

第一节 重要提示
1.本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。
2.重大风险提示
公司已在本报告中描述公司面临的风险,敬请查阅本报告第三节管理层讨论与分析中(四)风险因素相关内容,请投资者予以关注。
3.本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。
4.公司全体董事出席了董事会会议。
5.天衡会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
6.公司上市地和上市尚未实现盈利
□是 √否
7.董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
公司于2026年4月22日召开第二届董事会第十三次会议,审议通过了《关于2025年度利润分配方案的议案》,公司2025年度的方案为:拟以实施权益分派的股权登记日的总股本为基数,向全体股东每10股派发现金红利人民币2.10元(含税),以该截止本报告日的总股本计算,本报告利润分配合计拟派发现金红利38,499,326.25元(含税),占公司2025年度合并报表归属于上市公司股东净利润的30.56%,实施权益分派股权登记日期,因公司总股本发生变动的,公司将维持每份股利分配比例不变,相应调整股利分配总额,并将另行公告具体调整情况。本次利润分配方案尚需提交2025年度股东大会审议通过后方可实施。
8.报告期内存在未弥补亏损
□适用 √不适用
9.是否存在公司治理特殊安排等重要事项
□适用 √不适用

第二节 公司基本情况

1.公司简介
1.1公司基本情况
√适用 □不适用

Table with 2 columns: 股票代码, 股票简称. 603123, 苏州绿的谐波传动科技股份有限公司

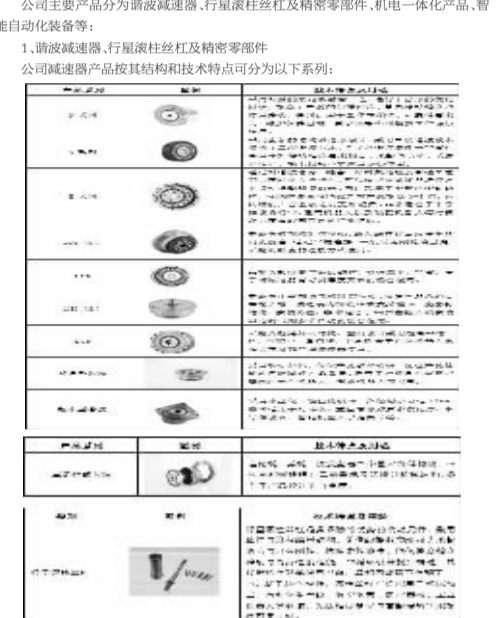
1.2公司存续状态
□适用 √不适用
1.3联系人和联系方式

Table with 2 columns: 类别, 内容. 董事会秘书: 姓名: 王斌, 联系地址: 苏州工业园区金鸡湖街道苏州湾中街100号

2.报告期公司主要业务简介
2.1主要业务、主要产品或服务情况
1.主要业务
公司是一家专业从事精密传动装置研发、设计、生产和销售的高新技术企业,产品包括谐波减速器、行星滚柱丝杠及精密零部件,机电一体化产品、智能自动化装备等。公司产品广泛应用于工业机器人、数控机床、医疗器械、半导体生产设备、新能源装备等高端制造领域。

2.主要产品
公司产品主要分为谐波减速器、行星滚柱丝杠及精密零部件,机电一体化产品、智能自动化装备等。

1.谐波减速器:行星滚柱丝杠及精密零部件
公司减速器产品按其结构和特点可分为以下系列:



注:含“G”型号为短轴型,产品结构设计与无重大变化的前提下,扭矩承载能力有所提升。
公司精密零部件产品按其结构和特点可分为以下系列:



2.机电一体化产品
公司机电一体化产品是机电传动及电机传动模块,为客户提供更为标准化的解决方案。机电一体化产品主要包括以下系列:



3.智能自动化装备
公司智能自动化装备旨在为客户提供工业自动化生产线装备及工业机器人末端工具,主要产品包括视觉辅助工具、柔性制造系统(FMS系统)、基于机器视觉的柔性倒角机、激光自动通止检测机、打码专机、数字化工厂等。

2.2主要经营模式
1.采购模式
公司主要采购的原材料包括钢材、刀具、模具、铝材、电子元件及轴承等。公司采用集中采购模式,将采购业务集中到采购中心进行统一管理,专门负责参与原材料的采购,通过综合考量订单情况、生产计划、库存等管理采购计划,同时参考采购价格、询价结果、原材料质量、交货期限等因素,确定原材料供应商及签订采购订

苏州绿的谐波传动科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

报告期内,公司实现营业收入13.79亿元,同比增长12.35%;归属于上市公司股东的净利润2.51亿元,同比增长15.21%。经营活动产生的现金流量净额1.89亿元,同比增长18.76%。

3. 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势
随着智能化时代的到来,新产业、新模式对传统谐波减速器提出了新要求。针对现有机器人在整体在力学上自适应反饋、精度控制以及状态预测等智能化水平上表现不佳,公司提出了具有力矩、温度、振动多维感知能力的智能谐波减速器设计方法,将MEMS 薄膜应变与温度传感器集成设计于谐波减速器上,实现对减速器整体状态的实时感知与反馈,形成智能化谐波减速器的设计-制造-测试迭代优化设计方法。在此基础上,开发系列化智能谐波减速器产品,拓展了智能装备行业的应用。

机电一体化融合智能化及反馈控制已成为行业发展的趋势,其是机电、电子、计算机、自动控制、传感器、人工智能等技术有机结合的综合性技术。现代科技的发展使得机械与电子的融合越来越紧密,光、机、电、液一体化的趋势越来越明显,机电一体化技术已成为实现机电一体化产品高效、自动化和柔性化的关键所在。以数控机床、工业机器人等为代表的典型机电一体化产品得到越来越广泛的应用。随着工业生产中装备向高精度、人机协作、移动灵活等方面发展,机电一体化作为可以贴合上述发展趋势的工业技术,在精密传动装置领域的技术路线通过与智能化感知和决策的融合也将越来越广泛,其典型应用场景如下:

1) 工业机器人关节
关节是实现机器人动作和执行任务的关键技术部位,目前机器人关节面临的主要问题是装配成本过高、关节体积大等。一体化机器人关节设计是将精密减速器、电机及驱动器、传感器等集成在一个整体中,可以提高机器人的灵活性,减少制造时间和系统成本。通过采用模块化设计,拥有标准化的独立工作单元,同时能够与各种其他部件和系统接口匹配,以创建复杂的机器人系统。总体上,工业机器人采用机电一体化关节设计已成为行业重要发展方向。

2) 电液驱动关节
液压传动是以液体为工作介质,通过驱动装置将原动机的机械能转换为液体的液压力能,然后通过管道、液压缸及调节装置等,借助执行装置,将液体的压力能转换为机械能,驱动负载实现直线或回转运动,是式机器人腿部的运动可以通过液压驱动系统实现,由伺服电机驱动液压泵,通过系统的软管、储液器和管路系统向机器人的腿部执行器输送高压液压油,实现液压正在的机电液一体化和智能化方向发展。机电一体化可实现液压系统的柔性化和智能化,充分发挥液压传动出力大、惯性小、响应快等优点。

3) 机床数控转台
近年来,随着我国高端制造客户对零件加工的精度要求越来越高,作为工业母机的国产数控转台向高精度、高效率、高刚性、高刚性方向发展。其中,数控转台中心(特别是四轴、五轴机床)的需求快速增长,带动了与之相匹配的数控转台快速发展。数控转台中心精度很大程度上取决于转台承载能力及动态特性影响,因而高性能的数控转台设计、制造一直是数控转台领域的难点。

数控转台为复杂机电系统,是数控转台的主要功能部件之一,能大大提高数控机床的加工效率,加工精度,一定程度上决定了数控机床的加工性能和使用寿命。在高端数控机床加工中,数控转台通过提供机床床身坐标,作为机床的第四/五轴,起到保障加工质量的关键作用。

4) 移动机器人关节
移动机器人为实现多自由度,各个部位的控制均需在各关节处配备电机,故电机数量随转台工业精度大幅提升,类比工业机器人,“电机+减速器”的集成成为对移动机器人需要大角度旋转的关节(以下简称“旋转关节”)的主要动力组合。随着移动机器人部分关节体积、重量等边界条件限制,需要采用轻量化技术路径,谐波减速器凭借体积小、质量小、减速比大、扭矩密度高、轴向尺寸小等特点以及能紧密闭

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.2报告期末资产状况
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.3报告期末负债状况
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.4报告期末所有者权益状况
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.5报告期末现金流量状况
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.6报告期末资产减值准备
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.7报告期末公允价值变动
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.8报告期末关联方交易
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.9报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.10报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.11报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.12报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.13报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.14报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.15报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.16报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.17报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.18报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.19报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

Table with 10 columns: 前十名股东持股情况, 股东名称, 持股数量, 持股比例, 限售股数量, 质押或冻结情况, 股东性质

存托凭证持有人情况
□适用 √不适用
截至报告期末表决权数量前十名股东情况
□适用 √不适用
4.2公司控股股东、实际控制人之间的产权及控制关系的方框图
√适用 □不适用



4.3公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图
√适用 □不适用



4.4报告期末公司优先股股东总数及前10名股东情况
□适用 √不适用
5.公司债劵情况
□适用 √不适用

第三节 重要事项
1.报告期内,公司根据重要性原则,披露报告期内公司经营情况的重大变化,以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。
请见本报告“十一、经营情况讨论与分析”相关表述。
2.公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的,应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。
□适用 √不适用

证券代码:688017 证券简称:绿的谐波 公告编号:2026-010
苏州绿的谐波传动科技股份有限公司 关于制定公司部分治理制度的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

苏州绿的谐波传动科技股份有限公司(以下简称“公司”)于2026年4月22日召开第三届董事会第十五次会议,审议通过了《关于制定公司部分治理制度的议案》,现将具体情况公告如下:为进一步完善公司治理机制,更好地促进公司治理规范,根据《中华人民共和国公司法》(以下简称“《公司法》”)、《上市公司章程指引》(以下简称“《章程指引》”)和《上海证券交易所股票上市规则》(以下简称“《上市规则》”)等法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定,公司制定了部分治理制度,具体情况如下:

Table with 3 columns: 序号, 制度名称, 制定/修订日期

上述制定的制度尚需提交股东大会审议通过后方可生效。上述治理制度已于同日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露。

特此公告。
苏州绿的谐波传动科技股份有限公司董事会
2026年4月23日

(下转B17版)

苏州绿的谐波传动科技股份有限公司 2026 年第三季度报告

报告期内,公司实现营业收入13.79亿元,同比增长12.35%;归属于上市公司股东的净利润2.51亿元,同比增长15.21%。经营活动产生的现金流量净额1.89亿元,同比增长18.76%。

3. 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势
随着智能化时代的到来,新产业、新模式对传统谐波减速器提出了新要求。针对现有机器人在整体在力学上自适应反饋、精度控制以及状态预测等智能化水平上表现不佳,公司提出了具有力矩、温度、振动多维感知能力的智能谐波减速器设计方法,将MEMS 薄膜应变与温度传感器集成设计于谐波减速器上,实现对减速器整体状态的实时感知与反馈,形成智能化谐波减速器的设计-制造-测试迭代优化设计方法。在此基础上,开发系列化智能谐波减速器产品,拓展了智能装备行业的应用。

机电一体化融合智能化及反馈控制已成为行业发展的趋势,其是机电、电子、计算机、自动控制、传感器、人工智能等技术有机结合的综合性技术。现代科技的发展使得机械与电子的融合越来越紧密,光、机、电、液一体化的趋势越来越明显,机电一体化技术已成为实现机电一体化产品高效、自动化和柔性化的关键所在。以数控机床、工业机器人等为代表的典型机电一体化产品得到越来越广泛的应用。随着工业生产中装备向高精度、人机协作、移动灵活等方面发展,机电一体化作为可以贴合上述发展趋势的工业技术,在精密传动装置领域的技术路线通过与智能化感知和决策的融合也将越来越广泛,其典型应用场景如下:

1) 工业机器人关节
关节是实现机器人动作和执行任务的关键技术部位,目前机器人关节面临的主要问题是装配成本过高、关节体积大等。一体化机器人关节设计是将精密减速器、电机及驱动器、传感器等集成在一个整体中,可以提高机器人的灵活性,减少制造时间和系统成本。通过采用模块化设计,拥有标准化的独立工作单元,同时能够与各种其他部件和系统接口匹配,以创建复杂的机器人系统。总体上,工业机器人采用机电一体化关节设计已成为行业重要发展方向。

2) 电液驱动关节
液压传动是以液体为工作介质,通过驱动装置将原动机的机械能转换为液体的液压力能,然后通过管道、液压缸及调节装置等,借助执行装置,将液体的压力能转换为机械能,驱动负载实现直线或回转运动,是式机器人腿部的运动可以通过液压驱动系统实现,由伺服电机驱动液压泵,通过系统的软管、储液器和管路系统向机器人的腿部执行器输送高压液压油,实现液压正在的机电液一体化和智能化方向发展。机电一体化可实现液压系统的柔性化和智能化,充分发挥液压传动出力大、惯性小、响应快等优点。

3) 机床数控转台
近年来,随着我国高端制造客户对零件加工的精度要求越来越高,作为工业母机的国产数控转台向高精度、高效率、高刚性、高刚性方向发展。其中,数控转台中心(特别是四轴、五轴机床)的需求快速增长,带动了与之相匹配的数控转台快速发展。数控转台中心精度很大程度上取决于转台承载能力及动态特性影响,因而高性能的数控转台设计、制造一直是数控转台领域的难点。

数控转台为复杂机电系统,是数控转台的主要功能部件之一,能大大提高数控机床的加工效率,加工精度,一定程度上决定了数控机床的加工性能和使用寿命。在高端数控机床加工中,数控转台通过提供机床床身坐标,作为机床的第四/五轴,起到保障加工质量的关键作用。

4) 移动机器人关节
移动机器人为实现多自由度,各个部位的控制均需在各关节处配备电机,故电机数量随转台工业精度大幅提升,类比工业机器人,“电机+减速器”的集成成为对移动机器人需要大角度旋转的关节(以下简称“旋转关节”)的主要动力组合。随着移动机器人部分关节体积、重量等边界条件限制,需要采用轻量化技术路径,谐波减速器凭借体积小、质量小、减速比大、扭矩密度高、轴向尺寸小等特点以及能紧密闭

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.2报告期末资产状况
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.3报告期末负债状况
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.4报告期末所有者权益状况
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.5报告期末现金流量状况
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.6报告期末资产减值准备
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.7报告期末公允价值变动
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.8报告期末关联方交易
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.9报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.10报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.11报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.12报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.13报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.14报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.15报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.16报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.17报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.18报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.19报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.20报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.21报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.22报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.23报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.24报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.25报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.26报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.27报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.28报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.29报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.30报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.31报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.32报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.33报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.34报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.35报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.36报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.37报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.38报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.39报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.40报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.41报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.42报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.43报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.44报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.45报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.46报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.47报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.48报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2025年, 2024年, 变动比例(%)

3.49报告期末其他重要事项
单位:元 币种:人民币

Table with 4 columns: 项目, 2