公司代码:688372　　公司简称:伟测科技

上海伟测半导体科技股份有限公司

2025 年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、重大风险提示

公司已在本年度报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施,敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”中“四、风险因素”相关内容。

3、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

4、公司全体董事出席董事会会议。

5、天健会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

□是 √否

7、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以2025年度实施权益分派方案的股权登记日登记的总股本为基数,向全体股东每10股分派现金红利5.50元(含税)。以公司截至2026年4月2日的总股本167,764,661股为基数测算,合计分派92,270,563.55元(含税)。

如在公司董事会决议通过之日起至实施权益分派股权登记日期间,公司总股本发生变动,公司将维持每股分派比例不变,相应调整拟分派现金红利总额,并另行公告具体调整情况。

公司2025年度利润分配方案已经公司第二届董事会第二十七次会议审议通过,本次分配方案还须经股东会审议。

母公司存在未弥补亏损

□适用 √不适用

8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用 √不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	伟测科技	688372	不适用

1.2公司存托凭证简况

□适用 √不适用

1.3联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王沛	刘丹
联系地址	上海市浦东新区东胜路38号D区1栋	
电话	021-68968216	
传真	无	
电子信箱	ir@v-test.com.cn	

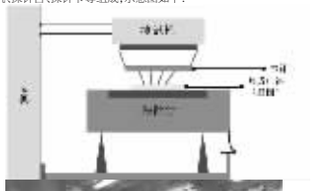
2、报告期公司主要业务简介

2.1主要业务、主要产品或服务情况

公司是国内知名的第三方集成电路测试服务企业,主营业务包括晶圆测试、芯片成品测试以及与集成电路测试相关的配套服务。公司目前拥有晶圆测试、芯片成品测试及测试方案开发、SLT测试、老化测试等全流程测试服务,测试的晶圆和成品芯片在类型涵盖CPU、GPU、MCU、FPGA、SoC 芯片、AI 芯片、射频芯片、存储芯片、传感器芯片、功率芯片等芯片种类,在工艺上涵盖各类制程,在晶圆尺寸上涵盖 12 英寸、8 英寸、6 英寸等主流产品,在下游应用上包括通讯、计算机、汽车电子、工业控制、消费电子等领域。

1、晶圆测试

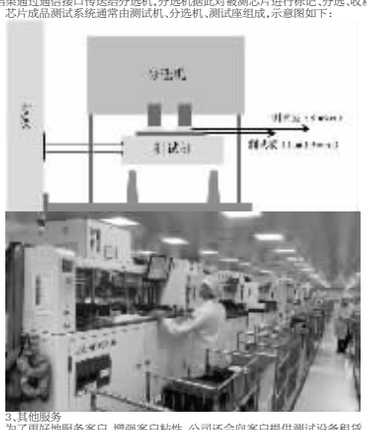
晶圆测试(Chip Probing),简称 CP,是指通过探针台和测试机的配合使用,对晶圆上的裸芯片进行功能和电参数测试,其测试过程为:探针台将晶圆送片自动传送至测试位置,芯片的端点通过探针、专用连接线与测试机的功能模块进行连接,测试机对芯片施加输入信号并采集输出信号,判断芯片功能和性能是否达到设计规范要求。测试结果通过通信接口传送给探针台,探针台据此对芯片进行打点标记,形成晶圆的 Mapping,即晶圆的电性测试结果。晶圆测试系统通常由支架、测试机、探针台、探针卡等组成,示意图如下:



2、芯片成品测试

芯片成品测试(Final Test),简称FT,是指通过分选机和测试机的配合使用,对封装完成后的芯片进行功能和电参数测试,其测试过程为:分选机将被测芯片逐个自动传送至测试工位,被测芯片的引脚通过测试工位上的基座、专用连接线与测试机的功能模块进行连接,测试机对芯片施加输入信号并采集输出信号,判断芯片功能和性能是否达到设计规范要求。测试结果通过通信接口传送给分选机,分选机据此对被测芯片进行标记、分选、收料或编带。

芯片成品测试系统通常由测试机、分选机、测试座组成,示意图如下:



3、其他服务

为了更好地服务客户、增强客户粘性,公司还会向客户提供测试设备租赁、测试辅材的销售等服务。另外,公司提供的SLT测试、老化测试、In Tray Mark、Lead Scan作为增值服务与基础测试整合为整套芯片测试全链条、高度集成化的一站式解决方案。

2.2主要经营模式

1、盈利模式

公司通过自主研发的集成电路测试技术、先进的集成电路测试设备以及高效快捷的测试生产和技术服务体系,向芯片设计企业、晶圆制造企业、封装企业和IDM企业提供晶圆测试、芯片成品测试服务,从而获取收入、赚取利润。

2、生产模式

公司根据客户订单及自身产能情况安排测试服务,并对测试产能进行总体控制和管理,及时处理测试中的生产问题,保证测试作业的顺利完成。公司的生产工作主要由制造部下属的各测试工厂来承担,其他部门配合完成。实际运行中,公司生产部门在接收客户来料后,相关部门完成客户信息建档和来料检验,销售客服部投单排产,生产部门依照工单组织测试作业。

3、销售模式

公司测试服务采用直销的销售模式,主要的客户群体为集成电路设计、制造、封装和IDM企业,客户分布区域以长三角地区为主,向南延伸至珠三角地区,向北延伸至东北地区,向西延伸至西部地区。在销售的组织架构方面,公司的销售工作由销售客服部承担,销售客服部设置市场销售和客服计划两大职能岗位。市场销售人员主要负责营销方案的制订、新客户的接洽及引进,客服计划人员主要负责投料排产、客户关系维护以及回款管理等。

在客户开拓方面,公司目前已建立起一支专业能力强、行业经验丰富的销售团队,主动开发各类新客户。同时,基于公司服务品质的良好口碑,老客户引荐也是公司十分重要的获客方式。在销售定价方面,公司销售人员经前期洽谈确定客户需求后,与客户商量确定测试服务价格,由于各家客户的品质及芯片都是不同的,因此测试服务价格以测试平台的配置和所需的工时为基础进行定价。在合同签订及结算方式方面,公司成功进入客户的供应商体系后,双方签订框架性协议,开展长期合作。公司针对不同客户采取不同的信用政策,一般客户的信用期为30-90天,资金结算方式以银行转账为主。

4、采购模式

公司的采购类别主要包括测试设备、测试辅材及其他类的采购。测试设备主要包括测试机、探针台、分选机等,以日本、中国台湾、美国、韩国等国家和地区的进口设备为主,亦有部分国产设备,主要根据产能需求、市场状况并结合不同设备的交期情况进行采购;测试辅材主要包括探针卡、插座、治具、包装材料等,主要根据季度或月度的备件计划并结合具体测试项目的需求状况进行采购;其他类主要包括日常办公设备、设备维护材料等,主要根据生产及办公的实际需求进行采购。

公司各部门所需原材料均通过采购部门集中采购,并按照公司《采购控制程序书》《供应商管理程序书》执行采购制度。

公司已获得ISO9001、ISO14000、IATF16949、ISO45001等质量管理体系认证。在新供应商准入方面,除了考察供应商质量、价格、交期、技术水平外,还要求其通过相关行业的质量认证体系,通过资格审查和认证稽核的供应商才能够进入公司《合格供应商名录》。对于现有供应商,公司根据《供应商控制程序书》定期对供应商进行审核,确保供应商的产品符合公司的生产要求。

5、研发模式

公司采取市场为导向、客户需求为核心的研发战略,形成了完整、高效的创新机制,建立了完善的研发流程管理制度。公司的研发工作由研发中心承担,主要研发方向有三个:一是不同类型芯片尤其是高端芯片的测试工艺难点的突破和具体测试方案的开发;二是各类基础性的测试技术的研发以及测试硬件的升级和改进;三是自动化生产、智能化生产等IT系统的研发。

公司建立了科学规范的、以项目为核心的研发管理体系,并形成了一套完善的研发流程管理制度。

2.3所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

(1)公司所属行业

公司主营业务为集成电路测试服务。根据国家统计局发布的《国民经济行业分类》,公司所属行业分类为“C制造业”门类下的“C2897集成电路制造”小类。根据国家统计局颁布的《战略性新兴产业分类(2018)》,公司业务属于“1.新一代信息技术产业之1.2电子核心产业之1.2.4集成电路制造”。

(2)行业发展阶段与基本特点

国家统计局数据显示,我国2025年1-12月集成电路产量累计值4843亿块,同比增加10.9%;新能源汽车1-12月累计生产1652.4万辆,同比增加25.1%;工业机器人1-12月累计生产773074套,同比增长28.0%;服务机器人1-12月累计生产18581081套,同比增长16.1%;智能手机产量1-12月累计生产126950万台,同比下降0.9%;微型计算机设备1-12月累计生产32186万台,同比下降2.9%。以上数据均好侧面表明我国工业发展正经历从消费电子驱动主导向汽车电子和智能制造驱动主导的产业结构转型。

随着5G、高性能计算(HPC)、人工智能(AI)、汽车电子等新兴应用的蓬勃发展,特别是SoC、CPU、GPU、AI芯片等高端芯片的量产,以及对可靠性要求极高的车规级芯片的国产化,带来了大量的高端测试需求。传统的测试方案已无法满足5G毫米波频段的测试需求,需要全新的、极其昂贵的射频测试平台;传统的“stuck-at fault”(固定型故障)测试已不足以覆盖AI芯片的复杂功能,测试的重点转向了功能验证和性能验证;车规级芯片的测试要求芯片在极宽的温度范围(-40°C到150°C)、强振动、高湿度等恶劣环境下长期稳定工作。下游需求和上游技术的双重变革,共同推动着独立第三方测试行业地位的提升。中国大陆独立第三方测试业正处于一个关键的转型期。在高速发展中迎来结构性变革,从早期的规模扩张阶段,正迈入高质量发展新阶段,行业正在经历一场深刻的结构性调整。

目前中国大陆相当比例的测试产能集中在封测一体厂商的测试部门,其业务规模领先于中国大陆的独立第三方测试企业。与此同时,在专业测试上,高端测试需求不断提升的背景下,因封测厂将其主要业务、主要的设备配置、研发投入、人员等放在了封装业务上,与其测试业务相比,其封装业务的营业收入占比较大,故封测厂面临测试产能结构性失衡和测试方案开发能力不足的困境,而独立第三方测试企业凭借专业的技术水平和高效的服务速度,在测试行业的市场地位将不断提高。

(3)主要技术门槛

集成电路测试行业属于技术密集型行业,测试服务所需的技术含量较高,在测试方案开发能力、测试技术水平以及生产自动化程度三个方面均具备相对较高的门槛。

在测试方案开发方面,公司持续增加研发投入,突破了先进制程芯片、5G射频芯片、高性能CPU芯片、FPGA芯片、复杂SoC芯片等各类高端芯片以及高算力高性能芯片、车规及工业级高可靠性芯片的测试工艺难点,成功实现了国产化替代。

在测试技术水平方面,公司在晶圆尺寸覆盖度、温度范围、最高Pin数、最大同测数、最小Pad 间距、封装尺寸大小、测试频率等参数上保持国内领先,并与国际巨头持平或者接近。

在测试作业的自动化方面,公司对标国际巨头,通过将测试作业中积累的技术和经验融入IT信息系统,自主开发了符合行业特点的生产管理系统,提升了测试作业的信息化、自动化、智能化水平,提高了测试作业的准确率和效率。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司是国内知名的独立第三方集成电路测试企业,先后被评为国家高新技术企业、国家级“专精特新”小巨人企业、上海市企业技术中心。自成立以来,公司资产规模稳步提升,营业收入持续增长,已成为第三方集成电路测试行业成长性最为突出的企业之一。截至目前,公司已经发展成为独立第三方集成电路测试行业中规模位居前列的内资企业之一。报告期内,公司持续巩固行业领先地位,扩大竞争优势。

公司积极把握集成电路测试产业的国产化替代的趋势,一方面加大研发投入,重点突破各类高端芯片的测试工艺难点,另一方面大力扩充高端测试的产能规模。截至目前,公司高端测试设备机台数量在中国大陆行业领先,已经成为中国大陆高端芯片测试服务的主要供应商之一。公司的技术实力、服务品质、产能规模获得了行业的高度认可,积累了广泛的客户资源。截至目前,公司客户数量200余家,客户涵盖芯片设计、制造、封装、IDM等类型的企业,其中不乏紫光展锐、中兴微电子、晶晨股份、兆易创新、复旦微电、比特大陆、安路科技、地平线、甬矽电子、卓胜微、普冉股份、中芯国际、瑞芯微、纳芯微、集创北方、翱捷科技等知名厂商。

(3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

受益于国内庞大的电子产品制造需求、5G、人工智能、物联网、新能源汽车等新兴产业的强劲拉动,以及国内芯片设计公司(Fabless)的快速崛起,中国大陆对芯片测试的需求呈现爆发式增长。2025年,AI芯片、CPU、GPU、车规芯片等高价值芯片测试需求成为行业增长的核心驱动力。据美国半导体行业协会(SIA)表示,2025年全球半导体销售额为7,917亿美元,同比增长25.6%,2026年预计将达1万亿美元;2025年中国半导体销售额首次突破2000亿美元,超过2100亿美元,同比增速超过15%,占全球总额的三成。中国大陆集成电路测试市场正处于“需求旺盛+政策强力驱动+国产替代加速”的历史性交汇点,市场空间广阔,增长动能强劲。

随着Chiplet、三维集成等先进封装技术的普及,测试技术面临全新挑战。先进封装会导致测试次数倍增,高算力、高可靠性和高性能芯片的测试成本占比会有所上升,它正在推动测试从芯片制造的“辅助环节”走向“核心价值环节”,并重塑整个产业链的分工格局。第三方测试企业不再是被动执行的后端测试程序,而是能通过早期介入设计环节,提出可测试性设计的建议;通过专业的测试方案优化,降低测试成本;通过系统级测试和可靠性测试积累的数据,反哺设计和制造环节的良率提升。

集成电路测试服务最初主要由封测一体企业的测试部门对外提供,随着行业分工的细化,出现了独立第三方测试的模式并发展壮大。芯片设计公司和制造企业越来越倾向将测试分析环节交由专业第三方,以专业化分工实现资源优化配置。随着第三方测试企业对高端设备需求的增加,国产测试设备凭借多年的技术积累与研发投入以及在成本控制、交货周期和本土化售后服务方面的天然优势,导入进程也在加快。

集成电路测试行业具有“大者恒大”的客观规律。测试行业属于资本密集型领域,头部企业凭借庞大的设备保有量与规模化采购优势,不仅能获得更优的设备采购条款,还能通过集中调配产能,在满足客户大批量交付需求的同时,维持行业领先的毛利率水平。这种成本优势使中小厂商难以追赶;主流芯片设计厂商对测试服务的精度、稳定性及交付时效有严苛要求,通常会选择产能充足、技术积累深厚的头部测试企业合作,充足的产能规模能够吸引高端客户订单,而高端客户的积累又反哺测试企业技术研发,形成正向循环。未来行业并购整合将加速,市场份额向头部企业集中。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1近3年的主要会计数据和财务指标

单位:元　币种:人民币

	2025年	2024年	本年比上年增减(%)	2023年
总资产	7,726,481,316.61	4,919,016,975.28	57.07	3,608,104,998.73
归属于上市公司股东的净资产	2,967,369,720.90	2,619,076,189.03	13.30	2,458,667,718.78
营业收入	1,574,642,416.39	1,076,869,868.17	46.22	736,524,835.36
利润总额	318,547,098.37	136,188,296.00	133.90	95,727,969.95
归属于上市公司股东的净利润	303,198,635.91	128,228,784.44	136.45	117,996,286.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	226,597,084.66	107,811,223.74	110.18	90,678,572.15
经营活动产生的现金流量净额	706,080,184.32	621,805,601.66	13.55	462,549,416.97
加权平均净资产收益率(%)	10.85	5.06	增加5.79个百分点	4.89
基本每股收益(元/股)	2.04	0.87	134.48	0.80
稀释每股收益(元/股)	1.96	0.87	125.29	0.80
研发投入占营业收入的比例(%)	10.92	13.22	减少2.30个百分点	14.09

3.2报告期分季度的主要会计数据

单位:元　币种:人民币

	第一季度(1-3月份)	第二季度(4-6月份)	第三季度(7-9月份)	第四季度(10-12月份)
营业收入	285,217,551.52	349,035,077.30	448,316,656.46	492,073,131.11
归属于上市公司股东的净利润	25,918,206.33	75,160,182.52	101,353,460.27	100,766,786.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	14,175,535.45	39,541,748.80	90,179,721.89	82,700,078.52
经营活动产生的现金流量净额	197,884,891.25	141,557,922.03	160,488,844.51	206,148,526.53

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、股东情况

4.1普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位:股

截至报告期末普通股股东总数(户)	12,821
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	17,384
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)	
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)	

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称(全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
上海芯测半导体科技有限公司	10,542,807	45,685,496	30.65		无	0	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	8,537,322	9,479,962	6.36		无	0	其他
江苏毫昊元禾璞华股权投资合伙企业(有限合伙)	-3,265,009	3,631,122	2.44		无	0	其他
永赢长远价值混合型证券投资基金	2,016,291	2,016,291	1.35		无	0	其他
永赢数字经济智选混合型发起式证券投资基金	1,787,298	1,787,298	1.20		无	0	其他
宁波芯伟投资合伙企业(有限合伙)	-470,088	1,706,934	1.15		无	0	其他
易方达供给改革灵活配置混合型证券投资基金	1,660,682	1,660,682	1.11		无	0	其他
德邦半导体产业混合型发起式证券投资基金	-120,169	1,400,000	0.94		无	0	其他
南方科创板3年定期开放混合型证券投资基金	402,738	1,350,336	0.91		无	0	其他
张林恩	817,001	1,070,740	0.72		无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明		1、控股股东芯测半导体与其他股东无关联关系或一致行动关系;2、公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		不适用					

存托凭证持有人情况

□适用 √不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

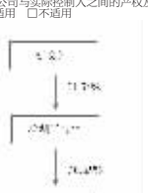
□适用 √不适用

4.2公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

4.3公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4报告期末公司优先股股东总数及前10名股东情况表

□适用 √不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则,披露报告期内公司经营情况的重大变化,以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期,公司实现营业收入157,464.24万元,同比增加46.22%;公司归属上市公司股东的净利润为 30,319.86万元,同比增加136.45%;归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为22,659.71万元,同比增加110.18%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的,应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用

证券代码:300113　　证券简称:顺网科技　　公告编号:2026-020

杭州顺网科技股份有限公司

2025 年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

中汇会计师事务所(特殊普通合伙)对本年度公司财务报告的审计意见为:标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

□适用 √不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

□适用 √不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

√适用 □不适用

公司2025年度利润分配预案为:以674,163,882股为基数,向全体股东每10股派发现金红利1.2元(含税),送红股0股(含税),以资本公积金向全体股东每10股转增4股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 √不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	顺网科技	股票代码	300113
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	戎颖怡	曾正	
办公地址	杭州市拱墅区湖州街555号顺网运河国际2号楼	杭州市拱墅区湖州街555号顺网运河国际2号楼	
传真	0571-87397837	0571-87397837	
电话	0571-89712215	0571-87205808	
电子信箱	DSH@shunwang.com	DSH@shunwang.com	

2、报告期主要业务或产品简介

(1)电竞科技领域

凭借多年深耕电竞领域的业务实践与技术积淀,公司坚持以科技创新全面赋能电竞产业全链路,面向产业链上游游戏厂商、中游电竞实体以及下游电竞用户,构建端到端的数字化解决方案。业务涵盖营销数智化服务、电竞服务数智化解决方案以及面向消费者的电竞娱乐服务等。同时,公司积极推动人工智能等前沿技术在电竞服务场景中的应用落地,通过持续深化生态协同与场景化探索,助力行业迭代升级,释放增长新动能。

面向上游游戏厂商,公司依托在电竞服务领域的深度覆盖、规模化优势与技术创新能力,提供人工智能驱动的营销数智化服务。通过大数据精准构建用户画像,实现游戏内容的高效分发与体验优化,目前已为全国超95%的游戏厂商提供线上线下融合的立体式精准营销服务。

面向中游电竞实体,公司着力推动合作伙伴实现精细化与数字化管理升级,满足消费者对电竞场景、内容及体验形式的多样化需求。依托“网维大师”“网吧管家”“顺网云海”“顺网X管家”“磐石”及“电竞云电脑”等核心产品与解决方案,公司全面赋能网维、电竞酒店等业态,覆盖业务运维、计费管理、经营管理与安全保障等关键环节,助推管理模式与经营业态的双重创新。同时,公司持续推动行业发展和技术革新,加速电竞服务场所的云化转型,并持续完善边缘算力的基础设施与资源布局,夯实产业数字化底座。

面向下游终端用户,公司以电竞娱乐服务为核心,拓展多元化的电竞场景,内容与体验形态,构建沉浸式用户生态。依托个人电竞云产品,打破终端设备限制,让用户能够随时随地通过各类智能设备便捷接入并畅享电竞乐趣。

顺应电竞全球化发展趋势,公司加快布局全球化战略,积极推进服务出海,依托技术积累与产品优势,深化海外生态合作,稳步拓展国际市场,为持续提升全球品牌影响力奠定坚实基础。

(2)互动娱乐领域

在互动娱乐领域,公司以全资子公司上海汉威主办的中国国际数码互动娱乐展览会(ChinaJoy)为核心,历经二十余载,ChinaJoy已发展成为当今全球数字娱乐领域最具知名度与影响力的年度盛会之一。展会秉持“专业性”“权威性”“前瞻性”“国际化”的办展理念,聚焦“优质内容”与“前沿科技”,通过线上线下融合联动的创新模式,为全球数字娱乐及互联网企业提供品牌曝光、产品体验于一体的场景化营销服务,精准触达Y世代及Z世代人群,为数字娱乐产业的国际交流、合作与投资搭建专业的展示与对接平台。

同时,ChinaJoy始终发挥产业发展风向标的作用,敏锐洞察行业前沿趋势,积极拥抱由人工智能驱动的产业新时代。展会面点聚焦AIGC、数字人、AIPC、MR混合现实等前沿技术,致力于打造推动全球科技创新与交流合作的产业性盛会,全面加速人工智能在数字娱乐领域的应用落地与新兴业态培育。

控股子公司浮云科技坚持“文化与科技双融合”的发展理念,集游戏的研发、出版与运营于一体,持续深化游戏产品多元化布局,不断推动产品创新,成功打造了多款深受市场认可的精品游戏。公司始终聚焦玩家需求,助力游戏产业高质量发展。

与此同时,围绕游戏服务核心,公司积极拓展C端用户的周边娱乐生态,通过“顺网游戏”“5866商城”等多元产品矩阵,持续提升用户与游戏周边、非游戏内容的互动频率,辐射音乐、文学、电商等品类,坚持推陈出新,致力于为全场景用户打造无缝衔接的差异化互动娱乐体验。

(3)算力领域

在算力领域,公司基于广泛的边缘算力网络,凭借强大的行业内算力资源及数据协同等优势,深度融合云、网、边等物理资源,结合公司沉淀的申流技术、算力管理、算力分时复用、算力切分、边缘节点管理等核心技术,有效构建了多元异构的算力资源池,创新研发集智能算力管理、云边端协同及统一边缘节点管理于一体的算力服务平台,形成覆盖专业级计算算力与渲染算力组合的多层次算力服务体系。该平台可根据客户需求灵活调度算力资源,为云电竞、人工智能模型推理、影视渲染及科学计算等多元化场景提供更贴近业务实际、更具普惠性的算力服务。

同时,公司坚持以硬科技驱动产业升级,自主研发的顺网雷边缘算力平台,率先实现了云电竞、人工智能推理、图形渲染等场景下边缘计算的商业化落地。通过自研算力调度管理平台,高效整合异构算力资源池,全面支撑校企合作、科学计算等多元化需求,加速技术与产业的深度融合。

顺网算力业务凭借“多层级算力服务”“跨本增调度”“多方式交付”的三大特点,以及“云边协同”“跨本增效”“供需匹配”“开箱即用”的四大优势,帮助相关企业更好地开展业务布局,以高性价比满足客户多元化的算力需求。针对网咖、电竞酒店等专业电竞场景,公司推出电竞云电脑解决方案,推动电竞服务行业向轻量经营转型;针对大众娱乐、休闲、办公等场景,公司打造云电脑产品,突破硬件性能限制,支持多端无缝接入,满足用户泛娱乐、一站式AI办公等多元化需求。此外,基于自适应超低延迟串流技术以及超高清云渲染等核心技术,公司携手运营商打造优质算力应用场景产品矩阵,深化技术与场景的融合落地。

(4)人工智能领域

在人工智能领域,公司依托多层次算力资源,通过自主研发的算力调度管理平台,实现边缘算力与AI算力的统一纳管、弹性调度及模型推理部署,为AI应用落地提供了坚实底座,提供适配多模态、多场景的AI模型服务,为行业客户提供“开箱即用”的AI一体化解决方案,广泛应用于数字人、文旅、泛娱乐、互联网医疗等智能场景。

依托边缘算力的布局优势,创新推出AI云电脑,致力于为用户打造一站式AI工作平台。AI云电脑内置了如DeepSeek、Qwen等主流AI基础模型,集成图片生成、视频生成、音乐创作、编程辅助及OpenClaw等热门应用,用户无需购置硬件或进行复杂部署,即可通过高性价比的方式拥有“云端AI一体机”,从而显著降低内容创作者及AI从业者的应用门槛。

此外,公司自研的智能体引擎,具备多模态、大小模型混合融合及自主规划等特点,能够实现AI应用与大模型解耦,能够从大模型到应用的过程中有效连接算力、模型与应用全链路。通过降低人工智能的开发门槛,助力从业者高效利用资源,轻松打造高质量的行业AI应用,开以此为基础行生出适配各垂直领域的智能体产品。

2、报告期经营情况概述

秉承“科技连接快乐”的企业使命,公司在既定战略目标的指引下,深耕电竞与互动娱乐核心业务,同时积极拓展算力与人工智能新兴领域,致力于成为数智服务引领者,让快乐随手可得。报告期内,公司坚持聚焦行业与多维发展并行的理念,持续为用户提供先进的产品及技术解决方案,助力企业客户实现业务创新,帮助互联网用户打造全新的数字娱乐体验,在丰富电竞服务内容与体验的同时,公司积极响应和落实国家在网络安全、内容管理等方面的政策要求,营造健康绿色的网络环境,共建可持续发展的行业生态。报告期内,公司实现营业收入174,428.26万元,同比下降5.18%;实现归属于上市公司股东的净利润41,763.39万元,同比增长65.80%。具体业务开展情况如下:

(1)深化前沿技术融合,实现创新业务规模化突破

在数字化与智能化浪潮下,人工智能已成为驱动社会进步的核心引擎,算力则是人工智能时代的核心生产力。作为行业先行者,公司始终致力于推动产业数字化升级。在DeepSeek、Qwen、OpenClaw等主流AI产品发布后,公司迅速完成适配,将模型深度集成至顺网雷系列云电脑产品中,为用户提供便捷、流畅的大模型交互入口,让前沿AI技术触手可及。

报告期内,公司积极引领并紧抓边缘计算产业快速增长的机遇,通过强大的边缘算力资源整合能力,顺网算力业务已实现对边缘算力和AI算力的统一纳管和智能调度,通过灵活的服务模式,客户可按需个性化选择算力资源,有效优化运营成本,实现降本增效与可持续经营。作为行业转型的引领者,面对电竞服务行业正从单一电竞服务向多元化算力服务转型的趋势,公司充分发挥在边缘算力领域的领先优势,通过携手众多生态合作伙伴,举办多场渠道伙伴交流会,共同推进存储与算力的云端化转型,不仅为自身业务拓宽了新的增长空间,更为电竞服务行业的健康、长远发展奠定了坚实的数字化基础。

基于在边缘算力领域的多年积淀,公司已形成从技术研发到场景落地的全方位服务体系,打造了一张覆盖全国近200个重点城市,拥有超330个节点机房的高效协同的分布式算力网络,为近80万终端提供服务,可运营算力规模达5万路,标志着公司云业务基础建设已取得阶段性成功。依托单流、智能调度等核心技术,通过深化分布式GPU集群的应用,公司已在云游戏、实时渲染及人工智能应用等领域取得显著成果,成功推出电竞云电脑、电竞云电脑CITY版、互联网云电脑等创新产品,不仅满足了多场景的算力服务需求,更凭借低时延、高可靠的实时算力支持,有效承接了人工智能、视觉渲染、医疗等行业的算力需求。

报告期内,依托在算力技术扎实积淀,公司针对5ms时延场景,持续推动技术产品创新与场景落地,发布顺网电竞云电脑CITY版,实现云服务“触手可及”的关键升级,至此公司已构建起覆盖多时延层级的云服务体系:1ms时延场景(OTN全光接入)聚焦专业电竞场景;15-30ms时延场景(10G PON接入)服务大众基础娱乐需求;CITY版则瞄准5ms时延场景(50G PON接入),广泛适配酒店、商场、小区等各类数字消费场景,助力新消费体验提质升级,同时可满足企业、学校等ToB客户的服务需求,助力云服务突破场景边界,延伸至校园、机器人等千行百业。

此外,凭借在边缘算力领域的技术沉淀,创新产品及应用实践等优势,公司成功蝉联“2025中国边缘计算企业20强”,旗下产品“顺网电竞云”获评“年度口碑行业应用”,确立了在电竞垂直算力领域的显著优势。本报告期,公司云业务实现营业收入5,489.04万元。

在人工智能领域,公司依托多层次算力资源,通过算力调度管理平台,实现边缘算力与AI算力的统一纳管、弹性调度及模型推理部署,为AI应用落地提供了坚实底座。同时,公司自主研发了智能体引擎,可为各行各业提供企业智能化服务,助力各行业实现降本增效与数字化转型。报告期内,公司持续深化AI技术在垂直行业的应用,通过增资浙江智慧网络医院管理有限公司,携手在医疗服务领域展开深度开发与探索,共同推动医疗健康服务的智能化升级。未来,公司将继续推动云端智能普惠,紧跟技术前沿,迭代产品与技术,为用户提供高效便捷的人工智能解决方案,加速AI技术在千行百业的落地与价值转化。

控股子公司浮云科技依托前瞻性布局,以“大模型+数字人”创新框架为核心,推动技术研发与行业应用融合,促使多个项目在司法、税务、政务等领域落地,为各领域数字化转型注入动力。2025年12月,浮云法律大模型通过国家网信办生成式人工智能大模型备案,为后续发展奠定合规基础。技术与应用突破让浮云科技获多项行业荣誉,入选2025年度浙江省高新技术企业创新能力500强、律师智能体平台入选2025年浙江省“数智化品”名单等,同时公司还积极参与行业间交流,不断提升行业影响力。

(2)深耕电竞科技领域,推动文化与科技双向赋能

电竞不仅代表着一种数字娱乐方式,更是文化创新和科技创新融合的战略交汇点,承载着重要的社会价值和时代使命。作为国内电竞服务场所领域最主要的数智化服务的提供商之一,公司凭借多年的业务实践与技术积累,通过自主研发的软硬件管理产品矩阵,不仅实现了在网咖、电竞酒店等核心场景的广泛应用,更以技术为驱动,持续赋能行业向轻量化、智能化转型升级,巩固在电竞服务领域的领先地位。

为深入贯彻落实国家关于发展数字经济的战略部署,进一步推进文化和旅游部提出的全国互联网上网服务行业云服务试点工作,报告期内公司积极响应趋势,与产业链核心企业深度协作,依托资源与技术优势互补,努力打造良性的生态格局。同时,公司与中国互联网上网服务行业协会、宁波市文化广电旅游局、宁波互联网上网服务行业协会,共同签约建设“宁波云游方全场景赋能实验基地”。项目依托本地边缘算力资源,积极探索云算力在企业、教育等多元场景的广泛应用,全面提升算力使用效率,推动行业算力建设和产业升级转型,实现行业高质量发展。此外,公司依托超高清云渲染技术及游戏领域核心优势,加速推进顺网电竞云电脑解决方案的落地实施,持续赋能网咖、电竞酒店等实体场所完成“算力上云”。

报告期内,公司坚持以硬科技驱动产业升级,自主研发的顺网雷边缘算力平台,率先实现了云电竞、人工智能推理、图形渲染等场景下边缘计算的商业化落地。通过自研算力调度管理平台,高效整合异构算力资源池,全面支撑校企合作、科学计算等多元化需求,加速技术与产业的深度融合。

顺网算力业务凭借“多层级算力服务”“跨本增调度”“多方式交付”的三大特点,以及“云边协同”“跨本增效”“供需匹配”“开箱即用”的四大优势,帮助相关企业更好地开展业务布局,以高性价比满足客户多元化的算力需求。针对网咖、电竞酒店等专业电竞场景,公司推出电竞云电脑解决方案,推动电竞服务行业向轻量经营转型;针对大众娱乐、休闲、办公等场景,公司打造云电脑产品,突破硬件性能限制,支持多端无缝接入,满足用户泛娱乐、一站式AI办公等多元化需求。此外,基于自适应超低延迟串流技术以及超高清云渲染等核心技术,公司携手运营商打造优质算力应用场景产品矩阵,深化技术与场景的融合落地。

(4)人工智能领域

在人工智能领域,公司依托多层次算力资源,通过自主研发的算力调度管理平台,实现边缘算力与AI算力的统一纳管、弹性调度及模型推理部署,为AI应用落地提供了坚实底座,提供适配多模态、多场景的AI模型服务,为行业客户提供“开箱即用”的AI一体化解决方案,广泛应用于数字人、文旅、泛娱乐、互联网医疗等智能场景。

依托边缘算力的布局优势,创新推出AI云电脑,致力于为用户打造一站式AI工作平台。AI云电脑内置了如DeepSeek、Qwen等主流AI基础模型,集成图片生成、视频生成、音乐创作、编程辅助及OpenClaw等热门应用,用户无需购置硬件或进行复杂部署,即可通过高性价比的方式拥有“云端AI一体机”,从而显著降低内容创作者及AI从业者的应用门槛。