（上接B645版）

矿产行业服务案例:https://www.chinacnd.com/cases.html#industry5
物流行业服务案例:https://www.chinacnd.com/cases.html#industry6

（ii）数智化、多应用场景的供应链服务体系

公司加大力度打造具有建发特色的数智化供应链服务体系,持续丰富产业互联网平台功能,助力产业链客商协同发展;大力建设数智化风险防控体系,为实现合规管理与风险防控提供坚实支撑;积极探索并应用前沿数字技术,助力供应链业务运营提质增效。

深耕产业互联网平台,构建共享共赢的产业链生态圈:公司积极打造共享共赢的产业链生态圈,持续升级“建发云钢”、“纸源网”、“浆易通”、“农E点”、“建发物流控制塔”等产业互联网平台,为客户提供涵盖行业资讯、在线交易、智慧物流、供应链金融、供应链管理系统等领域的一站式供应链服务,助力产业链客商协同与发展。

优化数智化风控体系,护航供应链业务稳健发展:公司持续优化涵盖信用、货权、价格、履约等关键风控要素的“E风控”体系,基于体系沉淀的风控数据+AI形成智能风控模型,形成“预防–预警–处置”全流程闭环管理,为供应链业务稳健运营提供数智化保障。

运用先进的数智化技术,助力业务运营提质增效:公司引入AI人工智能、RPA、大数据等技术,推出“容E录”、“容E审”等智能问答、自动录单及审批工具,提升供应链运营自动化与智能化水平,赋能业务运营提质增效。

公司数智化成果案例视频:

“纸源网”数智化平台视频介绍:https://www.chinacnd.com/video-35.html

“浆易通”产业互联网平台视频介绍:https://www.chinacnd.com/video-38.html

“农E点”客户服务平台视频介绍:https://www.chinacnd.com/video-43.html

（iii）专业化、分级化、流程化的风险管控体系

在多品类布局的基础上,公司推行专业化经营的战略,成立“七大集团+新兴事业部”从事细分品类的经营,各经营单位通过“公司化”运作进行独立核算。通过推动各子公司专业化发展,公司针对不同的行业搭建相应的业务管理架构,深入市场、深入行业中心,做到“入行入圈”。

风险管控能力是公司多年来保持供应链运营业务健康发展的核心竞争力,而专业化运营战略是公司的风险控制体系的核心基础。公司根据数十年的行业经验,将风险管控列为经营管理的第一工作并提升至战略层面,形成了“专业化、分级化、流程化”的风险管控体系。

公司对于价格风险、信用风险、货权风险和汇率风险等主要风险的具体应对措施,详见本报告第三节之“可能面对的风险”。

（2）国际化战略

跟随中国产业链的全球化延伸,公司的国际化布局走在行业前列。通过合作优质龙头企业,公司不断加快全球的扩张步伐,目前已与超过170个国家和地区建立了业务关系,产品品类深入到国民经济发展的各个细分领域,涉及金属材料、浆纸产品、矿产品、农副产品、能源化工产品、机电产品、轻纺产品、泛食品、汽车、家电、美妆个护等品类,初步实现大宗商品至消费品的多品类、全球化布局。

公司通过实施全球化、多品类的发展战略,满足制造业企业多元化的商品采销需求,持续增强客户黏性;同时不断提升业务规模,并通过规模效应助力客户降本增效、分享增值收益,从而实现规模和效益的良性循环。另一方面,全球化、多品类的业务布局,能够提升业务发展的抗风险能力和增长速度,有利于平滑周期性波动,避免单一市场、单一产业链、单一品种占比过高带来的系统性风险。

未来,公司将继续发挥全球化供应链运营平台优势,根据不同行业的特性进行差异化产业链布局、提供差异化供应链服务,整体实现各业务板块行业地位提升。

4.2.2 房地产业务

公司房地产业务涵盖房地产开发、城市更新改造、物业管理、商业管理、代建运营、工程与设计服务等业务。

房地产开发:公司坚持区域深耕战略,主要布局了福建省以及上海、北京、杭州、成都、苏州等高能级城市。公司致力于成为“中国优秀的房地产运营商”,旗下拥有建发房产和联发集团两大开发品牌。根据克而瑞研究中心发布的“2025年中国房地产企业销售榜”,按全口径销售金额计算,子公司建发房产位列全国第7名。子公司联发集团连续19年荣膺“中国房地产百强企业”,并荣获“2025年房地产开发企业综合实力”第26位。

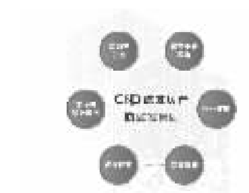
城市更新改造:建发房产和联发集团积累了丰富的城中村改造、旧城改造经验,并将业务拓展至基础设施建设、公共配套建设等领域。

物业管理:由公司旗下“建发物业”和“联发物业”运营,不仅能够提供中高端住宅的高品质物业服务,还涉及商业、医院、写字楼、产业园区、工业园区、学校等公共建筑的物业管理,并以专业的服务覆盖了物业项目全生命周期服务。

商业管理:建发房产和联发集团在厦门、上海、成都、南宁等多个城市管理76个商业项目,包括商业、写字楼、主题街区等,管理面积超260万平方米。

代建运营:建发房产和联发集团业务涵盖了投资、建设、销售、运营、物业管理等全流程专业服务,代建项目业务涵盖了住宅以及会议中心、酒店、产业园区、医院、学校、写字楼等类型公共建筑。

工程与设计服务:公司旗下控股子公司建发合诚（603909.SH）是综合性工程咨询集团、国家高新技术企业,主要从事设计与工程管理、检测服务、运维服务、建筑施工等业务。2025年新签合同115.2亿元,同比增长107%,全年荣获25个国家及省市级专业奖项,并成功设立“福建省博士后创新实践基地”。



4.2.3 家居商场运营业务

公司旗下家居商场运营业务由美凯龙运营。美凯龙是国内领先的家居装饰及家具商场运营商和泛家居业务平台服务商,主要通过经营和管理自营商场、委管商场、特许经营商场和战略合作商场,为商户、消费者和合作方提供全面服务。同时,美凯龙还提供包括互联网零售、装修设计等泛家居消费服务。美凯龙专注于集家电、家居、家装于一体的商场运营、互联网零售、M+高端设计等泛家居消费服务,以“运营+服务”模式,致力于打造国内领先的全国性中高端耐用消费品场景体验连锁企业。

作为全国性家居装饰及家具商场运营商,美凯龙商场地域覆盖面广阔、数量多、经营面积大,在我国稳健发展的家居装饰及家具零售行业中具备绝对领先优势。

截至2025年12月末,美凯龙经营74家自营商场,平均出租率85.0%;运营218家不同管理深度的委管商场,平均出租率82.9%;通过战略合作经营7家家居商场,并以特许经营方式授权19个家居建材项目。美凯龙自营及委管业务总计覆盖全国30个省、直辖市、自治区的181个城市,总经营面积19,134,757平方米。

5、股东情况

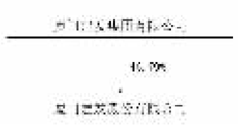
5.1报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位:股

截至报告期末普通股股东总数（户）							66,764
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）							58,564
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
厦门建发集团有限公司	0	1,356,687,985	46.79		无		国有法人
香港中央结算有限公司	21,102,819	86,767,941	2.99		未知		其他
基本养老保险基金一零零三组合	1,645,600	67,250,642	2.32		未知		其他
招商银行股份有限公司–上证红利交易型开放式指数证券投资基金	–229,264	44,112,196	1.52		未知		其他
全国社保基金一零七组合	17,848,720	34,616,620	1.19		未知		其他
招商银行股份有限公司–工银瑞信价值精选混合型证券投资基金	29,197,675	29,197,675	1.01		未知		其他
宁波银行股份有限公司–中泰星元价值优选灵活配置混合型证券投资基金	–4,880,148	28,774,097	0.99		未知		其他
全国社保基金四零三组合	–3,878,800	28,064,763	0.97		未知		其他
中国农业银行股份有限公司–中证500交易型开放式指数证券投资基金	810,538	25,692,242	0.89		未知		其他
中信证券股份有限公司–社保基金1106组合	22,789,500	22,789,500	0.79		未知		其他

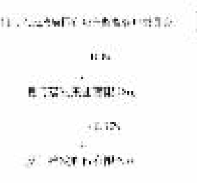
5.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



5.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



5.4 报告期末公司优先股股东总数及前10 名股东情况

□适用 √不适用

6、公司债券情况

√适用 □不适用

6.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率（%）
厦门建发股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行"一带一路"可续期公司债券(第三期)	24建发Y3	241137.SH	2029–06–20	22.5	2.94
厦门建发股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)	24建发Y1	240650.SH	2027–03–06	15	3.06
厦门建发股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第二期)	24建发Y2	241016.SH	2027–05–22	15	2.83
厦门建发股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)	23建发Y1	115755.SH	2026–08–11	10	3.87
厦门建发股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第二期)	23建发Y2	240217.SH	2026–11–15	10	4.03
厦门建发股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第四期)(品种二)	24建发Y5	241266.SH	2029–07–16	9	2.75
厦门建发股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第四期)(品种一)	24建发Y4	241265.SH	2027–07–16	6	2.38
建发房地产集团有限公司2023年面向专业投资者公开发行企业债券 (第二期)	23建房债02	2380346.IB	2033–11–23	9	4.08
2023年第一期建发房地产集团有限公司公司债券	23建房债01	2380158.IB	2033–04–27	10	4.12
2022年第二期建发房地产集团有限公司公司债券	22建房债02	2280289.IB	2032–06–27	10	4.45
2022年第一期建发房地产集团有限公司公司债券	22建房债01	2280213.IB	2032–04–28	10	4.42
厦门建发股份有限公司2026年度第一期中期票据	26建发MTN001	102680924.IB	2029–03–18	6	2.36
厦门建发股份有限公司2026年度第五期超短期融资券	26建发SCP005	012680214.IB	2026–08–20	10	1.85
厦门建发股份有限公司2026年度第四期超短期融资券	26建发SCP004	012680194.IB	2026–05–21	10	1.83
厦门建发股份有限公司2026年度第三期超短期融资券	26建发SCP003	012600489.IB	2026–10–16	10	1.86
厦门建发股份有限公司2026年度第二期超短期融资券	26建发SCP002	012680134.IB	2026–07–14	10	1.82
厦门建发股份有限公司2026年度第一期超短期融资券	26建发SCP001	012680095.IB	2026–08–11	10	1.79
厦门建发股份有限公司2025年度第二期应收账款定向资产支持票据优先级	25厦门建发ABN002优先	082581049.IB	2026–05–20	12.46	1.80
厦门建发股份有限公司2025年度第二期应收账款定向资产支持票据次级	25厦门建发ABN002次	082581050.IB	2026–05–20	1.09	
厦门建发股份有限公司2025年度第四期中期票据	25建发MTN004	102584800.IB	2028–11–18	15	2.38
厦门建发股份有限公司2025年度第一期应收账款定向资产支持票据优先级	25厦门建发ABN001优先	082581003.IB	2026–04–24	12.88	1.83
厦门建发股份有限公司2025年度第一期应收账款定向资产支持票据次级	25厦门建发ABN001次	082581004.IB	2026–04–24	1.12	
厦门建发股份有限公司2025年度第四期超短期融资券	25建发SCP004	012582591.IB	2026–07–24	1	1.82
厦门建发股份有限公司2025年度第三期中期票据	25建发MTN003	102501528.IB	2028–08–07	15	2.35
厦门建发股份有限公司2025年度第二期中期票据	25建发MTN002	102582351.IB	2028–06–11	15	2.40
厦门建发股份有限公司2025年度第一期中期票据	25建发MTN001	102581989.IB	2028–05–06	10	2.48
厦门建发股份有限公司2024年度第二期中期票据	24建发MTN002	102401048.IB	2027–11–18	15	2.75
厦门建发股份有限公司2023年度第一期中期票据	23建发MTN001	102381216.IB	2026–05–24	10	4.30
建发房地产集团有限公司2026年度第一期中期票据	26建发地产MTN001	102680211.IB	2032–01–19	9.5	2.80
建发房地产集团有限公司2025年度第七期中期票据	25建发地产MTN007	102584446.IB	2031–10–24	11.5	2.80
建发房地产集团有限公司2025年度第六期中期票据	25建发地产MTN006	102583739.IB	2031–09–01	10	2.78
建发房地产集团有限公司2025年度第五期中期票据	25建发地产MTN005	102583104.IB	2031–07–28	10	2.70
建发房地产集团有限公司2025年度第四期中期票据	25建发地产MTN004	102582313.IB	2031–06–09	16	2.73
建发房地产集团有限公司2025年度第三期中期票据	25建发地产MTN003	102582045.IB	2031–05–12	12	2.80
建发房地产集团有限公司2025年度第二期中期票据	25建发地产MTN002	102580700.IB	2031–02–20	7	2.78
建发房地产集团有限公司2025年度第一期中期票据(品种二)	25建发地产MTN001B	102580258.IB	2033–01–15	2	3.00
建发房地产集团有限公司2025年度第一期中期票据(品种一)	25建发地产MTN001A	102580257.IB	2031–01–15	12	2.55
建发房地产集团有限公司2024年度第三期中期票据	24建发地产MTN003	102485398.IB	2030–12–13	10	2.57
建发房地产集团有限公司2024年度第二期中期票据	24建发地产MTN002	102480690.IB	2030–03–05	10	2.95
建发房地产集团有限公司2024年度第一期中期票据	24建发地产MTN001	102480239.IB	2030–01–22	10	3.44
建发房地产集团有限公司2023年面向专业投资者公开发行企业债券 (第二期)	23建房债02	2380346.IB	2033–11–23	9	4.08
2023年第一期建发房地产集团有限公司公司债券	23建房债01	2380158.IB	2033–04–27	10	4.12
建发房地产集团有限公司2023年度第一期中期票据	23建发地产MTN001	102380513.IB	2030–03–15	10	4.45
建发房地产集团有限公司2022年度第五期中期票据	22建发地产MTN005	102200182.IB	2028–07–18	0	3.60
2022年第二期建发房地产集团有限公司公司债券	22建房债02	2280289.IB	2032–06–27	10	4.45
建发房地产集团有限公司2022年度第四期中期票据	22建发地产MTN004	102281279.IB	2028–06–16	0	3.49
2022年第一期建发房地产集团有限公司公司债券	22建房债01	2280213.IB	2032–04–28	10	4.42
建发房地产集团有限公司2022年度第三期中期票据(品种二)	22建发地产MTN003B	102280667.IB	2029–03–29	5	4.60
建发房地产集团有限公司2022年度第三期中期票据(品种一)	22建发地产MTN003A	102280666.IB	2028–03–29	0	3.80
建发房地产集团有限公司2022年度第二期中期票据(并购)(品种二)	22建发地产MTN002B(并购)	102280328.IB	2027–02–23	5	4.48
建发房地产集团有限公司2022年度第二期中期票据(并购)(品种一)	22建发地产MTN002A(并购)	102280327.IB	2027–02–23	0	3.55
建发房地产集团有限公司2022年度第一期中期票据(并购)(品种二)	22建发地产MTN001B(并购)	102280206.IB	2029–01–26	4	4.50
建发房地产集团有限公司2021年度第三期定向债务融资工具	21建发地产PPN003	032180091.IB	2026–12–24	5	3.98
建发房地产集团有限公司2021年度第五期中期票据	21建发地产MTN005	102103045.IB	2026–11–22	4.4	5.00
建发房地产集团有限公司2021年度第四期中期票据	21建发地产MTN004	102101000.IB	2026–05–28	3	4.50
建发房地产集团有限公司2021年度第三期中期票据	21建发地产MTN003	102100928.IB	2026–05–06	10	4.64
联发集团有限公司2025年度第五期绿色中期票据	25联发集MTN005(绿色)	102501776.IB	2032–01–06	2.5	2.60
联发集团有限公司2025年度第四期中期票据	25联发集MTN004	102584504.IB	2032–10–28	2.5	2.64
联发集团有限公司2025年度第三期中期票据	25联发集MTN003	102583318.IB	2031–08–08	8.5	2.59
联发集团有限公司2025年度第二期中期票据	25联发集MTN002	102582035.IB	2030–05–08	5	2.50
联发集团有限公司2025年度第一期中期票据	25联发集MTN001	102501176.IB	2031–01–23	4	2.80
联发集团有限公司2024年度第四期中期票据	24联发集MTN004	102485336.IB	2029–12–09	9	2.85
联发集团有限公司2024年度第三期中期票据	24联发集MTN003	102481436.IB	2030–04–12	11.5	2.95
联发集团有限公司2024年度第二期中期票据	24联发集MTN002	102481138.IB	2030–03–22	4.5	3.04
联发集团有限公司2024年度第一期中期票据	24联发集MTN001	102480220.IB	2030–01–19	10	3.39
联发集团有限公司2023年度第四期中期票据	23联发集MTN004	102383371.IB	2026–12–19	4	3.88
联发集团有限公司2023年度第三期中期票据	23联发集MTN003	102383099.IB	2029–11–21	10	3.85
联发集团有限公司2023年度第二期中期票据	23联发集MTN002	102380345.IB	2030–03–01	1.24	4.98
联发集团有限公司2023年度第一期中期票据	23联发集MTN001	102380200.IB	2029–02–16	0	4.98
联发集团有限公司2022年度第二期中期票据	22联发集MTN002	102281663.IB	2028–08–10	0.55	3.60
联发集团有限公司2022年度第一期中期票据	22联发集MTN001	102280357.IB	2029–02–25	0.3	3.60
联发集团有限公司2021年度第二期中期票据	21联发集MTN002	102101940.IB	2027–09–24	0	3.79
联发集团有限公司2021年度第一期中期票据	21联发集MTN001	102101793.IB	2028–09–03	9	3.75
联发集团有限公司2026年度第一期中期票据	26联发集MTN001	102681468.IB	2033–04–17	10	2.62

6.2 报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
厦门建发股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行"一带一路"可续期公司债券(第三期)	公司已于2025年6月20日完成支付“24建发Y3”在2024年6月20日至2025年6月20日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)	公司已于2025年3月6日完成支付“24建发Y1”在2024年3月6日至2025年3月6日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第二期)	公司已于2025年5月22日完成支付“24建发Y2”在2024年5月22日至2025年5月22日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)	公司已于2025年8月11日完成支付“23建发Y1”在2024年8月11日至2025年8月11日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第二期)	公司已于2025年11月15日完成支付“23建发Y2”在2024年11月15日至2025年11月15日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第四期)(品种二)	公司已于2025年7月16日完成支付“24建发Y5”在2024年7月16日至2025年7月16日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第四期)(品种一)	公司已于2025年7月16日完成支付“24建发Y4”在2024年7月16日至2025年7月16日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)	公司已于2025年1月13日完成支付 “22建发01” 在2024年1月14日至2025年1月13日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第三期)	公司已于2025年6月21日完成支付 “22建发Y3” 在2024年6月21日至2025年6月21日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第四期)	公司已于2025年8月8日完成支付“22建发Y4”在2024年8月8日至2025年8月8日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2023年面向专业投资者公开发行企业债券(第二期)	公司已于2025年11月23日完成支付“23建房债02”在2024年11月23日至2025年11月23日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
2023年第一期建发房地产集团有限公司公司债券	公司已于2025年4月27日完成支付“23建房债01”在2024年4月27日至2025年4月27日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
2022年第二期建发房地产集团有限公司公司债券	公司已于2025年6月27日完成支付“22建房债02”在2024年6月27日至2025年6月27日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
2022年第一期建发房地产集团有限公司公司债券	公司已于2025年4月28日完成支付“22建房债01”在2024年4月28日至2025年4月28日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2024年度第二期中期票据	公司已于2025年11月18日完成支付“24建发MTN002”在2024年11月18日至2025年11月18日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2023年度第一期中期票据	公司已于2025年5月24日完成支付“23建发MTN001”在2024年5月24日至2025年5月24日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2025年度第一期超短期融资券	公司已于2025年8月8日完成支付“25建发SCP001”在2025年1月13日至2025年8月8日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2025年度第二期超短期融资券	公司已于2025年7月13日完成支付“25建发SCP002”在2025年1月14日至2025年7月13日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
华电金泰(北京)投资基金管理有限公司2022年度第三期光穗定向资产支持票据次级	公司已于2025年7月7日完成支付“22光穗建发ABN003次”在2022年7月7日至2025年7月7日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
华电金泰(北京)投资基金管理有限公司2022年度第三期光穗定向资产支持票据优先级	公司已于2025年7月7日完成支付“22光穗建发ABN003优先”在2022年7月7日至2025年7月7日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2024年度1号第一期应收账款定向资产支持商业票据优先级	公司已于2025年5月21日完成支付“24建发1号ABN001优先”在2024年11月22日至2025年5月21日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2024年度1号第一期应收账款定向资产支持商业票据次级	公司已于2025年5月21日完成支付“24建发1号ABN001次”在2024年11月22日至2025年5月21日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2025年度第三期超短期融资券	公司已于2025年5月15日完成支付“25建发SCP003”在2025年1月15日至2025年5月15日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2024年度第一期应收账款定向资产支持票据优先级	公司已于2025年4月28日完成支付“24厦门建发ABN001优先”在2024年11月15日至2025年4月28日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2024年度第一期应收账款定向资产支持票据次级	公司已于2025年4月28日完成支付“24厦门建发ABN001次”在2024年11月15日至2025年4月28日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
厦门建发股份有限公司2024年度第四期超短期融资券	公司已于2025年4月18日完成支付“24建发SCP004”在2024年10月22日至2025年4月18日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
华电金泰(北京)投资基金管理有限公司2022年度第一期光穗定向资产支持票据优先级	公司已于2025年3月17日完成支付“22光穗建发ABN001优先”在2024年3月17日至2025年3月17日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2025年度第七期中期票据	公司已于2025年10月24日完成支付“25建发地产MTN007”在2024年10月24日至2025年10月24日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2025年度第六期中期票据	公司已于2025年9月1日完成支付 “25建发地产MTN006” 在2024年9月1日至2025年9月1日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2025年度第五期中期票据	公司已于2025年7月28日完成支付“25建发地产MTN005”在2024年7月28日至2025年7月28日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2025年度第四期中期票据	公司已于2025年6月9日完成支付 “25建发地产MTN004” 在2024年6月9日至2025年6月9日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2025年度第三期中期票据	公司已于2025年5月12日完成支付“25建发地产MTN003”在2024年5月12日至2025年5月12日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2025年度第二期中期票据	公司已于2025年2月20日完成支付“25建发地产MTN002”在2024年2月21日至2025年2月20日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2025年度第一期中期票据(品种二)	公司已于2025年1月15日完成支付“25建发地产MTN001B”在2024年1月16日至2025年1月15日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2025年度第一期中期票据(品种一)	公司已于2025年1月15日完成支付“25建发地产MTN001A”在2024年1月16日至2025年1月15日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2024年度第三期中期票据	公司已于2025年12月13日完成支付“24建发地产MTN003”在2024年12月13日至2025年12月13日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2024年度第二期中期票据	公司已于2025年3月5日完成支付 “24建发地产MTN002” 在2024年3月5日至2025年3月5日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2024年度第一期中期票据	公司已于2025年1月22日完成支付“24建发地产MTN001”在2024年1月23日至2025年1月22日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2023年面向专业投资者公开发行企业债券(第二期)	公司已于2025年11月23日完成支付“23建房债02”在2024年11月23日至2025年11月23日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
2023年第一期建发房地产集团有限公司公司债券	公司已于2025年4月27日完成支付“23建房债01”在2024年4月27日至2025年4月27日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2023年度第一期中期票据	公司已于2025年3月15日完成支付“23建发地产MTN001”在2024年3月15日至2025年3月15日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2022年度第五期中期票据	公司已于2025年7月18日完成支付“22建发地产MTN005”在2024年7月18日至2025年7月18日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
2022年第二期建发房地产集团有限公司公司债券	公司已于2025年6月27日完成支付“22建房债02”在2024年6月27日至2025年6月27日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2022年度第四期中期票据	公司已于2025年6月16日完成支付“22建发地产MTN004”在2024年6月16日至2025年6月16日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
2022年第一期建发房地产集团有限公司公司债券	公司已于2032年4月28日完成支付“22建房债01”在2031年4月29日至2032年4月28日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2022年度第三期中期票据(品种二)	公司已于2025年3月29日完成支付“22建发地产MTN003B”在2024年3月29日至2025年3月29日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2022年度第三期中期票据(品种一)	公司已于2025年3月29日完成支付“22建发地产MTN003A”在2024年3月29日至2025年3月29日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2022年度第二期中期票据 (并购)(品种二)	公司已于2025年2月23日完成支付“22建发地产MTN002B(并购)”在2024年2月24日至2025年2月23日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2022年度第二期中期票据 (并购)(品种一)	公司已于2025年2月23日完成支付“22建发地产MTN002A(并购)”在2024年2月24日至2025年2月23日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2022年度第一期中期票据 (并购)(品种一)	公司已于2025年1月26日完成支付“22建发地产MTN001A(并购)”在2024年1月27日至2025年1月26日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2022年度第一期中期票据 (并购)(品种二)	公司已于2025年1月26日完成支付“22建发地产MTN001B(并购)”在2024年1月27日至2025年1月26日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2021年度第三期定向债务融资工具	公司已于2025年12月24日完成支付“21建发地产PPN003”在2024年12月24日至2025年12月24日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2021年度第五期中期票据	公司已于2025年11月22日完成支付“21建发地产MTN005”在2024年11月22日至2025年11月22日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2021年度第四期中期票据	公司已于2025年5月28日完成支付“21建发地产MTN004”在2024年5月28日至2025年5月28日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2021年度第三期中期票据	公司已于2025年5月6日完成支付 “21建发地产MTN003” 在2024年5月6日至2025年5月6日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2021年度第二期中期票据	公司已于2025年4月16日完成支付“21建发地产MTN002”在2024年4月16日至2025年4月16日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2021年度第一期中期票据	公司已于2025年3月26日完成支付“21建发地产MTN001”在2024年3月26日至2025年3月26日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2021年度第一期定向债务融资工具	公司已于2025年3月2日完成支付“21建发地产PPN001”在2024年3月2日至2025年3月2日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2020年度第五期定向债务融资工具	公司已于2025年11月13日完成支付“20建发地产PPN005”在2024年11月13日至2025年11月13日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2020年度第五期中期票据	公司已于2025年10月21日完成支付“20建发地产MTN005”在2024年10月21日至2025年10月21日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2020年度第四期定向债务融资工具	公司已于2025年10月14日完成支付“20建发地产PPN004”在2024年10月14日至2025年10月14日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2020年度第四期中期票据	公司已于2025年9月3日完成支付“20建发地产MTN004”在2024年9月3日至2025年9月3日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2020年度第三期定向债务融资工具	公司已于2025年8月27日完成支付“20建发地产PPN003”在2024年8月27日至2025年8月27日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2020年度第三期中期票据	公司已于2025年7月30日完成支付“20建发地产MTN003”在2024年7月30日至2025年7月30日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2020年度第二期中期票据	公司已于2025年6月17日完成支付“20建发地产MTN002”在2024年6月17日至2025年6月17日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2020年度第一期中期票据	公司已于2025年5月22日完成支付“20建发地产MTN001”在2024年5月22日至2025年5月22日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
建发房地产集团有限公司2020年度第一期定向债务融资工具	公司已于2025年3月11日完成支付“20建发地产PPN001”在2024年3月11日至2025年3月11日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
联发集团有限公司2024年度第四期中期票据	公司已于2025年12月9日完成支付“24联发集MTN004”在2024年12月9日至2025年12月9日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
联发集团有限公司2024年度第三期中期票据	公司已于2025年4月12日完成支付“24联发集MTN003”在2024年4月12日至2025年4月12日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
联发集团有限公司2024年度第二期中期票据	公司已于2025年3月22日完成支付“24联发房MTN002”在2024年3月22日至2025年3月22日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
联发集团有限公司2024年度第一期中期票据	公司已于2025年1月19日完成支付“24联发集MTN001”在2024年1月20日至2025年1月19日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
联发集团有限公司2023年度第四期中期票据	公司已于2025年12月19日完成支付“23联发集MTN004”在2024年12月19日至2025年12月19日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
联发集团有限公司2023年度第三期中期票据	公司已于2025年11月21日完成支付“23联发集MTN003”在2024年11月21日至2025年11月21日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
联发集团有限公司2023年度第二期中期票据	公司已于2025年3月1日完成支付“23联发集MTN002”在2024年3月1日至2025年3月1日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
联发集团有限公司2023年度第一期中期票据	公司已于2025年2月16日完成支付“23联发集MTN001”在2024年2月17日至2025年2月16日期间利息,不存在付息兑付违约情况。
联发集团有限公司2022年度第二期中期票据	公司已于2025年8月10日完成支付“22联发集MTN002”在2024年8月10日至2025年8月10日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
联发集团有限公司2022年度第一期中期票据	公司已于2025年2月25日完成支付“22联发集MTN001”在2024年2月26日至2025年2月25日期间利息和本金,不存在付息兑付违约情况。
联发集团有限公司2021年度第一期中期票据	公司已于2025年9月3日完成支付“21联发集MTN001”在2024年9月3日至2025年9月3日期间利息,不存在付息兑付违约情况。

6.3 报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

□适用 √不适用

6.4 公司近2年的主要会计数据和财务指标

√适用 □不适用

单位:亿元 币种:人民币

主要指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减（%）
资产负债率（%）	74.85	70.29	4.57
扣除非经常性损益后净利润	–57.37	19.05	–401.20
EBITDA全部债务比	–0.10	0.12	–183.33
利息保障倍数	–2.30	1.84	–225

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则,披露报告期内公司经营情况的重大变化,以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的,应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用

厦门建发股份有限公司董事会
2026年4月24日

股票代码:600153	股票简称:建发股份	公告编号:临2026—016
债券代码:115755	债券简称:23建发Y1	
债券代码:240217	债券简称:23建发Y2	
债券代码:240650	债券简称:24建发Y1	
债券代码:241016	债券简称:24建发Y2	
债券代码:241137	债券简称:24建发Y3	
债券代码:241265	债券简称:24建发Y4	
债券代码:241266	债券简称:24建发Y5	

厦门建发股份有限公司
非公开发行公司债券预案公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、关于公司符合非公开发行公司债券条件的说明

根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《公司债券发行与交易管理办法》和《非公开发行公司债券项目承接负面清单指引（2024年修订）》等有关法律、法规和规范性文件的规定,公司董事会将公司的实际情况与上述有关法律、法规和规范性文件的规定逐项对照,认为公司符合现行公司债券政策的规定,具备面向专业投资者非公开发行公司债券的资格。

二、本次发行概况

（一）发行主体

本次非公开发行的公司债券将由公司作为发行主体。

（二）债券规模

本次非公开发行公司债券拟注册规模不超过100亿元,预计发行后合计存续的非公开发行公司债券不超过最近一年末公司净资产的40%。提请股东会授权董事会:在上述范围内根据公司资金需求情况和发行时市场情况确定具体注册发行规模。

（三）发行品种

本次发行的公司债券为非公开发行可续期公司债券, 提请股东会授权董事会根据市场情况和公司资金需求情况在发行前确定具体债券品种、期限构成及各期限品种的发行规模和含权条款。

（四）发行方式

本次发行的公司债券在获准发行后,可以一次发行或分期发行。提请股东会授权董事会根据公司资金需求情况和发行时市场情况确定具体发行方式。

（五）票面金额及发行价格

本次发行的公司债券面值100元,按面值平价发行。

（六）发行对象及向公司股东配售的安排

本次公司债券面向相关法律、法规规定的专业投资者非公开发行,不向公司股东优先配售。

（七）债券期限

本次发行的公司债券基础期限为不超过10年（含10年）,可以为单一期限品种,也可以是多种期限的混合品种。提请股东会授权董事会:根据相关规定、市场情况和发行时公司资金需求情况确定本次公司债券的具体期限构成和各期限品种的发行规模。

（八）债券利率及确定方式

本次发行的公司债券为固定利率债券, 票面利率及其付息方式由公司与主承销商根据网下向专业投资者簿记建档的结果在预设区间范围内协商后确定。

（九）募集资金用途

本次公司债券募集资金拟用于偿还有息负债、补充流动资金、项目投资、股权投资及法律法规允许的其他用途。（具体事项最终以经监管机构审核的注册文件为准）

提请股东会授权董事会根据公司资金需求情况确定具体募集资金用途。

（十）偿债保障措施

根据有关规定, 提请股东会授权董事会在出现预计不能按期偿付债券本息或者到期未能按期偿付债券本息时, 将至少采取如下措施:

1.暂停股东分配利润;

2.暂缓重大对外投资、收购兼并等资本性支出项目的实施;

3.调减或停发董事和高级管理人员的工资和奖金;

4.主要责任人不得调离公司。

（十一）担保事项

本次发行的公司债券为无担保债券。

（十二）承销方式及上市安排

本次发行的公司债券由主承销商以余额包销方式承销。发行完成后,在满足挂牌条件的前提下,公司将申请本次发行的公司债券于上海证券交易所挂牌转让。

（十三）可续期公司债券相关事项安排

本次可续期公司债券所涉及的具体续期选择权、续期期限、利率确定和调整方式等事项,将根据公司具体需求灵活安排。

（十四）本次发行决议的有效期

关于本次发行公司债券事宜的决议有效期为自股东会审议通过之日起至本次公司债券发行完毕之日止。

（十五）本次非公开发行公司债券的授权事项

根据本次非公开发行公司债券的安排,为提高本次非公开发行公司债券发行及挂牌相关工作的效率,特提请公司股东会授权公司董事会全权办理公司本次发行公司债券相关事宜并提请股东会同意董事会授权公司董事长为本次债券发行的获授权人士, 具体处理与本次发行有关的事务,包括但不限于:

1.根据相关法律、法规和公司股东会决议,结合公司和市场的实际情况,制定及调整本次公司债券发行的具体方案,包括但不限于具体债券规模、发行品种、债券期限、债券利率及其确定方式、发行时机、是否设置回售或者赎回条款、是否设置续期选择权、续期期限、利率确定和调整方式、评级安排、担保事项、还本付息的期限和方式、具体申购和配售安排、挂牌地点、偿债保障措施,以及在股东会批准的募集资金用途范围内确定募集资金的具体使用等事宜;

2.确定并聘请债券受托管理人,签署《债券受托管理协议》及制定《债券持有人会议规则》;

3.确定并聘请中介机构;

4.决定和办理本次发行的申报、挂牌及其他所必要的事项,包括但不限于制定、批准、签署、修改、公告与本次发行公司债券相关的各项文件、合同和协议,并根据审批机关以及法律、法规的要求对申报文件进行相应补充或调整,以及根据法律、法规及其他规范性文件进行相应的信息披露;

5.如监管部门对发行公司债券的政策发生变化或市场条件发生变化,除涉及有关法律、法规及《公司章程》规定须由股东会重新表决的事项外,授权董事会根据监管部门的意见对本次发行公司债券的具体方案等相关事项进行调整;

6.根据相关证券交易场所的债券发行及挂牌规则,在本次发行完成后,办理本次发行的公司债券挂牌相关事宜;

7.根据相关证券交易场所的债券发行及挂牌规则,在本次债券注册申报时,作废前次同品种的公司债券剩余债券批文额度（如有）;

8.办理与本次非公开发行公司债券有关的其他事项;

以上授权自股东会审议通过之日起至上述授权事项办理完毕之日止。

三、公司简要财务会计信息

（一）公司最近三年的资产负债表、利润表及现金流量表

容诚会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司2023、2024、2025年的财务报告进行了审计,并出具了容诚审字[2024]361Z0141号、容诚审字[2025]361Z0334号和容诚审字[2026]361Z0305号的标准无保留意见审计报告。容诚会计师事务所（特殊普通合伙）认为公司财务报表在所有重大方面已经按照企业会计准则的规定编制,公允反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量。

公司最近三年财务报表如下:

合并资产负债表

单位:万元

项目	2025/12/31	2024/12/31	2023/12/31
流动资产:			
货币资金	9,261,041.75	9,586,738.29	9,834,646.65
交易性金融资产	200,984.94	123,448.40	282,882.33
衍生金融资产	32,275.23	71,132.50	46,476.77
应收票据	4,090.60	19,354.51	1,632.99
应收账款	2,326,367.78	1,910,884.43	2,092,321.31
应收账款融资	72,475.20	93,875.14	43,570.57
预付款项	2,518,208.42	2,379,677.25	3,728,304.55
其他应收款	7,526,245.23	7,981,970.01	7,121,873.53
其中:应收利息	19.06	17.31	3,599.88
应收股利	8,673.26	12,976.66	15,074.82
存货	31,469,902.82	32,716,040.64	36,989,546.10
合同资产	94,826.82	142,971.39	201,427.02
持有待售资产	107,136.78	–	78,012.79
一年内到期的非流动资产	507,158.00	420,807.59	366,212.21
其他流动资产	2,479,819.95	2,304,619.42	2,192,937.54
流动资产合计	56,600,533.52	57,751,519.56	62,979,844.37
非流动资产:			
债权投资	3,875.92	3,797.70	7,347.38
长期应收款	365,517.43	432,046.53	563,555.65
长期股权投资	3,984,949.66	3,705,556.67	3,549,684.28
其他权益工具投资	80,730.32	123,089.17	175,763.10
其他非流动金融资产	98,023.43	126,399.74	91,658.57
投资性房地产	9,053,859.36	11,271,693.96	11,336,027.50
固定资产	992,712.56	978,737.91	828,977.48
在建工程	151,843.88	61,208.21	17,927.89
使用权资产	303,605.39	247,424.56	382,474.98
无形资产	306,291.16	280,548.22	173,940.45
开发支出	4,350.33	1,149.98	1,559.86
商誉	113,291.48	126,044.69	102,157.30
长期待摊费用	65,217.36	70,039.58	120,762.28
递延所得税资产	863,494.17	1,120,544.58	1,189,179.09
其他非流动资产	324,123.21	486,921.95	564,326.72
非流动资产合计	16,711,885.66	19,035,203.44	19,105,342.52
资产总计	73,312,419.18	76,786,723.00	82,085,186.89
流动负债:			
短期借款	2,029,689.57	1,056,604.06	961,281.40
交易性金融负债	–	–	–
衍生金融负债	594,954.32	126,588.17	26,344.88
应付票据	3,494,288.44	3,301,490.12	3,336,211.86
应付账款	7,501,468.36	5,810,055.17	5,969,594.22
预收款项	68,745.30	79,411.93	94,832.48
合同负债	15,036,851.38	18,125,170.41	23,695,772.85
应付职工薪酬	480,415.07	463,635.69	445,880.48
应交税费	614,352.14	711,900.35	823,821.72
其他应付款	6,157,280.91	5,896,562.74	5,504,458.07
其中:应付利息	–	–	–
应付股利	27,064.48	17,436.32	26,168.40
持有待售负债	–	–	83,112.20
一年内到期的非流动负债	2,388,934.38	2,342,958.59	2,336,903.80
其他流动负债	1,544,932.46	1,783,309.64	2,426,536.65
流动负债合计	39,911,912.33	39,697,686.87	45,704,750.61
非流动负债:			
长期借款	8,066,691.56	6,886,558.13	6,323,189.00
应付债券	4,230,118.79	4,098,115.04	4,136,082.82
租赁负债	289,267.38	226,269.16	355,241.79
长期应付款	213,637.72	122,748.86	63,265.30
预计负债	77,070.20	50,880.23	41,391.96
递延收益	35,792.04	32,023.50	36,468.60
递延所得税负债	1,247,906.25	1,619,144.69	1,562,009.69
其他非流动负债	803,295.19	1,237,515.41	1,398,882.45
非流动负债合计	14,963,779.12	14,273,255.03	13,916,531.60
负债合计	54,875,691.45	53,970,941.90	59,621,282.22
所有者权益（或股东权益）:			
实收资本（或股本）	289,953.86	294,709.52	300,407.13
其他权益工具	1,806,407.53	1,539,435.19	1,305,875.83
其中:永续债	1,806,407.53	1,539,435.19	1,305,875.83
资本公积	424,898.38	455,682.71	462,912.51
减:库存股	–	26,774.39	84,651.11
其他综合收益	57,494.18	73,916.82	74,931.40
专项储备	145.07	335.71	90.71
盈余公积	158,867.48	158,867.48	158,867.48
一般风险准备	1,926.76	1,926.76	1,926.76
未分配利润	3,400,673.27	4,700,490.37	4,730,737.62
归属于母公司所有者权益合计	6,140,366.52	7,198,590.17	6,951,098.33
少数股东权益	12,296,361.20	15,617,190.92	15,512,806.34
所有者权益（或股东权益）合计	18,436,727.73	22,815,781.09	22,463,904.67
负债和所有者权益（或股东权益）总计	73,312,419.18	76,786,723.00	82,085,186.89

合并利润表

单位:万元

项目	2025年度	2024年度	2023年度
一、营业总收入	67,127,043.20	70,129,609.72	76,335,760.64
其中:营业收入	67,127,043.20	70,129,609.72	76,335,760.64
二、营业总成本	65,524,294.70	68,264,673.32	74,834,900.44
其中:营业成本	63,392,211.85	66,009,866.97	73,040,774.33
税金及附加	317,189.52	340,828.96	173,803.80
销售费用	1,190,932.24	1,169,642.64	1,184,060.76
管理费用	225,566.78	275,769.11	215,456.01
研发费用	41,356.67	28,543.91	23,650.70
财务费用	357,037.64	440,021.74	197,154.83
其中:利息费用	558,123.04	625,281.38	394,271.63
利息收入	222,997.12	259,514.75	274,645.48
加:其他收益	102,331.13	102,514.71	94,538.67
投资收益	–29,418.48	184,067.46	105,567.74
其中:对联营企业和合营企业的投资收益	–55,700.34	121,655.02	22,369.31
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	–3,825.38	–3,889.46	–8,040.44
公允价值变动收益	–2,559,404.71	–292,392.65	–83,545.88
信用减值损失	–157,967.55	–137,705.89	–141,727.44
资产减值损失	–1,504,977.85	–629,068.05	–389,578.48
资产处置收益	3,817.10	18,481.19	2,859.09
三、营业利润	–2,542,871.87	1,110,833.18	1,088,973.89
加:营业外收入	59,717.60	58,873.34	1,032,389.73
减:营业外支出	60,088.88	45,811.19	42,151.68
四、利润总额	–2,543,243.16	1,123,895.33	2,079,211.94
减:所得税费用	266,174.17	541,943.46	394,256.26
五、净利润	–2,809,417.33	581,951.87	1,684,955.68
归属于母公司股东的净利润	–1,081,473.22	294,580.68	1,310,399.84
少数股东损益	–1,727,944.11	287,371.19	374,555.84
六、其他综合收益的税后净额	–39,441.92	–17,637.13	8,658.51
七、综合收益总额	–2,848,859.24	564,314.74	1,693,614.19
归属于母公司所有者的综合收益总额	–1,100,774.39	292,184.71	1,323,513.60
归属于少数股东的综合收益总额	–1,748,084.86	272,130.04	370,100.59

合并现金流量表

单位:万元

项目	2025年度	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金	60,077,681.17	64,366,860.53	80,848,918.93
收到的税费返还	485,746.03	481,074.02	370,068.42
收到其他与经营活动有关的现金	4,961,948.65	4,027,387.78	11,797,101.97
经营活动现金流入小计	65,525,375.85	68,875,322.32	93,016,089.31
购买商品、接受劳务支付的现金	55,427,845.66	60,524,084.67	74,726,458.56
支付给职工以及为职工支付的现金	1,081,422.45	1,073,695.32	891,736.16
支付的各项税费	1,539,597.89	1,596,788.18	1,674,762.50
支付其他与经营活动有关的现金	6,317,560.31	4,559,439.92	12,783,635.31
经营活动现金流出小计	64,366,426.31	67,754,008.08	90,076,592.53
经营活动产生的现金流量净额	1,158,949.54	1,121,314.24	2,939,496.78
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金	2,035,574.59	4,062,566.36	2,887,267.88
取得投资收益收到的现金	168,801.14	149,620.45	159,956.68
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	25,298.01	22,897.73	23,627.31
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	977.95	9,478.35	18,294.26
收到其他与投资活动有关的现金	1,721,431.03	1,176,703.73	3,066,449.37
投资活动现金流入小计	3,952,082.71	5,421,266.62	6,155,595.49
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	316,672.19	205,440.51	273,158.78
投资支付的现金	2,109,469.27	3,834,483.49	3,419,564.31
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	109,538.05	127,468.05	427,801.64
支付其他与投资活动有关的现金	2,731,040.15	686,298.56	2,108,578.86
投资活动现金流出小计	5,266,719.66	4,853,690.61	6,229,103.58
投资活动产生的现金流量净额	–1,314,636.95	567,576.01	–73,508.09
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金	1,237,004.92	2,021,381.05	1,529,524.90
其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金	682,242.71	1,173,301.77	1,230,363.92
取得借款收到的现金	19,486,416.68	19,339,696.85	18,076,581.91
收到其他与筹资活动有关的现金	1,291,820.55	2,290,719.13	3,730,525.65
筹资活动现金流入小计	22,015,242.15	23,651,797.02	23,336,632.46
偿还债务支付的现金	17,030,623.44	18,550,355.34	19,367,231.83
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,218,186.37	1,315,037.99	1,336,241.99
其中:子公司支付给少数股东的股利、利润	162,092.96	227,840.39	246,477.22
支付其他与筹资活动有关的现金	3,969,875.13	5,525,446.79	5,774,312.90
筹资活动现金流出小计	22,218,684.94	25,390,840.12	26,477,786.72
筹资活动产生的现金流量净额	–203,442.78	–1,739,043.10	–3,141,154.25
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	41,032.53	19,701.85	–7,050.82
五、现金及现金等价物净增加额	–318,097.67	–30,451.00	–282,216.39
加:期初现金及现金等价物余额	8,563,047.32	8,593,498.32	8,875,714.70
六、期末现金及现金等价物余额	8,244,949.65	8,563,047.32	8,593,498.32

母公司资产负债表

单位:万元

项目	2025/12/31	2024/12/31	2023/12/31
流动资产:			
货币资金	516,332.53	491,449.97	1,221,789.87
交易性金融资产	4,245.85	3,977.69	114,325.82
衍生金融资产	–	100.46	1,114.54
应收票据	–	–	–
应收账款	120,018.66	35,572.41	118,129.15
应收款项融资	–	–	0.00
预付款项	909.16	2,002.70	1,266.74
其他应收款	3,682,462.67	2,929,993.37	1,554,528.05
其中:应收利息	–	–	–
应收股利	8,343.67	13,093.67	12,143.67
存货	1,698.05	758.14	2,412.45
持有待售资产	75,193.06	–	10,002.96
其他流动资产	2,395.82	269.77	1,278.53
流动资产合计	4,403,255.80	3,464,124.52	3,024,848.11
非流动资产:			
长期股权投资	2,887,849.47	3,047,470.03	2,603,559.97
其他非流动金融资产	9,370.32	13,758.40	15,325.24
投资性房地产	27,372.23	31,759.81	33,271.40
固定资产	706.56	1,101.32	1,118.06
在建工程	–	58.24	–
使用权资产	2,912.41	1,826.51	2,450.60
无形资产	9,490.28	9,667.02	10,038.08
开发支出	1,747.86	–	–
长期待摊费用	456.87	759.02	957.67
递延所得税资产	13,396.59	15,187.17	18,358.99
其他非流动资产	66.04	–	–
非流动资产合计	2,953,367.61	3,121,587.51	2,685,080.02
资产总计	7,356,623.41	6,585,712.02	5,709,928.13
流动负债:			
短期借款	136,053.72	–	100.07
衍生金融负债	–	–	473.10
应付票据及应付账款	198,286.89	107,475.08	125,185.74
预收款项	–	–	–
合同负债	46,570.17	46,278.01	35,947.15
应付职工薪酬	32,316.02	29,798.34	25,597.43
应交税费	4,314.98	843.05	4,924.36
其他应付款	3,331,990.29	2,431,211.22	2,169,252.93
其中:应付利息	–	–	–
应付股利	17,139.48	12,165.32	12,080.93
一年内到期的非流动负债	26,856.64	82,333.31	16,693.00
其他流动负债	16,062.98	16,251.97	123,105.94
流动负债合计	3,792,451.69	2,714,190.97	2,501,279.72
非流动负债:			
长期借款	562,895.99	533,636.86	261,540.29
应付债券	–	–	49,965.42
租赁负债	1,916.27	684.30	1,307.62
长期应付款	–	500,400.00	500,400.00
递延收益	520.05	–	–
递延所得税负债	–	–	–
其他非流动负债	–	–	–
非流动负债合计	565,332.30	1,034,721.16	813,213.32
负债合计	4,357,784.00	3,748,912.14	3,314,493.04
所有者权益（或股东权益）:			
实收资本（或股本）	289,953.86	294,709.52	300,407.13
其他权益工具	1,806,407.53	1,539,435.19	1,305,875.83
其中:优先股	–	–	–
永续债	1,806,407.53	1,539,435.19	1,305,875.83
资本公积	312,499.11	334,888.75	378,831.69
减:库存股	–	26,774.39	84,651.11
其他综合收益	775.45	924.70	880.93
盈余公积	150,258.56	150,258.55	150,258.55
未分配利润	438,944.92	543,357.57	343,832.06
所有者权益（或股东权益）合计	2,998,839.41	2,836,799.89	2,395,435.08
负债和所有者权益（或股东权益）总计	7,356,623.41	6,585,712.02	5,709,928.13

母公司利润表

单位:万元

项目	2025年度	2024年度	2023年度
一、营业收入	536,166.35	641,400.13	1,517,455.25
减:营业成本	431,670.19	534,024.69	1,425,991.95
税金及附加	1,326.36	1,442.59	780.30
销售费用	6,998.63	12,045.68	20,859.63
管理费用	32,749.90	37,409.43	36,945.87
研发费用	313.43	186.59	–
财务费用	38,308.56	41,364.30	26,817.18
其中:利息费用	45,136.22	58,035.44	50,025.85
利息收入	8,303.68	18,062.90	23,086.42
加:其他收益	18,245.76	29,557.99	28,668.05
投资收益	116,692.39	396,841.03	163,347.71
其中:对联营企业和合营企业的投资收益	4,910.40	7,734.39	17,221.08
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	–246.14	–326.14	–316.74
公允价值变动收益	–1,173.02	–2,502.17	–3,056.80
信用减值损失	400.58	6,297.65	–6,110.22
资产减值损失	–	–	–
资产处置收益	316.55	–0.55	11.89
二、营业利润	159,281.55	445,120.81	188,920.95
加:营业外收入	186.12	3,146.69	975.87
减:营业外支出	25.09	76.92	4.36
三、利润总额	159,442.58	448,190.58	189,892.45
减:所得税费用	2,231.67	2,579.86	11.19
四、净利润	157,210.91	445,610.72	189,881.27
五、其他综合收益的税后净额	–149.25	43.77	1,457.34
六、综合收益总额	157,061.67	445,654.49	191,338.61

母公司现金流量表

单位:万元

项目	2025年度	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金	411,597.27	827,953.87	1,582,230.73
收到的税费返还	–	–	–
收到其他与经营活动有关的现金	8,891,307.71	8,795,721.26	16,723,434.64
经营活动现金流入小计	9,302,904.99	9,623,675.13	18,305,665.37
购买商品、接受劳务支付的现金	398,549.84	635,546.79	1,517,258.79
支付给职工以及为职工支付的现金	17,274.82	17,074.41	17,368.66
支付的各项税费	8,132.69	6,358.63	1,606.23
支付其他与经营活动有关的现金	8,398,333.84	8,644,403.78	16,123,340.20
经营活动现金流出小计	8,822,291.19	9,303,383.61	17,659,573.87
经营活动产生的现金流量净额	480,613.80	320,291.51	646,091.49
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金	231,629.28	363,489.93	484,335.99
取得投资收益收到的现金	119,933.90	395,474.08	149,269.96
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	364.44	558.53	14.87
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	–	–	–
收到其他与投资活动有关的现金	4,158,812.84	2,040,180.00	64,600.00
投资活动现金流入小计	4,510,740.46	2,799,702.54	698,220.81
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,167.40	2,028.48	994.86
投资支付的现金	352,937.54	276,496.08	1,354,903.97
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	–	–	–
支付其他与投资活动有关的现金	4,152,200.00	3,420,574.22	65,942.50
投资活动现金流出小计	4,507,304.93	3,699,098.78	1,421,841.34
投资活动产生的现金流量净额	3,435.52	–899,396.24	–723,620.52
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金	549,200.00	823,566.21	299,160.98
取得借款收到的现金	4,478,048.97	2,975,188.67	2,790,169.17
收到其他与筹资活动有关的现金	–	599,625.00	450,000.00
筹资活动现金流入小计	5,027,248.97	4,398,379.89	3,539,330.15
偿还债务支付的现金	4,352,751.53	2,796,059.79	2,410,317.15
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	316,789.48	320,990.51	341,593.61
支付其他与筹资活动有关的现金	811,342.41	1,233,078.23	713,520.81
筹资活动现金流出小计	5,480,883.41	4,350,128.53	3,465,431.57
筹资活动产生的现金流量净额	–453,634.44	48,251.36	73,898.59
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	–442.64	376.77	3,190.61
五、现金及现金等价物净增加额	29,972.24	–530,476.60	–439.83
加:期初现金及现金等价物余额	486,328.60	1,016,805.20	1,017,245.03
六、期末现金及现金等价物余额	516,300.84	486,328.60	1,016,805.20

（二）公司最近三年主要财务指标

合并财务报表主要财务指标

项目	2025年度/2025年末	2024年度/2024年末	2023年度/2023年末
流动比率（倍）	1.42	1.45	1.38
速动比率（倍）	0.63	0.63	0.57
资产负债率（%）	74.85	70.29	72.63
应收账款周转率（次）	26.82	29.87	39.27
存货周转率（次）	1.89	1.85	1.96

上述财务指标计算方法如下:
（1）流动比率=流动资产/流动负债;
（2）速动比率=(流动资产–存货)/流动负债;
（3）资产负债率=负债总额/资产总额;
（4）应收账款周转率=营业收入/应收账款平均余额;
（5）存货周转率=营业成本/存货平均余额。

（三）管理层简明财务分析

公司管理层以最近三年公司合并财务报表为基础,对其资产负债结构、现金流量、偿债能力、盈利能力及可持续性、未来发展目标进行了如下分析:

1.资产结构分析

（1）资产状况

报告期内,公司资产结构如下:

单位:万元、%

项目	2025/12/31		2024/12/31		2023/12/31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动资产合计	56,600,533.52	77.20	57,751,519.56	75.21	62,979,844.37	76.72
非流动资产合计	16,711,885.66	22.80	19,035,203.44	24.79	19,105,342.52	23.28
资产合计	73,312,419.18	100.00	76,786,723.00	100.00	82,085,186.89	100.00

报告期内,公司资产结构总体较为稳定。公司目前的资产构成符合公司现有的经营特点,结构稳定反映了公司业务模式较为成熟,与公司的基本情况相适应。流动资产是公司资产的主要构成,报告期各期末,公司流动资产占总资产的比重分别为76.72%、75.21%和77.20%。

（2）流动资产分析

报告期内,公司的流动资产结构如下:

单位:万元、%

项目	2025/12/31		2024/12/31		2023/12/31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
货币资金	9,261,041.75	12.63	9,586,738.29	12.48	9,834,646.65	11.98
交易性金融资产	200,984.94	0.27	123,448.40	0.16	282,882.33	0.34
衍生金融资产	32,275.23	0.04	71,132.50	0.09	46,476.77	0.06
应收票据及应收账款	2,330,458.38	3.18	1,930,238.94	2.51	2,093,954.30	2.55
其中:应收票据	4,090.60	0.01	19,354.51	0.03	1,632.99	0.00
应收账款	2,326,367.78	3.17	1,910,884.43	2.49	2,092,321.31	2.55
应收款项融资	72,475.20	0.10	93,875.14	0.12	43,570.57	0.05
预付款项	2,518,208.42	3.43	2,379,677.25	3.10	3,728,304.55	4.54
其他应收款	7,526,245.23	10.27	7,981,970.01	10.39	7,121,873.53	8.68
其中:应收利息	19.06	0.00	17.31	0.00	3,599.88	0.00
存货	31,469,902.82	42.93	32,716,040.64	42.61	36,989,546.10	45.06
合同资产	94,826.82	0.13	142,971.39	0.19	201,427.02	0.25
一年内到期的非流动资产	507,158.00	0.69	420,807.59	0.55	366,212.21	0.45
其他流动资产	2,479,819.95	3.38	2,304,619.42	3.00	2,192,937.54	2.67
流动资产合计	56,600,533.52	77.20	57,751,519.56	75.21	62,979,844.37	76.72
总资产	73,312,419.18	100.00	76,786,723.00	100.00	82,085,186.89	100.00

公司的流动资产构成以货币资金、预付款项、其他应收款和存货为主,报告期各期末,四项合计占流动资产的比例分别为91.58%、91.19%和89.71%,公司资产的流动性较好。由于公司供应链运营业务和房地产业务的特点,存货是流动资产主要资产之一,报告期各期末,公司存货占流动资产的比重分别为58.73%、56.65%和55.60%。

（3）非流动资产分析

报告期内,公司非流动资产结构如下:

单位:万元、%

项目	2025/12/31		2024/12/31		2023/12/31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
债权投资	3,875.92	0.01	3,797.70	0.00	7,347.38	0.01
长期应收款	365,517.43	0.50	432,046.53	0.56	563,555.65	0.69
长期股权投资	3,984,949.66	5.44	3,705,556.67	4.83	3,549,684.28	4.32
其他权益工具投资	80,730.32	0.11	123,089.17	0.16	175,763.10	0.21
其他非流动金融资产	98,023.43	0.13	126,399.74	0.16	91,658.57	0.11
投资性房地产	9,053,859.36	12.35	11,271,693.96	14.68	11,336,027.50	13.81
固定资产	992,712.56	1.35	978,737.91	1.27	828,977.48	1.01
在建工程	151,843.88	0.21	61,208.21	0.08	17,927.89	0.02
使用权资产	303,605.39	0.41	247,424.56	0.32	382,474.98	0.47
无形资产	306,291.16	0.42	280,548.22	0.37	173,940.45	0.21
开发支出	4,350.33	0.01	1,149.98	0.00	1,559.86	0.00
商誉	113,291.48	0.15	126,044.69	0.16	102,157.30	0.12
长期待摊费用	65,217.36	0.09	70,039.58	0.09	120,762.28	0.15
递延所得税资产	863,494.17	1.18	1,120,544.58	1.46	1,189,179.09	1.45
其他非流动资产	324,123.21	0.44	486,921.95	0.63	564,326.72	0.69
非流动资产合计	16,711,885.66	22.80	19,035,203.44	24.79	19,105,342.52	23.28
资产总计	73,312,419.18	100.00	76,786,723.00	100.00	82,085,186.89	100.00

报告期各期末,发行人的非流动资产分别为19,105,342.52万元、19,035,203.44万元和16,711,885.66万元,占总资产的比例分别为23.28%、24.79%和22.80%。发行人非流动资产主要由投资性房地产、长期股权投资、递延所得税资产和长期应收款构成,报告期各期末四项合计占非流动资产比例分别为87.09%、86.84%和85.38%,其中投资性房地产占比最大,主要为子公司红星美凯龙家居商场等物业资产。

2.负债结构分析

报告期内,公司负债结构如下:

单位:万元、%

项目	2025/12/31		2024/12/31		2023/12/31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
短期借款	2,029,689.57	3.70	1,056,604.06	1.96	961,281.40	1.61
交易性金融负债	–	–	–	–	–	–
衍生金融负债	594,954.32	1.08	126,588.17	0.23	26,344.88	0.04
应付票据	3,494,288.44	6.37	3,301,490.12	6.12	3,336,211.86	5.60
应付账款	7,501,468.36	13.67	5,810,055.17	10.77	5,969,594.22	10.01
预收款项	68,745.30	0.13	79,411.93	0.15	94,832.48	0.16
合同负债	15,036,851.38	27.40	18,125,170.41	33.58	23,695,772.85	39.74
应付职工薪酬	480,415.07	0.88	463,635.69	0.86	445,880.48	0.75
应交税费	614,352.14	1.12	711,900.35	1.32	823,821.72	1.38
其他应付款	6,157,280.91	11.22	5,896,562.74	10.93	5,504,458.07	9.23
其中:应付利息	–	–	–	–	–	–
应付股利	27,064.48	0.05	17,436.32	0.03	26,168.40	0.04
一年内到期的非流动负债	2,388,934.38	4.35	2,342,958.59	4.34	2,336,903.80	3.92
其他流动负债	1,544,932.46	2.82	1,783,309.64	3.30	2,426,536.65	4.07
流动负债合计	39,911,912.33	72.73	39,697,686.87	73.55	45,704,750.61	76.66
长期借款	8,066,691.56	14.70	6,886,558.13	12.76	6,323,189.00	10.61
应付债券	4,230,118.79	7.71	4,098,115.04	7.59	4,136,082.82	6.94
租赁负债	289,267.38	0.53	226,269.16	0.42	355,241.79	0.60
长期应付款	213,637.72	0.39	122,748.86	0.23	63,265.30	0.11
预计负债	77,070.20	0.14	50,880.23	0.09	41,391.96	0.07
递延收益	35,792.04	0.07	32,023.50	0.06	36,468.60	0.06
递延所得税负债	1,247,906.25	2.27	1,619,144.69	3.00	1,562,009.69	2.62
其他非流动负债	803,295.19	1.46	1,237,515.41	2.29	1,398,882.45	2.35
非流动负债合计	14,963,779.12	27.27	14,273,255.03	26.45	13,916,531.60	23.34
负债合计	54,875,691.45	100.00	53,970,941.90	100.00	59,621,282.22	100.00

报告期各期末, 负债合计分别为59,621,282.22万元、53,970,941.90万元和54,875,691.45万元, 报告期内公司的负债规模波动下降。

报告期各期末,发行人流动负债分别为45,704,750.61万元、39,697,686.87万元和39,911,912.33万元。发行人的流动负债主要由短期借款、预收款项、合同负债、应付账款及应付票据、其他应付款、其他流动负债构成。

报告期各期末,发行人非流动负债分别为13,916,531.60万元、14,273,255.03万元和14,963,779.12万元,占当期总负债的比例分别为23.34%、26.45%和27.28%。发行人的非流动负债主要由长期借款和应付债券构成。

3.盈利能力分析

报告期内,公司营业收入、营业成本、营业利润、利润总额和净利润的具体情况如下:

单位:万元

项目	2025年度	2024年度	2023年度
一、营业总收入	67,127,043.20	70,129,609.72	76,335,760.64
其中:营业收入	67,127,043.20	70,129,609.72	76,335,760.64
二、营业总成本	65,524,294.70	68,264,673.32	74,834,900.44
其中:营业成本	63,392,211.85	66,009,866.97	73,040,774.33
税金及附加	317,189.52	340,828.96	173,803.80
销售费用	1,190,932.24	1,169,642.64	1,184,060.76
管理费用	225,566.78	275,769.11	215,456.01
研发费用	41,356.67	28,543.91	23,650.70
财务费用	357,037.64	440,021.74	197,154.83
其中:利息费用	558,123.04	625,281.38	394,271.63
利息收入	222,997.12	259,514.75	274,645.48
加:其他收益	102,331.13	102,514.71	94,538.67
投资收益	–29,418.48	184,067.46	105,567.74
其中:对联营企业和合营企业的投资收益	–55,700.34	121,655.02	22,369.31
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	–3,825.38	–3,889.46	–8,040.44
公允价值变动收益	–2,559,404.71	–292,392.65	–83,545.88
信用减值损失	–157,967.55	–137,705.89	–141,727.44
资产减值损失	–1,504,977.85	–629,068.05	–389,578.48
资产处置收益	3,817.10	18,481.19	2,859.09
三、营业利润	–2,542,871.87	1,110,833.18	1,088,973.89
加:营业外收入	59,717.60	58,873.34	1,032,389.73
减:营业外支出	60,088.88	45,811.19	42,151.68
四、利润总额	–2,543,243.16	1,123,895.33	2,079,211.94
减:所得税费用	266,174.17	541,943.46	394,256.26
五、净利润	–2,809,417.33	581,951.87	1,684,955.68
归属于母公司股东的净利润	–1,081,473.22	294,580.68	1,310,399.84
少数股东损益	–1,727,944.11	287,371.19	374,555.84

最近三年,公司的营业收入分别为76,335,760.64万元、70,129,609.72万元和67,127,043.20万元,年平均复合降低率为6.23%。公司的毛利润分别为3,294,986.31万元、4,119,742.75万元和3,734,831.35万元,综合毛利率分别为4.32%、5.87%和5.56%。

4.现金流量分析

报告期内,公司的现金流量情况如下:

单位:万元

项目	2025年度	2024年度	2023年度
经营活动产生的现金流量净额	1,158,949.54	1,121,314.24	2,939,496.78
投资活动产生的现金流量净额	–1,314,636.95	567,576.01	–73,508.09
筹资活动产生的现金流量净额	–203,442.78	–1,739,043.10	–3,141,154.25
现金及现金等价物净增加额	–318,097.67	–30,451.00	–282,216.39

最近三年,公司现金及现金等价物净增加额分别为–282,216.39万元、–30,451.00万元和–318,097.67万元。现金及现金等价物净增加额为负主要原因:1.2023–2024年公司压缩债务规模,偿还各项债务净支出较大;2.2025年房地产收购项目投资支付金额较大。

5.偿债能力分析

项目	2025年末	2024年末	2023年末
流动比率（倍）	1.42	1.45	1.38
速动比率（倍）	0.63	0.63	0.57
资产负债率	74.85%	70.29%	72.63%

报告期各期期末公司的流动比率分别为1.38、1.45和1.42,速动比率分别为0.57、0.63和0.63,基本保持稳定,公司短期偿债能力较强。从长期偿债指标来看,公司资产负债率基本保持稳定,与行业特征相符。

6.未来业务发展战略

（1）供应链运营业务

公司将在“开拓新价值,让更多人过上更有品质的生活”的公司使命与“成为国际领先的供应链运营商”的公司愿景的引领下,坚持专业化经营,加快国际化布局,加强数智化能力,提升预见力与资源力,培育第二增长曲线,从规模驱动转向效益驱动和创新驱动,朝着“提升经济效益、提升市场地位、提升海外规模”三大战略目标砥砺前行。

1）坚持专业化经营,推进差异化管理:公司未来将继续深耕专业化经营模式,做大做强核心品类,丰富“LIFT+”服务内涵,深度整合

（下转B647版）