证券代码：301159　　证券简称：三维天地

北京三维天地科技股份有限公司

2025 年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

□适用 √不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

□适用 √不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

□适用 √不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 √不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	三维天地	股票代码	301159
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	彭微	刘上嘉	
办公地址	北京市海淀区西四环北路119号A座3层309室	北京市海淀区西四环北路119号A座3层309室	
传真	010-50950626	010-50950626	
电话	010-50950628	010-50950628	
电子信箱	info@sunwayworld.com	info@sunwayworld.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司作为国内领先的全链数智化管理与全栈数据要素生态软件开发服务商，专注于检验检测、数据资产、智能体、供应链等数字化研发与服务，致力于为国内外客户提供AI驱动的数智化管理综合解决方案。公司产品应用领域广泛，自研产品符合信创体系要求，先后为国内多个省市的食品药品监管、环境保护、市场监督管理部门和疾控中心等政府机构，以及中国海油、五矿集团、中国建筑、中国铁建、中国中化、招商局集团、华能集团、中粮集团、东风集团、光明集团、中兴通讯、比亚迪、云南白药等大型企业集团提供数智化检验检测管理及数据资产管理等专业服务，在国内数智化检验检测管理与数据资产管理领域占据重要的市场地位。

公司主营业务产品主要包括数智化检验检测管理平台、数据资产管理平台、AI智能体开发平台、数智化供应链管理平台等。

（1）数智化检验检测管理平台

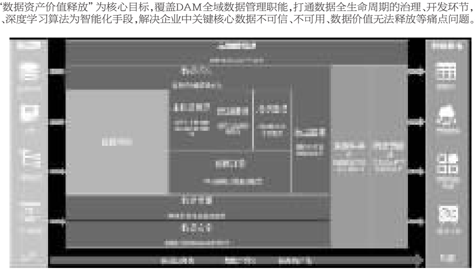
该平台是基于人工智能、物联网（IoT）、大数据分析、云计算等技术，以数据驱动为核心，以低代码平台作为开发与扩展底座，主要应用于试验/实验过程全面管理、生产过程质量控制、产品质量检验检测、产品研发过程管理、生态环境检验检测等多个领域，通过智能化手段协助用户更好地收集、存储、处理、分析、报告和共享来自检验检测过程的数据和信息，实现检验检测过程中人、机、料、法、环等资源及试验/实验流程的全面数智化管理，并可按用户需求实现研发过程管理、检验业务管理、全面质量管理，提升数据管理效率，实现跨资源、跨流程、跨系统协同，实现数据驱动的智能分析及数据价值深度挖掘。

该平台以低代码开发平台为基础，以实验室信息管理系统（LIMS）、全面质量管理系统（QMS）、科研管理系统（RDMS）为核心，以电子实验记录本（ELN）、客户关系管理系统（CRM）、客户服务系统（CSS）、产品生命周期管理系统（PLM）为纽带，以药物安全评价实验室信息管理系统（GLP）、质量分析回顾系统（QRS）、质量基础设施一体化平台（NQI）为导向，形成系列软件系统或平台组件。

系统名称	主要功能与用途
低代码开发平台	低代码开发平台是一种简化应用程序开发的工具，允许开发人员使用图形界面和少量的代码来快速构建应用程序，并提供了一系列的开发组件、数据库组件来加速开发过程。目前，三维天地低代码开发平台已集成AI大模型，进一步提升开发效率，扩展应用范围，实现更复杂的业务逻辑和智能化，更好地满足企业的多元化需求。
实验室信息管理系统（LIMS）	应用于试验/实验过程的全面管理、生产过程的质量控制、产品质量的检验检测、生态环境检验检测、产品研发过程试验等多个领域，通过信息化、数字化、智能化手段协助相关人员更好地收集、处理、分析、报告、存储和共享来自检验检测过程的数据和信息，实现检验检测过程中包括人（人员）、机（仪器）、料（样品、材料）、法（方法、质量）、环（环境、通讯）等相关资源及试验/实验流程在内的全面数智化管理。
全面质量管理系统（QMS）	依据企业质量管理体系，通过确定质量方针、目标和职责，并通过质量体系中的质量策划、质量控制、质量保证和质量改进等手段，实现生产制造企业的全面质量相关全部活动的管理。其核心价值为实现企业质量管理的持续改进机制的固化。
电子实验记录本（ELN）	是实验室信息管理系统平台的组成部分。该ELN的纯前端表格控件是基于HTML5的JavaScript电子表格和网格功能控件，适用于.NET、Java 开发的Web应用程序、移动端等多种平台的表格数据处理和类EXCEL功能的表格程序开发。可以实现检测原始记录的电子化、无纸化管理，主要应用于理化检测、微生物检测、物理检测和部分可靠性试验领域。
客户关系管理系统（CRM）	立足打通业务管理和实验室之间的壁垒，具备客户管理、商机管理、合同管理、财务管理、定制化展示等功能，能够广泛适用于食品、药品、环境、机械电气等多行业第三方检测实验室的客户管理领域。
客户服务系统（CSS）	可实现检测能力在线查询、在线委托、订单管理、在线缴费、下载电子CA报告、报告真伪查询、加/改报告在线申请、评价管理、在线客户服务管理等。并可以与企业公众号集成，建设基于移动端的服务平台。打造客户售前、售中、售后的全面"无接触、一站式"在线服务。
科研管理系统（RDMS）	立足为客户提供一系列功能和工具，以简化繁琐的科研管理流程，提高团队的工作效率和合作能力，涵盖了项目管理、实验管理、物料管理、文件管理、样品检测管理、稳定性研究、化合物库检索、存储位置可视化、设备预约可视化等功能，并集成了最新的化学分子式编辑器等使系统的智能性显著提高。
产品生命周期管理系统（PLM）	覆盖产品全生命周期管理，从研发立项、配方设计、工艺验证、注册资料管理到技术转移与商业化全过程建模，实现完整的产品数字档案。系统支持原辅料、配方、工艺、注册资料的多版本控制与变更管理，内嵌灵活审批流，确保变更合规可控。通过与RDMS、ELN等系统打通，研发数据自动关联产品档案，避免信息孤岛，促进研发与注册、质量、生产等多部门协同，加快产品推向市场的节奏。
药物安全评价实验室信息管理系统（GLP）	根据实验室认可范围，在建设过程中会严格遵循《药物非临床研究质量管理规范》、《良好实验室规范原则》（GB/T 22278）等国内法规，根据客户要求，提供基于OECD组织《OECD Principles on Good Laboratory Practice》、FDA（21 CFR Part 11、Part 58）等国外法规的信息化服务，提高生物实验室对法规的依从性、符合性，提高工作效率，保证原始记录的数据完整性，提高数据安全保障水平，加强GLP规范性管理，为实验室的规范化、数字化管理提供支持。
质量分析回顾系统（QRS）	具备质量回顾管理、质量数据资产管理、质量数据底座三项核心能力，旨在满足企业内部质量管控需求、受托生产企业要求、行业监管部门要求，输出质量回顾报告，实现质量回顾业务闭环管理，为业务决策提供数据支撑，具有在线化、配置化、自动化、可扩展、精细化和关系化等产品优势。
质量基础设施一体化平台（NQI）	面向政府、行业、机构及企业，提供智能化检验检测、计量测试技术服务等整体解决方案，支持开展标准、计量、认证认可、检验检测、质量诊断、质量服务、知识产权、质量金融管理等质量基础设施"一站式"服务，形成质量基础设施要素互联互通和集约高效的线上"一窗受理、一网通办"服务新体系，让广大中小企业享受到质量服务的普惠红利，促进区域经济社会高质量发展。
统计分析平台（S-tab）	S-tab是一款专为六西格玛管理设计的国产化统计分析软件，致力于替代传统进口工具，实现核心技术自主可控，用于帮助相关用户解决"基于数据的决策和流程优化"问题，将复杂的统计分析方法论封装成易用的工具，让工程师和业务分析师无需成为统计编程专家，也能进行专业、可靠的统计分析，从而驱动流程改进和科学决策。
易标准（E-standard）	基于公司为特大型央企和机构提供系统咨询和数智化建设服务的经验，以及公司云端互联网技术的长期积累和创新，建立起的一套标准应用的解决方案（PC+APP），实现所有行业标准资源的一站式应用。易标准以标准数据为基础，以智能应用为核心，以容易使用为目标，致力于解决实验室关于标准应用的所有痛点。
环保云实验室信息管理系统	面向环保行业第三方实验室，解决其实验过程中的标准化和规范化，并使其检验检测过程符合检验检测监管要求。系统以互联网云部署，并使用多租户机制，实现检测机构之间的快速实施与数据隔离。包含了符合监管所需的实验过程管理、资源管理、质量体系管理、不同区域的监管数据接口等标准化功能，助力环保第三方机构的合规与效率和准确性提升。

（2）数据资产管理平台

该平台以"数据资产价值释放"为核心目标，覆盖DAM全域数据管理职能，打通数据全生命周期的治理、开发环节，同时以知识图谱技术、机器学习、深度学习算法为智能化手段，解决企业中关键核心数据不可信、不可用、数据价值无法释放等痛点问题。平台功能架构图如下：



该平台可协助企业客户从业务和技术双视角厘清数据资产，绘制企业级数据资产地图。在数据资产地图的基础上，从数据质量、数据价值、数据应用成熟度多个维度进行数据资产动态评估，形成合理、健全、有效的数据资产评估机制；提供全方位的数据治理支持，构建数据治理完整链条，奠定高质量数据基石；实现数据资产的高价值循环，通过分析与挖掘获取新信息，对内促进数据流转共享，对外提供数据产品，既提升资产价值又创造创新型收益，最终实现数据资产的增值。

平台相关软件主要包括主数据管理系统、元数据管理系统、数据目录管理系统、数据标准管理系统、数据质量管理系统、数据清洗系统、指标管理系统、AI引擎、BI引擎、数据门户等。

（3）SunwayLink AI智能体开发平台

该平台基于LLM（大语言模型），面向期望通过AI应用解决业务痛点、支撑业务决策和业务创新的技术或非技术企事业用户，提供快速搭建多场景、生成式AI应用的一站式解决方案。其整体架构如下：

该平台依托强大的知识引擎与AI Agent技术，致力于打造可感知、可理解、可推理、可执行的智能体集群，并能无缝集成现有业务系统，自动完成复杂流程、提供智能辅助决策及个性化服务，从而提升运营效率与员工生产力，实现业务模式的智能化重构。平台主要包含AI应用开发、知识库管理、插件管理三大核心能力，其主要应用如下：

核心能力	应用中心	主要功能与用途
AI应用开发	聊天助手	通过简单配置即可构建基于LLM的对话机器人，基于LLM的推理能力、知识库的RAG能力以及提示词工程，建立对专有领域的知识问答、信息检索等应用，具备支撑问题的精准回答的能力。
	Agent（智能体）	是具备推理与自主工具调用的智能助手，在聊天助手之上增加了工具调用和数据分析等能力。
	Chatflow	是支持记忆的复杂多轮对话工作流，在聊天助手之上，增加了流程编排和多轮对话记忆等能力，用户可通过对话的形式，实现复杂业务场景流转。
	Workflow（工作流）	是面向单轮自动化任务的编排工作流。
	应用模板	将用户已开发好的应用生成可复用的应用模板，用户可快速基于已有的模板创建新的应用。
知识库管理	文件知识库	用于知识检索、内容生成等，该工具在使用时可将检索文件中的知识返回给用户使用。
	数据库知识库	用于数据查询、数据分析等，该工具在使用时主要基于知识生成SQL查询语句，然后通过数据库查询生成结果返回给用户使用。
Plugin（插件管理）	大模型	大模型中包含推理模型、embedding模型、Rerank模型、语音转文本模型、文本转语音模型、翻译模型。 适配多种大模型，如：DeepSeek、通义千问等，可进行扩展、在线安装。
	工具	包含工具、Agent策略、扩展、插件集、API、子工作流，作为大模型的扩展，扩充信息处理能力，可进行扩展、在线安装。

（4）数智化供应链管理平台

该平台可为企业提供基于电子商务的供应链管理业务咨询、流程设计与优化、系统开发、定制等全过程服务，可协助企业进行电子商务供应链管理，对需求计划提报、计划综合平衡、采购计划审核、分交、采购方案、询价采购、招标采购、网上交易、合同签订、催交监造、质量检验、验收入库、库存管理、发货配送、财务结算、资金支付、供应商管理、客户管理、销售计划、销售价格管理等业务动态规范处理及实时掌控。通过供应链管理与数据资产管理平台的融合，形成供应链控制塔模型，包括采购控制塔模型、销售控制塔模型、仓储物流控制塔模型，实现供应链数据统计分析、风险预警与数据智能应用的充分融合，面向供应链全过程提供精确的控制策略，加快企业响应速度，提升企业核心竞争力。

平台相关软件主要包括采购电子商务系统（EC）、采购供应链管理系统（SCM）、销售管理系统（SMS）和供应链智能决策平台。

系统名称	主要功能与用途
采购电子商务系统（EC）	提供采购计划管理、采购方案、招投标采购、询比价采购、采购交易、合同签订及供应商管理等功能。
采购供应链管理系统（SCM）	提供计划管理、采购方案、招投标采购、询比价采购、采购交易、合同签订、供应商管理、到货验收、库存管理、物流配送、财务结算等功能。
销售管理系统（SMS）	提供客户管理、销售计划管理、销售价格、销售合同、库存管理、发货配送、财务结算等功能。
供应链智能决策平台	通过大数据、人工智能、运筹学等技术，为企业提供计划预测、智能补货、库存优化、智能寻源采购、供应链控制塔、风险合规管理、分析与决策支持。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 √否

元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产	843,516,933.27	853,311,403.19	-1.15%	1,029,580,061.07
归属于上市公司股东的净资产	667,040,857.77	661,042,689.91	0.91%	852,249,004.42
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	383,448,394.69	333,175,558.63	15.09%	334,711,240.47
归属于上市公司股东的净利润	8,391,184.55	-187,807,766.87	104.47%	7,558,092.52
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	6,978,520.30	-183,005,727.68	103.81%	5,569,654.94
经营活动产生的现金流量净额	32,712,847.39	-115,088,888.14	128.42%	-32,009,600.30
基本每股收益（元/股）	0.11	-2.43	104.53%	0.10
稀释每股收益（元/股）	0.11	-2.43	104.53%	0.10
加权平均净资产收益率	1.27%	-24.82%	26.09%	0.89%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	21,185,009.61	48,077,956.11	64,906,391.96	249,279,037.01
归属于上市公司股东的净利润	-29,644,519.92	-30,932,344.15	-14,639,753.27	83,607,801.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-29,779,102.42	-31,158,541.15	-14,845,471.26	82,761,635.13
经营活动产生的现金流量净额	-39,923,570.02	-27,398,751.51	19,035,124.21	81,000,044.71

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 √否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	12,036	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	12,677	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
金震	境内自然人	39.36%	30,447,450.00	22,835,587.00	不适用	0.00
舟山维恒管理咨询合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	8.86%	6,856,351.00	0.00	不适用	0.00
舟山智鉴管理咨询合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	7.44%	5,753,000.00	0.00	不适用	0.00
杨进德	境内自然人	2.00%	1,547,700.00	0.00	不适用	0.00
罗世文	境内自然人	2.00%	1,547,700.00	1,160,775.00	不适用	0.00
王兆君	境内自然人	0.58%	451,550.00	338,662.00	不适用	0.00
舒钰强	境内自然人	0.57%	440,000.00	0.00	不适用	0.00
UBS AG	境外法人	0.48%	372,162.00	0.00	不适用	0.00
王仲	境内自然人	0.47%	360,000.00	0.00	不适用	0.00
蒋锡才	境内自然人	0.39%	300,000.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司控股股东、实际控制人金震先生在公司第二大股东舟山维恒管理咨询合伙企业（有限合伙）中持有13.45%份额，是舟山维恒的执行事务合伙人；公司控股股东、实际控制人金震先生在公司第三大股东舟山智鉴管理咨询合伙企业（有限合伙）中持有9.28%份额，是舟山智鉴的执行事务合伙人。公司未知上述其他股东是否存在关联关系或一致行动关系。					

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

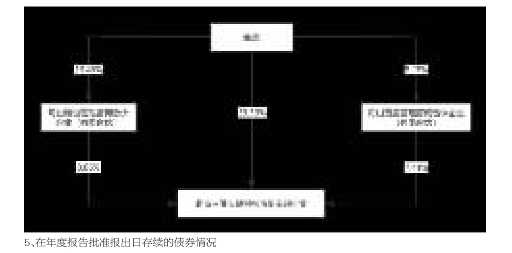
公司是否具有表决权差异安排

□适用 √不适用

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 √不适用

三、重要事项

不适用。

证券代码：301525　　证券简称：儒竞科技　　公告编号：2026-010

上海儒竞科技股份有限公司

2025 年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

中汇会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

□适用 √不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

□适用 √不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

√适用 □不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以94,311,768股为基数，向全体股东每10股派发现金红利3.00元（含税），送红股0股（含税），以资本公积金向全体股东每10股转增4股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 √不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	儒竞科技	股票代码	301525
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	厉昊超	李娟	
办公地址	上海市杨浦区国权北路1688弄B5栋12楼	上海市杨浦区国权北路1688弄B5栋12楼	
传真	021-61248868	021-61248868	
电话	021-61811998	021-61811998	
电子信箱	haochao.li@ruking.com	juan.li@ruking.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司从事的主要业务、主要产品及用途、所处市场地位

报告期内，公司主营业务未发生重大变化。公司是专业的变频节能与智能控制应用方案提供商，专注于电力电子及电机控制领域综合产品的研发、生产与销售。公司通过自主研发与持续投入，在暖通空调及冷冻冷藏设备（HVAC/R）、新能源汽车热管理、伺服驱动及控制三大业务领域逐步形成了核心产品体系，拥有了较为稳定的客户群体和市场空间，形成了多领域业务发展的经营模式。

公司作为自主创新的研发驱动型企业，以电力电子及电机控制技术作为基础，成功研发了以电机控制、电源控制及系统控制技术、数字电源及电力电子变换硬件平台、电机设计平台为代表的三大技术领域，在细分技术领域内掌握了多项核心技术。截至报告期末，公司已拥有发明专利70项，实用新型专利129项，外观设计专利6项，软件著作权登记证书84件。

公司秉承"以市场为主导，以创新为核心"的经营理念，全面启用集成企业资源管理计划（ERP）、生产制造执行系统（MES）、自动仓储管理系统（WMS）、产品生命周期管理（PLM）、供应商管理系统（SRM）、客户关系管理系统（CRM）的数字化系统，严格执行ISO9001:2015/IATF16949:2016质量管理体系标准，在满足客户需求与保证产品质量的同时，实现了产品的柔性化生产与智能化制造。

公司依靠卓越的产品研发实力、高效的生产制造体系、完善的质量管控措施、丰富的市场实践经验，拥有了良好的行业知名度，在境内外积累了稳固的客户资源，核心产品已广泛长期地应用于国内外众多行业知名品牌，拥有较高的市场地位。总体来讲，公司在品牌认可度、技术实力、软件硬件定制化、渠道拓展、产品工艺质量稳定性及供应链可靠性等方面拥有了较强实力，在细分领域内积累了一定市场地位。

公司产品根据应用领域不同，主要包括暖通空调及冷冻冷藏设备（HVAC/R）领域内的变频驱动器及系统控制器、新能源汽车热管理系统领域内的变频驱动器及控制器、伺服驱动及控制系统领域内的伺服驱动器及伺服电机。

1、暖通空调及冷冻冷藏设备（HVAC/R）领域

公司是国内较早进入暖通空调及冷冻冷藏设备（HVAC/R）行业的企业之一，深耕变频节能与智能控制领域多年，具备从核心产品研发、规模化生产到市场化销售的全产业链服务能力。公司作为HVAC/R领域领先的第三方综合解决方案提供商，致力于通过技术创新实现设备高效节能、智能精准控制与环境友好的目标，在行业内具备一定的技术领先优势。公司研发的智能控制产品矩阵，已实现从暖通空调、热泵系统、冷冻冷藏等传统核心场景，向节能电源管理、精密热管理等战略性新兴领域的深度拓展。通过自主研发的控制器、变频驱动模块及智能算法，构建覆盖硬件设计、软件开发和系统集成的全链条技术闭环，具有提供从家用采暖到工商业制冷等系统控制器及变频驱动器和相关控制系统的整体解决方案的能力。产品包括：HVAC/R领域的变频驱动器、系统控制器及相关控制系统的整体解决方案。

主要产品	主要产品类型	主要功能、用途	主要应用场景
HVAC/R领域的变频驱动器、系统控制器及相关控制系统的整体解决方案	HVAC/R变频驱动器	采用无传感磁场定向技术，驱动BLDC、PMSM电机（压缩机电机），控制电机速度，实现高精度的运行。	住宅、轻型商用、大型商用、工业应用及其他领域：中央空调、屋顶式空调机组、精密空调控制机组、空气源/地源/水源热泵、泳池热泵、热泵热水器、商用冷水机组、工业冷水机组、区域供热系统、干燥处理及湿度控制系统（造纸、木材/果蔬/油漆/食品加工及超高温工业）、住宅/商用/工业制冷电机控制、冷藏展示柜、商用/工业冷冻柜、冷库仓库、食品保鲜/药品等加工场景
	空调系统控制器及变频驱动器	集HVAC/R变频驱动器与空调系统控制器等于一体，采集温度、电流电压等信号，采用模糊控制算法对压缩机运转速度以及阀件、风机等部件进行控制，从而控制环境温度。	
	热泵系统控制器及变频驱动器	集HVAC/R变频驱动器与热泵系统控制器等于一体，采集温度、电流电压等信号，采用模糊控制算法对压缩机运转速度以及阀件、风机等部件进行控制，从而控制水温。	
	冷冻冷藏系统控制器及变频驱动器	集HVAC/R变频驱动器与冷冻冷藏系统控制器等于一体，采集温度、电流电压等信号，采用模糊控制算法对压缩机运转速度以及阀件、风机等部件进行控制，从而控制环境温度。	

公司该领域产品采用低GWP系数设计，功率密度高，产品效率高，并与国际知名半导体厂商定制功率半导体模块、使用由先进碳化硅、氮化镓材料制作的功率MOS、功率二极管等器件及更为节能的第七代IGBT等，具有质量稳定、工艺先进、功能差异化定制等优点，产品规格种类齐全。公司的智能控制产品终端已全面覆盖HVAC/R领域的三大核心场景：（1）建筑领域：广泛应用于轻型商用及大型商用的中央空调、屋顶式空调机组、热泵热水器和热泵采暖机组等解决方案；（2）工业领域：广泛应用于集中式、分布式数据中心精密空调控制机组、工业冷水机组、区域集中供热等解决方案；（3）制冷领域：广泛应用于冷冻冷藏及食品/药品加工、冷链车等环境控制系统；赋能各终端应用场景的智能化管理与高效运行。

基于持续的技术创新与研发投入，公司产品已构建差异化技术壁垒，在关键性能与能效表现上实现行业领先，为工商业设备及能源系统提供高可靠性的全系列智能化变频解决方案。例如新一代驱动器系统融合了三相Active PFC、压缩机振动优化等创新技术，能够显著降低系统噪音，优化电磁兼容性（EMC）表现，进而大幅提升终端设备整机的运行效率。此外，针对工业高温用能痛点，公司自主研发的超高温热泵驱动控制系统整体解决方案，在满足现阶段超高温工业热泵应用场景的同时，提供了兼具能源效率与运行可靠性的完整技术支持。

现在HVAC/R行业全面进入智能升级与绿色转型的新阶段，公司坚持核心技术深耕与新兴领域开拓双轮驱动的发展战略。自AI技术革命浪潮带动了数据中心建设投资规模快速扩张，公司战略性切入数据中心热管理及节能技术赛道，在数据中心能效等级要求提高的驱动下，变频高能效技术应用取得突破；节能领域则通过直流电源适配与能效曲线优化，推动机房设备向直流变频驱动控制升级。公司新兴产品的应用场景覆盖数据中心核心基础设施，如应用于精密空调、机房制冷系统、室内制冷集热系统及热回收装置等智能变频控制驱动器。公司不断开拓，将构建从末端设备到系统集成的全链条温控生态，助力实现数据中心PUE值的突破性优化，未来成为公司业务增长的新领域。

在HVAC/R领域，公司依托深厚的技术积淀与成熟的行业解决方案，在定制化开发、系统可靠性、运行稳定性及场景适用性等维度构建核心竞争力，并与国内外知名设备制造商形成战略级合作关系。此外，随着泰国生产基地建设项目的全面启动，公司纵深推进全球市场，这一关键布局标志着公司为全球市场提供本地化服务能力的跨越式提升，为公司未来长远发展注入新动能。

2、新能源汽车热管理系统领域

在新能源汽车热管理领域，凭借多年的战略投入、技术积累和市场开拓，公司在新能源汽车热管理领域已经搭建起完善的技术平台和产品平台，主要应用于新能源汽车座舱热管理、电池热管理及电机与电控系统热管理，主要产品包括：新能源汽车电动压缩机控制器、PTC控制器、电子水泵控制器、电子油泵控制器、热管理多合一控制器等产品及解决方案。

主要产品类别	主要功能、用途	主要应用场景
电动压缩机控制器	将直流电源输入通过逆变为三相可变频率来驱动新能源汽车电动压缩机的电子部件，采用滤波和控制独立模块化设计，可满足客户不同的定制化需求。	新能源汽车座舱热管理、电池热管理、电机与电控系统热管理
PTC控制器	将直流电源输入通过PWM控制方式来驱动新能源汽车PTC加热器，并集成过温、过流等保护，采用标准化电路、软件设计，可快速响应市场和客户的需求。	
热管理多合一控制器	通过将压缩机控制、PTC控制、风机控制、水泵控制、系统控制及DC/DC电源等功能模块组合集成，通过先进的软件算法，确保了新能源汽车电池在各种复杂工作环境下都能维持稳定且高效的运行状态。	

公司新能源汽车热管理领域产品可根据客户需求定制开发，具备电压覆盖范围广、工作温度范围广、功率调节能力强、制热/制冷速度快、电磁兼容性（EMC）性能优异，能够有效抑制振动/噪音，并能够提供故障诊断/远程更新等技术创新特性。公司作为本土企业，与外资品牌相比，除了拥有行业内较为领先的产品性能及质量可靠性，在集约化供应链保障交付能力、定制化研发服务及高效率研发方面均有一定的竞争优势，该领域内产品已取得国内外众多主流整车厂的认可。得益于战略客户的定点和相关项目量产，公司新能源汽车电动压缩机控制器、PTC控制器等产品已经形成大批量应用，具备一定的品牌影响力。基于公司所擅长的电机控制、电源控制及系统控制技术，公司通过多元化的技术路径拓展产品矩阵。除继续优化热管理方面产品外，公司持续加大底盘执行系统控制器等其他新能源汽车智能控制器方面的产品研发，构建覆盖新能源汽车全场景、电机控制多领域的完整产品矩阵。

伴随着全球新能源汽车渗透率的持续提升，公司紧跟市场趋势，继续加大新能源汽车热管理领域各类控制器、多合一控制器等产品及技术研发，通过进一步丰富新能源汽车领域产品线以满足市场的多样化需求，继续提升该领域业务的市场规模及品牌影响力。

3、伺服驱动及控制系统领域

公司在伺服驱动及控制系统领域已经积累多项较为成熟的核心技术，能够根据市场及客户的差异化需求为其提供关键部件及解决方案，产品包括：伺服驱动器、系统控制器、伺服电机、变频器、控制系统（PLC）、人机界面（HMI）等产品及解决方案。

主要产品类别	主要产品类型	主要功能、用途	主要应用场景
伺服电驱&电机	高压电驱&电机	通过位置、速度和力矩三种方式对伺服电机进行控制，实现高精度传动系统定位，属于伺服系统的控制部件；主要应用于各类高精度定位系统。	工业机器人、电子制造、半导体、光伏、锂电、物流、包装机械、纺织机械、药品等行业
	低压电驱&电机		各类移动机器人场景
	传动电驱&减速电机	通过矢量控制算法，针对多种电机进行速度与转矩控制。特别适合传动场景下的速度控制场景。更节能、更平滑、更高响应。	各类物流传输场景
变频驱动器	高性能矢量变频器	采用先进矢量控制算法，为电机驱动轴提供可靠稳定的控制性能。产品通过器件寿命精确计算与测试、独立风道设计、智能温控风扇、内置电抗器和制动或干扰以及智能热管理等设计，确保变频器在各类环境下节能、高效、稳定运行。 产品具备宽电压输入范围，能有效应对电网波动。全系列提供防尘滤网选件，进一步提升了在复杂工业环境中的适应能力与可靠性。	通用自动化（输送带、包装机等）、纺织/印刷/精密机械（织机、数控机床等）、食品饮料加工（灌装、搅拌等）；暖通水务涵盖楼宇暖通（风机、水泵、冷却塔等）、水务/污水处理（供水泵、曝气机、污水泵等）；能源资源领域涵盖空气压缩机；建筑交通领域涵盖起重机械（港口集装箱吊、桥式/龙门吊、施工升降机等）。

公司该领域产品技术性能能够满足广泛的市场需求和各种用途，具有控制模式齐全、控制精度准确、指令方式高效、通信功能全面、定位精度较高等优点；此外，经过多年渠道建设与技术持续优化，公司在该领域也积累了与行业上成熟企业合作的宝贵经验，为该板块业务进一步发展打下了良好的基础。

公司该领域产品可满足工业机器人、具身智能、电子制造、半导体、光伏、锂电、物流、包装机械、纺织机械、药品、食品饮料加工等细分行业的自动化设备对高精度运动控制、高可靠性的需求，在此基础上，公司进一步加快推进自动化及机器人等重点业务领域的发展，加大技术研发、渠道扩展及品牌建设投入，力争该领域业务成为公司新的业绩增长点。

（二）经营模式

公司拥有较强的产品技术研发能力与定制化服务能力，拥有较为稳定的客户群体和市场空间，根据自身的研发创新能力、技术服务能力、品质控制能力以及国家产业政策、市场供需情况、上下游发展状况等因素，公司采取了目前的经营模式。报告期内，公司经营模式未发生重大变化，具体如下：

1、盈利模式

公司主要从事电力电子及电机控制领域内变频节能与智能控制综合产品的研发、生产及销售，主要通过向HVAC/R领域内的变频空调、热泵供暖及冷冻冷藏设备制造厂商、新能源汽车热管理系统领域内的汽车零部件制造厂商及伺服驱动及控制系统领域内的自动化设备制造厂商提供定制化的产品研发、设计及制造服务，保持持续稳定的盈利模式。

2、研发模式

公司以客户需求为导向，基于技术平台和产品平台，实现产品的高效研发。公司研发流程主要包括售前、原型样机、功能样机、试产及量产五个阶段，包含产品从概念产生、方案设计、研发实现、测试验证、产品认证、市场推广到客户反馈的全部环节，并通过产品全周期管理（PLM）系统进行信息化管理。公司引入ASPICE 4.0国际标准，用于优化相关智能产品（如车载软件、嵌入式系统等）的研发管理框架，持续提升产品研发质量与过程管理水平。

公司的主要研发阶段及其对应的阶段目标、阶段成果/主要交付物情况如下：

阶段名称	阶段目标	阶段成果/主要交付物
售前阶段	1、了解客户需求； 2、技术/市场可行性分析； 3、立项/成立项目组。	1、立项报告； 2、项目计划； 3、项目成员表。
原型样机阶段	1、细化/明确客户需求； 2、完成原理样机设计； 3、完成关键功能、性能验证。	1、功能规格书； 2、关键设计文件； 3、关键测试报告。
功能样机阶段	1、原理设计定型； 2、完成技术验证； 3、完成工艺设计。	1、研发设计报告； 2、测试报告； 3、主要生产文件。
试产阶段	1、产品设计定型； 2、完成工程准备和验证； 3、认证； 4、现场试运行。	1、生产文件； 2、治具、设备的制作； 3、服务类资料准备。
量产阶段	验证公司订单流转、完善工程准备。	生产、质量报表。

3、采购模式

公司设有采购部门，公司研发、生产所用物料通过采购部门独立采购。采购部门执行合同签订与管理、采购订单下达、物料到料进程跟进、供应商日常管理与考核等职能。

公司建立了严格的供应商准入和管理制度，与主要供应商建立了稳固的战略合作伙伴关系。公司与原材料供应商定期签订合作协议，对物料的价格、交期、质量标准及商务、法律条款进行严格的约定。公司采用企业资源管理计划（ERP）系统管理物料，以销定产，以产定需，以确保原材料库存保持在合理水平。

4、生产模式

（1）生产模式

公司设有独立完整的生产管理与执行部门，公司产品的生产环节，包括物料计划与生产工艺制定、生产设备管理、生产现场管理、生产过程管理、产品质量管理、仓储与物流管理等由公司独立组织完成。此外，针对部分产能临时受限、技术附加值较低的工序，公司会采取委外加工的方式进行生产。

在产品生产过程中，公司生产部负责制造工序自检与互检等；公司质量部负责原材料检验、在制品首件检验、过程巡检、半成品及产成品检验、产品入库及出货前的检验等，涵盖来料检验控制（IQC）、制程检验控制（IPQC）及出货检验控制（OQC）；测试中心负责产品和零件的测试验证等。

（2）质量控制体系

1）建立了完善的质量管理体系

公司高度重视产品质量提升，严格按照国际标准进行品质管控，将品质管控贯穿于产品研发、物料采购、生产制造、销售服务各个环节，先后通过了ISO9001:2015质量管理体系认证、IATF16949:2016质量管理体系认证、ANSI-ESD S20.20:2021静电防护管理体系认证等相关标准认证，严格按照质量管理体系标准的要求，对每一道生产工序建立了严格的质量检验控制程序，以保证产品质量的可靠有效。

2）实行了严格的品质管理标准

公司严格按照相关国家地区、行业标准及客户要求，建立了较为完善的产品质量管理体系与产品质量追溯体系，具备完整的产品性能测试能力，设立了电磁抗干扰实验室、EMI实验室、EMC实验室、环境实验室、可靠性实验室、耐久性实验室、产品功能实验室、驱动器性能实验室、汽车电子功能实验室等，陆续通过美国UL目击试验室资质认证、德国VDE目击试验室资质认证等，以保证产品的高品质与稳定性。

3）执行了全面的生产管控系统

公司执行智能化、信息化的生产管控体系，拥有配套齐全的电子产线与电机产线，采用技术先进的自动化生产设备完成产品的定制化生产，产品生产全过程通过企业资源管理计划（ERP）、生产制造执行系统（MES）、自动仓储管理系统（WMS）进行工单管理与工序平衡，使得同一产线可通过快速更换工艺、调整配套设备完成不同产品生产制造的快速切换，实现了产品的柔性化生产与自动化作业，从而提高生产效率、保证交付进度。

5、销售模式

公司根据行业特点与业务模式，主要采取针对国内外产品厂商个性化定制的直接销售模式。在电力电子及电机控制领域，下游厂商对供应商的研发、制造、品控能力要求较高，不同客户之间的需求亦存在差别。公司围绕客户组建了快速响应的综合团队，在客户产品策划阶段即与客户深度合作，根据下游厂商的要求采取定制化方式进行生产销售，以保证能够持续满足不同客户的差异化需求，在产品、技术、服务等方面获得了较高的市场认可度。公司采取以框架协议的方式对产品的交货、付款方式进行约定，在框架协议约定范围内确认产品订单，根据订单内容决定生产所需的物料及工序，遵循以销定产的模式。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 √否

单位：元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产	3,907,638,024.44	3,957,642,571.53	-1.26%	3,951,469,491.15
归属于上市公司股东的净资产	3,247,598,615.34	3,168,953,733.38	2.48%	3,057,345,868.34
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	1,285,670,471.12	1,297,156,662.77	-0.89%	1,544,551,385.54
归属于上市公司股东的净利润	125,436,063.92	168,255,440.74	-25.45%	216,378,428.17
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	95,439,009.61	132,904,669.38	-28.19%	206,335,540.38
经营活动产生的现金流量净额	134,374,158.35	98,036,527.57	37.07%	80,795,267.70
基本每股收益（元/股）	1.33	1.78	-25.28%	2.75
稀释每股收益（元/股）	1.33	1.78	-25.28%	2.75
加权平均净资产收益率	3.91%	5.40%	-1.49%	14.01%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	350,977,221.58	348,721,429.43	297,194,627.21	288,777,192.90
归属于上市公司股东的净利润	52,859,893.33	50,719,745.32	30,469,969.31	-8,613,544.04
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	45,613,000.65	43,000,102.48	23,988,944.13	-17,163,037.65
经营活动产生的现金流量净额	27,200,229.11	29,882,047.87	25,683,515.48	51,608,365.89

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 √否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	10,259	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	10,781	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
雷淮刚	境内自然人	17.27%	16,287,850.00	16,287,850.00	不适用	0.00
廖原	境内自然人	13.44%	12,672,643.00	12,672,643.00	不适用	0.00
管洪飞	境内自然人	9.19%	8,665,621.00	8,665,621.00	不适用	0.00
赵佳生	境内自然人	5.68%	5,352,798.00	0.00	不适用	0.00
中国农业银行股份有限公司－国泰智能汽车股票型证券投资基金	其他	3.47%	3,275,116.00	0.00	不适用	0.00
东志刚	境内自然人	2.65%	2,499,994.00	0.00	不适用	0.00
上海宝思堂企业管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	2.29%	2,160,400.00	2,160,400.00	不适用	0.00
邱海陵	境内自然人	2.26%	2,132,231.00	2,132,231.00	不适用	0.00
全国社保基金一一一组合	其他	1.68%	1,586,809.00	0.00	不适用	0.00
刘占军	境内自然人	1.61%	1,514,866.00	1,514,866.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	1.前十名股东中，雷淮刚、廖原、管洪飞、邱海陵、刘占军为公司实际控制人。2018年11月，为保障公司持续稳定发展，公司实际控制人雷淮刚、廖原、管洪飞、邱海陵、刘占军及刘明霖签署《一致行动人协议》，约定6人为一致行动人，为公司的共同实际控制人。此外，雷淮刚作为上海宝思堂企业管理合伙企业（有限合伙）（以下称"宝思堂"）的执行事务合伙人，通过宝思堂控制公司股份2,160,400股。雷淮刚、廖原、管洪飞、邱海陵、刘占军及刘明霖合计控制公司47.62%的股份。 2.除以上情况外，公司未知前10名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。					

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

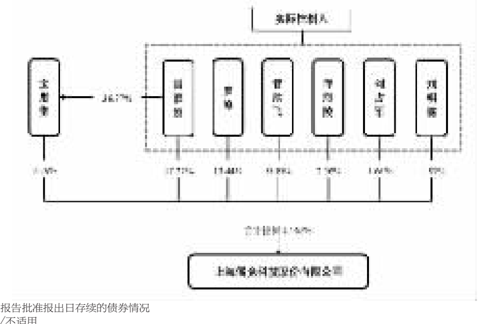
公司是否具有表决权差异安排

□适用 √不适用

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 √不适用

三、重要事项

公司报告期内不存在需要说明的其他重大事项。

证券代码：300665　　证券简称：飞鹿股份　　公告编号：2026-031

株洲飞鹿高新材料技术股份有限公司

2025 年度报告摘要

2025年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

□适用 √不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

□适用 √不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

□适用 √不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

截至报告期末，公司合并报表累计未分配利润为-252,439,544.05元，母公司报表累计未分配利润为-144,392,374.87元。根据《公司法》《上市公司监管指引第3号一上市公司现金分红》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号一创业板上市公司规范运作》和《公司章程》的相关规定，结合2025年度公司亏损的实际状况，综合考虑公司后续发展需求，公司拟定的2025年度利润分配预案为：拟不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。未来公司将继续做好经营管理，提升经营业绩。

敬请广大投资者注意相关投资风险。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 √不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	飞鹿股份	股票代码	300665
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	易佳丽	肖兰	
办公地址	湖南省株洲市荷塘区香榭路98号	湖南省株洲市荷塘区香榭路98号	
传真	0731-22778606	0731-22778606	
电话	0731-22778608	0731-22778608	
电子信箱	zzfeilu@zzfeilu.com	zzfeilu@zzfeilu.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主营业务、主要产品及服务

1、主营业务

公司是一家主要从事金属表面、非金属表面和混凝土表面防腐与防护材料的研发、生产、销售及服务的专业化高新技术企业。公司的主营业务面向包括高铁、地铁在内的轨道交通装备制造与维修、轨道交通工程建设与维护、民用建筑建设与市政工程建设、钢结构桥梁、风电叶片及塔筒设备、新能源汽车电池包、储能装备、光伏组件等诸多领域。公司研发、生产和销售防腐涂料、防水防护材料、胶类材料等产品，并顺应市场和行业发展趋势，为客户提供包括方案设计、产品研发、产品生产、产品涂装（施工）在内的整体解决方案。

2、主要产品及服务

目前公司主营产品包括防腐涂料、防水防护材料、胶类材料等，主营服务包括涂料涂装一体化、涂装施工等。

（1）防腐涂料、防水防护材料、胶类材料等主营产品

（2）涂料涂装一体化、涂装施工等主营服务

①涂料涂装一体化服务

涂料涂装一体化业务是公司根据客户的需求，通过涂料方案设计、定制化涂料研发、生产以及组织专业人员涂装施工，从而为客户提供涂料涂装一体化服务。涂料涂装一体化业务实质是涂料生产企业在产品研发过程中以实际应用为前提，综合考虑下游企业在选材、施工、环境、设备等因素，将产品技术与实际应用相结合，根据客户需求研发出相应的涂料产品。同时，公司利用对自身产品和涂装技术的深刻理解，能够合理、科学、有效地安排涂装施工的实施，且能够派驻专业的现场工艺设计和施工人员提供贴身服务，便于及时发现、反馈和解决项目中遇到的问题，从而保证施工工艺和过程不会影响涂料的功能和效果。

②涂装施工服务

涂装施工服务主要是公司为保证其客户涂料使用效果而提供的配套服务。涂料本身的技术含量及质量是取得良好涂装效果的前提，而涂装施工技术的优劣则是能否取得预期涂装效果的主要因素之一。涂装是一个看似简单实则工艺复杂的过程。在实际喷涂或施工过程中，表面喷涂和施工的厚度、不同涂料之间的配合、干燥时间控制等细节，均是影响最终涂料使用效果的重要因素。

（二）主要经营模式

公司拥有独立、完整的产品研发、原材料采购、产品生产、质量检测、产品销售和涂装施工体系。公司的主要经营模式如下。

1、采购模式

公司采购模式主要分为原材料采购模式及工序外包模式。

（1）原材料采购模式

公司原材料主要实行集中采购模式。公司根据原材料需求计划，综合考虑市场行情、采购数量及采购周期等因素，制定原材料采购计划。公司通过多方询价对比、商务谈判议价等方式商定原材料价格，确定交货条件，签订合同并按要求付款。每批采购的原材料必须经进货检验合格后方可投入使用。

（2）工序外包模式

公司所从事的涂料涂装一体化业务和涂装施工服务受客户的生产计划影响，为进一步降低劳务管理成本、提高用工效率，公司对部分涂装施工工序采取了外包的模式。公司在确认取得涂料涂装一体化业务和涂装施工服务订单后，通过商务谈判等方式确认外包方，并与外包公司签订业务合同，按照合同约定与外包公司办理结算并支付费用。

上述外包工序不属于公司主要生产经营的核心工序，可替代性强，可供选择的供应商充足，公司不存在对外包供应商依赖的情形，少量产品的工序外包模式对公司业务独立性不构成影响。

2、生产模式

公司主要按照"以销定产"原则组织安排生产。公司按照销售情况真实性、技术可行性、生产条件及预计按时完成情况制定生产的季度计划和月度计划，生产订单确认后，按生产计划进行原材料采购，各工厂组织生产。

3、销售模式

报告期内，公司主要通过直销方式开展业务运营，主要产品或服务模式具体如下：

（1）产品销售模式

产品销售模式系公司仅向客户销售产品，不提供施工服务。公司主要客户以国企、央企、上市公司及行业龙头企业为主，产品需求量较大且对产品的质量要求较高。基于客户的特殊性，公司产品销售主要通过招投标方式进行。对于防腐材料，公司中标后与客户签订合同，并根据客户要求或协议约定安排生产及发货，在客户验收或签收后，向客户开具发票，并由客户按约定支付货款。对于防水材料和高端特种密封胶黏剂，公司中标后，客户根据工程进展情况另行向公司提交明细产品订单，公司严格按照订单要求安排生产、完成交货，之后客户对交货产品进行验收、公司向其开具发票，并由客户按约定支付货款。

（2）涂料涂装一体化业务模式

涂料涂装一体化业务系公司为满足部分客户业务需求，结合涂料制造行业的特点，在一些下游应用领域如轨道交通装备防腐、地坪防护、风电设备防护等领域采取了涂料涂装一体化业务模式。公司根据客户需求，通过涂料方案设计、定制化涂料研发、生产以及组织专业人员涂装施工，从而为客户提供涂料涂装一体化服务。

公司由防腐＆新能源材料产业中心、防水产业中心分别负责各自领域内的涂料涂装一体化运营工作，并由相关部门协助有关工作。公司相关部门与客户沟通后，将涂装防护和涂料产品信息提交给技术中心，由技术中心制定涂料产品技术要求及涂装方案，并负责涂装工艺的研究、定额消耗测算和技术服务等。

在按照客户需求完成现场施工后，公司销售人员事后保持对最终产品效果的跟踪，在听取客户意见和建议后，反馈至产品研发中心以便不断改进产品及涂装工艺，使客户持续获得较高性价比的产品及服务。同时，公司还会根据相关客户的要求，凭借自身在涂料涂装方面的技术工艺优势，为客户制订或优化其全套的涂装生产标准与技术规范。

公司涂料涂装一体化业务主要通过招投标方式进行，中标后与客户签订业务合同或框架合同，并按合同约定，主要为客户提供涂装方案设计、涂料产品及涂装服务，公司在完成合同约定的涂料涂装一体化业务、经过验收后，为客户开具发票，客户按约定支付货款。

（3）涂装施工服务模式

涂装施工服务主要是公司为保证其客户涂料使用效果而提供的配套服务，在该业务中，公司只提供施工服务，施工中所用的涂料产品主要由客户自行提供。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 √否

单位：元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产	1,519,977,613.06	1,821,585,810.39	-16.56%	1,824,756,168.65
归属于上市公司股东的净资产	399,963,324.91	422,825,536.06	-5.41%	555,986,321.87
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	518,610,015.07	518,478,931.48	0.03%	825,040,833.39
归属于上市公司股东的净利润	-218,285,732.95	-139,782,748.44	-56.16%	20,669,897.35
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-222,789,220.25	-135,645,820.42	-64.24%	6,982,242.93
经营活动产生的现金流量净额	34,270,800.21	14,513,527.04	136.13%	38,247,308.03
基本每股收益（元/股）	-1.0864	-0.7411	-46.59%	0.1092
稀释每股收益（元/股）	-1.0864	-0.7411	-46.59%	0.1092
加权平均净资产收益率	-54.36%	-29.52%	-24.84%	3.79%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	74,260,691.86	163,820,899.58	151,612,531.86	128,915,891.77
归属于上市公司股东的净利润	-15,269,730.93	-23,393,126.05	-27,305,160.97	-152,317,715.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-15,621,886.01	-26,209,024.69	-28,062,890.01	-152,895,419.54
经营活动产生的现金流量净额	-54,415,390.76	30,297,603.03	10,403,554.73	47,985,033.21

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 √否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	15,119	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	15,958	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
章卫国	境内自然人	13.69%	29,966,913	0	不适用	0
上海骁光智能技术有限公司	境内非国有法人	5.02%	11,000,000	0	不适用	0
潘非	境内自然人	0.98%	2,142,900	0	不适用	0
李晓辉	境内自然人	0.87%	1,899,400	0	不适用	0
高盛公司有限责任公司	境外法人	0.78%	1,701,765	0	不适用	0
刘新霞	境内自然人	0.78%	1,700,000	0	不适用	0
BARCLAYS BANK PLC	境外法人	0.75%	1,646,897	0	不适用	0
张息	境内自然人	0.72%	1,570,980	0	不适用	0
J. P. Morgan Securities PLC－自有资金	境外法人	0.70%	1,536,946	0	不适用	0
史启源	境内自然人	0.69%	1,514,500	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知前10名股东之间存在关联关系。					

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

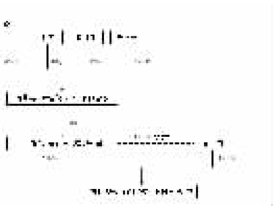
公司是否具有表决权差异安排

□适用 √不适用

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



注：2026年2月11日，公司披露《关于股东终止表决权委托暨公司控制权恢复的提示性公告》。表决权委托终止后，骁光智能可支配表决权比例从18.71%下降至5.02%，股东章卫国先生持有的公司股份对应13.69%的表决权将恢复行使。公司控股股东恢复为章卫国先生，公司实际控制人恢复为章卫国先生。

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 √不适用

三、重要事项

2025年，行业竞争日趋激烈，市场环境更趋复杂多元。面对新形势带来的机遇与挑战，公司管理层在董事会引领下，全体飞鹿人凝心聚力、协同攻坚，一方面深耕轨道交通领域，持续夯实并提升行业核心地位；另一方面主动拥抱变革、抢抓发展契机，以高效协作探索新的发展方向与增长空间，在复杂环境中稳步实现高质量发展。报告期内，公司实现营业收入51,861.00万元。

在防腐业务板块，报告期内公司深耕轨道交通装备领域，在原有客户业务和产品的基础上，重点拓展市场份额和特种功能性产品的新导入，在铁路装备货车、工程车、机客车、动车组、地铁及铁路外市场等均实现稳步增长，业务覆盖范围持续拓宽，产品技术实力与市场竞争力稳步提升，主要经营成果如下：继续保持在铁路货车、客车、地铁及动车涂料水性化环保化的领先优势，进一步扩展其市场范围和产品应用范围，报告期内，主要新增了中车眉山车辆有限公司、大连机车车辆有限公司等客户，同时新增了马来西亚马东铁路机车、L78AMS-AUSA型澳大利亚准轨铝合金粮食漏斗车、几内亚车等国外出口车项目，高效完成多款出口及专用车辆涂装业务；在地铁及动车等高端涂料产品方面，进一步提升了在几个主要主机厂的市场份额，顺利通过并获得中铁检验认证中心以及中车青岛四方机车车辆股份有限公司分别颁发的铁路动车组产品（水性漆）技术审查合格证书，构筑核心技术壁垒，新中标了国内外上十条地铁项目。在特种功能性涂料产品方面，在稳固常规轨道交通装备涂料业务的同时，持续加大特种涂料研发与场景适配力度，多款特种涂料实现重点项目突破，为防腐业务多元化开辟新路径。成功中标杭州12号线（PMAQ8）（城轨）抗电弧涂料，长春五号线及川藏线项目的水性防滑涂料等，为后续批量性推广奠定了市场和技术基础。

在深耕轨道交通装备市场基础上，公司积极推进防腐涂料产品业务新的应用场景拓展，依托现有成熟的防腐涂料产品研发与生产技术，向集装箱、船舶等铁路外市场延伸。船舶方面，公司自主研发的无锡自抛光防污漆、渔船用船壳漆在大连渔港得以成功运用，效果得到客户好评。

在新能源业务板块，公司聚焦风光储等细分领域，布局多元化新能源材料产品体系。在风电业务方面，公司凭借优异的产品性能与项目交付能力，成功承接国内多个大型风电标杆项目，市场覆盖范围横跨西北、西南、华北等核心风电富集区域。除此之外，公司还凭借在风电领域深厚的技术积淀、成熟的产品体系与丰富的服务应用实践，参与起草了《风力发电设施防护涂装技术规范》（GB/T31817-2025）国家标准，进一步彰显了公司在新能源领域，尤其是风电赛道的技术前瞻性、标准主导力与行业引领地位。在胶黏剂系列产品方面，依托自主研发核心技术，公司胶黏剂产品精准切入新能源储能与动力电池两大高增长赛道，产品适配性与稳定性获得市场高度认可。在储能领域，自主研发的导热凝胶产品成功斩获国内多家储能集成商批量订单，隔热反射涂料与防凝露涂料全面应用于国内头部储能集成商及全浸没式储能系统，有效保障储能系统运行稳定性与安全性；在动力电池领域，自主研发的低密度灌封胶已成功应用于新能源汽车电池PACK系统，并实现批量订单。在胶带系列产品方面，细分领域精准布局，拓展业务增长边界，公司聚焦电芯应用场景，自主研发生产的PI高温胶带、膨胀胶带、终止胶带、PI硅胶胶带等核心品类，已全面覆盖消费类电芯、储能类电芯、动力类电芯，已得到行业头部电芯生产企业的验证和批量应用，公司凭借自主研发和生产胶带树脂，进一步提高产品在市场的竞争力。除此之外，公司正在布局和投入算力中心、机器人、低空经济领域具有散热、粘接等多功能性胶类产品，进一步拓宽产品应用领域，扩大产品覆盖面。

在防水业务领域，公司始终坚持行业趋势前置研判与动态战略管理模式，通过常态化监测推动防水业务实现高质量、可持续发展。报告期内，公司一方面，牢牢锚定轨道交通领域核心专长，持续深耕细分赛道、优化业务布局，凭借成熟的技术储备、丰富的项目经验与可靠的产品品质。报告期内，公司接连中标新建京港高速铁路九江至南昌段建设单位管理甲供物资项目、石家庄至雄安新区铁路站前工程物资采购项目、新建龙岩至龙川铁路武平至梅州段（广东段）建管甲供反粘式防水板采购项目等重点轨道交通工程，进一步夯实了公司在轨道交通防水细分领域的市场占有率，筑牢核心业务基本盘。另一方面，在民建市政防水领域，公司摒弃盲目扩张模式，秉持审慎择优、提质控险的战略理念，构建全流程风险管控与优质客户筛选双重机制，在严格把控既有项目施工质量、履约进度与经营风险的前提下，精准筛选实力雄厚、信誉优良的优质合作主体，稳步拓展民建市政市场份额；报告期内，成功落地湖北交投物流集团有限公司2024-2025年度防水材料（土工材料）集中采购项目、中建科工华东大区2025-2026年度地坪工程集中采购项目、中建四局2025年度华南区域防水工程专业分包联采项目等一批优质民建项目，实现民建市政防水业务稳健发展。在深耕市场、拓展业务的同时，公司坚持技术创新与产品升级双轮驱动，为防水业务长远发展筑牢技术根基。一方面持续加大研发资金与人力投入，聚焦高性能改性聚氨酯防水涂料系列产品配方优化和生产工艺优化、形成单组份聚氨酯防水涂料系列、双组份聚氨酯防水涂料系列、改性聚氨酯防水涂料系列、聚脲防水涂料系列产品及配套产品，产品矩阵系列、性能提升等核心方向攻坚突破，形成产品矩阵和技术壁垒，通过技术创新实现生产端降本增效，进一步提升产品性价比与市场竞争力；另一方面针对性开展TPO系列产品线系统性升级改造，重点攻克预铺式TPO防水卷材核心、高性能改性聚氨酯防水涂料技术瓶颈，完善应用技术规范，全面提升产品关键性能指标，持续完善高端化、多元化防水产品矩阵，满足不同应用场景的专业化需求，为业务拓展与行业地位巩固提供了强有力的技术支撑。

除上述外，公司持续推动运营管理效能的提升：一方面，通过优化人员结构、合理控制人力成本，并严控相关费用，实现了各项费用的有效下降；另一方面，借助国家不断出台对民营企业的支持政策，以及公司进一步加强了对长账龄应收账款专项管控，推动应收账款规模较去年同期有所下降。与此同时，公司经营活动现金流较去年同期有所上升，现金流状况进一步得到改善。

证券代码：300665　　证券简称：飞鹿股份　　公告编号：2026-023

株洲飞鹿高新材料技术股份有限公司关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

株洲飞鹿高新材料技术股份有限公司（以下简称"公司"）于2026年4月26日召开第五届董事会第十三次会议，审议通过了《关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》，该议案尚需提交股东会审议。现将具体情况公告如下：

一、情况概述

根据信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）出具的公司《2025年度审计报告》审定的数据，截至2025年12月31日，公司合并财务报表未分配利润为-25,243.95万元，公司实收股本为21,894.57万元，公司未弥补亏损超过实收股本总额的三分之一。根据《中华人民共和国公司法》和《公司章程》的相关规定，该事项需提交股东会审议。

二、亏损原因

受市场环境变化影响，公司整体经营持续承压。报告期内，归属于上市公司股东净利润较去年同期有所下降。

（一）毛利润下降

一是市场竞争加剧，2025年产品平均售价有所下降；二是受项目交付周期影响，2025年内低毛利率产品营收占比同比提升；三是受行业整体环境影响，2025年内公司的产量规模下降，资产折旧摊销、人工等固定成本分摊至单位产品的金额相应增加；四是市场竞争加剧，客户对施工、结算、验收提出更高的要求，导致公司成本上升。

（二）资产减值损失较上年增加

受新能源材料尚处于市场开拓期、民建类防水材料主动收缩的影响，产量不足，导致2025年度公司醴陵东富生产基地和株洲工厂生产基地产能利用率较低，相关资产组出现了减值迹象，公司聘请了专业评估机构对相关资产组进行减值测试，基于谨慎性原则计提固定资产及无形资产减值准备，导致资产减值损失增加。

三、应对措施

（一）巩固轨道交通防腐防水业务增长态势，加快新能源材料业务发展

公司将持续巩固轨道交通防腐防水核心业务基本盘，通过多元举措保障轨道交通防腐防水业务稳健增长，持续夯实轨道交通防腐防水业务市场地位与行业综合竞争力。同时围绕风、光、储领域大力发展新能源材料业务，重点拓展行业头部大型企业，全力推动新能源材料业务实现突破性发展。

此外，公司将重点围绕电力行业及电力设施设备行业开展调研和寻求突破，结合现有产品体系进行系统性规划，着力将该行业作为公司涂料业务的第二增长极，构建多轮驱动、协同发展的业务格局，赋能公司长期稳健高质量发展；全面推行全员营销、全品类营销，主动拥抱新经济、民营经济发展机遇，精准对接市场需求，依托新经济与民营经济的持续增长，实现公司业务的同步提升与高质量发展。

（二）持续优化内部控制体系，全面增强风险抵御能力

公司将以合规运营为核心、资产安全为导向，持续健全内部控制体系，不断优化内控管理流程与管控机制，全面提升风险识别、预警与处置能力，切实保障公司经营稳健运行。重点强化应收账款、发出商品及库存物资全流程管控，有效降低资金沉淀，防范资金链风险及资产流失风险。统筹推进产能释放与资产减值测试工作，积极探索多元化运营模式，充分挖掘资产价值，创造边际效益，合理分摊固定资产折旧及人工成本。同时，深化人工智能在经营管理中的融合应用，依托数字化与智能化手段推动管理工作规范化升级，提升运营管理精准度与效率，有效降低人为操作风险与管理风险，持续提升内控管理专业化水平，全面增强公司风险抵御能力。

（三）提升运营管理效能，全面推进降本增效。

公司将以利润为核心，统筹规划不同毛利产品布局，持续优化产品组合，着力提升整体盈利能力，推动盈利质量稳步提升。围绕经营管理全链条，持续提升运营管理效能，强化技术、生产、采购、管理等各部门协同联动，全面推进降本增效各项措施落地见效。

四、备查文件

1、第五届董事会第十三次会议决议。

特此公告。

株洲飞鹿高新材料技术股份有限公司
董事会
2026年4月27日

证券代码：300665　　证券简称：飞鹿股份　　公告编号：2026-026

株洲飞鹿高新材料技术股份有限公司2025年年度报告披露的提示性公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

株洲飞鹿高新材料技术股份有限公司（以下简称"公司"）于2026年4月26日召开第五届董事会第十三次会议，审议通过了《公司2025年年度报告全文及其摘要》。

为使投资者全面了解公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，公司《2025年年度报告》及《2025年年度报告摘要》于2026年4月28日在中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）披露，敬请投资者注意查阅。

特此公告。

株洲飞鹿高新材料技术股份有限公司
董事会
2026年4月27日

证券代码：300665　　证券简称：飞鹿股份　　公告编号：2026-027

株洲飞鹿高新材料技术股份有限公司

2026年第一季度报告披露的提示性公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

株洲飞鹿高新材料技术股份有限公司（以下简称"公司"）于2026年4月26日召开第五届董事会第十三次会议，审议通过了《公司2026年第一季度报告全文》。

为使投资者全面了解公司的经营成果和财务状况，公司《2026年第一季度报告》于2026年4月28日在中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）披露，敬请投资者注意查阅。

特此公告。

株洲飞鹿高新材料技术股份有限公司
董事会
2026年4月27日