

一、重要提示
 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。
 所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。
 非标准审计意见提示
适用 不适用
 董事会审议的报告期间利润分配预案或公积金转增股本预案
适用 不适用
 公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。
 董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案
适用 不适用
 二、公司基本情况
 1、公司简介

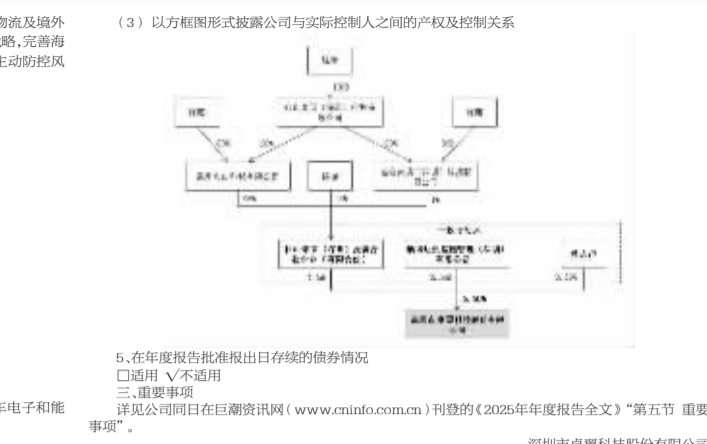
证券代码:002369 证券简称:卓翼科技 公告编号:2026-010

2025 年度报告摘要

2、报告期主要业务或产品简介
 公司作为国内大型3C产品及智能硬件方案提供商，业务覆盖网络通讯、消费电子、智能硬件等领域。2025年，公司秉持“科技赋能、价值共创”的发展使命，依托成熟的智能制造能力与高效敏捷的服务优势，持续完善协同创新机制与人才发展体系，深化技术融合创新与品牌价值共生。
 2025年，公司持续深耕主业，与国内外知名品牌客户合作，提供可靠产品与定制化解决方案，夯实业务基本盘；同时积极布局跨境电商新赛道，将其打造为战略增长引擎，构建“高端智能制造+电商出海”双轮驱动、协同发展业务格局。通过全球化市场布局与多渠道拓展，公司不断提升品牌影响力，巩固行业领先地位。报告期内，公司主营业务结构未发生重大变化。
 （一）主要业务、产品及用途



3、其他类
 公司在发展网络通讯业务、消费电子业务的同时，也积极探索布局和发展创新硬件、汽车电子和能源储能等新业务，开拓新的盈利增长点，提升公司的经济效益和综合实力。



所属行业	通信科技	股票代码	002369
实际控制人	陈南	注册地址	深圳市宝安区西乡街道凤凰岗社区西乡大道198号创新大厦B栋12楼
实际控制人联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	陈南	姓名	陈南
联系地址	深圳市宝安区西乡街道凤凰岗社区西乡大道198号创新大厦B栋12楼	联系地址	深圳市宝安区西乡街道凤凰岗社区西乡大道198号创新大厦B栋12楼
电话	0755-26027582	电话	0755-26027582
传真	0755-26027582	传真	0755-26027582
电子邮箱	zwy@zwy.com.cn	电子邮箱	zwy@zwy.com.cn

1、网络通讯生态
 2025年，国内通信业深入实施“网络强国、数字中国”战略部署，持续深化5G与千兆光网建设以巩固新型基础设施根基，新型信息基础设施建设加速向广覆盖、深感知、高智能方向演进。行业同步推进5G-A、万兆光网规模试点与部署，并前瞻布局6G技术研发与产业生态培育，数字技术与实体经济融合步伐持续加快，行业高质量发展态势稳固。
 公司作为具备H1N1规模、较强制造实力和精益制造技术的“商”，在网络通信方面构建了较为完整的产品系列：接入设备（光纤接入设备、XPON、CPE、XDSL等）、无线覆盖设备（智能路由器、AC+AP、PLC等）、传输设备（无线通信模块等）、业务端激光光纤与宽带接入、信息交互智能终端的全场景，主要服务全球知名品牌商，涉及网络通信、互联网设备及设备移动通信等领域。
 面对市场竞争日趋激烈的格局，公司聚焦技术创新与成本管控双轮驱动，持续深化研发投入，优化生产运营体系，夯实核心竞争力。报告期内，核心客户WI-PIW1项目实现量产订单稳步增长，国产方案WI-P1系列产品完成市场推广阶段性突破，新客户拓展多点发力，为业务持续增长注入新动能。



2、消费电子生态
 2025年，在AI技术持续爆发、5G网络全面覆盖及消费者需求多元化的共同驱动下，消费电子行业呈现强复苏与结构性增长。AI终端、智能家居及车载智能设备成为增长新引擎，技术创新、需求升级与供应链重构共同驱动产业链升级。
 公司始终专注5G与AIoT技术的融合创新，经过多年的深耕研发，在智能终端设备、智能家居、智能车载终端等细分市场空间得到有效拓展。通过深挖智能终端在医疗健康、文教娱乐、智慧家庭等场景的应用，公司实现了“5G+AIoT”生态链全方位深度布局。
 公司在稳固传统业务基本盘的同时，积极布局跨境电商业务，将其打造为新的业绩增长点。公司推行“全球站+品牌化”精品运营，主营移动电源、智能音箱、蓝牙耳机等电子产品，通过亚马逊、eBay等平台销往美国、加拿大、英国及欧洲其他国家、日本等国家。2025年，公司跨境电商业务实现跨越式发展，营



3、其他类
 公司在发展网络通讯业务、消费电子业务的同时，也积极探索布局和发展创新硬件、汽车电子和能源储能等新业务，开拓新的盈利增长点，提升公司的经济效益和综合实力。
 三、主要会计数据和财务指标
 公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据 是 否
 （一）近三年主要会计数据和财务指标
 单位：元

	2025年末	2024年末	本报告比上年末增减	2025年末
总资产	2,417,262,281.54	2,394,383,268.21	+2.27%	2,366,516,889.54
归属于上市公司股东的净资产	207,752,266.43	206,097,283.72	+0.83%	202,989,414.44
营业收入	1,701,462,417.47	1,707,438,966.33	-0.35%	1,648,011,892.77
归属于上市公司股东的净利润	-236,344,207.30	-217,368,978.29	-18.85%	-140,528,161.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-263,146,449.66	-189,784,796.49	-34.04%	-403,702,074.31
经营活动产生的现金流量净额	5,464,727.83	-77,291,166.24	147.00%	-41,686,403.81
基本每股收益（元/股）	-0.6667	-0.3843	-1.7468	-0.7241
稀释每股收益（元/股）	-0.6597	-0.3843	-1.7658	-0.7241
加权平均净资产收益率	-7.648%	-7.278%	-0.370%	-4.617%

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	425,243,138.81	444,271,144.00	397,122,693.88	444,114,569.79
归属于上市公司股东的净利润	-52,149,479.90	-86,238,867.89	-77,792,821.07	-102,280,146.64
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-52,858,879.63	-86,238,867.89	-77,792,821.07	-102,280,146.64
经营活动产生的现金流量净额	16,720,327.78	13,008,771.17	-16,109,548.68	-16,174,828.85

上述财务指标或其总额是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异 是 否
 4、股本及其结构
 （1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表
 单位：元

股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股数量	持有无限售条件的流通股数量	质押、冻结或冻结情况	限售期
和山未来(深圳)投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	4.9%	26,513,022	0	不适用	0
陈南	境内自然人	1.91%	10,303,200	0	不适用	0
陈宇	境内自然人	1.27%	7,269,000	0	不适用	0
陈俊	境内自然人	0.93%	5,113,800	0	不适用	0
陈耀耀	境内自然人	0.67%	3,820,000	0	不适用	0
陈洪东	境内自然人	0.64%	3,627,300	0	不适用	0
陈洪强	境内自然人	0.62%	3,600,000	0	不适用	0
陈德忠	境内自然人	0.62%	3,600,000	0	不适用	0
陈俊集	境内自然人	0.62%	3,600,000	0	不适用	3,600,000
陈宇平	境内自然人	0.62%	3,600,000	0	不适用	0

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用
 前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用
 （2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表
适用 不适用
 公司报告期无优先股股东持股情况。

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况
适用 不适用
 三、重要事项
 详见公司同日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)刊登的《2025年年度报告全文》“第五节 重要事项”。

证券代码:002369 证券简称:卓翼科技 公告编号:2026-009

深圳市卓翼科技股份有限公司 第七屆董事会第三次会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。
 一、董事会会议召开情况
 深圳市卓翼科技股份有限公司（以下简称“公司”）第七届董事会第三次会议于2026年4月14日以电子邮件、微信方式发出，并于2026年4月24日在深圳市南山区南头街道大新路198号创新大厦B栋12楼大会议室以现场结合通讯的方式召开。会议应出席董事7人，实际出席董事人。本次会议由公司董事陈南先生主持，公司高级管理人员列席了会议。本次会议的召集、召开和表决符合法律、法规、规章及《公司章程》的相关规定，所作决议合法有效。

二、董事会会议决议情况
 1. 审议通过了《2025年度总经理工作报告》
 表决结果：同意7票，反对0票，弃权0票。
 公司总经理陈南先生向董事会汇报了公司2025年度的生产经营情况，董事会认真听取了总经理工作报告。

2. 审议通过了《2025年度董事会工作报告》
 表决结果：同意7票，反对0票，弃权0票。
 董事会认真审议了《2025年度董事会工作报告》，认为该报告真实准确地反映了公司董事会2025年的工作情况。独立董事袁祖良先生、董晓学先生、王明江先生及兼任独立董事李惠女士、袁友军先生、崔小东先生分别向董事会提交了《2025年度独立董事述职报告》，并在公司2025年年度报告中进行述职。

董事会根据独立董事出具的《独立董事关于2025年度独立性的自查报告》，编写了《董事会关于独立董事独立性自查情况的专项意见》。
 具体内容详见公司同日披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的《2025年度董事会工作报告》及《2025年度独立董事述职报告》（董事会关于独立董事独立性自查情况的专项意见）。

3. 审议通过了《2025年度财务决算报告》
 表决结果：同意7票，反对0票，弃权0票。
 议案已经公司董事会审计委员会审议通过，尚需提交公司2025年度股东大会审议。

4. 审议通过了《2025年年度报告及其摘要》
 表决结果：同意7票，反对0票，弃权0票。
 具体内容详见公司同日披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的《2025年年度报告》以及披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)、《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》的《2025年年度报告摘要》。

5. 审议通过了《2025年度利润分配预案》
 表决结果：同意7票，反对0票，弃权0票。
 经董事会审慎讨论，公司拟定2025年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

具体内容详见公司同日披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)、《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》的《关于2025年度拟不进行利润分配的公告》。
 议案尚需提交公司2025年度股东大会审议。

6. 审议通过了《2025年度内部控制评价报告》
 表决结果：同意7票，反对0票，弃权0票。
 具体内容详见公司同日披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的《2025年度内部控制评价报告》。

7. 审议通过了《关于制定〈董事、高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》
 表决结果：同意7票，反对0票，弃权0票。
 为规范符合《上市公司治理准则》等最新监管要求，进一步完善公司薪酬管理体系，建立科学有效的激励约束机制，公司制定了《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，该制度全文见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)。

议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过，尚需提交公司2025年度股东大会审议。

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。
 重要内容提示：
 1. 董事会及董事、高级管理人员保证年度报告的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
 2. 公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）声明：保证年度报告中财务信息的真实、准确、完整。
 3. 第一季度财务会计报告是否经审计
是 否
 一、主要财务数据
 （一）主要会计数据和财务指标
 公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据 是 否

证券代码:002369 证券简称:卓翼科技 公告编号:2026-019

深圳市卓翼科技股份有限公司 2026 第一季度报告

1. 和山未来(深圳)投资合伙企业(有限合伙)是本公司的控股股东。2026年12月11日，和山未来(深圳)投资合伙企业(有限合伙)、陈南(实际控制人陈南)(深圳)有限公司、袁志超先生等(一行四协议)，在履行完公司法定程序后，重新签订《一致行动协议》(以下简称“《一致行动协议》”)，在履行完公司法定程序后，重新签订《一致行动协议》(以下简称“《一致行动协议》”)，在履行完公司法定程序后，重新签订《一致行动协议》(以下简称“《一致行动协议》”)，在履行完公司法定程序后，重新签订《一致行动协议》(以下简称“《一致行动协议》”)。协议约定：一致行动人，应当对经营管理和财务决策等事项行使表决权时，彼此间、彼此间达成一致意见，以和山未来(深圳)投资合伙企业(有限合伙)意见为准。

项目	本报告期金额	说明
非经常性损益总额(包括计入资产减值准备的冲销部分)	8,004,797.20	
计入当期损益的政府补助(与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助)	449,248.08	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	43,386.39	
其他非流动资产处置损益	1,349,586.53	
合计	7,515,234.64	

项目	本报告期金额	上期期末金额	
营业收入(元)	370,400,051.36	426,1943,137.81	-12.09%
归属于上市公司股东的净利润	-30,762,812.00	-32,149,479.90	3.84%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-27,864,127.84	-32,189,876.63	15.17%
经营活动产生的现金流量净额	-30,368,188.72	16,720,327.78	-229.43%
基本每股收益(元/股)	-0.6666	-0.6667	0.01%
稀释每股收益(元/股)	-0.6666	-0.6667	0.01%
加权平均净资产收益率	-9.26%	-7.648%	-1.61%

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用
 前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用
 （2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表
适用 不适用
 公司报告期无优先股股东持股情况。

项目	本报告期金额	上期期末金额
营业收入	34,750,266.20	37,397,696.71
营业成本	23,071,176.62	26,793,263.48
其他业务收入	46,133,000.00	16,679,020.89
其他业务成本	11,627,348.89	16,729,729.89
营业利润	1,123,638.69	1,438,429,172.22
营业外收入	64,217,777.78	64,800,000.00
营业外支出	4,446,364.83	4,262,521.76
利润总额	37,764,551.64	40,476,299.48
所得税费用	121,767,773.2	129,169,768.88
净利润	-84,003,221.56	-88,693,469.40
归属于母公司股东的净利润	-84,003,221.56	-88,693,469.40
归属于少数股东的净利润	0.00	0.00
综合收益总额	-84,003,221.56	-88,693,469.40
归属于母公司所有者的综合收益总额	-84,003,221.56	-88,693,469.40
归属于少数股东的综合收益总额	0.00	0.00

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用
 前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用
 （2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表
适用 不适用
 公司报告期无优先股股东持股情况。

项目	本报告期金额	上期期末金额
营业收入	370,400,051.36	426,194,317.81
营业成本	230,711,766.62	267,932,634.48
其他业务收入	46,133,000.00	16,679,020.89
其他业务成本	11,627,348.89	16,729,729.89
营业利润	1,123,638.69	1,438,429,172.22
营业外收入	64,217,777.78	64,800,000.00
营业外支出	4,446,364.83	4,262,521.76
利润总额	37,764,551.64	40,476,299.48
所得税费用	121,767,773.2	129,169,768.88
净利润	-84,003,221.56	-88,693,469.40
归属于母公司股东的净利润	-84,003,221.56	-88,693,469.40
归属于少数股东的净利润	0.00	0.00
综合收益总额	-84,003,221.56	-88,693,469.40
归属于母公司所有者的综合收益总额	-84,003,221.56	-88,693,469.40
归属于少数股东的综合收益总额	0.00	0.00

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用
 前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用
 （2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表
适用 不适用
 公司报告期无优先股股东持股情况。

项目	本报告期金额	上期期末金额
营业收入	34,750,266.20	37,397,696.71
营业成本	23,071,176.62	26,793,263.48
其他业务收入	46,133,000.00	16,679,020.89
其他业务成本	11,627,348.89	16,729,729.89
营业利润	1,123,638.69	1,438,429,172.22
营业外收入	64,217,777.78	64,800,000.00
营业外支出	4,446,364.83	4,262,521.76
利润总额	37,764,551.64	40,476,299.48
所得税费用	121,767,773.2	129,169,768.88
净利润	-84,003,221.56	-88,693,469.40
归属于母公司股东的净利润	-84,003,221.56	-88,693,469.40
归属于少数股东的净利润	0.00	0.00
综合收益总额	-84,003,221.56	-88,693,469.40
归属于母公司所有者的综合收益总额	-84,003,221.56	-88,693,469.40
归属于少数股东的综合收益总额	0.00	0.00

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况
适用 不适用
 公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。
 将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明
适用 不适用
 公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况。
 （三）主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因
适用 不适用

项目	本报告期金额	上期期末金额
营业收入	370,400,051.36	426,194,317.81
营业成本	230,711,766.62	267,932,634.48
其他业务收入	46,133,000.00	16,679,020.89
其他业务成本	11,627,348.89	16,729,729.89
营业利润	1,123,638.69	1,438,429,172.22
营业外收入	64,217,777.78	64,800,000.00
营业外支出	4,446,364.83	4,262,521.76
利润总额	37,764,551.64	40,476,299.48
所得税费用	121,767,773.2	129,169,768.88
净利润	-84,003,221.56	-88,693,469.40
归属于母公司股东的净利润	-84,003,221.56	-88,693,469.40
归属于少数股东的净利润	0.00	0.00
综合收益总额	-84,003,221.56	-88,693,469.40
归属于母公司所有者的综合收益总额	-84,003,221.56	-88,693,469.40
归属于少数股东的综合收益总额	0.00	0.00

2、2026年1-3月利润表项目(单位:人民币元)
 项目 本报告期金额 上期期末金额 变动比例 变动原因
 营业收入 386,126.67 3,077,638.47 -88.00% 本期1-3月未收到客户的5G+AIoT终端设备较少所致
 营业成本 2,000,828.50 310,562.03 544.26% 本期1-3月未收到客户的5G+AIoT终端设备较少所致
 期间费用 15,323,706.40 5,238,818.84 192.48% 本期1-3月计提的资产减值损失较多所致
 其他非流动资产处置损益 90,000.00 248,500.00 -63.79% 本期1-3月计提的资产减值损失较少所致
 营业利润 107,461,302.00 130,366,306.71 -60.52% 本期1-3月主要采用库存商品进行销售所致

2、合并利润表
 编制单位:深圳市卓翼科技股份有限公司
 2026年03月31日
 单位:元

2、2026年1-3月现金流量表项目(单位:人民币元)
 项目 本报告期金额 上期期末金额 变动比例 变动原因
 经营活动产生的现金流量净额 -30,368,188.72 16,720,327.78 -229.43% 主要系本期新增销售较少,支付的货款较多所致
 投资活动产生的现金流量净额 -2,446,382.30 -6,113,171.31 60.39% 主要系本期支付工程款、购置设备、采购较少所致
 筹资活动产生的现金流量净额 -11,577,646.40 8,477,679.60 -238.36% 主要系本期新增的借款融资减少所致。

项目	本报告期金额	上期期末金额
流动资产	246,128,028.87	238,044,349.84
非流动资产	1,171,134,252.67	1,128,471,539.70
资产总计	1,417,262,281.54	1,366,516,889.54
流动负债	1,210,510,015.11	1,165,528,471.10
非流动负债	206,752,266.43	200,989,414.44
负债合计	1,417,262,281.54	1,366,516,889.54
所有者权益(或股东权益)	0.00	0.00
负债和所有者权益(或股东权益)总计	1,417,262,281.54	1,366,516,889.54

2、2026年1-3月现金流量表项目(单位:人民币元)
 项目 本报告期金额 上期期末金额 变动比例 变动原因
 经营活动产生的现金流量净额 -30,368,188.72 16,720,327.78 -229.43% 主要系本期新增销售较少,支付的货款较多所致
 投资活动产生的现金流量净额 -2,446,382.30 -6,113,171.31 60.39% 主要系本期支付工程款、购置设备、采购较少所致
 筹资活动产生的现金流量净额 -11,577,646.40 8,477,679.60 -238.36% 主要系本期新增的借款融资减少所致。