公司代码：600686　公司简称：金龙汽车

厦门金龙汽车集团股份有限公司

2025 年度报告摘要

第一节重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、公司全体董事出席董事会会议。

4、容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度利润分配预案为：向全体股东每10股派发现金股利2.00元（含税），截至2025年12月31日，公司总股本717,047,417股，以此为基数进行计算，合计拟派发现金股利143,409,483.40元（含税）。在此基础上，叠加2025年中期已派发现金股利人民币21,511,422.51元（含税），2025年度公司合计现金分红总额164,920,905.91元（含税），占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为35.21%。公司2025年度不送红股，也不进行资本公积转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

□适用√不适用

第二节公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	金龙汽车	600686	厦门汽车

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	季晓健	马文雄
联系地址	厦门市湖里区湖里大道69号	厦门市湖里区湖里大道69号
电话	0592-2969815	0592-2969815
传真	0592-2960686	0592-2960686
电子信箱	600686@xmklm.com.cn	600686@xmklm.com.cn

2、报告期公司主要业务简介

2025年，我国客车市场整体保持稳健增长。据中汽协统计，全年累计销售客车56.68万辆，同比增长11.9%。

国内市场全年累计销售41.64万辆，同比增长9.7%。其中大中型客车销售6.70万辆，同比下降10%；轻型客车销量实现反弹，销售44.27万辆，同比增长14.5%，拉动国内市场整体增长。国内大中型客车市场萎缩主要源于公交与公路客车需求双双走低：旅游客运市场在连续两年增长之后需求回落，拖累公路客车销量下滑；公交客车市场虽有"以旧换新"政策托底，但受前期需求透支、地方财政压力加大，以及2026年补贴政策延续等因素影响，销量同比小幅下滑。轻型客车市场受益于行业"大转小"的发展趋势、城配物流需求的快速提升，实现了逆势增长。

海外市场全年累计出口15.03万辆，同比增长18.51%，成为拉动行业整体增长的核心力量。"一带一路"沿线及新兴市场国家城市化进程加快，基础交通设施建设需求旺盛；多国陆续出台严格碳排放管控政策与公交电动化替代规划，我国客车企业在技术、产品及产业链方面具备显著优势，有力推动客车出口保持强劲势头。

公司主营客车产品的生产和销售，拥有金龙联合公司、金龙旅行车公司、苏州金龙公司、金龙智能科技公司等主要子公司，目前本公司的主要产品包括大、中、轻型客车，主要应用于旅游客运、公路客运、公交客运、团体运输、校车、专用客车等市场。产品涵盖4.5米至18米各型客车，除在国内销售，还销往全球180多个国家和地区。

经营模式：大中型客车以直销为主，经销为辅；轻型客车以经销为主，直销为辅。

报告期内公司所从事的主要业务、主要产品及其用途、经营模式未发生重大变化。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年增减(%)	2023年
总资产	28,551,184,501.18	27,333,178,820.72	4.46	26,359,068,092.87
归属于上市公司股东的净资产	3,481,799,535.75	3,249,462,762.74	7.15	3,126,922,347.84
营业收入	24,546,774,098.41	22,965,580,624.89	6.89	19,399,848,164.77
利润总额	536,123,241.03	269,266,911.02	99.10	175,188,911.43
归属于上市公司股东的净利润	468,335,968.18	157,743,263.44	196.90	75,096,755.96
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	198,686,410.64	-157,931,960.74	225.81	-355,190,231.59
经营活动产生的现金流量净额	1,663,628,959.76	1,250,751,243.89	33.01	2,370,075,565.36
加权平均净资产收益率（%）	13.91	4.95	增加8.96个百分点	1.97
基本每股收益（元／股）	0.65	0.22	195.45	0.09
稀释每股收益（元／股）	0.65	0.22	195.45	0.09

3.2报告期分季度的主要会计数据

单位：元币种：人民币

	第一季度（1-3月份）	第二季度（4-6月份）	第三季度（7-9月份）	第四季度（10-12月份）
营业收入	4,922,186,061.66	5,404,877,779.20	6,001,987,073.84	8,217,723,183.71
归属于上市公司股东的净利润	46,761,319.43	69,473,897.71	131,056,760.01	221,043,991.03
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-9,954,142.20	22,289,698.99	71,448,356.91	114,902,496.94
经营活动产生的现金流量净额	402,420,339.91	1,117,823,641.90	-573,985,290.70	717,370,268.65

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用√不适用

4、股东情况

4.1报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10 名股东情况

单位：股

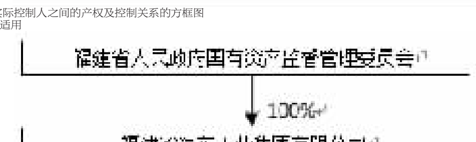
截至报告期末普通股股东总数（户）	28,667
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）	34,243

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
福建省汽车工业集团有限公司	0	231,227,846	32.25	0	无		国有法人
福建省投资开发集团有限责任公司	0	73,927,575	10.31	0	无		国有法人
香港中央结算有限公司	4,929,781	10,544,624	1.47	0	未知		其他
福建省交通运输集团有限责任公司	-7,170,400	10,341,725	1.44	0	无		国有法人
交通银行－华夏蓝筹核心混合型证券投资基金(LOF)	9,465,705	9,465,705	1.32	0	无		其他
国泰佳泰价值平衡股票型养老金产品－中国建设银行股份有限公司	8,425,600	8,425,600	1.18	0	无		其他
全国社保基金六零一组合	6,202,500	6,202,500	0.87	0	无		其他
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	5,376,482	5,376,482	0.75	0	无		其他
中国建设银行股份有限公司－华夏兴和混合型证券投资基金	4,797,800	4,797,800	0.67	0	无		其他
国泰多策略绝对收益股票型养老金产品－招商银行股份有限公司	4,708,100	4,708,100	0.66	0	无		其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	福建省汽车工业集团有限公司、福建省投资开发集团有限责任公司、福建交通运输集团均为省国资委所属国有企业；其他股东之间是否存在关联关系或一致行动，本公司不详。						

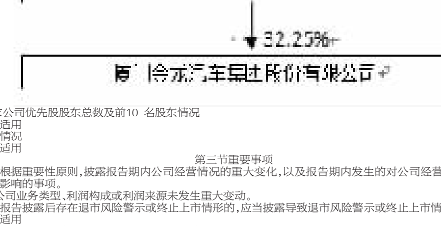
4.2公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用□不适用



4.3公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用□不适用


福建省人民政府国有资产监督管理委员会
100%
福建省汽车工业集团有限公司
32.25%
厦门金龙汽车集团股份有限公司

4.4报告期末公司优先股股东总数及前10 名股东情况

□适用√不适用

5、公司债券情况

□适用√不适用

第三节重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司业务类型、利润构成或利润来源未发生重大变动。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用√不适用

证券代码：600686　证券简称：金龙汽车　编号：2026-008

厦门金龙汽车集团股份有限公司第十一届董事会第十九次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

厦门金龙汽车集团股份有限公司（以下简称公司或金龙汽车）第十一届董事会第十九次会议通知于2026年4月13日以书面形式发出，并于2026年4月23日以通讯方式召开。本次会议应参会董事7人，实际参会董事6人，黄循铀董事因公无法亲自出席会议，委托授权董事长陈锋代为出席并行使表决权；公司高级管理人员列席了本次会议。会议的召开符合《中华人民共和国公司法》《厦门金龙汽车集团股份有限公司章程》的规定，会议合法有效。会议由董事长陈锋召集并主持，经与会人员认真审议，形成如下决议：

一、审议通过《2025年度总经理工作报告》

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

二、审议通过《2025年度董事会工作报告》

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

本议案尚需提交股东会审议通过。

三、审议通过《关于公司2025年度财务决算报告的议案》

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

四、审议通过《关于公司2025年度利润分配预案及2026年中期分红授权的议案》

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过，并同意提交董事会审议。

向全体股东每10股派发现金股利2.00元（含税），截至2025年12月31日，公司总股本717,047,417股，以此为基数进行计算，合计拟派发现金股利143,409,483.40元（含税）。在此基础上，叠加2025年中期已派发现金股利人民币21,511,422.51元（含税），2025年度公司合计现金分红总额164,920,905.91元（含税），占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为35.21%。公司2025年度不送红股，也不进行资本公积转增股本。

同时，为简化中期分红程序，提请股东会授权董事会制定2026 年中期分红方案。

详见上海证券交易所网站《金龙汽车关于公司2025年度利润分配预案及2026年中期分红授权的公告》（编号：2026-009）。

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

本议案尚需提交股东会审议通过。

五、审议通过《2025年度内部控制评价报告》

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过，并同意提交董事会审议。

详见上海证券交易所网站《金龙汽车2025年度内部控制评价报告》。

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

六、审议通过《2025年度内部控制审计报告》

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过，并同意提交董事会审议。

详见上海证券交易所网站《金龙汽车2025年度内部控制审计报告》。

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

七、审议通过《关于2025年度计提资产减值准备的议案》

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过，并同意提交董事会审议。

详见上海证券交易所网站《金龙汽车关于2025年度计提资产减值准备的公告》（编号：2026-010）。

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

八、审议通过《金龙汽车2025年年度报告》

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过，并同意提交董事会审议。

详见上海证券交易所网站《金龙汽车2025年年度报告》。

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

九、审议通过《董事会审计委员会2025年度对会计师事务所履行监督职责情况的报告》

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过，并同意提交董事会审议。

详见上海证券交易所网站《金龙汽车董事会审计委员会2025年度对会计师事务所履行监督职责情况的报告》。

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

十、审议通过《董事会审计委员会关于2025年度履职情况的报告》

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过，并同意提交董事会审议。

详见上海证券交易所网站《金龙汽车董事会审计委员会关于2025年度履职情况的报告》。

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

十一、审议通过《董事会薪酬与考核委员会关于2025年度履职情况的报告》

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过，并同意提交董事会审议。

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

十二、审议通过《董事会关于独立董事独立性情况评估的专项意见》

本议案所涉及独立董事回避表决，经非独立董事表决通过。

详见上海证券交易所网站《金龙汽车董事会关于独立董事独立性核查专项意见》。

（表决情况：4票同意，0票反对，0票弃权）

十三、审议通过《关于公司2026年度拟向金融机构申请授信额度的议案》

董事会同意2026年度公司及各子公司银行授信额度，授权董事长与各家银行签署借款合同，同时授权董事长在总年度授信额度不变的情况下，根据实际情况批准公司及各子公司申请各银行额度的适当调整。授信有效期自公司董事会审议通过之日起12个月内有效，在该期限内授信额度可循环使用。

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

十四、审议通过《关于公司预计2026年度日常关联交易事项的议案》

本议案已经公司董事会审计委员会和独立董事专门会议审议通过，并同意提交董事会审议。

董事会同意2026年度与福建省汽车工业集团有限公司的控股子公司等关联方发生关联交易额度为111,246.20万元。本议案涉及与福建省汽车工业集团有限公司关联交易，关联董事黄循铀、陈锋、陈炜已回避表决。详见上海证券交易所网站《金龙汽车关于预计2026年度日常关联交易事项的公告》（编号：2026-011）。

（表决情况：4票同意，0票反对，0票弃权）

本议案尚需提交股东会审议通过。

十五、审议通过《关于公司2026年度为客户提供融资担保的议案》

本议案已经公司董事会审计委员会和独立董事专门会议审议通过，并同意提交董事会审议。

董事会同意公司2026年度拟为购车客户提供银行按揭贷款担保、融资租赁担保和电子银行承兑汇票担保额度为420,000万元。董事会授权董事长在年度融资担保总额不变的情况下，根据实际情况批准各子公司融资担保额度的适当调整。为客户提供汽车融资担保额度有效期自公司股东会审议通过之日起12个月内有效。详见上海证券交易所网站《金龙汽车关于公司2026年度为客户提供融资担保的公告》（编号：2026-012）。

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

本议案尚需提交股东会审议通过。

十六、审议通过《关于公司开展2026年度理财业务的议案》

董事会同意公司及控股子公司2026年委托理财余额上限为93亿元。董事会授权董事长在年度委托理财余额合计上限不变的情况下，根据实际情况批准公司及各子公司委托理财余额上限的适当调整。委托理财额度有效期自公司股东会审议通过之日起12个月内有效。详见上海证券交易所网站《金龙汽车关于开展2026年度理财业务的公告》（编号：2026-013）。

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

本议案尚需提交股东会审议通过。

十七、审议通过《关于公司2026年度远期外汇交易的议案》

董事会同意公司2026年度远期外汇交易预计签约额度为12.2亿美元。董事会授权董事长在年度远期外汇交易总额度不变的情况下，根据实际情况批准各子公司远期外汇交易额度的适当调整。详见上海证券交易所网站《金龙汽车关于公司2026年度远期外汇交易的公告》（编号：2026-014）。

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

本议案尚需提交股东会审议通过。

十八、审议通过《关于子公司金龙联合为其子公司提供担保的议案》

本议案已经公司董事会审计委员会和独立董事专门会议审议通过，并同意提交董事会审议。

董事会同意子公司金龙联合为其子公司提供担保。详见上海证券交易所网站《金龙汽车关于子公司金龙联合公司为其子公司提供担保的公告》（编号：2026-015）。

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

本议案尚需提交股东会审议通过。

十九、审议通过《关于制定〈金龙汽车董事、高级管理人员薪酬与津贴管理办法〉的议案》

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议，并同意提交董事会审议。

关联董事回避表决，本议案尚需提交股东会审议通过。详见上海证券交易所网站《金龙汽车董事、高级管理人员薪酬与津贴管理办法》。

（表决情况：5票同意，0票反对，0票弃权）

二十、审议通过《董事、高级管理人员2025年薪酬与津贴考核结果》

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议，并同意提交董事会审议。

关联董事回避表决。详见上海证券交易所网站《金龙汽车2025年年度报告》中"第四节 公司治理、环境和社会"中"三、董事和高级管理人员的情况"中"（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况"的"报告期内从公司获得的税前薪酬总额"。

（表决情况：5票同意，0票反对，0票弃权）

本议案尚需提交股东会审议通过。

二十一、审议通过《关于董事及高级管理人员2026年薪酬考核方案的议案》

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议，并同意提交董事会审议。

关联董事回避表决。详见上海证券交易所网站《金龙汽车关于董事及高级管理人员2026年薪酬考核方案的公告》（编号：2026-016）。

（表决情况：5票同意，0票反对，0票弃权）

本议案尚需提交股东会审议通过。

二十二、审议通过《关于续聘会计师事务所的议案》

董事会审计委员会和独立董事专门会议审议通过，并同意提交董事会审议。

董事会同意聘请容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2026年度审计机构，并提请股东会授权董事会决定其2026年度审计报酬事项。详见上海证券交易所网站《金龙汽车关于续聘会计师事务所的公告》（编号：2026-017）。

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

本议案尚需提交股东会审议通过。

二十三、审议通过《关于召开2025年年度股东会的议案》

董事会定于2026年5月19日15：00在厦门市湖里区湖里大道69号本公司一楼第一会议室召开公司2025年年度股东会。详见上海证券交易所网站《金龙汽车关于召开公司2025年年度股东会的通知》（编号：2026-018）。

（表决情况：7票同意，0票反对，0票弃权）

特此公告。

厦门金龙汽车集团股份有限公司董事会
2026年4月25日

证券代码：600686　证券简称：金龙汽车　编号：2026-009

厦门金龙汽车集团股份有限公司关于公司2025年度利润分配预案及2026年中期分红授权的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

- 每股分配比例：每10股派发现金股利2.00元（含税）。
- 本次利润分配以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，具体日期将在权益分派实施公告中明确。
- 在实施权益分派的股权登记日前公司总股本若发生变动，拟维持分配总额不变，相应调整每股分配金额，并将另行公告具体调整情况。
- 公司不触及《上海证券交易所股票上市规则（2024年4月修订）》（以下简称《股票上市规则》）第9.8.1条第一款第（八）项规定的可能被实施其他风险警示的情形。

一、利润分配预案内容

（一）利润分配方案的具体内容

经容诚会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司期末可供分配利润为人民币210,070,859.72元。

本次利润分配预案为：向全体股东每10股派发现金股利2.00元（含税），截至2025年12月31日，公司总股本717,047,417股，以此为基数进行计算，合计拟派发现金股利143,409,483.40元（含税）。在此基础上，叠加2025年中期已派发现金股利人民币21,511,422.51元（含税），2025年度公司合计现金分红总额164,920,905.91元（含税），占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为35.21%。公司2025年度不送红股，也不进行资本公积转增股本。

如在预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本若发生变动的，公司维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，剩余未分配利润结转至下一年度。

（二）是否可能触及其他风险警示情形

项目	本年度	上年度	上上年度
现金分红总额（元）	164,920,905.91	57,363,793.36	25,096,659.60
回购注销总额（元）	0	0	0
归属于上市公司股东的净利润（元）	468,335,968.18	157,743,263.44	75,096,755.96
本年度末母公司报表未分配利润（元）			210,070,859.72
最近三个会计年度累计现金分红总额（元）			247,381,358.87
最近三个会计年度累计现金分红总额是否低于5000万元			否
最近三个会计年度累计回购注销总额（元）			0
最近三个会计年度平均净利润（元）			233,725,329.19
最近三个会计年度累计现金分红及回购注销总额（元）			247,381,358.87
现金分红比例（%）			105.84
现金分红比例（E）是否低于30%			否
是否触及《股票上市规则》第9.8.1条第一款第（八）项规定的可能被实施其他风险警示的情形			否

二、2026年中期分红授权申请

（一）分红上限

分红总金额不超过相应期间归属于上市公司股东的净利润。

（二）前提条件

公司当期盈利，且母公司累计未分配利润为正；公司现金流可以满足正常经营和持续发展的需要。

（三）授权申请

为简化中期分红程序，提请股东会授权董事会制定2026年中期分红方案。

三、公司履行的决策程序

公司第十一届董事会审计委员会第十五次会议审议通过了《关于公司2025年度利润分配预案及2026年中期分红授权的议案》，董事会审计委员会在审查了公司2025年度的财务状况、经营成果和2026年的资金使用计划后认为2025年度利润分配预案符合《公司章程》以及《金龙汽车未来三年（2024—2026年）股东回报规划》的要求。

公司第十一届董事会第十九次会议审议通过了《关于公司2025年度利润分配预案及2026年中期分红授权的议案》，同意将该预案提交公司2025年度股东会审议。

四、相关风险提示

本次现金分红综合考虑了公司未来的资金需求和长远发展等因素，不会对公司现金流状况、生产经营产生重大不利影响。

本次利润分配预案尚需提交公司2025年年度股东会审议批准，敬请广大投资者注意投资风险。

特此公告。

厦门金龙汽车集团股份有限公司董事会
2026年4月25日

证券代码：600686　证券简称：金龙汽车　编号：2026-010

厦门金龙汽车集团股份有限公司关于2025年度计提资产减值准备的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为真实、准确地反映公司2025年的财务状况和经营成果，按照《企业会计准则》的相关规定，公司合并报表范围内各子公司对所属资产进行了减值测试，并对其中存在减值迹象的资产相应计提了减值准备，具体情况如下：

一、本期计提资产减值准备情况

为了真实、准确地反映公司的资产和财务状况，根据《企业会计准则》及公司会计政策的相关规定，公司及下属子公司对2025年末的金融资产、存货、固定资产、无形资产、商誉等资产减值进行了清查，并对上述资产可收回金额进行了充分的分析和评估。2025年度计提各项减值准备金额合计为28,269.73万元，具体明细如下：

减值项目	2025年计提金额（万元）
坏账准备、合同资产减值准备	6,745.54
预计担保损失	9,000.13
存货跌价准备	12,380.35
固定资产减值准备	143.71
合计	28,269.73

备注：坏账准备包括应收票据坏账准备、应收账款坏账准备、其他应收款坏账准备、应收款项融资坏账准备、长期应收款坏账准备。

二、本期计提资产减值准备的确认方法

（一）坏账准备、合同资产减值准备

根据《企业会计准则》和公司相关会计政策，对于应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、长期应收款、合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量减值准备。

公司基于单项和组合评估各类应收款项的预期信用损失，在评估预期信用损失时，考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。公司以共同信用风险特征为依据，将应收款项分为不同组合。公司采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、账龄组合、逾期账龄组合、合同结算周期、债务人所处行业等。

公司2025年计提应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、长期应收款坏账准备及合同资产减值准备合计6,745.54万元。

（二）预计担保损失

根据《企业会计准则》和公司相关会计政策，公司对为购车客户提供汽车消费信贷担保期末余额，按信用风险类别计提预计担保损失。

公司2025年计提预计担保损失9,000.13万元。

（三）存货跌价准备

根据《企业会计准则》和公司相关会计政策，公司期末存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。本公司存货跌价准备一般按单个存货项目计提；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

公司2025年计提存货跌价准备12,380.35万元。

（四）固定资产减值准备

根据《企业会计准则》和公司相关会计政策，公司于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

公司2025年计提固定资产减值准备143.71万元。

三、本期计提减值准备金额对本公司的影响

本期计提资产减值准备符合公司资产的实际情况和相关会计政策的规定。本期资产减值准备的计提能够更加公允地反映公司的资产状况。本期计提资产减值准备共计28,269.73万元，减少本公司2025年度利润总额28,269.73万元。

四、董事会审计委员会意见

公司本次计提资产减值准备符合《企业会计准则》的有关规定及公司的实际情况，计提后能更加真实、准确地反映公司资产、财务状况，同意本次计提资产减值准备的事项。

五、董事会意见

公司按照《企业会计准则》和有关规定计提减值准备，符合公司的实际情况，计提后能够更加公允、真实地反映公司资产和财务状况，同意本次计提减值准备事项。

特此公告。

厦门金龙汽车集团股份有限公司董事会
2026年4月25日

证券代码：600686　证券简称：金龙汽车　编号：2026-011

厦门金龙汽车集团股份有限公司关于公司预计2026年度日常关联交易事项的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

- 是否需要提交股东会审议：是
- 日常关联交易不影响本公司独立性，公司的主要业务不会因此类交易而对关联人形成依赖。

厦门金龙汽车集团股份有限公司（以下简称"金龙汽车"或"公司"）及控股子公司厦门金龙联合汽车工业有限公司（以下简称"金龙联合"）、厦门金龙旅行车有限公司（以下简称"金龙旅行车"）、金龙联合汽车工业（苏州）有限公司（以下简称"苏州金龙"）、厦门金龙汽车智能科技有限公司（以下简称"金龙智能"）、金龙（龙海）投资有限公司（以下简称"金龙龙海"）、厦门金龙礼宾车有限公司（以下简称"金龙礼宾车"）和厦门金龙汽车新能源科技有限公司（以下简称"金龙新能源"）2025年度与控股股东福建省汽车工业集团有限公司各控股子公司等关联方发生日常关联交易执行情况及2026年度日常关联交易预计说明如下：

一、2025年度关联交易执行情况

（一）接受服务或劳务

2025年实际交易额度为57,327.03万元，比预计少23,522.97万元。主要原因为公司对关联方的采购需求不及预期。

单位：万元

序号	关联方	我方发生关联交易企业	关联交易内容	2025年度批准额度	2025年度发生额	节/超预算金额
1	福建蓝海物流有限公司	金龙联合 金龙旅行车 苏州金龙 金龙智能 金龙礼宾车	物流仓储服务	80,850.00	57,327.03	23,522.97

（二）采购商品及材料

2025年实际交易额度为329.75万元，比预计少1,770.25万元。主要原因为公司对关联方的采购需求不及预期。

单位：万元

序号	关联方	我方发生关联交易企业	关联交易内容	2025年度批准额度	2025年度发生额	节/超预算金额
1	福建省东南汽车贸易有限公司	金龙联合 智能科技	购买商品	1,600.00	227.04	1,372.96
2	福建奔驰汽车有限公司	金龙联合	车辆及零部件	500.00	102.71	397.29
合计				2,100.00	329.75	1,770.25

（三）销售商品及材料

2025年实际交易额度为424.78万元，比预计少17,685.22万元。主要原因为关联方采购需求不及预期。

单位：万元

序号	关联方	我方发生关联交易企业	关联交易内容	2025年度批准额度	2025年度发生额	节/超预算金额
1	福建蓝海物流有限公司	金龙旅行车智能科技	销售商品、租赁服务	3,100.00	61.65	3,038.35
2	福建省东南汽车贸易有限公司	金龙旅行车 智能科技	销售商品	3,000.00	-	3,000.00
3	福建奔驰汽车有限公司	金龙联合 智能科技	车辆及零部件	2,000.00	166.13	1,833.87
4	东风柳州汽车有限公司	智能科技 金龙新能源	销售商品	8,010.00	197	7,813.00
5	福建新龙马汽车股份有限公司	智能科技	销售商品	1,000.00	-	1,000.00
6	福建星联汽车配件开发有限公司	智能科技	销售商品	1,000.00	-	1,000.00
合计				18,110.00	424.78	17,685.22

（四）提供服务或劳务

2025年实际交易额度为112.84万元，比预计少175.32万元。主要原因为关联方采购需求不及预期。

单位：万元

序号	关联方	我方发生关联交易企业	关联交易内容	2025年度批准额度	2025年度发生额	节/超预算金额
1	福建省汽车工业集团有限公司	金龙联合	技术服务	100.00	-	100.00
2	福建蓝海物流有限公司	金龙龙海	租赁服务	188.16	112.84	75.32
合计				288.16	112.84	175.32

二、2026年度日常关联交易预计

单位：万元

序号	关联方	我方发生关联交易企业	关联交易类别	关联交易内容	2026度预计金额	2026年1-3月累计发生的交易金额（未经审计）
1	福建蓝海物流有限公司	金龙联合 金龙旅行车 苏州金龙 金龙智能 金龙礼宾车	接受关联人提供的劳务	物流仓储服务	92,250.00	9,978.46
2	福建蓝海物流有限公司	金龙旅行车 金龙智能	向关联人销售产品	销售商品	3,100.00	-
3	福建蓝海物流有限公司	金龙龙海	提供租赁服务	租赁服务	246.2	6.28
4	福建省东南汽车贸易有限公司	金龙旅行车 苏州金龙 金龙智能	向关联人销售产品	销售商品	4,200.00	-
5	福建省东南汽车贸易有限公司	金龙汽车 金龙联合 金龙智能	向关联人采购产品	车辆及零部件	1,100.00	77.98
6	东南（福建）汽车工业股份有限公司	金龙联合	向关联人采购产品	车辆及零部件/技术服务	500.00	-
7	东南（福建）汽车工业股份有限公司	金龙联合 金龙智能	向关联人销售产品	销售商品	1,150.00	211.19
8	福建奔驰汽车有限公司	金龙联合	向关联人采购产品	车辆及零部件	200.00	-
9	福建省汽车工业集团有限公司	金龙联合	向关联人销售服务	技术服务	500.00	-
10	福建奔驰汽车有限公司	金龙智能	向关联人销售产品	销售商品	1,500.00	12.60
11	东风柳州汽车有限公司	金龙智能	向关联人销售产品	销售商品	5,000.00	-
12	福建新龙马汽车股份有限公司	金龙智能	向关联人销售产品	销售商品	500.00	106.21
13	福建星联汽车配件开发有限公司	金龙智能	向关联人销售产品	销售商品	1,000.00	-

三、关联方介绍和关联关系

（一）福建省汽车工业集团有限公司

1.关联方的基本情况

公司类型：有限责任公司（国有独资）

法定代表人：黄循铀

注册资本：137,430 万元人民币

实缴资本：137,430 万元人民币

主要股东：福建省人民政府国有资产监督管理委员会

成立日期：1991 年11 月29 日

主营业务：对汽车行业投资、经营、管理；汽车销售；交通技术服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

住所：福建省福州高新区海西园高新大道7号

主要财务指标：

2024年12月31日总资产3,181,826万元，净资产477,475万元；2024年度营业收入2,337,656万元，净利润29,170万元（已审计数）。2025年9月30日总资产3,190,453万元，净资产471,869万元；2025年1—9月营业收入1,643,065万元，净利润39,191万元（未审计数）。

2.关联关系说明：福建省汽车工业集团有限公司系公司控股股东。

（二）福建新龙马汽车股份有限公司

1.关联方的基本情况

公司类型：股份有限公司（中外合资、未上市）

法定代表人：陈峻林

注册资本：361,510万元人民币

实缴资本：361,510万元人民币

主要股东：龙岩市龙马汽车工业有限公司、福建省汽车工业集团有限公司、福建省国有企业结构调整基金合伙企业（有限合伙）、龙岩市华创股权投资合伙企业（有限合伙）、吴宪彬、沈家庆。

成立日期：1997年4月30日

主营业务：乘用车、载货汽车、客车、挂车、专用车（环卫车和物流车等）、自卸车，改装车等燃油及新能源汽车，二类底盘，汽车零部件及辅料，发动机，机电产品等的制造和销售；润滑油的销售；汽车及零配件进出口；从事汽车专业技术领域内的技术推广、技术咨询、技术转让、技术服务。

住所：福建省龙岩经济技术开发区龙腾南路14号珠江大厦二楼

主要财务指标：

2024年12月31日总资产116,849万元，净资产33,123万元；2024年度营业收入799万元，净利润-10,742万元（已审计数）。2025年9月30日总资产129,097万元，净资产28,932万元；2025年1—9月营业收入683万元，净利润-4,191万元（未审计数）。

2.关联关系说明：公司董事陈炜先生担任福建新龙马汽车股份有限公司董事。

（三）福建奔驰汽车有限公司

1.关联方基本情况

公司类型：有限责任公司（港澳台投资、非独资）

法定代表人：陈巍

注册资本：28,700万欧元

主要股东：梅赛德斯-奔驰轻型汽车香港有限公司、北京汽车股份有限公司、福建省汽车工业集团有限公司。

成立日期：2007年6月8日

主营业务：乘用车、商务车和相关零部件的设计、生产、销售以及售后服务；并且作为戴姆勒股份公司授权的进口梅赛德斯-奔驰品牌唯雅诺、威霆、凌特、威霸车型汽车及其后续产品的总经销商，从事上述车型的整车及其零配件进口、批发、市场营销及售后服务，并提供培训、技术支持等相关服务。（以上经营范围涉及许可经营项目的，应在取得有关部门的许可后方可经营）

住所：福州市青口投资区奔驰大道1号

主要财务指标：

2024年12月31日总资产1,030,117万元，净资产477,469万元；2024年度营业收入1,002,894万元，净利润106,187万元（已审计数）。2025年9月30日总资产1,003,633万元，净资产427,378万元；2025年1—9月营业收入614,714万元，净利润45,476万元（未审计数）。

2.关联关系说明：公司董事黄循铀先生担任福建奔驰汽车有限公司董事。

（四）福建蓝海物流有限公司

1.关联方的基本情况

公司类型：有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）

法定代表人：刘桃园

注册资本：7,500万元人民币

实缴资本：7,500万元人民币

主要股东：福建省汽车工业集团有限公司

成立日期：2010年10月20日

主营业务：普通货运；仓储（不含危险品）；货物运输代理；对外贸易；货物装卸；城市配送服务；包装服务；汽车及汽车零配件、建筑材料的批发、零售；普通机械、五金、汽车零配件、木制容器、纸板容器、金属包装容器、塑料包装容器的制造；改装汽车制造；企业管理咨询服务；供应链管理服务；房地产租赁经营。

住所：福州市闽侯县青口镇青口投资区

主要财务指标：

2024年12月31日总资产31,155万元，净资产9,645万元；2024年度营业收入70,573万元，净利润660万元（已审计数）。2025年9月30日总资产27,902万元，净资产10,292万元；2025年1—9月营业收入54,032万元，净利润647万元（未审计数）。

2.关联关系说明：福建蓝海物流有限公司系控股股东福建省汽车工业集团有限公司的全资子公司。

（五）福建省东南汽车贸易有限公司

1.关联方的基本情况

公司类型：有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）

法定代表人：陈锋

注册资本：818万元人民币

实缴资本：818万元人民币

主要股东：福建省汽车工业集团有限公司

成立日期：1996年7月31日

主营业务：一般项目：汽车销售；新能源汽车整车销售；汽车零配件批发；汽车零配件零售；机动车修理和维护；停车场服务；洗车服务；机动车充电销售；物业管理；家用电器销售；国内贸易代理；商务代理代办服务；货物进出口；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；教育咨询服务（不含涉许可审批的教育培训活动）；单用途商业预付卡代理销售；电池销售；蓄电池租赁；电动汽车充电基础设施运营；新能源汽车换电设施销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：机动车检验检测服务；保险兼业代理业务；小微型客车租赁经营服务；网络预约出租汽车经营服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）

住所：福建省福州市仓山区盖山投资区高南路2号中的3号楼

主要财务指标：

2024年12月31日总资产2,062万元，净资产211万元；2024年度营业收入6,216万元，净利润-476万元（已审计数）。2025年9月30日总资产2,076万元，净资产-6万元；2025年1—9月营业收入2,463万元，净利润-217万元（未审计数）。

2.关联关系说明：福建省东南汽车贸易有限公司系控股股东福建省汽车工业集团有限公司的全资子公司。

（六）福建星联汽车配件开发有限公司

1.关联方的基本情况

公司类型：有限责任公司（台港澳与境内合资）

法定代表人：陈锋

注册资本：505万美元

主要股东：福建省汽车工业集团有限公司

成立日期：1992年6月26日

主营业务：生产经营汽车零部件、日用塑料制品及模具开发、生产、销售。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

住所：福州市闽侯县青口投资区祥谦镇辅翼村

主要财务指标：

2024年12月31日总资产15,991万元，净资产6,701万元；2024年度营业收入17,027万元，净利润1,346万元（已审计数）。2025年9月30日总资产11,514万元，净资产6,965万元；2025年1—9月营业收入16,642万元，净利润264万元（未审计数）。

2.关联关系说明：福建省汽车工业集团有限公司占福建星联汽车配件开发有限公司48%股权。

（七）东南（福建）汽车工业股份有限公司

1.关联方的基本情况

公司类型：股份有限责任公司（外商投资、未上市）

法定代表人：李学用

注册资本：128,367万元人民币

实缴资本：13,800万元人民币

主要股东：福建省汽车工业集团有限公司、福州左海控股集团有限公司、闽侯县建设投资集团有限公司、华威股份有限公司（英属维尔京群岛）

成立日期：1992年5月21日

主营业务：生产、销售轻、微型客车、轿车系列整车及其零部件，并提供对销售产品进行相关的技术咨询顾问业务。

住所：闽侯县青口镇东南大道66号

主要财务指标：2024年12月31日总资产1,696,689万元，净资产298,188万元；2024年度营业收入2,891,321万元，净利润191,217万元（已审计数）。2025年9月30日总资产1,925,894万元，净资产488,320万元；2025年1—9月营业收入2,439,874万元，净利润248,356万元（未审计数）。

2.关联关系说明：公司董事陈炜先生担任东南（福建）汽车工业股份有限公司董事。

（八）东风柳州汽车有限公司

1.关联方的基本情况

公司类型：有限责任公司（国有控股）

法定代表人：张小帆

注册资本：122,470万元人民币

实缴资本：122,470万元人民币

主要股东：东风汽车集团股份有限公司、广西柳州市产业投资发展集团有限公司

成立日期：1981年12月19日

主营业务：

许可项目：道路机动车辆生产；特种设备制造；特种设备检验检测；特种设备设计；劳务派遣服务；第一类增值电信业务；第二类增值电信业务；呼叫中心；道路货物运输（网络货运）；道路货物运输（不含危险货物）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）。

一般项目：汽车销售；特种设备销售；机动车修理和维护；互联网销售（除销售需要许可的商品）；汽车零部件研发；金属制品研发；新材料技术研发；汽车零部件及配件制造；电池制造；电池零配件生产；汽车装饰用品制造；通用设备制造（不含特种设备制造）；汽车零配件批发；汽车零配件零售；新能源汽车电附件销售；电池销售；电池零配件销售；金属制品销售；新能源汽车生产测试设备销售；机械电气设备销售；新兴能源技术研发；能量回收系统研发；集中式快速充电站；新能源汽车换电设施销售；光伏设备及元器件销售；储能技术服务；站用加氢及储氢设施销售；物联网技术研发；物联网技术服务；进出口代理；货物进出口；技术进出口；信息技术咨询服务；工业设计服务；租赁服务（不含许可类租赁服务）；充电控制设备租赁；光伏发电设备租赁；土地使用权租赁；非居住房地产租赁；仓储设备租赁服务；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）；劳务服务（不含劳务派遣）；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；以自有资金从事投资活动；物联网应用服务；物联网设备销售；智能车载设备销售；工业互联网数据服务；信息系统集成服务；数字技术服务；工业机器人制造；工业机器人销售；工业机器人安装、维修；智能无人飞行器制造；二手车经纪；汽车零部件再制造；新能源汽车废旧动力蓄电池回收及梯次利用（不含危险废物经营）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

主要财务指标：

2024年12月31日总资产1,446,781万元，净资产448,044万元；2024年度营业收入1,544,306万元，净利润-51,927万元（已审计数）。2025年9月30日总资产1,602,615万元，净资产404,094万元；2025年1—9月营业收入1,103,288万元，净利润-49,075万元（未审计数）。

住所：柳州市屏山大道286号

2.关联关系说明：东风柳州汽车有限公司持有公司控股子公司厦门金龙汽车智能科技有限公司12.31% 股份。

四、履约能力分析

上述关联方企业生产经营正常，具有履约能力。

五、定价政策

关联交易的定价将遵循公平合理的原则，以市场公允价格为基础，且原则上不偏离独立第三方的价格或收费标准，任何一方不得利用关联交易损害另一方的利益。

六、交易目的和对本公司的影响

本公司及控股子公司与上述关联企业之间的关联交易，能充分利用关联方拥有的资源和优势为公司的生产经营服务，实现资源合理配置，定价模式符合诚实、信用、公平公正的原则，不存在损害公司和其他股东利益的情形，上述交易不影响本公司的独立性，公司的主要业务不会因此类交易而对关联人形成依赖。

七、日常关联交易履行的审议程序

1.董事会审计委员会审议情况

公司于2026年4月23日召开第十一届董事会审计委员会第十五次会议，关联董事陈锋回避表决，其他非关联董事赵蓓、张盛利以2票同意，0票反对，0票弃权，审议通过《关于公司预计2026年度日常关联交易事项的议案》，并提交董事会审议。

2.独立董事专门会议审议情况

公司于2026年4月23日召开第十一届董事会独立董事专门会议第九次会议，3票同意，0票反对，0票弃权，审议通过《关于公司预计2026年度日常关联交易事项的议案》，并提交董事会审议。会议认为：公司及控股子公司与关联企业之间的日常关联交易，能够充分利用关联方拥有的资源和优势为公司的生产经营服务，实现资源合理配置，定价模式符合诚实、信用、公正的原则，不存在损害公司和其他股东利益的情形，上述交易不影响公司的独立性，公司的主要业务不会因此类交易而对关联人形成依赖。

3.董事会审议情况

公司于2026年4月23日召开第十一届董事会第十九次会议，关联董事黄循铀、陈锋、陈炜回避表决，其他非关联董事温桂香、叶盛基、赵蓓、张盛利以4票同意、0票反对、0票弃权，审议通过《关于公司预计2026年度日常关联交易事项的议案》，并提交股东会审议。

八、备查文件

1.金龙汽车第十一届董事会审计委员会第十五次会议决议；

2.金龙汽车第十一届董事会独立董事专门会议第九次会议决议；

3.金龙汽车第十一届董事会第十九次会议决议。

特此公告。

厦门金龙汽车集团股份有限公司董事会
2026年4月25日

证券代码：600686　证券简称：金龙汽车　编号：2026-012

厦门金龙汽车集团股份有限公司关于公司2026年度为客户提供融资担保的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为提高市场竞争力，推动客车销售收入的增长，2026年度公司子公司将继续与合作银行签订框架合作协议，针对以融资方式购车的客户提供银行按揭贷款担保、融资租赁担保和电子银行承兑汇票担保业务。

一、担保情况概述

公司子公司厦门金龙联合汽车工业有限公司（以下简称"金龙联合"）、厦门金龙旅行车有限公司（以下简称"金龙旅行车"）、金龙联合汽车工业（苏州）有限公司（以下简称"苏州金龙"）拟为信誉良好的客户提供银行按揭贷款担保、融资租赁担保和电子银行承兑汇票担保业务。

二、被担保人基本情况

通过公司各子公司资信审核及银行资信审核的信誉良好且具备银行贷款条件的自然人及法人客户。

三、2025年度担保事项执行情况及2026年度额度预计

（一）2025年度为客户提供汽车按揭贷款担保、融资租赁担保和电子银行承兑汇票担保情况

单位：万元

序号	公司名称	2025年批准发生额	2025年度实际发生额	截至2025年12月31日为客户担保余额
1	金龙联合	180,000	94,148	209,144
2	金龙旅行车	120,000	18,275	82,501
3	苏州金龙	120,000	83,965	155,024
	合计	420,000	196,388	446,669

截至2025年12月31日，公司为购车客户提供汽车按揭贷款担保、融资租赁担保和电子银行承兑汇票担保余额为446,669万元，占公司2025年度经审计净资产的128.29%。

（二）2026年度为客户提供汽车融资担保额度预计

公司子公司2026年度拟为购车客户提供银行按揭贷款担保、融资租赁担保和电子银行承兑汇票担保额度如下：

序号	公司名称	2026年预计发生额度（万元）
1	金龙联合	180,000
2	金龙旅行车	120,000
3	苏州金龙	120,000
	合计	420,000

董事会授权董事长在年度融资担保总额不变的情况下，根据实际情况批准各子公司融资担保额度的适当调整。为客户提供汽车融资担保额度有效期自公司股东会审议通过之日起12个月内有效。

公司子公司为信誉良好的客户提供银行按揭贷款担保、融资租赁担保和电子银行承兑汇票担保业务，该项业务的实施能够有效推动销售收入增长，确保公司的长期持续发展。

四、董事会意见

公司董事会认为，公司子公司为信誉良好的客户提供银行按揭贷款担保、融资租赁担保和电子银行承兑汇票担保业务，该项业务的实施能够有效推动销售收入增长，确保公司的长期持续发展。

五、独立董事专门会议意见

公司独立董事专门会议意见：公司子公司为信誉良好的客户提供银行按揭贷款担保、融资租赁担保和电子银行承兑汇票担保业务，该项业务的实施能够有效推动销售收入增长，确保公司的长期持续发展，不存在损害公司利益或中小股东利益的情形。

六、备查文件目录

1.金龙汽车第十一届董事会第十九次会议决议；

2.金龙汽车第十一届董事会独立董事专门会议第九次会议决议。

本事项尚需提请股东会审议批准。

特此公告。

厦门金龙汽车集团股份有限公司董事会
2026年4月25日

证券代码：600686　证券简称：金龙汽车　编号：2026-013

厦门金龙汽车集团股份有限公司关于公司开展2026年度理财业务的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

- 委托理财受托方：公司开户银行
- 委托理财金额：公司及下属子公司使用暂时闲置自有资金进行委托理财，

2026年委托理财余额上限不超过93.00亿元

- 委托理财投资类型：固定收益或低风险的理财产品
- 本事项需提交股东会审议

一、委托理财情况

（一）委托理财的基本情况

为提高资金使用效率，降低财务成本，在确保资金安全的前提下，厦门金龙汽车集团股份有限公司（以下简称"公司"或"金龙汽车"）及子公司厦门金龙联合汽车工业有限公司（以下简称"金龙联合"）、厦门金龙旅行车有限公司（以下简称"金龙旅行车"）、金龙联合汽车工业（苏州）有限公司（以下简称"苏州金龙"）、厦门金龙汽车智能科技有限公司（以下简称"金龙智能"）和厦门金龙汽车新能源科技有限公司（以下简称"金龙新能源"）可使用公司暂时闲置的自有资金用于购买金融机构（包括银行、证券、基金、信托等）的固定收益或低风险的短期理财产品。

（二）预计2026年度委托理财金额

公司及下属子公司使用闲置资金进行短期委托理财，理财期限一年以内。具体如下：

序号	公司名称	2026年委托理财余额上限（万元）
1	金龙汽车	250,000.00
2	金龙联合	260,000.00
3	金龙旅行车	150,000.00
4	苏州金龙	200,000.00
5	金龙智能	35,000.00
6	金龙新能源	35,000.00
合计		930,000.00

董事会授权董事长在年度委托理财余额合计上限不变的情况下，根据实际情况批准公司及各子公司委托理财余额上限的适当调整。委托理财额度有效期自公司股东会审议通过之日起12个月内有效。

二、公司内部需履行的审批程序

本事项已经公司第十一届董事会第十九次会议审议通过，尚需提交公司股东会审议。

三、委托理财协议主体的基本情况

公司拟购买的理财产品交易对方为公司开户银行，交易对方与公司不存在产权、资产、债权、债务、人员等方面的其他关系。

四、委托理财对公司的影响

公司账户资金以保障经营性收支为前提，公司开展的理财业务，并非以中长期投资为目的，只针对日常营运资金出现银行账户资金短期闲置时，为提高资金使用效率，降低财务成本，购买固定收益或低风险的短期银行理财产品。用于理财的资金周期短，不影响公司主营业务的发展，且有利于进一步提高公司整体收益，符合公司和全体股东的利益。因此，委托理财不会对公司产生不利影响。

五、风险控制分析

公司开展的银行理财业务，通过选取短周期的银行理财产品，可避免银行理财产品政策性变化等带来的投资风险。此外，公司购买理财产品的银行均为与公司日常经营业务合作较多的商业银行，对理财业务管理规范，对理财产品的风险控制严格，公司通过与合作银行的日常业务往来，能够及时掌握所购买理财产品的动态变化，从而降低投资风险。

特此公告。

厦门金龙汽车集团股份有限公司董事会
2026年4月25日

证券代码：600686　证券简称：金龙汽车　编号：2026-014

厦门金龙汽车集团股份有限公司关于公司2026年度远期外汇交易的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

公司作为出口业务占比较大的汽车制造商，海外销售业务面临较大汇率波动风险。为了降低汇率波动对公司的影响，公司2026年度将继续利用金融机构提供的远期外汇金融工具规避汇率风险，具体情况如下：

一、远期外汇交易品种

公司远期外汇交易业务是为了满足出口业务需要，不进行单纯以盈利为目的的外汇交易，不做投机性、套利性的交易操作，只限于与公司出口业务相关的结算外币，业务交割期间与公司出口业务的实际执行期间相匹配，且金额与预测回款金额相匹配的远期外汇交易业务，不使用募集资金直接或间接进行远期外汇交易。

远期外汇交易业务主要是远期结售汇业务，约定未来结汇的外汇币种、金额、期限及汇率，到期时按照该合约约定的币种、金额、汇率办理的结汇或售汇业务，从而锁定当期结汇成本，部分远期外汇交易业务有附加配套期权。

二、2026年度公司远期外汇交易预计额度

序号	公司	2026年度预计签约额（万美元）	
		远期	掉期
1	厦门金龙联合汽车工业有限公司	35,000.00	-
2	金龙联合汽车工业（苏州）有限公司	17,000.00	10,000.00
3	厦门金龙旅行车有限公司	50,000.00	10,000.00
	总计	102,000.00	20,000.00

董事会授权董事长在年度远期外汇交易总额度不变的情况下，根据实际情况批准各子公司远期外汇交易额度的适当调整。

三、远期外汇交易的风险分析

（一）汇率波动风险：外汇波动具有双向性，在远期汇率走势中，可能出现远期外汇交易汇率锁定价格低于收汇当期公司记账汇率，造成公司汇兑损失。

（二）内部控制风险：远期外汇交易交易专业性、时效性较强，可能会由于内控制度不完善而造成风险。

（三）客户违约风险：客户应收账款发生逾期，货款无法在预测的回款期内收回，会造成远期结汇延期交割导致公司损失。

（四）回款预测风险：公司根据客户订单进行回款预测，在实际执行过程中，客户可能会调整自身订单和预期，或者因为客户所在地区的政治环境变化，造成收款延迟甚至坏账，导致远期结汇延期交割风险。

四、公司采取的风险控制措施

（一）公司要求各子公司成立远期外汇交易管理小组，对远期外汇交易进行监督管理，并尽可能聘请外汇金融专家提供咨询意见。当汇率发生剧烈波动，远期外汇交易业务出现重大风险或可能出现重大风险时，由远期外汇交易管理小组及时召开会议，分析讨论风险情况及应采取的对策，并立即将上述情况报告公司。

（二）各子公司审计部门将定期和不定期对远期外汇交易业务的实际操作情况、资金使用情况及盈亏情况进行审查。公司风险管理部门将不定期对各子公司的远期外汇交易业务进行专项审计。

（三）为防止远期结售汇延期交割，公司高度重视应收账款的管理，积极催收应收账款，并为出口货款购买了信用保险，从而降低客户拖欠货款引起的违约风险，避免出现应收账款逾期的现象。

（四）公司的远期外汇交易业务基于公司的外币收、付预测，远期外汇交易业务合约的外币金额不超过进出口业务外汇收支的金额，将公司可能面临的风险控制在可承受的范围内。

五、公司内部需履行的审批程序

本事项已经公司第十一届董事会第十九次会议审议通过，尚需提交公司股东会审议通过。

特此公告。

厦门金龙汽车集团股份有限公司董事会
2026年4月25日

证券代码：600686　证券简称：金龙汽车　编号：2026-015

厦门金龙汽车集团股份有限公司关于子公司金龙联合为其子公司提供担保的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

- 被担保人名称：厦门金龙国际贸易有限公司
- 本次担保金额及已实际为其提供的担保余额：本次提供担保本金金额最高为人民币2.3亿元。
- 本次担保是否有反担保：否
- 对外担保逾期的累计数量：无

一、担保情况概述

厦门金龙国际贸易有限公司（以下简称"金龙国贸"）系厦门金龙联合汽车工业有限公司（以下简称"金龙联合"）的全资子公司，因需要使用银行授信用于开展日常经营业务，金龙联合将为其子公司银行授信提供为期一年的连带担保，具体如下：

1.担保对象：金龙国贸2.3亿元银行授信；

2.担保范围：短期流动资金贷款、商业汇票承兑、贸易融资及非融资类保函业务的授信余额合计不超过等值2.3亿元；

3.担保期间：一年；

4.担保形式：连带责任担保。

二、被担保人基本情况

1.公司名称：厦门金龙国际贸易有限公司

2.企业性质：有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）

3.注册地：厦门市集美区金龙路9号

4.法定代表人：丁明彬

5.成立时间：2020年8月21日

6.注册资本：10,000万元人民币

7.经营范围：

一般项目：进出口代理；货物进出口；技术进出口；食品互联网销售（销售预包装食品）；食品经营（销售预包装食品）；食品进出口；汽车零配件零售；新能源汽车生产测试设备销售；汽车零配件批发；汽车装饰用品销售；新能源汽车整车销售；新能源汽车换电设施销售；汽车新车销售；新能源汽车电附件销售；汽车旧车销售（仅限岛外经营）；商务代理代办服务；互联网销售（除销售需要许可的商品）；摩托车及零配件零售；摩托车及零配件批发；化妆品批发；化妆品零售；日用品销售；日用百货销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；电子产品销售；家用视听设备销售；日用家电零售；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；低温仓储（不含危险化学品等需许可审批的项目）；仓储设备租赁服务；采购代理服务；煤炭及制品销售；非金属矿及制品销售；金属矿石销售；鞋帽批发；服装服饰批发；文具用品批发；体育用品及器材批发；金属材料销售；建筑材料销售；五金产品零售；五金产品批发；石油制品销售（不含危险化学品）；电气设备销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

许可项目：食品经营（销售散装食品）；酒类经营（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）。

8.主要财务指标：

2024年12月31日总资产74,707.07万元，净资产9,825.60万元。2024年度实现营业收入59,985.21万元，净利润24.58万元（已经审计）。

2025年9月30日总资产66,523.12万元，净资产10,693.20万元。2025年1—9月实现营业收入52,532.80万元，净利润867.59万元（未经审计）。

9.股东及股权比例：金龙联合持有100%股权，公司持有金龙联合100%股权。

三、董事会、独立董事及董事会审计委员会意见

（一）董事会意见：金龙国贸为金龙联合全资子公司，金龙联合本次为其提供连带担保，是因为子公司需要使用银行授信用于开展日常经营业务，能够有效控制和防范担保风险。

（二）独立董事意见：金龙联合本次为金龙国贸提供连带担保是因为子公司需要使用银行授信用于开展日常经营业务，本次担保不存在损害公司利益或中小股东利益的情形。

（三）董事会审计委员会意见：金龙联合本次为金龙国贸提供连带担保是因为子公司需要使用银行授信用于开展日常经营业务，能够有效控制和防范担保风险，本次担保不存在损害公司利益或中小股东利益的情形。

四、累计对外担保数量及逾期担保的数量

截至公告披露日，公司对控股子公司提供的担保总额为20.25亿元，占公司2025年度经审计净资产的比例为58.16%，无逾期担保。

本事项尚需提请股东会审议批准。

特此公告。

厦门金龙汽车集团股份有限公司董事会
2026年4月25日

证券代码：600686　证券简称：金龙汽车　编号：2026-016

厦门金龙汽车集团股份有限公司关于董事及高级管理人员2026年薪酬考核方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

厦门金龙汽车集团股份有限公司（以下简称"金龙汽车"或"公司"）于2026年4月23日召开第十一届董事会第十九次会议，审议通过《关于董事及高级管理人员2026年薪酬考核方案的议案》，尚需提交公司股东会审议。2026年董事及高级管理人员薪酬考核方案如下：

一、独立董事津贴方案

独立董事的津贴标准为7万元/年。

二、高级管理人员薪酬考核方案

公司高级管理人员薪酬标准根据公司相关规则确定，且绩效薪酬占比不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的50%。

三、发放方法

独董津贴按季发放；固定薪酬按月发放，绩效薪酬按照公司相关规则发放。

四、其他规定

1.上述发放的薪酬和津贴为税前金额，由公司统一代扣代缴个人所得税；

2.董事、高级管理人员因履行职务而发生的合理费用均由公司据实报销；

3.此次薪酬方案自公司股东会审议通过之日起实施，在后续薪酬方案经股东会批准前可参照本年度薪酬方案执行。

特此公告。

厦门金龙汽车集团股份有限公司董事会
2026年4月25日

证券代码：600686　证券简称：金龙汽车　编号：2026-017

厦门金龙汽车集团股份有限公司关于续聘会计师事务所的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

本次续聘会计师事务所符合财政部、国务院国资委、证监会印发的《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》（财会〔2023〕4号）的规定。

厦门金龙汽车集团股份有限公司（以下简称"公司"或"金龙汽车"）于2026年4月23日召开第十一届董事会第十九次会议，审议通过了《关于续聘会计师事务所的议案》，同意公司续聘容诚会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称"容诚会计师事务所"）为公司 2026年度财务报告和内部控制审计机构，并提请股东会授权董事会决定其2026年度审计报酬事项。本议案尚需提交公司股东会审议。现将相关情况公告如下：

一、拟聘任会计师事务所的基本情况

（一）机构信息

1.基本信息

容诚会计师事务所（特殊普通合伙）由原华普天健会计师事务所（特殊普通合伙）更名而来，初始成立于1988年8月，2013年12月10日改制为特殊普通合伙企业，是国内最早获准从事证券服务业务的会计师事务所之一，长期从事证券服务业务。注册地址为北京市西城区阜成门外大街22号1幢10层1001-1至1001-26，首席合伙人刘维。

2.投资者保护能力

容诚会计师事务所已购买注册会计师职业责任保险，职业保险累计赔偿限额不低于2.5亿元，职业保险购买符合相关规定。

近三年在执业中相关民事诉讼承担民事责任的情况：

2023年9月21日，北京金融法院就乐视网信息技术（北京）股份有限公司（以下简称乐视网）证券虚假陈述责任纠纷案[（2021）京 74 民初 111 号]作出判决，判决华普天健咨询（北京）有限公司（以下简称"华普天健咨询"）和容诚会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称"容诚特普"）共同就2011年3月17日（含）之后曾买入过乐视网股票的原告投资者的损失，在1%范围内与被告乐视网承担连带赔偿责任。华普天健咨询及容诚特普收到判决后已提起上诉，截至目前，本案尚在二审诉讼程序中。

3.诚信记录

容诚会计师事务所近三年（最近三个完整自然年度及当年）因执业行为受到刑事处罚 0 次、行政处罚1次、监督管理措施12次、自律监管措施13次、纪律处分4次、自律处分1次。

101名从业人员近三年（最近三个完整自然年度及当年）因执业行为受到刑事处罚 0 次、行政处罚4次（共2个项目）、监督管理措施20次、自律监管措施9次、纪律处分10次、自律处分1次。

（二）项目信息

1.基本信息

项目合伙人：闫钢军，2005年成为中国注册会计师，2000年开始从事上市公司审计业务，2019年开始在容诚会计师事务所执业，近三年签署过火炬电子、亚厦股份、昇兴股份等多家上市公司审计报告。

项目签字注册会计师：陈丽红，2015年成为中国注册会计师，2007年开始从事上市公司审计业务，2019年开始在容诚会计师事务所执业，2022年开始为本公司提供审计服务；近三年签署过金龙汽车等多家上市公司审计报告。

项目签字注册会计师：陈咪，2021年成为中国注册会计师，2014年开始从事上市公司审计业务，2019年开始在容诚会计师事务所执业，2022年开始为本公司提供审计服务；近三年签署过金龙汽车上市公司审计报告。

项目质量控制复核人：庄峻晖，1999年成为中国注册会计师，1999 年开始从事上市公司审计业务，2019 年开始在容诚会计师事务所执业；近三年复核过多家上市公司审计报告。

2.诚信记录

上述相关人员的诚信记录情况：签字注册会计师闫钢军、陈丽红和陈咪、项目质量控制复核人庄峻晖近三年内未曾因执业行为受到刑事处罚、行政处罚、监督管理措施和自律监管措施、纪律处分。

3.独立性

容诚会计师事务所及上述人员不存在违反《中国注册会计师职业道德守则》和《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》的情形。

4.审计收费

董事会提请股东会授权董事会决定其2026年度审计报酬事项。

审计收费定价原则：根据本公司的业务规模、所处行业和会计处理复杂程度等多方面因素，并根据本公司年报审计需配备的审计人员情况和投入的工作量以及事务所的收费标准确定最终的审计收费。

二、拟续聘会计师事务所履行的程序

（一）审计委员会审议意见

审计委员会对容诚会计师事务所（特殊普通合伙）的执业情况进行了充分的了解，容诚会计师事务所（特殊普通合伙）具有证券、期货相关业务从业资格，具备足够的独立性、专业胜任能力、投资者保护能力，诚信状况良好，具备为上市公司提供审计服务的经验和能力，能够勤勉、尽职、公允合理地发表独立审计意见。为保证公司审计工作的顺利进行，审计委员会一致同意公司续聘容诚会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司2026年度审计机构，并同意将该事项提交董事会审议。

（二）董事会的审议和表决情况

公司于2026年4月23日召开第十一届董事会第十九次会议，以同意7票，反对0票，弃权0票，审议通过了《关于续聘会计师事务所的议案》。

（三）生效日期

公司本次续聘会计师事务所事项尚需提交公司股东会审议，并自公司股东会审议通过之日起生效。

特此公告。

厦门金龙汽车集团股份有限公司董事会
2026年4月25日

证券代码：600686　证券简称：金龙汽车　公告编号：2026-018

厦门金龙汽车集团股份有限公司关于召开2025年年度股东会的通知

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

- 股东会召开日期：2026年5月19日
- 本次股东会采用的网络投票系统：上海证券交易所股东会网络投票系统
- 为更好地服务广大中小投资者，确保有投票意愿的中小投资者能够及时参会、及时投票。公司使用上证所信息网络有限公司提供的股东会提醒服务，委托上证信息通过智能短信等形式，根据股权登记日的股东名册主动提醒股东参会投票，向每一位投资者主动推送股东会会议邀请、议案情况等信息。投资者在收到智能短信后，可根据使用手册（下载链接：https://vote.sseinfo.com/i/yjt_help.pdf）的提示步骤直接投票，如遇拥堵等情况，仍可通过原有的交易系统投票平台和互联网投票平台进行投票。

一、召开会议的基本情况

(一)股东会类型和届次

2025年年度股东会

(二)股东会召集人：董事会

(三)投票方式：本次股东会所采用的表决方式是现场投票和网络投票相结合的方式

(四)现场会议召开的日期、时间和地点

召开的日期时间：2026年5月19日　15点00 分

召开地点：厦门市湖里区湖里大道69号公司一楼第一会议室

(五)网络投票的系统、起止日期和投票时间。

网络投票系统：上海证券交易所股东会网络投票系统

网络投票起止时间：自2026年5月19日

至2026年5月19日

采用上海证券交易所网络投票系统，通过交易系统投票平台的投票时间为股东会召开当日的交易时间段，即9:15-9:25，9:30-11:30，13:00-15:00；通过互联网投票平台的投票时间为股东会召开当日的9:15-15:00。

(六)融资融券、转融通、约定购回业务账户和沪股通投资者的投票程序

涉及融资融券、转融通业务、约定购回业务相关账户以及沪股通投资者的投票，应按照《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号 — 规范运作》等有关规定执行。

(七)涉及公开征集股东投票权

不适用

二、会议审议事项

本次股东会审议议案及投票股东类型

序号	议案名称	投票股东类型
		A股股东
非累积投票议案		
1	2025年度董事会工作报告	√
2	关于公司2025年度利润分配预案及2026年中期分红授权的议案	√
3	关于公司预计2026年度日常关联交易事项的议案	√
4	关于公司2026年度为客户提供融资担保的议案	√
5	关于公司开展2026年度理财业务的议案	√
6	关于公司2026年度远期外汇交易的议案	√
7	关于子公司金龙联合为其子公司提供担保的议案	√
8	关于制定《金龙汽车董事、高级管理人员薪酬与津贴管理办法》的议案	√
9	董事、高级管理人员2025年薪酬与津贴考核结果	√
10	关于董事及高级管理人员2026年薪酬考核方案的议案	√
11	关于续聘会计师事务所的议案	√

1、各议案已披露的时间和披露媒体

详细内容于 2026 年 4 月 25日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》和上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn）披露。公司将于股东会召开前在上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn）披露股东会会议资料。

2、特别决议议案：无

3、对中小投资者单独计票的议案：2、3、4、5、6、7、8、9、10、11

4、涉及关联股东回避表决的议案：3

应回避表决的关联股东名称：福建省汽车工业集团有限公司

5、涉及优先股股东参与表决的议案：无

三、股东会投票注意事项

(一)本公司股东通过上海证券交易所股东会网络投票系统行使表决权的，既可以登陆交易系统投票平台（通过指定交易的证券公司交易终端）进行投票，也可以登录互联网投票平台（网址：vote.sseinfo.com）进行投票。首次登陆互联网投票平台进行投票的，投资者需要完成股东身份认证。具体操作请见互联网投票平台网站说明。

(二)同一表决权通过现场、本所网络投票平台或其他方式重复进行表决的，以第一次投票结果为准。

(三)持有多个股东账户的股东，可行使的表决权数量是其名下全部股东账户所持相同类别普通股和相同品种优先股的数量总和。

持有多个股东账户的股东通过本所网络投票系统参与股东会网络投票的，可以通过其任一股东账户参加。投票后，视为其全部股东账户下的相同类别普通股和相同品种优先股均已分别投出同一意见的表决票。

持有多个股东账户的股东，通过多个股东账户重复进行表决的，其全部股东账户下的相同类别普通股和相同品种优先股的表决意见，分别以各类别和品种股票的第一次投票结果为准。

(四)股东对所有议案均表决完毕才能提交。

四、会议出席对象

(一)股权登记日下午收市时在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记在册的公司股东有权出席股东会（具体情况详见下表），并可以以书面形式委托代理人出席会议和参加表决。该代理人不必是公司股东。

股份类别	股票代码	股票简称	股权登记日
A股	600686	金龙汽车	2026/5/12

(二)公司董事和高级管理人员。

(三)公司聘请的律师。

(四)其他人员

五、会议登记方法

（一）登记手续。拟出席会议的自然人股东请持股东账户卡、本人身份证件（股 东代理人另需股东授权委托书和代理人本人身份证件），法人股东代理人请持股 东账户卡、法人营业执照复印件、加盖法人公章的授权委托书、代理人本人身份 证明于 2026 年5月 15日和18日上午8:00-12:00、下午 2:30-5:30 到厦门市湖里区湖里大道 69 号本公司2 楼证券部办理登记手续；也可于上述登记时间书面回复公司进行登记（以信函或传真方式），书面材料应包括股东名称、身份证明复印件、股东账号、股权登记日所持有表决权的股份数、联系电话、地址和邮政编码（受委托人应附上本人身份证明复印件和授权委托书），并注明 "2025年年度股东会登记"字样。（授权委托书格式见附件）

（二）出席会议人员请于会议开始前半小时到达会议地点，并携带身份证明、股 东账号卡、授权委托书等原件，以便验证入场。

六、其他事项

((一) 会议联系地址及电话

联系地址：厦门市湖里区湖里大道 69 号二楼证券部 邮政编码：361006

电话：0592-2969815 传真：0592-2960686 邮箱：600686@xmklm.com.cn

联系人：季先生、黄女士

（二）参加会议的股东住宿及交通费自理。

特此公告。

厦门金龙汽车集团股份有限公司
董事会
2026年4月25日

附件1：授权委托书

授权委托书

厦门金龙汽车集团股份有限公司：

兹委托　　先生（女士）代表本单位（或本人）出席2026年5月19日召开的贵公司2025年年度股东会，并代为行使表决权。

委托人持普通股数：

委托人持优先股数：

委托人股东账户号：

序号	非累积投票议案名称	同意	反对	弃权
1	2025年度董事会工作报告			
2	关于公司2025年度利润分配预案及2026年中期分红授权的议案			
3	关于公司预计2026年度日常关联交易事项的议案			
4	关于公司2026年度为客户提供融资担保的议案			
5	关于公司开展2026年度理财业务的议案			
6	关于公司2026年度远期外汇交易的议案			
7	关于子公司金龙联合为其子公司提供担保的议案			
8	关于制定《金龙汽车董事、高级管理人员薪酬与津贴管理办法》的议案			
9	董事、高级管理人员2025年薪酬与津贴考核结果			
10	关于董事及高级管理人员2026年薪酬考核方案的议案			
11	关于续聘会计师事务所的议案			

委托人签名（盖章）：　　　　受托人签名：

委托人身份证号：　　　　受托人身份证号：

委托日期：　年　月　日

备注：

委托人应当在委托书中"同意""反对"或"弃权"意向中选择一个并打"√"，对于委托人在本授权委托书中未作具体指示的，受托人有权按自己的意愿进行表决。