

第一节重要提示

1. 本年度报告摘要来自年度报告全文, 为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划, 投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。
2. 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性, 不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 并承担个别和连带的法律责任。
3. 公司全体董事出席董事会会议。
4. 审计会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
5. 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年利润分配预案如下: 拟不派发现金红利, 不送红股, 不以资本公积转增股本。

截至报告期末, 公司存在未弥补亏损的基本情况及其对公司分红等事项的影响
适用 不适用

1. 公司简介

名称	简称	股票代码	上市交易所	上市日期	注册地址	办公地址	变更后的注册地址
掌阅科技股份有限公司	掌阅科技	603533	科创板	2020年12月11日	上海市浦东新区川沙新镇川沙路1000号	上海市浦东新区川沙新镇川沙路1000号	不适用
联系人及联系方式	董事会秘书	财务总监	证券事务代表	联系电话	证券事务代表		
姓名	李强	王强	李强	021-58200000	021-58200000		
电子邮箱	中国北京朝阳区四惠东四惠大厦二层2026B	中国北京朝阳区四惠东四惠大厦二层2026B					
网站	http://www.youyan.com	http://www.youyan.com					
电子邮箱	010-59200000	010-59200000					
电子邮箱	010-59200000	010-59200000					
电子邮箱	010-59200000	010-59200000					

2. 报告期公司主要业务简介

(一) 公司所处行业情况

报告期内, 短剧和内容阅读行业在产业政策引导下持续发展, 呈现创新活跃、结构优化、高质量发展的态势。短剧行业依托A+技术赋能实现爆发式增长, 成为数字视听领域增长最快的赛道。内容阅读行业在全民阅读体系建设与A+技术融合的双重驱动下, 内容价值与IP商业化持续突破。

(二) 短剧行业

短剧已成为数字文化领域最具活力的视听新业态, 在政策引导、需求增长、A+赋能的多重驱动下, 实现供给、用户、商业价值的全方位突破。

用户与内容供给双扩容, 形成渠道传播格局。据中国互联网络信息中心(CNNIC)第57次发布的《中国互联网络发展状况统计报告》, 截至2025年12月, 国内短剧用户规模达6.74亿, 占网民规模的95.0%。

内容供给持续丰富。国内短剧行业协会发布《中国短剧短剧行业发展白皮书(2025)》, 以下简称为“短剧发展白皮书”。2025年1-9月, 短剧应用人均日均使用时长1.25小时, 较年初增长25.9%。已上线短剧长剧应用超过2,025部, 9-2月长剧应用平台短剧短剧上线同比增长245.2%, 竖屏短剧上线量超14万部; 大屏短剧式增长, 前三季度全国卫视短剧播出量同比增长261.5%, 累计收入占比超21.6%, 形成“小屏+大屏”全国通道的传播格局。商业模式不断优化, 海外市场成为重要增长点。短剧发展白皮书中指出, 行业商业模式持续优化, 预估2025年免费短剧市场规模占比约66.3%, 推动行业竞争核心从“投放效率”向“内容质量”回归, 短剧行业市场前景广阔。

海外市场高速增长。2025年1-9月海外短剧市场总收入15.25亿美元, 同比增长194.9%, 总下载量7.3亿次, 同比增长370.4%, 出海已成为行业重要的第二增长曲线。

A+技术重塑行业工业化生产体系。依托中国互联网络信息中心(以下简称“CNNIC”)发布的《生成式人工智能技术发展报告(2025)》, 截至2025年6月, 我国生成式AI用户规模达5.15亿人, 普及率超26.5%。其中33.0%的用户使用A+生成内容, 视频内容、A+技术已全面渗透短剧剧本创作、素材生产、后期制作全流程, 大幅降低生产成本, 提升生产效率。

(2) 内容阅读行业

报告期内, 在全民阅读体系持续完善、“人工智能”全面发展的背景下, 数字阅读行业用户基础保持稳定, IP全链路开发模式持续成熟, A+技术全面融合化为行业注入全新增长动力。

行业发展的用户与产业基础持续夯实。CNNIC发布的第57次《中国互联网络发展状况统计报告》显示, 截至2025年12月, 我国网民规模达11.25亿人, 互联网普及率超80.1%, 手机网民占比99.6%, 为数字阅读提供了坚实的用户基础; 我国网络文学用户规模达2.26亿人, 占网民规模的46.7%, 用户规模长期保持稳定。行业层面, 根据CNNIC发布的《数字消费发展报告(2025)》, 2025年1-9月, 数字阅读行业在文化及相关产业企业营业收入中占比14.8%, 较文化新业态占比较高, 增长13.6%, 显著高于行业平均增速, 数字经济与文化产业深度融合释放强劲动能。

IP全链路开发模式持续成熟, 商业价值持续释放。行业已形成以文字IP为源头、覆盖短剧、影视、动漫、文创衍生等多领域的“多端协同、一体开发”商业化体系, 其中, 文字IP向短剧的改编模式已成为行业高增长主流IP变现路径, 打通了数字阅读与视听产业的产业链条, 实现IP价值最大化释放。A+技术全面赋能, 重构行业生产与服务模式, 生成式AI技术已全面渗透数字阅读行业的内容创作、多语言翻译、智能导读、多模态衍生开发全场景, 既大幅提升了内容生产效率, 降低了全链路内容运营成本, 也通过A+讲书、智能陪读等方式, 沉浸式阅读体验等新模式, 全面升级了用户体验, 为行业长期发展注入了全新增长动力。

公司主营业务为短剧等衍生业务、互联网内容阅读平台服务、版权产品等。短剧等衍生业务: 公司拥有优质IP资源, 进行短剧等视频内容生产、制作与运营, 并获取相关收益; 互联网内容阅读平台服务: 公司以出版版权、版权、文学网站、作家平台正版图书数字内容来源, 对数字图书内容进行编辑制作版权管理, 利用“掌阅网”、“阅间”等数字阅读平台面向互联网用户发行数字阅读产品, 通过用户充值付费或使用其流量价值为各类客户提供多样的商业化增值服务来获取收益; 版权产品: 公司通过运营原创网络文学版权, 向阅读、影视、动漫等各类文化娱乐客户输出其内容价值和IP价值, 从而获取版权相关收益。

(二) 公司从事相关业务情况

公司主营业务为短剧等衍生业务、互联网内容阅读平台服务、版权产品等。短剧等衍生业务: 公司拥有优质IP资源, 进行短剧等视频内容生产、制作与运营, 并获取相关收益; 互联网内容阅读平台服务: 公司以出版版权、版权、文学网站、作家平台正版图书数字内容来源, 对数字图书内容进行编辑制作版权管理, 利用“掌阅网”、“阅间”等数字阅读平台面向互联网用户发行数字阅读产品, 通过用户充值付费或使用其流量价值为各类客户提供多样的商业化增值服务来获取收益; 版权产品: 公司通过运营原创网络文学版权, 向阅读、影视、动漫等各类文化娱乐客户输出其内容价值和IP价值, 从而获取版权相关收益。

3. 公司主要会计数据和财务指标

3.1近3年的主要会计数据和财务指标

	2025年	2024年	本报告期末 较上年末	2023年
总资产	2,969,739,391.17	3,219,498,129.17	-77.9	3,449,498,484.64
归属于上市公司股东净资产	3,239,241,711.11	2,584,081,701.44	-6.06	2,581,393,693.03
营业收入	3,242,736,276.10	2,540,300,200.06	26.53	2,739,391,426.02
归属于上市公司股东的净利润	-109,412,009.10	76,182,979.91	-308.18	81,381,498.49
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-246,380,568.02	32,397,673.03	-688.68	11,382,261.03
归属于上市公司股东的现金流量净额	-119,284,804.68	-97,017,023.98	20.08	328,409,264.03
归属于上市公司股东的每股净资产	1.76	1.63	0.13	1.63
归属于上市公司股东的每股现金流量	-0.33	0.14	0.47	0.14
营业收入同比增长	26.53%	26.53%	26.53%	26.53%
归属于上市公司股东的净利润同比增长	-308.18%	26.53%	-308.18%	26.53%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比增长	-688.68%	26.53%	-688.68%	26.53%
归属于上市公司股东的现金流量净额同比增长	20.08%	26.53%	20.08%	26.53%
归属于上市公司股东的每股净资产同比增长	8.00%	8.00%	8.00%	8.00%
归属于上市公司股东的每股现金流量同比增长	23.00%	23.00%	23.00%	23.00%

3.2报告期分季度的主要会计数据

	第一季度 (1-3个月)	第二季度 (4-6个月)	第三季度 (7-9个月)	第四季度 (10-12个月)
营业收入	642,231,093.04	802,854,366.99	909,922,196.71	789,738,725.36
归属于上市公司股东净利润	-79,275,770.24	-86,389,332.01	-66,577,293.27	40,238,226.03
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-117,077,363.08	-131,848,101.23	-110,760,263.02	38,744,264.74
归属于上市公司股东的现金流量净额	-176,483,568.02	-60,181,243.69	-67.78	34,844,277.76
归属于上市公司股东的每股净资产	1.76	1.63	1.63	1.63
归属于上市公司股东的每股现金流量	-0.33	0.14	0.14	0.14
营业收入同比增长	26.53%	26.53%	26.53%	26.53%
归属于上市公司股东净利润同比增长	-308.18%	26.53%	-308.18%	26.53%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比增长	-688.68%	26.53%	-688.68%	26.53%
归属于上市公司股东的现金流量净额同比增长	20.08%	26.53%	20.08%	26.53%
归属于上市公司股东的每股净资产同比增长	8.00%	8.00%	8.00%	8.00%
归属于上市公司股东的每股现金流量同比增长	23.00%	23.00%	23.00%	23.00%

3.3主要会计数据和财务指标

3.1近3年的主要会计数据和财务指标

	2025年	2024年	本报告期末 较上年末	2023年
总资产	2,969,739,391.17	3,219,498,129.17	-77.9	3,449,498,484.64
归属于上市公司股东净资产	3,239,241,711.11	2,584,081,701.44	-6.06	2,581,393,693.03
营业收入	3,242,736,276.10	2,540,300,200.06	26.53	2,739,391,426.02
归属于上市公司股东的净利润	-109,412,009.10	76,182,979.91	-308.18	81,381,498.49
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-246,380,568.02	32,397,673.03	-688.68	11,382,261.03
归属于上市公司股东的现金流量净额	-119,284,804.68	-97,017,023.98	20.08	328,409,264.03
归属于上市公司股东的每股净资产	1.76	1.63	0.13	1.63
归属于上市公司股东的每股现金流量	-0.33	0.14	0.47	0.14
营业收入同比增长	26.53%	26.53%	26.53%	26.53%
归属于上市公司股东的净利润同比增长	-308.18%	26.53%	-308.18%	26.53%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比增长	-688.68%	26.53%	-688.68%	26.53%
归属于上市公司股东的现金流量净额同比增长	20.08%	26.53%	20.08%	26.53%
归属于上市公司股东的每股净资产同比增长	8.00%	8.00%	8.00%	8.00%
归属于上市公司股东的每股现金流量同比增长	23.00%	23.00%	23.00%	23.00%

3.2报告期分季度的主要会计数据

	第一季度 (1-3个月)	第二季度 (4-6个月)	第三季度 (7-9个月)	第四季度 (10-12个月)
营业收入	642,231,093.04	802,854,366.99	909,922,196.71	789,738,725.36
归属于上市公司股东净利润	-79,275,770.24	-86,389,332.01	-66,577,293.27	40,238,226.03
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-117,077,363.08	-131,848,101.23	-110,760,263.02	38,744,264.74
归属于上市公司股东的现金流量净额	-176,483,568.02	-60,181,243.69	-67.78	34,844,277.76
归属于上市公司股东的每股净资产	1.76	1.63	1.63	1.63
归属于上市公司股东的每股现金流量	-0.33	0.14	0.14	0.14
营业收入同比增长	26.53%	26.53%	26.53%	26.53%
归属于上市公司股东净利润同比增长	-308.18%	26.53%	-308.18%	26.53%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比增长	-688.68%	26.53%	-688.68%	26.53%
归属于上市公司股东的现金流量净额同比增长	20.08%	26.53%	20.08%	26.53%
归属于上市公司股东的每股净资产同比增长	8.00%	8.00%	8.00%	8.00%
归属于上市公司股东的每股现金流量同比增长	23.00%	23.00%	23.00%	23.00%

3.3主要会计数据和财务指标

3.1近3年的主要会计数据和财务指标

	2025年	2024年	本报告期末 较上年末	2023年
总资产	2,969,739,391.17	3,219,498,129.17	-77.9	3,449,498,484.64
归属于上市公司股东净资产	3,239,241,711.11	2,584,081,701.44	-6.06	2,581,393,693.03
营业收入	3,242,736,276.10	2,540,300,200.06	26.53	2,739,391,426.02
归属于上市公司股东的净利润	-109,412,009.10	76,182,979.91	-308.18	81,381,498.49
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-246,380,568.02	32,397,673.03	-688.68	11,382,261.03
归属于上市公司股东的现金流量净额	-119,284,804.68	-97,017,023.98	20.08	328,409,264.03
归属于上市公司股东的每股净资产	1.76	1.63	0.13	1.63
归属于上市公司股东的每股现金流量	-0.33	0.14	0.47	0.14
营业收入同比增长	26.53%	26.53%	26.53%	26.53%
归属于上市公司股东的净利润同比增长	-308.18%	26.53%	-308.18%	26.53%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比增长	-688.68%	26.53%	-688.68%	26.53%
归属于上市公司股东的现金流量净额同比增长	20.08%	26.53%	20.08%	26.53%
归属于上市公司股东的每股净资产同比增长	8.00%	8.00%	8.00%	8.00%
归属于上市公司股东的每股现金流量同比增长	23.00%	23.00%	23.00%	23.00%

3.3主要会计数据和财务指标

3.1近3年的主要会计数据和财务指标

	2025年	2024年	本报告期末 较上年末	2023年
总资产	2,969,739,391.17	3,219,498,129.17	-77.9	3,449,498,484.64
归属于上市公司股东净资产	3,239,241,711.11	2,584,081,701.44	-6.06	2,581,393,693.03
营业收入	3,242,736,276.10	2,540,300,200.06	26.53	2,739,391,426.02
归属于上市公司股东的净利润	-109,412,009.10	76,182,979.91	-308.18	81,381,498.49
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-246,380,568.02	32,397,673.03	-688.68	11,382,261.03
归属于上市公司股东的现金流量净额	-119,284,804.68	-97,017,023.98	20.08	328,409,264.03
归属于上市公司股东的每股净资产	1.76	1.63	0.13	1.63
归属于上市公司股东的每股现金流量	-0.33	0.14	0.47	0.14
营业收入同比增长	26.53%	26.53%	26.53%	26.53%
归属于上市公司股东的净利润同比增长	-308.18%	26.53%	-308.18%	26.53%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比增长	-688.68%	26.53%	-688.68%	26.53%
归属于上市公司股东的现金流量净额同比增长	20.08%	26.53%	20.08%	26.53%
归属于上市公司股东的每股净资产同比增长	8.00%	8.00%	8.00%	8.00%
归属于上市公司股东的每股现金流量同比增长	23.00%	23.00%	23.00%	23.00%

3.3主要会计数据和财务指标

3.1近3年的主要会计数据和财务指标

	2025年	2024年	本报告期末 较上年末	2023年
总资产	2,969,739,391.17	3,219,498,129.17	-77.9	3,449,498,484.64
归属于上市公司股东净资产	3,239,241,711.11	2,584,081,701.44	-6.06	2,581,393,693.03
营业收入	3,242,736,276.10	2,540,300,200.06	26.53	2,739,391,426.02
归属于上市公司股东的净利润	-109,412,009.10	76,182,979.91	-308.18	81,381,498.49
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-246,380,568.02	32,397,673.03	-688.68	11,382,261.03
归属于上市公司股东的现金流量净额	-119,284,804.68	-97,017,023.98	20.08	328,409,264.03
归属于上市公司股东的每股净资产	1.76	1.63	0.13	1.63
归属于上市公司股东的每股现金流量	-0.33	0.14	0.47	0.14
营业收入同比增长	26.53%	26.53%	26.53%	26.53%
归属于上市公司股东的净利润同比增长	-308.18%	26.53%	-308.18%	26.53%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比增长	-688.68%	26.53%	-688.68%	26.53%
归属于上市公司股东的现金流量净额同比增长	20.08%	26.53%	20.08%	26.53%
归属于上市公司股东的每股净资产同比增长	8.00%	8.00%	8.00%	8.00%
归属于上市公司股东的每股现金流量同比增长	23.00%	23.00%	23.00%	23.00%

3.3主要会计数据和财务指标

3.1近3年的主要会计数据和财务指标

	2025年	2024年	本报告期末 较上年末	2023年
总资产	2,969,739,391.17	3,219,498,129.17	-77.9	3,449,498,484.64
归属于上市公司股东净资产	3,239,241,711.11	2,584,081,701.44	-6.06	2,581,393,693.03
营业收入	3,242,736,276.10	2,540,300,200.06	26.53	2,739,391,426.02
归属于上市公司股东的净利润	-109,412,009.10	76,182,979.91	-308.18	81,381,498.49
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-246,380,568.02	32,397,673.03	-688.68	11,382,261.03
归属于上市公司股东的现金流量净额	-119,284,804.68	-97,017,023.98	20.08	328,409,264.03
归属于上市公司股东的每股净资产	1.76	1.63	0.13	1.63
归属于上市公司股东的每股现金流量	-0.33	0.14	0.47	0.14
营业收入同比增长	26.53%	26.53%	26.53%	26.53%
归属于上市公司股东的净利润同比增长	-308.18%	26.53%	-308.18%	26.53%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比增长	-688.68%	26.53%	-688.68%	26.53%
归属于上市公司股东的现金流量净额同比增长	20.08%	26.53%	20.08%	26.53%
归属于上市公司股东的每股净资产同比增长	8.00%	8.00%	8.00%	8.00%
归属于上市公司股东的每股现金流量同比增长	23.00%	23.00%	23.00%	23.00%

3.3主要会计数据和财务指标

3.1近3年的主要会计数据和财务指标

	2025年	2024年	本报告期末 较上年末	2023年
总资产	2,969,739,391.17	3,219,498,129.17	-77.9	3,449,498,484.64
归属于上市公司股东净资产	3,239,241,711.11	2,584,081,701.44	-6.06	2,581,393,693.03
营业收入	3,242,736,276.10	2,540,300,200.06	26.53	2,739,391,426.02
归属于上市公司股东的净利润	-109,412,009.10	76,182,979.91	-308.18	81,381,498.49
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-246,380,568.02	32,397,673.03	-688.68	11,382,261.03
归属于上市公司股东的现金流量净额	-119,284,804.68	-97,017,023.98	20.08	328,409,264.03
归属于上市公司股东的每股净资产	1.76	1.63	0.13	1.63
归属于上市公司股东的每股现金流量	-0.33	0.14	0.47	0.14
营业收入同比增长	26.53%	26.53%	26.53%	26.53%
归属于上市公司股东的净利润同比增长	-308.18%	26.53%	-308.18%	26.53%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比增长	-688.68%	26.53%	-688.68%	26.53%
归属于上市公司股东的现金流量净额同比增长	20.08%	26.53%	20.08%	26.53%
归属于上市公司股东的每股净资产同比增长	8.00%	8.00%	8.00%	8.00%
归属于上市公司股东的每股现金流量同比增长	23.00%	23.00%	23.00%	23.00%

3.3主要会计数据和财务指标

3.1近3年的主要会计数据和财务指标

	2025年	2024年	本报告期末 较上年末	2023年
总资产	2,969,739,391.17	3,219,498,129.17	-77.9	3,449,498,484.64
归属于上市公司股东净资产	3,239,241,711.11	2,584,0		