（上接B213）

不断提升生产运营中清洁能源应用比例，持续优化能源结构；新业塘增长点培育方面，公司依托在运营工业园区集中污水处理厂的经验和优势，积极拓展工业企业污水处理业务，为上游企业提供定制化预处理服务和结合园区集中处理的综合治理方案，积极培育新的业绩增长点；新业态布局方面，公司持续跟踪新兴产业机遇，聚焦双碳、节能等领域挖掘优质技术与模式，2025年，公司加大对United earth4Earth Holding投资，还通过子公司参与设立的资昕衡申创投基金新增投资2个项目。后续公司将持续以该基金为抓手，深耕环境、双碳及ESG科技领域，挖掘前沿项目，整合产业链资源，推进产业布局与外延发展。

2026年，公司将本着“为用户提供优质之水，为保护社会环境提供洁净的水处理服务”的服务理念，继续做优做强水务主业，提升水务资产利用率，在生产运营端深化精细化管理，深挖降本增效潜力；根据国家深化水价改革政策，抢抓调价窗口期，加快推进水价提价工作落地；加大技术创新与智慧水务建设，以科技赋能提升运营质量与服务水平；加强应收账款资金流程管控，健全回款机制，压实责任推动高效回款；持续优化组织架构与人力资源配置，全面提升组织效能与人均效能；严守水质达标与生产安全底线，完善风险防控体系，保障企业稳健运营与可持续高质量发展。

二、出海抢滩逐鹿全球，深度融入国际竞争新格局

当前国内水务行业已全面迈入存量竞争主导阶段，传统区域市场增量空间持续收窄，单纯依托国内市场扩张的传统增长模式已然难以为继。推动优质产能与核心技术输出为出海，落地全球化布局，成为水务企业突破现有发展瓶颈实现高质量可持续发展的必然选择。叠加“一带一路”绿色发展倡议落地以及全球范围内水务基建更新需求集中释放的多重利好，国内优质水务企业凭借多年深耕全产业链核心优势，稳步开拓海外市场，推动中国水务行业深度融入全球竞争格局。联合水务积极践行“一带一路”共商共建共享的精神，以水为纽带，将中国标准、中国技术与海外民生需求紧密相连。

2025年，作为孟加拉国首个水务PPP项目，2019年签约的孟加拉国首都达卡市Purbachal新城供水项目，继一期工程于2023年初通水后，项目二期建设程计划稳步推进，致力于打造中孟共建“一带一路”民生典范。此外，2026年1月，联合水务作为牵头人与Armada Holding Company、Proxus Energy LLC组成的联合体成功中标“Long-term O&M (LTOM) Contracts for Sewage Treatment Plants Package #10 (North Cluster)”（中文：沙特阿拉伯东部省会城市达曼运营合同第10包（北部区域））项目。LTOM Package 10 (North Cluster)是沙特国家水务公司在北部区域推进的长期运营维护项目，涵盖Hail、Qassim、Al Jouf和Northern Borders 4个省共9座污水处理厂，项目总规模337,800立方米/日。中标沙特市政污水处理项目是联合水务国际化战略的一次关键性突破，是中国水务专业技术服务出海的典型样本，亦是中沙水务合作乃至中东绿色发展的重要战略锚影。该项目系首个由中国企业牵头负责核心投融资、设计及运营的中东水务项目，充分印证了公司具备“全周期综合水务解决方案提供商”的综合实力与核心竞争力，同时，该项目亦是公司成功进入中东高端市场的“入场券”，为公司进一步拓展南亚、东南亚、中东等“一带一路”沿线市场建立了很强的可复制的经验。

2026年，公司将继续积极参与拓展海外市场，加快全球化战略布局，构建国内国际“一体两翼、协同发展”的新格局。一方面，公司将统筹调配资源，全力推动沙特相关水务项目签约落地，致力将其打造成为公司海外运营标杆项目。另一方面，积极响应“一带一路”倡议，持续深耕南亚、东南亚及中东等重点区域市场，充分发挥现有海外项目的区域桥头堡作用，积极挖掘优质水务运营项目机会，推动公司业务布局实现从“神州行”到“全球通”的战略跨越。未来，公司将继续秉持开放合作理念，深度融入全球水务产业链，为构建人类命运共同体贡献自己的力量。

三、科技赋能向新而行，创新驱动聚力发展新质生产力

（一）夯实研发创新根基，加速科技成果转化

公司始终坚持“轻重并举+科技赋能”的战略发展方针，将科技创新作为企业发展的核心驱动力，近年来更是持续向“新”发力，以“质”图强。全资子公司上海博瑞思环境科技有限公司作为公司打造的科技引擎平台，承担着提升公司科技创新能力，强化科技成果转化的职能。博瑞思始终致力于甲烷终点水、污水处理和资源化利用，水环境治理等业务链的技术难点进行技术研发创新，计划逐步形成“一千多支”的研发体系，产出具备竞争力的工艺包、设备、药剂等技术成果，构成“厂网河一体化”全产业链的技术布局，提升公司科技引擎平台的核心竞争力。2025年，博瑞思科技创新成果丰硕，年度新增发明专利12项，累计拥有有效专利型数20项，年度新增软件著作权1项，累计持有软件著作权13项，逐步构建起以自主知识产权为核心的“水环境生态治理综合技术”体系，为企业发展注入强劲科技动能。此外，博瑞思凭借突出的创新能力与研发实力，荣获上海市高新技术企业认定、上海市创新型中小企业认定、上海市科技型中小企业等多项认定，成功入选张江高新区青浦园西岑园企业高成长项目、上海市2024年度科技型中小企业技术创新资金项目，彰显了行业及政府部门对其科技创新能力的高度认可。

（二）数智驱动全链升级，打造现代化智能化水厂

1、前沿技术布局-打造一体化智慧水务数字基座

联合水务以前瞻性视角进行技术战略布局，高度重视智慧水务体系的建设与应用。公司已建成包括DCS、GIS、城市供水调度、设备管理及数字化平台在内的多个系统，以此为坚实技术底座与核心运营中枢，深度整合人工智能、大数据、物联网及数字孪生等前沿技术，持续构建并完善覆盖“供－排－治－保”全链条的一体化智慧水务平台。公司打破了传统水务场景下各系统独立运行的“数据孤岛”，通过统一平台实现从原水水质监测、水厂工艺调控、泵站智能调度到管网漏损控制、客户服务响应的全流程数据实时感知、汇聚整合与智能分析。平台内置的AI工程化算法引擎，可对海量运维数据进行深度学习，实现趋势预测、异常诊断与优化决策，全面提升运营效率与管理精度，以坚实数字基建为底座，以数据融合与智能分析为核心，以延伸用户端便捷服务为导向，公司通过系统性、体系化的智慧化实践，在技术应用的深度与广度上稳固行业前列，为高质量、可持续发展筑牢坚实的技术支撑与服务保障。

2、核心场景革新：全流程落地智能化应用实践

报告期内，公司将前沿技术扎实落地于具体业务场景，成功研发并部署了机器狗智能巡检系统、智能轨道机器人、智慧安防系统、智慧加药系统、智能清洗机器人、水环境智慧管理无人船等一系列智能化装备与系统，覆盖巡检、安防、工艺、保洁、环境治理等多元场景，实现了生产运维的精准预测、智能调控与少人化乃至无人化运营。

2026年，公司将继续坚持科技赋能，创新驱动，全面提升核心技术与数智化水平，公司将持续夯实研发创新体系，依托上海博瑞思科技平台，完善“一院四室”研发架构，聚焦水处理、资源化利用及水环境治理关键技术攻关，加快专利成果与工艺包、专用设备转化应用，强化自主知识产权体系建设，不断夯实技术壁垒。同时深化数智化转型，以数字赋能为核心，打通智慧水务全链条数据应用，在智能巡检、智慧安防、精准加药、自动化清洗及水环境智慧运维等场景持续推广应用智能装备与AI技术，推进水厂少人化、无人化运营，实现节能降耗与安全管控双提升。通过技术创新与数智升级双轮驱动，进一步降本增效、优化服务、强化竞争力，为公司高质量发展注入持久科技动能。

四、持续现金分红，重视投资者回报

公司积极回应股东诉求，高度重视对投资者的合理回报，致力于为投资者提供持续、稳定的现金分红，持续与投资者分享经营发展成果。

2025年4月23日，公司召开第二届董事会第十四次会议，审议通过《关于公司2024年度利润分配预案的议案》，公司以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利1.50元（含税）。以总股本423,220,604股测算，合计派发现金红利63,483,090.60元（含税）。加上2024年半年度已向全体股东派发的现金红利人民币14,812,721.14元（含税），公司2024年度共计派发现金红利总额（包括中期已分配的现金红利）78,295,811.74元（含税），占公司2024年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润比例为52.22%。上述2024年度利润分配方案已通过公司股东会审议批准并实施完毕。

2026年4月27日，公司召开第二届董事会第二十次会议，审议通过《关于公司2025年度利润分配预案的议案》，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.00元（含税）。以截至目前总股本423,220,604股测算，合计拟派发现金红利84,644,120.80元（含税），占公司2025年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润比例为83.52%。上述2025年度利润分配预案待提交公司股东会审议批准后实施。自2023年上市以来，公司持续多次现金分红，累计现金分红金额达256,048,465.42元（含拟实施的2025年度现金分红）。

未来，公司将积极贯彻落实中国证监会《上市公司监管指引第10号市值管理》有关要求，在保证资本开支及生产经营资金使用的情况下，积极探索兼顾股东的即期利益和长远利益的股东回报机制，提升股东的获得感，与股东共享公司发展成果。

五、持续优化公司治理，发挥“关键少数”作用

（一）紧随政策步伐，健全治理架构

规范完善的公司治理架构是企业实现高质量可持续发展的重要基石。公司始终坚持健全治理体系、提升治理效能、强化规范运作，持续构建权责清晰、运转协调、制衡有效、稳健高效的现代公司治理机制。2025年，公司严格遵循新修订的《中华人民共和国公司法》及相关监管规定，对治理结构实施系统性优化：依法取消监事会，由董事会审计委员会承接监督职责；增设职工代表董事，完善多元化决策机制；全面制定及修订《公司章程》等二十余项治理制度，进一步实现规范运营的制度基础。同时，公司严格恪守信息披露“真实、准确、完整、及时、公平”原则，在坚守合规底线的前提下，不断提升信息披露质量，聚焦投资者关切，增强披露信息的决策参考价值，并积极探索信息披露“可视化”创新实践。报告期内，公司荣获上海证券交易所“2024—2025年度信息披露工作A级评价”，治理水平与信披质量获得监管机构充分认可。

后续，公司将持续优化法人治理结构，提高公司治理的水平和效率，公司将进一步强化董事会专门委员会职能，提升战略决策、审计监督、提名考核等环节的专业化水平；优化独立董事履职保障机制，确保独立董事充分发挥专业监督作用，维护中小股东合法权益。

（二）强化“关键少数”责任，持续提升合规履职能力

公司致力于构建学习型董事会，定期组织董事会成员参加证监会、交易所、上市公司协会相关培训，2025年，公司开展多场董事专业技能提升培训，并组织全体董事认真学习贯彻《江苏证监局关于进一步加强上市公司规范运作防范违法违规风险的通知》中的《上市公司违法典型案例》及《上市公司常见违规事项提示清单》，组织董事参与江苏证监局组织的“上市公司高质量发展系列培训集中补训”，组织独立董事参与上海证券交易所“2025年第6期上市公司独立董事后续培训”，助力董事更好理解最新监管政策，进一步强化合规意识，提升履职能力，推动提高上市公司质量和规范运作水平。

2026年，公司将持续与控股股东、实际控制人及董事、高级管理人员等“关键少数”保持着密切沟通，积极关注中国证监会、证券交易所、中国上市公司协会等机构发布的相关培训通知，按期要求及时组织相关人员参加培训，定期学习最新法规和监管案例。确保“关键少数”能够紧跟法律法规的更新步伐，深刻理解监管动态，并持续强化自身的合规意识，切实增强相关人员红线意识，坚决杜绝违规监管类问题的发生，切实担负起维护资本市场健康发展的责任。

六、积极主动对接资本市场，高度重视市值管理

公司始终高度重视投资者关系管理工作，积极构建多层次、常态化的良性互动沟通机制。通过投资者热线、IR专用邮箱、上交所e互动平台等线上渠道，结合定期召开业绩说明会、参与券商策略交流会、举办路演与反路演等活动，多维度、主动化传递公司核心价值，持续夯实公司与广大投资者之间的互信基础，构建稳定且良好的投资者沟通生态。2025年9月，在上海证券交易所的指导下，联合水务携手东方财富举办“服务投资者 共享高质量‘我是股东’走进沪市上市公司”主题交流活动，邀请投资者实地探访、深度了解公司经营发展全貌，增强对公司的投资信心。报告期内，先后斩获全景网“投资者关系金奖（2024）·杰出IR团队”、证券之星“卓越投关团队奖”、聚鑫裕“百佳IRM公司”等多项荣誉，投资者关系管理工作获得市场高度认可。

2026年，公司将继续牢固树立科学市值管理理念，持续完善市值管理体系。公司将在严格遵守监管要求、切实履行信息披露义务的前提下，积极构建多元化投资者沟通机制，通过业绩说明会、路演e互动平台等多种渠道，全面、精准地向资本市场传递经营成果与发展战略，生动展现公司稳健经营、高质量可持续发展的核心价值，增进市场认知、提升投资者认同与持股信心。同时统筹推进市值管理各项工作，促进公司市值与内在价值协同提升，实现动态均衡良性发展。

七、厚植可持续发展底色，ESG综合表现屡获殊荣

当可持续发展成为全球共识，全球水资源危机、气候变化影响加剧与数字技术革命交汇，水务行业关系民生福祉与绿色发展，肩负前所未有的时代任务。联合水务始终将可持续发展理念融入经营发展全流程，持续为经济、环境、社会创造价值，以专业力量守护水生态、赋能水民生。

科技赋能发展，低碳引领未来。面对气候变化带来的严峻挑战，科技创新是破局关键，公司主动拥抱以人工智能为代表的新一轮科技革命，以培育新质生产力为核心引擎，加速推进绿色转型，不仅加快构建智慧水务体系，推动技术要素与生态要素深度融合，在运营实践中探索低碳高效发展路径，以科技赋能资源保护、水环境治理与水生态修复；更以前瞻性眼光布局低碳材料等新兴产业，依托产业投资引入前沿环保技术，持续赋活企业绿色发展新动能。报告期内，公司实现绿色收入32,236.47万元，全年污水处理量达15,026.01万立方米，年度削减污染物（以化学需氧量COD计）47,901.45吨，水环境治理规模达118,750平方米。

精系民生福祉，勇担社会责任。公司始终坚守“为用户提供优质之水，为保护社会环境提供洁净水处理服务”的使命，将“创造社会价值”置于核心位置。立足国内，统筹城乡水务一体化发展，让清洁清流惠及千家万户，提振全社会对环保事业的信心，以专业能力助力全球水务治理提升。深耕水务主业之余，主动投身乡村振兴与公益慈善事业，以实干担当传递民生温度；坚持以人为本，切实保障员工权益，为员工搭建价值实现与成长成才平台，推动企业与员工同心同行、共生共荣。报告期内，公司公益投入金额324.15万元，员工志愿者达591人，员工志愿服务队伍19支，员工参与志愿服务498人次，员工志愿服务时长达811.15小时。

夯实治理根基，践行永续发展。当前，ESG已成为企业高质量发展的必答题。联合水务以长远战略眼光，将ESG理念深度融入企业发展内核，以稳健的经营业绩、透明的治理实践，为全体股东创造长期价值。面向未来，联合水务将继续以可持续发展为锚，深化ESG实践与责任担当，在高质量发展道路上行稳致远，笃定前行。

公司上市首年即获得了中英文版ESG报告，并获得境内外投资者及评级机构广泛关注与高度认可。凭借扎实的ESG管理实践，公司2025年入选中国上市公司协会“2025年上市公司可持续发展优秀实践案例”、上榜证券时报“第十九届上市公司价值评选·中国上市公司ESG百强”、Wind ESG“2025年度Wind中国上市公司ESG最佳实践100强（中小市值）”，并荣获观察者网“2025ESG典范企业·‘一带一路’贡献特别奖”等多项权威荣誉，行业标杆地位获得广泛认可。

未来，联合水务将持续推进“提质增效重回报”行动相关工作，说明相关措施的实施效果，并及时履行信息披露义务，努力通过更优秀的业绩表现、更规范的公司治理、更积极的投资者沟通，提高上市公司质量，增强投资者回报，提升投资者获得感，共同促进资本市场稳定健康发展。

此次2026年“提质增效重回报”行动方案是基于目前公司的实际情况而作出的判断，未来可能会受到政策调整、国内外市场环境等因素影响，具有一定的不确定性，有关公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

江苏联合水务科技股份有限公司董事会

2026年4月28日

证券代码：603291　　证券简称：联合水务

江苏联合水务科技股份有限公司2025年度环境、社会及治理报告摘要

第一节重要提示

1、本摘要来自于《江苏联合水务科技股份有限公司2025年度环境、社会及治理（ESG）报告》全文，为全面了解本公司环境、社会和公司治理议题的相关影响、风险和机遇，以及公司可持续发展战略等相关事项，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读《江苏联合水务科技股份有限公司2025年度环境、社会及治理（ESG）报告》全文。

2、本环境、社会及治理（ESG）报告经公司董事会审议通过。

第二节报告基本情况

1、基本信息

股票代码	603291
公司简称	联合水务
公司名称	江苏联合水务科技股份有限公司
报告范围	与年度财务报告合并报表范围一致。
时间范围	2025年1月1日至2025年12月31日，部分内容往前后年度追溯延伸。
编制依据	全球报告倡议组织G4可持续发展报告标准（GRI标准）；上海证券交易所《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——高质量环境、社会责任和公司治理信息报告（试行）》《上海证券交易所上市公司自律监管指南第4号——可持续发展报告编制（2026年1月修订）》；联合国可持续发展目标（SDGs）

2、可持续发展治理体系

（1）是否设置负责管理、监督可持续发展相关影响、风险和机遇的治理机构：√是，该治理机构名称为董事会、战略与ESG委员会、ESG工作小组。□否

（2）是否建立可持续发展信息内部报告机制：√是，报告方式及频率为董事会负责监督和审批ESG相关事宜；战略与ESG委员会指导公司ESG发展战略的制定，监督并评估ESG工作进展与成效，向董事会汇报ESG事宜，协助董事会识别、评估ESG相关风险与机遇；公司证券事务部联动各职能部门及运营公司，落实ESG工作，每年定期向战略与ESG委员会汇报相关内容。□否

（3）是否建立可持续发展监督机制，如内部控制制度、监督程序、监督措施及考核情况等：√是，相关制度或措施为公司构建全面风险管理与内部控制体系，定期评估潜在ESG风险要素，加强风险管理。此外，公司制定《运营管理考核标准》，明确将节能降耗、环境保护、职业健康与安全生产等ESG绩效融入绩效考核体系中，在优化绩效考核指标的同时，助力公司提升可持续发展能力。□否

3、利益相关方沟通

公司是否通过访谈、座谈、问卷调查等方式开展利益相关方沟通并披露：√是 □否

利益相关方	关注内容	沟通方式
政府及监管机构	稳定供水 污染与废弃物管理 供应链绿色环保理念 水资源管理 生物多样性保护 合规稳健运营 优化营商环境	日常沟通 政策咨询反馈 定期汇报 合规监管 现场考察
股东与投资者	水资源管理 污染与废弃物管理 稳定供水 数字化转型与智慧水务 反腐败与反贿赂 合规稳健运营 公司治理	信息披露 股东会 路演与业绩发布会 投资者沟通平台 中小股东交流
客户	稳定供水 数字化转型与智慧水务 隐私与信息安全 合规稳健运营 水资源管理 污染与废弃物管理 携手合作共赢 反腐败与反贿赂 产品可及性	客户满意度调查 回访与投诉机制 客户拜访沟通 信息公开
供应商及合作伙伴	优化营商环境 供应链管理 产品可及性 公司治理 隐私与信息安全 稳定供水 产品可及性 水资源管理 推动分平竞争	日常沟通 现场考察 战略合作 主题研讨 行业交流
员工	员工权益与福利 员工培训与发展 职业健康与安全 隐私与信息安全 稳定供水 合规稳健运营	沟通信箱 职工代表大会 工会活动 员工培训 员工满意度调查
社区与公众	产品可及性 污染与废弃物管理 稳定供水 供应链绿色环保理念 节能降耗 水资源管理 生物多样性保护	社区沟通 媒体互动 行业论坛 信息公开 公益志愿活动

4、双重重要性评估结果

序号	公司ESG指引议题名称	重要性分析	对应上交所可持续发展报告指引议题名称
1	公司治理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	自主设置议题
2	投资者权益保护	□财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	自主设置议题
3	合规稳健运营	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	自主设置议题
4	反腐败与反贿赂	√财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	反商业贿赂及反贪污
5	推动公平竞争	□财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	反不正当竞争
6	供应链管理	√财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	供应链安全、平等对待中小企业
7	数字化转型与智慧水务	□财务重要性 √影响重要性 √双重重要性	创新驱动
8	环境管理体系	□财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	环境合规管理
9	水资源管理	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	水资源利用
10	应对气候变化与节能降耗	√财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	应对气候变化、能源利用
11	污染与废弃物管理	□财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	污染物排放、废弃物处理
12	生物多样性保护	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	生态系统和生物多样性保护
13	倡导绿色环保理念	□财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	自主设置议题
14	研发创新与知识产权保护	√财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	创新驱动
15	产品可及性	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	产品和服务安全与质量
16	稳定供水	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	产品和服务安全与质量
17	优化营商环境	□财务重要性 √影响重要性 √双重重要性	产品和服务安全与质量
18	隐私与信息安全	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	数据安全与客户隐私保护
19	员工权益与福利	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	员工
20	员工培训与发展	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	员工
21	职业健康与安全	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	员工
22	携手合作共赢	□财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	自主设置议题
23	热心志愿公益	□财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	社会贡献

注：“尽职调查”与“利益相关方沟通”：未作为独立的重要性议题在报告中呈现，但其作为公司可持续发展管理机制中的重要流程，相关内容已在报告中“可持续发展管理”章节进行披露。

“平等对待中小企业”：公司正常支付各项款项，不存在逾期尚未支付中小企业款项的情况，报告期末应付账款（含应付票据）余额未超过300亿元，占总资产的比重未超过50%。相关内容已在报告中“供应链管理”章节进行披露。

“科技伦理”：公司主营业务不直接涉及生命科学、人工智能等科技伦理敏感领域的科学研究、技术开发。相关内容已在报告中“研发创新”章节进行披露。

江苏联合水务科技股份有限公司2025年度环境、社会及治理报告摘要

江苏联合水务科技股份有限公司第二届董事会第二十次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、董事会会议召开情况

江苏联合水务科技股份有限公司（以下简称“公司”）第二届董事会第二十次会议通知于2026年4月17日以邮件方式发出，会议于2026年4月27日在公司会议室以现场结合通讯方式召开。会议由公司董事长俞伟景先生召集并主持，会议应出席董事9名，实际出席董事9名，公司高级管理人员列席了本次会议。本次会议的召集、召开符合《中华人民共和国公司法》等有关法律法规及《江苏联合水务科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的规定，作出的决议合法有效。

二、董事会会议审议情况

经与会董事充分讨论与审议，形成如下决议：

（一）审议通过《关于公司2025年度报告全文及摘要的议案》

董事会认为：公司《2025年年度报告》及其摘要的编制和审核程序符合法律、法规和中国证监会的有关规定，报告内容真实、准确、完整地反映了公司2025年度的实际经营情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司2025年年度报告》《江苏联合水务科技股份有限公司2025年年度报告摘要》。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案在提交公司董事会审议之前，已经公司董事会审计委员会审议通过，尚需提交公司2025年年度股东会审议批准。

（二）审议通过《关于公司2025年年度财务决算报告的议案》

本议案尚需提交公司2025年年度股东会审议批准。

（三）审议通过《关于公司2025年度总裁工作报告的议案》

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

（四）审议通过《关于公司2025年度独立董事述职报告的议案》

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司2025年度独立董事述职报告》。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案尚需提交公司2025年年度股东会审议批准。

（五）审议通过《关于公司2025年年度董事会审计委员会履职报告的议案》

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司2025年年度董事会审计委员会履职报告》。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

（六）审议通过《关于公司2025年年度内部控制评价报告的议案》

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司2025年年度内部控制评价报告》。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案在提交公司董事会审议之前，已经公司董事会审计委员会审议通过。

（七）审议通过《关于公司2025年年度利润分配预案的议案》

公司2025年度利润分配预案如下：公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.00元（含税）。以截至目前总股本423,220,604股测算，合计拟派发现金红利84,644,120.80元（含税），占公司2025年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润比例为83.52%。本年度公司不送红股，不实施资本公积转增股本。

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司关于公司2025年度利润分配预案的公告》（公告编号：2026-013）。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案尚需提交公司2025年年度股东会审议批准。

（八）审议通过《关于2025年度计提资产减值准备的议案》

根据《企业会计准则》和江苏联合水务科技股份有限公司会计政策的相关规定，为客观、公允地反映公司截至2025年12月31日的财务状况和2025年度经营成果，公司及下属子公司对截至2025年12月31日合并范围内可能存在减值损失的各项资产进行了充分的评估和分析，根据谨慎性原则，公司对相关资产进行了减值测试并计提了相应减值准备。2025年度，公司计提信用减值损失及资产减值损失合计人民币28,102,206.04元。

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司关于2025年度计提资产减值准备的公告》（公告编号：2026-014）。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

（九）审议通过《关于公司2025年度环境、社会及治理（ESG）报告的议案》

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司2025年度环境、社会及治理（ESG）报告》。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案在提交公司董事会审议之前，已经公司董事会战略与ESG委员会审议通过。

（十）审议通过《关于公司2025年度向银行等金融机构申请融资额度的议案》

经全体与会董事充分讨论，同意公司及下属子公司2026年度拟向银行等金融机构申请累计总额不超过18.53亿元人民币（或等值外币）的综合融资授信额度，融资授信有效期为自公司2025年年度股东会审议通过之日起12个月内，并提请股东会同意授权公司董事长或其指定人士在授权范围内全权办理融资事项。

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司关于公司2026年度向银行等金融机构申请融资额度的公告》（公告编号：2026-015）。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案尚需提交公司2025年年度股东会审议批准。

（十一）审议通过《关于公司2025年度对外担保额度预计的议案》

经全体与会董事充分讨论，同意根据公司及下属子公司日常经营和业务发展的资金需要，为提高决策效率，统筹安排公司及下属子公司（含控股、全资子公司）的担保事项，公司2026年度新增对外担保额度预计为人民币208,330万元，公司为下属子公司担保额度、下属子公司为公司担保额度以及下属子公司为公司担保额度以及下属子公司之间担保额度合并计算。授权有效期为自公司2025年年度股东会批准之日起一年内，并提请股东会同意授权公司董事长或其指定人士在授权范围内全权办理与担保有关的事项。

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司关于公司2026年度对外担保额度预计的公告》（公告编号：2026-016）。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案尚需提交公司2025年年度股东会审议批准。

（十二）审议通过《关于续聘2026年度会计师事务所的议案》

经全体与会董事充分讨论，同意公司续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2026年度财务报告审计机构、内部控制审计机构，聘期期限一年，并提请股东会授权公司管理层根据2026年度审计工作量及公允合理的定价原则确定立信会计师事务所（特殊普通合伙）年度审计费用。

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司关于续聘2026年度会计师事务所的公告》（公告编号：2026-017）。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案在提交公司董事会审议之前，已经公司董事会审计委员会审议通过，尚需提交公司2025年年度股东会审议批准。

（十三）审议通过《关于制定〈董事、高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》

为进一步完善公司董事、高级管理人员的薪酬管理，建立科学有效的激励与约束机制，有效调动公司董事、高级管理人员的工作积极性，提升公司的经营管理效益，根据《中华人民共和国公司法》《上市公司治理准则》等有关法律、法规、规范性文件及《江苏联合水务科技股份有限公司章程》，结合公司实际情况，公司制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》。

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司董事、高级管理人员薪酬管理制度》。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案在提交公司董事会审议之前，已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过，尚需提交公司2025年年度股东会审议批准。

（十四）审议通过《关于确认公司董事、高级管理人员2025年度薪酬情况及2026年度薪酬方案的议案》

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司关于确认公司董事、高级管理人员2025年度薪酬情况及2026年度薪酬方案的公告》（公告编号：2026-018）。

表决结果：0票同意，0票反对，0票弃权，9票回避表决。

本议案在提交公司董事会审议之前，已经公司董事会薪酬与考核委员会审议，因该事项与公司全体董事存在利害关系，根据《上市公司治理准则》等有关规定，公司全体董事对本事项回避表决，本议案直接提交公司2025年年度股东会审议批准。

（十五）审议通过《关于公司2025年度对会计师事务所履职情况评估报告的议案》

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司2025年度对会计师事务所履职情况评估报告》。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

（十六）审议通过《关于公司董事会审计委员会2025年度对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司董事会审计委员会2025年度对会计师事务所履行监督职责情况报告》。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

（十七）审议通过《董事会关于独立董事独立性自查情况的专项报告》

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司董事会关于独立董事独立性自查情况的专项报告》。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

（十八）审议通过《关于公司2026年第一季度报告的议案》

董事会认为：公司《2026年第一季度报告》的编制和审核程序符合法律、法规和中国证监会的有关规定，报告内容真实、准确、完整地反映了公司2026年第一季度的实际经营情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司2026年第一季度报告》。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案在提交公司董事会审议之前，已经公司董事会审计委员会审议通过。

（十九）审议通过《公司2025年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨2026年度“提质增效重回报”行动方案》

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司2025年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨2026年度“提质增效重回报”行动方案》（公告编号：2026-019）。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

（二十）审议通过《关于提请股东会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票的议案》

经全体与会董事充分讨论，同意提请公司年度股东会授权董事会全权办理以简易程序向特定对象发行融资总额不超过人民币3亿元且不超过最近一年末净资产20%的股票的相关事宜，授权期限自2025年年度股东会审议通过之日起至2026年年度股东会召开之日止。

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司关于提请股东会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票的公告》（公告编号：2026-020）。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案在提交公司董事会审议之前，已经公司董事会战略与ESG委员会审议通过，尚需提交公司2025年年度股东会审议批准。

（二十一）审议通过《关于提请召开公司2025年年度股东会的议案》

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏联合水务科技股份有限公司关于召开2025年年度股东会的通知》（公告编号：2026-022）。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

三、备查文件

公司第二届董事会第二十次会议决议。

特此公告。

江苏联合水务科技股份有限公司董事会

2026年4月28日

江苏联合水务科技股份有限公司关于2025年度计提资产减值准备的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

江苏联合水务科技股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年4月27日召开第二届董事会第二十次会议，审议通过《关于2025年度计提资产减值准备的议案》。现将本次计提资产减值准备情况公告如下：

一、2025年度计提资产减值准备的情况概述

根据《企业会计准则》和江苏联合水务科技股份有限公