612,144,302.43
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	4,544,926,293.17	1,538,979,717.82
衍生金融资产		
应收票据	73,309,467.81	102,158,026.25
应收账款	8,553,837,895.17	9,669,349,401.01
应收款项融资	244,466,389.59	163,720,074.04
预付款项	139,717,449.51	64,889,925.48
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	179,674,512.79	62,619,140.09
其中:应收利息		
应收股利	449,976.87	362,818.69
买入返售金融资产		
存货	1,572,176,579.23	1,670,192,316.41
其中:数据资源		
合同资产	3,823,337,812.30	3,111,536,901.51
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	2,189,327,960.93	3,263,748,096.06
其他流动资产	569,643,759.67	536,618,913.18
流动资产合计	24,799,836,464.02	28,185,956,814.28
非流动资产:		
发放贷款和垫款		
债权投资	2,509,396,928.46	1,500,071,917.81
其他债权投资		
长期应收款	23,586,083.01	24,800,236.74
长期股权投资	4,269,133,572.11	4,242,030,585.98
其他权益工具投资	197,179,184.80	199,847,182.56
其他非流动金融资产		
投资性房地产	33,482,343.68	37,179,669.00
固定资产	10,614,716,734.55	10,888,147,149.66
在建工程	1,692,390,901.68	1,563,239,403.41
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	1,263,115,172.72	1,082,991,104.43
无形资产	2,242,331,304.88	2,294,931,806.41
其中:数据资源		
开发支出		
其中:数据资源		
商誉		
长期待摊费用	920,041,749.93	995,845,476.54
递延所得税资产	163,077,499.93	154,601,027.58
其他非流动资产	7,486,896.24	5,762,097.01
非流动资产合计	23,921,931,371.99	22,979,447,739.13
资产总计	48,721,767,836.01	51,165,404,553.41
流动负债:		
短期借款		37,469,125.31
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	9,397,469,580.21	12,694,761,029.85
预收款项	2,389,122.02	1,183,393.36
合同负债	1,518,135,895.16	1,227,136,962.25
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	1,379,966,705.15	970,822,311.35
应交税费	509,846,604.80	868,827,182.60
其他应付款	502,270,407.48	500,627,000.43
其中:应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	473,531,994.01	529,038,524.05
其他流动负债	366,250,664.82	306,085,732.18
流动负债合计	14,148,860,973.65	17,135,941,264.38
非流动负债:		
保险合同准备金		
长期借款	2,198,997,962.34	2,360,890,771.97
应付债券		
其中:优先股		
永续债		
租赁负债	1,017,616,383.48	900,419,769.06
长期应付款	270,229,819.76	227,823,507.48
长期应付职工薪酬	94,364,189.85	97,207,946.28
预计负债	17,214,244.74	17,273,990.74
递延收益	200,003,702.28	192,023,705.76
递延所得税负债	32,148,565.13	33,027,151.16
其他非流动负债		2,230,088.50
非流动负债合计	3,830,624,867.58	3,830,896,930.95
负债合计	17,979,485,841.23	20,966,838,195.33
所有者权益(或股东权益):		
实收资本(或股本)	10,165,104,199.00	10,165,104,199.00
其他权益工具		
其中:优先股		
永续债		
资本公积	1,726,113,269.55	1,726,113,269.55
减:库存股		
其他综合收益	-9,411,814.74	59,388,155.65
专项储备	60,193,221.70	40,980,596.08
盈余公积	2,221,222,559.86	2,221,222,559.86
一般风险准备		
未分配利润	15,993,117,545.81	15,366,691,753.07
归属于母公司所有者权益(或股东权益)合计	30,163,338,981.25	29,575,500,533.21
少数股东权益	578,943,013.53	623,065,837.87
所有者权益(或股东权益)合计	30,742,281,994.78	30,198,566,371.08
负债和所有者权益(或股东权益)总计	48,721,767,836.01	51,165,404,553.41

证券代码:600968 证券简称:海油发展

中海油能源发展股份有限公司

2026 第一季度报告

公司负责人:周天育 主管会计工作负责人:种晓洁 会计机构负责人:郭振

合并利润表

2026年1—3月

编制单位:中海油能源发展股份有限公司

单位:元币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、营业总收入	9,747,671,566.78	10,074,340,632.16
其中:营业收入	9,747,671,566.78	10,074,340,632.16
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	8,996,904,568.77	9,408,840,872.12
其中:营业成本	8,270,275,350.42	8,774,422,212.19
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	34,119,437.25	33,119,642.34
销售费用	56,928,562.55	61,293,222.12
管理费用	357,412,996.24	382,103,861.46
研发费用	267,527,089.94	156,812,474.02
财务费用	10,641,122.37	2,089,460.03
其中:利息费用	25,075,589.37	27,387,583.19
利息收入	26,027,417.40	30,072,810.06
加:其他收益	21,533,236.47	29,339,386.06
投资收益(损失以“-”号填列)	85,861,446.20	70,654,347.31
其中:对联营企业和合营企业的投资收益	73,637,473.61	56,562,456.90
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益(损失以“-”号填列)		
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)		
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	5,609,976.74	26,079,589.04
信用减值损失(损失以“-”号填列)	12,173,673.82	29,567,733.38
资产减值损失(损失以“-”号填列)	1,190,908.99	-4,308,811.11
资产处置收益(损失以“-”号填列)	2,074,520.16	606,028.75
三、营业利润(亏损以“-”号填列)	879,210,760.29	817,437,033.46
加:营业外收入	4,136,756.51	6,143,038.73
减:营业外支出	25,178,117.31	8,710,192.44
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)	858,169,399.59	814,869,879.75
减:所得税费用	197,610,577.90	195,855,113.94
五、净利润(净亏损以“-”号填列)	660,558,821.69	619,014,765.81
(一)按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)	660,558,821.69	619,014,765.81
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)		
(二)按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)	637,425,792.81	594,007,096.25
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)	23,133,028.88	25,007,669.56
六、其他综合收益的税后净额	-68,799,973.41	-6,573,485.54
(一)归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-68,799,970.39	-6,567,237.22
1.不能重分类进损益的其他综合收益		
(1)重新计量设定受益计划变动额		
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益		
(3)其他权益工具投资公允价值变动		
(4)企业自身信用风险公允价值变动		
2.将重分类进损益的其他综合收益	-68,799,970.39	-6,567,237.22
(1)权益法下可转损益的其他综合收益		
(2)其他债权投资公允价值变动		
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
(4)其他债权投资信用减值准备		
(5)现金流量套期储备		
(6)外币财务报表折算差额	-68,799,970.39	-6,567,237.22
(7)其他		
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-3,003.02	-6,413.32
七、综合收益总额	591,759,048.28	612,441,115.27
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额	568,625,822.42	587,439,859.03
(二)归属于少数股东的综合收益总额	23,124,225.86	25,001,256.24
八、每股收益:		
(一)基本每股收益(元/股)	0.0627	0.0584
(二)稀释每股收益(元/股)	0.0627	0.0584

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为:0元，上期被合并方实现的净利润为:0元。

公司负责人:周天育 主管会计工作负责人:种晓洁 会计机构负责人:郭振

合并现金流量表

2026年1—3月

编制单位:中海油能源发展股份有限公司

单位:元币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、经营活动产生的现金流量:		
销售商品、提供劳务收到的现金	11,677,896,167.14	12,622,167,440.56
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	11,100,216.32	1,098,256.91
收到其他与经营活动有关的现金	35,791,321.17	93,467,004.16
经营活动现金流入小计	11,624,798,704.63	12,721,732,700.63
购买商品、接受劳务支付的现金	10,942,904,913.99	10,461,655,095.15
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	1,567,126,314.60	1,614,660,718.73
支付的各项税费	643,689,633.10	722,291,391.06
支付其他与经营活动有关的现金	110,501,404.49	107,146,012.99
经营活动现金流出小计	13,264,222,266.18	12,905,753,217.93
经营活动产生的现金流量净额	-1,629,435,561.55	-184,020,517.30
二、投资活动产生的现金流量:		
收回投资收到的现金	2,009,743,651.00	3,600,000,000.00
取得投资收益收到的现金	93,103,356.80	90,139,616.43
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	171,629.81	5,160,641.29
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	2,103,018,637.61	3,695,300,257.72
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	669,176,975.29	610,647,004.84
投资支付的现金	5,000,697,113.76	4,209,342,244.50
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	5,769,874,089.05	4,819,989,249.34
投资活动产生的现金流量净额	-3,666,855,451.27	-1,124,688,991.62
三、筹资活动产生的现金流量:		
吸收投资收到的现金		
其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	306,405,635.10	245,308,796.42
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	306,405,635.10	245,308,796.42
偿还债务支付的现金	577,565,051.97	407,463,589.15
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	12,369,500.28	13,025,461.62
其中:子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	112,966,372.19	176,328,490.24
筹资活动现金流出小计	702,899,924.44	596,817,540.41
筹资活动产生的现金流量净额	-396,261,289.34	-351,508,743.99
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-8,011,840.74	-278,612.74
五、现金及现金等价物净增加额	-5,690,584,143.00	-1,660,496,865.65
加:期初现金及现金等价物余额	8,516,089,432.94	4,650,618,574.96
六、期末现金及现金等价物余额	2,825,505,289.94	2,890,121,709.41

公司负责人:周天育 主管会计工作负责人:种晓洁 会计机构负责人:郭振

(三)2026年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

特此公告

中海油能源发展股份有限公司董事会

2026年4月27日

证券代码:600968证券简称:海油发展公告编号:2026-012

中海油能源发展股份有限公司
关于为全资子公司提供担保的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示:

● 担保对象及基本情况

被担保人名称	本次担保金额	实际为其提供的担保余额(不含本次担保金额)	是否在前期预计额度内	本次担保是否有反担保
海油发展(珠海)销售服务有限公司	52,600万元	0万元	是	否
中海油能源发展珠海石化销售有限公司	29,200万元	0万元	是	否

● 累计担保情况

对外担保逾期的累计金额(万元)	0
截至本公告日上市公司及其控股子公司对外担保总额(万元)	283,997
对外担保总额占上市公司最近一期经审计净资产的比例(%)	6.90
特别风险提示(如有请勾选)	□担保金额(含本次)超过上市公司最近一期经审计净资产50% □对外担保总额(含本次)超过上市公司最近一期经审计净资产100% □对合并报表外单位担保总额(含本次)达到或超过最近一期经审计净资产30% □本次对资产负债率超过70%的单位提供担保
其他风险提示(如有)	无

一、担保情况概述

(一)担保的基本情况

为满足公司全资子公司海油发展(珠海)销售服务有限公司(以下简称“珠海销售”)、中海油能源发展珠海石化销售有限公司(以下简称“珠海石化销售”)的经营和发展需要，公司于2026年4月28日签署《付款承诺函》，为全资子公司珠海销售、珠海石化销售与中海石油深海开发有限公司(以下简称“深海开发”)签订的购销合同约定的义务提供履约担保，担保金额为不超过人民币81,800万元，担保期限为2026年4月28日起三十六个月内。

(二)内部决策程序

公司分别于2025年4月8日、2025年6月9日召开第五届董事会第十七次会议、2024年年度股东大会，审议通过了《关于公司2025年度对外担保计划及向金融机构申请授信额度的议案》，拟为全资子公司及其分公司提供履约担保，金额不超过人民币127,000.00万元。上述担保额度经董事会及股东大会审议通过后，授权公司管理层在有关法律、法规及规范性文件允许范围内，从维护公司股东利益最大化的原则出发，全权办理相关担保事宜，包括但不限于:签署、更改相关协议，或办理与本担保事项相关的一切其他手续。上述担保额度授权有效期自2024年年度股东大会审议通过之日起至2025年年度股东大会召开之日止。具体内容详见公司于2025年4月10日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定信息披露媒体上披露的《关于2025年度对外担保计划及向金融机构申请授信额度的公告》(公告编号:2025-007)

证券代码:600968 证券简称:海油发展 公告编号:2026-013

中海油能源发展股份有限公司
2026年度“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，全面落实国务院国资委《关于改进和加强中央企业控股上市公司市值管理工作的若干意见》要求，持续响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，中海油能源发展股份有限公司(以下简称“公司”)担当上市公司主体责任，根据公司发展的新情况、新变化，着力提升公司内在质量和投资价值，坚持用公司高质量发展成果积极回报投资者，制定本方案。

一、聚焦产业现代化建设，在转型升级中提升经营质量

2025年，是“十四五”收官之年，也是公司高质量发展取得丰硕成果的一年，公司上下锚定目标、强化执行，努力提升经营质量，核心能力建设持续塑强，战新产业培育加快进程，公司治理基础不断夯实，经营效益再创历史新高，圆满完成收官任务。

2026年，是“十五五”开局之年，公司将着眼于“十五五”发展大局，开好头、起好步，面对新形势、新任务、新挑战，牢牢把握公司改革发展的正确方向，勇担职责使命，锐意开拓进取，继续锚定目标，持续加压奋进，以自身发展的确定性有效应对外部环境的不确定性，牢牢掌握发展主动权。

(一)科学编制实施五年规划

在国家发展大局中找准定位，担当使命责任，完成公司“十五五”规划编制发布，遵循产业规律，探索拓展海洋大数据、低空服务等海洋经济发展空间，加快培育新材料、新能源等新兴产业。优化布局、调整结构，全面构建“3-9”产业新结构，推动向以资源、技术、数据等关键要素驱动的运营模式转型，夯实产业高质量发展基础。

(二)加快全面绿色低碳转型

坚持“双碳”引领，深入推进节能降碳改造，布局绿色低碳示范工程，更新清洁燃料动力装备。加快做优绿色低碳产业，搭建碳减排量核算体系，推动上游CCER项目开发。提升“风光储+”综合能源服务水平，紧跟重点海上风电项目和配储项目，努力提高新能源业务规模。

(三)持续深化产业数智赋能

发挥场景优势，有序推进智能管理、智能服务等4类典型场景梯度培育。加强全域、全场景数据梳理，提升整体数智化覆盖率。抓好首批人工智能高价值场景建设，加快推进海洋环境数智化布局，高质量完成设备设施智能运维场景开发，按期完成新材料智能研发、多模态大模型安全感知、风控域合规治理场景建设。

(四)坚定实施产品战略

坚持专业化、差异化、高端化发展路线，完善产品经理机制，推进集成产品开发模式运行，打通组织壁垒，扩大试点范围，推动产品和服务向产业链价值链高端延伸。强化品牌引领，提升品牌价值，规范产品供应链建设，统一产品质量标准库，加快提升内供外销市场份额。

(五)纵深推进精益管理

全面梳理业务和通用管理职能，统筹“完善制度体系、建立工作质量标准、规范管理流程、深化信息系统应用”四方面工作，系统抓好安全、合规、成本、质量等重点领域管理提升，实现以点带面推动管理提质增效，培育“全员参与、持续改进、行稳致远、止于至善”的精益文化，夯实高质量发展管理基础。

二、聚焦科技自立自强，加快发展新质生产力

2025年，公司坚持提高科技创新效能，加大科技投入，新增实现“卡脖子”关键核心技术攻关4项，智能工厂综合生产效率提升30%，新质生产力发展成果显著。

2026年公司将继续加大对科技创新的投入支持，聚力提升科技自立自强水平，加强核心技术攻关，全面助力公司高质量发展。

(一)做强做特核心能力建设

持续发力稠油热采、高温高压、新能源、新材料和数智化等关键领域，完善工作机制，打造特色技术装备和产品体系。推动超宽幅智能注采、高频高液量电泵等产品规模化应用，加快大位移井相关技术研究推广，完成PDC钻头基础产线建设，做好核心物资储配，打造规模化产业能力。

(二)扎实推进创新生态建设

完善市场导向的科研组织模式，优化研发投入结构和合理增长机制，加大全年研发投入，增强核心技术投入占比，提高基础前瞻投入。依托科技战略研判体系，聚焦海洋能源资源特色领域，分级推动项目立项实施。完善专利价值评估和分类管理机制，畅通转化渠道，提升知识产权管理效能。

(三)扎实推进科创平台建设

加强学科建设主线，完善三级实验室体系，完成首批重点实验室改革试点运行。高标准抓好国创中心海洋石油安全环保重点实验室建设运营。拓展“海洋能源膜技术重点实验室”技术维度和应用场景，推动膜领域重点实验室升级认定。启动校企学科共建，开展联合创新项目攻关。稳妥推进公司最近湖科研中试基地建设，全面提升中试能力。

三、聚焦公司治理，持续完善公司治理能力和体系

2025年，公司坚持规范运作，治理效能和水平得到切实提升，公司治理的制度、机制在发展中进一步完善，在资本市场形成良好效应，荣获中国上市公司协会“董事会最佳实践案例”，信息披露工作连续获得上交所A级评价。

2026年，公司将继续坚持依法合规治理底线，坚持改革创新，聚力提升并释放公司治理效能，为公司高质量发展夯实治理之基。

(一)完善公司治理体系规范

坚持上市公司合规治理，有规必依、有据必循，公司将持续推动党的全面领导和完善公司治理相统一，落实公司治理各项改革部署。根据《公司法》《上市公司治理准则》要求，完善公司内部治理结构和规则体系，夯实公司规范运作基础。全面践行可持续发展理念，提升公司ESG治理和管理水平。

(二)提升企业治理效能

深化董事会建设，强化董事会审计委员会监督职能，进一步发挥独立董事专业作用。更加注重战略功能和长期价值，优化产权规模结构，推动参股公司提级监管全覆盖。

(三)优化加强合规防控管理

多措并举筑牢合规防控体系，防控风险，保障公司安全发展。以合规品牌精益化建设加强公司合规文化建设，提升全员合规意识和合规能力。以合规审查精益化为支撑，提升标准化价值创造力，为业务发展提供专业支持。以风险管控精益化为重点，提升风险综合管控力，提升防控和化解风险的能力水平。

四、聚焦“关键少数”责任管理，强化合规引导力

公司严格落实新“国九条”、《公司法》及资本市场新规关于“关键少数”的最新法规要求及履职规范，深度强化合规意识。

(一)加强“关键少数”合规培训

公司将持续通过“请进来”和“走出去”相结合的方式加强对“关键少数”的合规、责任、风险培训，邀请相关专家开展专题培训，积极参加监管部门的重点培训，及时向“关键少数”传递最新的监管要求，通过市值管理月报等机制，将相关法律法规和监管规则的学习融入平常，增强合规管控约束。

(二)提升董事会合规运作能力

公司坚持依法合规的原则底线，有效发挥董事会定战略、做决策、防风险的作用。强化董事履职的合规保障、服务保障、行权保障，以保障促合规，以合规强履职，增强董事会作用发挥。积极组织独立董事现场调研，确保独立董事在公司决策等重大事项上客观、科学决断。

五、聚焦公司价值合理体现，投资者回报可得、可持续

公司始终坚持以投资者为本的发展理念，将确保投资者合理回报作为关键举措，保持利润分配政策稳定可持续，积极回报全体股东。上市以来，已连续七年现金分红，累计分红金额62.41亿元，占公司累计归母净利润的36.55%。

2026年，公司将继续践行以投资者为本的理念，采取积极有效的举措提升投资者回报，全面推进市值管理工作，以提升上市公司质量为基础提升市值管理成效，与投资者共享公司发展成果。

(一)保障分红政策稳定可持续

公司将持续落实新“国九条”关于分红政策的相关要求，充分考量公司经营、业绩、资金情况，保持现金分红政策的稳定性和可持续性。在全力提升经营水平和能力，保持稳健经营绩效的基础上，力保2026年分红比例和额度不低于2025年度分红标准，努力让投资者获得稳定、持续的回报。

(二)全面加快市值管理有效推进

公司始终关注公司价值在资本市场上的合理体现，遵循资本市场客观发展规律，努力提高公司质量，厚植公司价值基础。通过加强核心能力、完善公司治理、强化价值传递等有效路径切实提升公司内在价值和市场表现，提高资本市场认可度和投资者认同感。

六、聚焦信息披露优化提升，加强投资者沟通

公司高度重视与投资者沟通，努力建立与投资者全方面、多样化的良性互动模式。2026年，公司将坚持以建设依法合规信息披露为核心的价值传递体系，持续做好与投资者的沟通交流，积极向资本市场传递公司价值，实现公司宣言、投资者宣听、市场宣见的共赢互通局面。

(一)建立全面的投资者互动路径

公司将充分利用互动资源，建立与投资者多层次沟通体系，通过股东热线、上证E互动、董秘邮箱、路演及反向路演、参加机构投资者策略会等方式，全面收集及反馈投资者问题，确保问有所答，答有所解。同时，积极借助上交所及上市公司协会等组织的投资者活动平台，积极与投资者互动交流，进一步加强资本市场对公司的认识。

(二)有效发挥业绩说明会功能价值

公司高度重视业绩说明会的价值传递作用，确保公司董事长或总经理、财务总监、董事会秘书、独立董事参会，回应投资者最关注、市场最聚焦、公司最核心的相关话题，保证问题回复率100%，全面增进投资者对公司的了解。

公司2026年度“提质增效重回报”行动方案是基于公司目前实际情况做出的计划方案，所涉及的公司规划、发展战略等属于前瞻性陈述，并非既成事实，不构成公司对投资者的实质承诺，方案的实施可能受行业发展、经营环境、市场政策等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

公司将持续跟踪评估2026年度“提质增效重回报”行动方案的执行情况，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，践行上市公司责任，回馈广大投资者长期以来的信任和关注。

本方案经公司第五届董事会第二十四次会议审议通过，所涉及的工作计划及相关预测等不构成公司对投资者的承诺，敬请投资者注意相关风险。

中海油能源发展股份有限公司

2026年4月29日

证券代码:600968证券简称:海油发展公告编号:2026-011

中海油能源发展股份有限公司
2026年第一季度授信担保情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和