公司代码:601952 公司简称:苏垦农发

江苏省农垦农业发展股份有限公司

2025 年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、公司全体董事出席董事会会议。

4、中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

本次拟以公司2025年末总股本1,378,000,000股为基数，向全体股东按每10股派发现金红利1.5元人民币（含税），共计派发现金红利206,700,000元（含税），不实施公积金转增股本和其他方式的分配。本利润分配预案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

公司于2025年10月17日实施2025年半年度权益分派，共计派发现金红利82,680,000.00元（含税），加上本次利润分配预案，2025年度公司合计将派发现金红利289,380,000元（含税），占本年度归属于上市公司股东的净利润的52.82%。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

□适用 √不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	苏垦农发	601952	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李政	曹季鑫
联系地址	南京市建邺区恒山路136号苏垦大厦11楼	南京市建邺区恒山路136号苏垦大厦11楼
电话	025-87772107	025-87772107
传真	025-86267790	025-86267790
电子信箱	skiad_ltd@163.com	skiad_ltd@163.com

2、报告期公司主要业务简介

（一）公司的主营业务

公司主营业务是通过自主经营种植基地，从事稻麦等作物原粮（含商品粮和种子原粮）的种植，产出的农产品部分直接以原粮的形式销售，部分则进一步加工成种子、大米、麦芽等进行销售；在此形成的品牌、渠道优势基础上，公司还开展稻麦原粮和食用油贸易。此外，公司以自营种植需求为支撑，形成规模化农资采购优势，经营以农资贸易和农技服务为核心的农业社会化服务。公司种植业务及种植产业链的上下游业务主要由19家分公司和6家子公司（不含金垦油脂）分别经营，实现种植业全产业链的布局。报告期内，公司从事的主营业务未发生重大变化。

（二）公司的主要经营模式

1.产前环节

产前环节主要包括种子和农资业务，农资业务参见“农业一体化服务”部分。

公司种子业务由全资子公司江苏种业运营，江苏种业是公司于2022年基于大华种业，以股权和货币方式出资设立的。

公司以常规稻麦种经营为主业，同时大力发展杂交水稻、杂交玉米，以及油菜、蔬菜、瓜果等种子种苗业务，打造多元种业产业体系。

在研发繁育环节，公司采取以自主研发为主，与国内外科研院所以及其他种子企业合作为辅的模式。公司设有育种研究院，围绕种业发展的需求，坚持以成果为导向，聚焦种子研发，建立了较为完备的商业化研发体系。

在生产加工环节，公司采取以“公司+基地”为主、“公司+农户”为辅的方式取得种子原粮，进而制种、加工。“公司+基地”的制种方式是全产业链经营模式的重要一环，依托自主经营规模化种植基地能有效保证制种环节种子原粮的数量和质量需求；同时，考虑到不同年份气候变化对品种生长的影响，也采取“公司+农户”制种方式作为补充，主要委托周边农户制种而取得种子原粮，整个制种过程在公司的监督、管理与指导之下进行，并由公司统一收购、加工。种子加工依托自主经营的规模化种植基地优势，以自制为主，由公司自主制定生产计划和安排，确保种子质量。

在销售环节，公司采取“公司+经销商+农户”、“公司+种植大户”、农业社会化服务平台等多种销售模式，开展种子营销服务。基于全产业链一体化经营模式，公司种子销售与种植业上游、下游均联系紧密，即公司种植基地的种子大部分来自于自产供应，同时种子加工的原粮也大部分来自于自主经营的耕地。近年来，公司种子销售以省内为基础，加快在省外重点区域的外拓步伐，通过设立分子公司、开展大户直销等方式，积极提升公司种子销量，尤其是自主经营品种的销量。

2.产中环节

公司通过下属19家分公司和1家子公司在自主种植基地上种植水稻、小麦以及大麦等主要粮食作物。截至2025年秋播，自主经营耕地面积约95.5万亩，土地流转（含土地托管与合作种植）面积约40.7万亩。近年来，公司经营土地面积整体稳步增长。

公司的自主经营基地全部位于江苏省内，主要集中于苏北淮河流域和长江流域，纵向跨越江苏省南北，优质的耕地资源是公司发展的核心优势，公司种植业务经营模式包括统一经营和发包经营两种，依托集中连片的耕地资源、高标准农业基础设施和全程机械化种植方式，公司的统一经营模式采取“五统一”管理方式；发包经营则主要出于耕地轮作、促进农业可持续发展的目的，将土地发包给种植户种植其他经济作物，通过轮作种植调节土壤理化性状、改良土壤生态。

3.产后环节

公司产后环节业务主要包括大米业务、食用植物油业务和麦芽业务。

（1）大米业务

公司大米业务主要由苏垦米业运营。用以加工的稻谷原粮以自产为主、对外采购为辅，原粮均较为优质，并采用先进的设备、科学的配方和严格的质量管控程序来保障产品质量。目前，苏垦米业已建成ISO质量管理体系、环境管理体系及农产品质量追溯体系。将苏垦米业大米产品纳入农产品质量追溯体系是公司全产业链经营模式的重要一环，公司自有基地已实现稻米生产、加工、仓储的全程可追溯，保障了从“田间地头”到“餐桌”的食品安全。

（2）食用植物油业务

公司食用植物油的研发、生产和销售业务由金太阳粮油运营。金太阳粮油专注于健康、绿色、中高端类食用油研发与精深加工，其采购油脂原料及原油后，通过原料精压榨、浸出，原料油精炼、灌装等先进生产技术流程，最终制成成品食用油对外销售。金太阳粮油现拥有超过年30万吨的精炼产能、年灌装30万吨产能的灌装生产线及配套的注塑吹瓶生产线，拥有独立的压榨生产线、浸出生产线。

（3）麦芽业务

公司麦芽业务由苏垦麦芽运营。苏垦麦芽专注于研发和生产各类啤酒麦芽。麦芽加工业务的原材料以进口为主，在人工控制的条件下，将大麦经浸麦、发芽、干燥、除根等过程处理后加工制成麦芽。苏垦麦芽建有15万吨塔式和10万吨箱式生产线各一条，麦芽设计产能达25万吨，获得有机啤酒麦芽种植生产全流程认证。

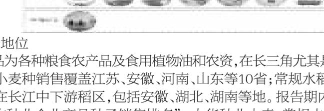
4.农业一体化服务

公司农业一体化服务业务主要由苏垦农服运营。苏垦农服已构建完善的农资货源体系、销售网络体系和全农服务体系，其经营模式主要包括对内保障供应和对外社会化服务。对内保障供应是指作为“五统一”生产管理模式的关键一环，苏垦农服根据统一种植模式下农资使用数量、质量、型号等方面的要求，统一向公司各种植业分公司供应农资，实现内部整体协同；对外社会化服务是指基于对内农资保供形成的优质、低价的采购渠道，逐渐辐射自营基地周边区县的规模化种植户，开展涵盖“农资供应、农技咨询与培训、协调金融支持”等业务在内的全农服务业务，助推农资销售，提升区域内农业种植水平。

当前，公司对外社会化服务进一步拓展为一体化全农服务，即由公司统筹种子、农资、农技服务、农产品加工销售资源，通过与种植大户签订一体化全农服务协议，实现由大华种业提供种子、苏垦农服提供农资和农业技术服务、苏垦米业进行粮食收购闭环的“投入品套餐+农技服务+粮食回购”的服务业务。

（三）主要产品

公司旗下全资或控股子公司经营的产品主要包括稻麦原粮、种子、大米、食用油、农资等，主要产品（及代表品牌）如下：



（四）产品市场地位

公司的主要产品为各种粮食农产品及食用植物油和农资，在长三角尤其是省内的市场具有较高占有率。

大华种业常规小麦种销售覆盖江苏、安徽、河南、山东等10省；常规水稻种销售以江苏为主；杂交水稻种的主要销售区域在长江中下游稻区，包括安徽、湖北、湖南等地。报告期内，根据全国种子双交会公布的“2025年中国农作物种业企业商品种子销售排名”，大华种业小麦、常规水稻商品种子销售总额分别位居全国第一、全国第二，商品种子销售总额位居全国第六。

苏垦米业大米产品获有“绿色食品证书”“有机产品认证证书”，旗下“渠星”牌大米、“苏垦宝金玉”大米被评为“江苏名牌产品”，“苏垦1号”荣获第十四届IGPE中国国际粮油及饲料产业博览会金奖产品，“苏垦宝贝米”荣获第十五届IGPE中国国际粮油产业博览会“科技创新”金奖。苏垦米业产品主销长三角和珠三角地区，市场格局已呈现出“民用粮+企业用粮+食品+原粮购销”的多元模式。民用米在江、浙、沪、皖、粤、琼等市场有良好的口碑，食品工业米与五粮液、今世缘、百威、青岛啤酒、卡夫亨氏、贝因美等头部酒类、食品企业保持长期稳定的合作关系。报告期内，开拓李锦记等优质客户，与西藏拉萨啤酒建立合作关系，与老娘舅开启新一轮战略合作，持续拓展苏州、无锡、常州、扬州等地学校用粮业务，供应学校用粮突破1600所。

苏垦农服作为省内知名农资供应商和农业服务企业，依托公司全产业链布局，与多家知名复合肥企业达成战略合作，在省内布局门店网点，在省内火车站台、港口码头布局仓储资源，具有较强的市场优势，阜宁仓库于2022年获批成为郑商所尿素期货交割厂库，成为江苏省首家尿素期货交割厂库。报告期内，服务种植大户数量超过万名，社会化服务覆盖面积超1695万亩次。

金太阳粮油旗下拥有“葵王”“金太阳”“地中海皇后”“米黄金”等多个品牌，“葵王”葵油被认定为江苏精品。产品结构以葵油、菜籽油、大豆油、玉米油为主，亚麻籽油、花生油、稻米油、橄榄油等其他油品为辅。葵花籽油、玉米油、亚麻籽油通过有机认证，玉米油、菜籽油、亚麻籽油、大豆油、葵花籽油通过犹太食品认证。产品供货大润发、苏果等全国连锁超市，精品油销售覆盖江苏、上海、浙江、湖北、山东、广东等地。同时，金太阳粮油一级葵花籽油的加工品质赢得行业内外认可，是福临门、鲁花、多力等国内知名品牌的优选供应商。金太阳粮油旗下“葵王”品牌食用油在华东、华中具有一定的市场认可度。

苏垦麦芽产品先后获得“长江三角洲地区名优食品”“江苏精品”称号，在市场上具有较强的竞争力，是百威啤酒、华润雪花啤酒、燕京啤酒、珠江啤酒、金龙泉啤酒等知名酒企的合作供应商，先后通过百威啤酒（位列亚太区第3家、全球第17家）、华润喜力、“燕京漓泉一号”和“华润雪花纯生”等品类的高端麦芽供应商资质认证。获评百威“2025年最佳产业合作伙伴”，报告期内完成向韩国及东盟柬埔寨的麦芽出口订单，国际市场开拓实现突破。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1近3年的主要会计数据和财务指标

单位:元 币种:人民币

	2025年	2024年	本年比上年增减(%)	2023年
总资产	14,267,261,927.63	14,415,326,764.59	-1.03	14,426,435,446.94
归属于上市公司股东的净资产	7,032,320,413.65	6,864,489,746.76	2.44	6,629,672,663.28
营业收入	10,071,255,385.46	10,917,381,340.32	-7.75	12,168,058,597.71
利润总额	601,897,530.05	803,457,330.74	-25.09	856,002,017.34
归属于上市公司股东的净利润	547,856,631.82	730,052,456.74	-24.96	816,204,813.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	475,951,482.13	661,074,273.92	-28.00	704,614,676.03
经营活动产生的现金流量净额	2,259,343,856.49	1,467,817,281.01	53.93	2,308,282,706.89
加权平均净资产收益率（%）	7.86	10.85	减少2.99个百分点	12.77
基本每股收益（元／股）	0.40	0.53	-24.53	0.59
稀释每股收益（元／股）	0.40	0.53	-24.53	0.59

3.2报告期分季度的主要会计数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度（1-3月份）	第二季度（4-6月份）	第三季度（7-9月份）	第四季度（10-12月份）
营业收入	2,133,216,652.68	2,454,960,587.05	2,220,332,878.97	3,262,745,266.76
归属于上市公司股东的净利润	82,420,580.97	130,788,545.11	90,794,148.73	243,853,357.01
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	64,123,433.35	111,352,744.76	69,363,053.53	231,112,250.49
经营活动产生的现金流量净额	686,725,328.65	35,187,891.42	65,917,795.84	1,471,512,840.58

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、股东情况

4.1报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位: 股

截至报告期末普通股股东总数（户）	44,775
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）	47,869
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况 股份状态	质押、标记或冻结情况 数量	股东性质
江苏省农垦集团有限公司	0	934,896,426	67.84	0	无	0	国有法人
全国社保基金四一三组合	0	16,590,089	1.20	0	无	0	其他
中国对外经济贸易信托有限公司－外贸信托－仁桥泽源股票私募证券投资基金	0	14,219,690	1.03	0	无	0	其他
侍伟柏	80,100	12,637,003	0.92	0	无	0	境内自然人
香港中央结算有限公司	1,487,784	10,584,338	0.77	0	无	0	其他
中国农业银行股份有限公司－工银瑞信创新动力股票型证券投资基金	-2,190,000	7,680,000	0.56	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司－南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	6,700	5,047,770	0.37	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司－国联优势产业混合型证券投资基金	-1,297,500	4,873,400	0.35	0	无	0	其他
中国建设银行－工银瑞信精选平衡混合型证券投资基金	-1,110,000	4,740,000	0.34	0	无	0	其他
交通银行股份有限公司－景顺长城中证红利低波动100交易型开放式指数证券投资基金	4,697,800	4,697,800	0.34	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在任何关联关系或属于一致行动人						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

4.2公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

4.3公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

4.4报告期末公司优先股股东总数及前10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现合并营业总收入100.71亿元，较上年下降7.75%；合并利润总额6.02亿元，较上年下降25.09%；实现归属于上市公司股东的净利润5.48亿元，较上年下降 24.96%。报告期末，公司合并总资产 142.67 亿元，较年初下降 1.03%，资产负债率 48.88%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用

证券代码:601952 证券简称:苏垦农发 公告编号:2026-004

江苏省农垦农业发展股份有限公司关于2025年度利润分配及2026年度中期现金分红预案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 每股分配比例：每10股派发现金红利1.5元（含税）。

● 本次利润分配以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，具体日期将在权益分派实施公告中明确。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例，并将在相关公告中披露。

● 公司2025年度利润分配未触及《上海证券交易所股票上市规则》第9.8.1条第一款第（八）项规定的可能被实施其他风险警示的情形。

● 本次2025年度利润分配预案及关于提请股东会授权董事会决定2026年度中期现金分红方案事项尚需提交公司股东会审议。

一、2025年度利润分配预案内容

（一）利润分配预案的具体内容

经中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币1,554,025,387.05元。公司已于2025年10月实施2025年半年度利润分配，采用现金分红的方式向股东派发现金股利82,680,000元（含税）。综合考虑公司2025年中期利润分配情况、现有业务和未来发展对资本金的需求及股东利益等因素，经董事会决议，公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。本次利润分配预案如下：

公司拟向全体股东每10股派发现金红利1.5元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本1,378,000,000股，以此计算合计拟派发现金红利206,700,000元（含税）。本年度公司现金分红（包括中期已分配的现金红利）总额289,380,000元，占本年度归属于上市公司股东净利润（合并口径）的52.82%。

如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

本次利润分配预案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

（二）是否可能触及其他风险警示情形

项目	2025年度	2024年度	2023年度
现金分红总额（元）	289,380,000.00	372,060,000.00	413,400,000.00
回购注销总额（元）	0	0	0
归属于上市公司股东的净利润（元）	547,856,631.82	730,052,456.74	816,204,813.47
本年度末母公司报表未分配利润（元）	1,554,025,387.05		
最近三个会计年度累计现金分红总额（元）	1,074,840,000.00		
最近三个会计年度累计回购注销总额（元）	0		
最近三个会计年度平均净利润（元）	698,037,967.34		
最近三个会计年度累计现金分红及回购注销总额（元）	1,074,840,000.00		
最近三个会计年度累计现金分红及回购注销总额（D）是否低于5000万元	否		
现金分红比例（%）	153.98		
现金分红比例（E）是否低于30%	否		
是否触及《股票上市规则》第9.8.1条第一款第（八）项规定的可能被实施其他风险警示的情形	否		

二、2026年度中期现金分红安排

为健全常态化现金分红机制，提高投资者回报水平，根据《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司自律监管指引第1号——规范运作》及公司章程的有关规定，并结合实际情况，公司董事会提请股东会授权董事会在符合利润分配的前提条件下制定公司2026年度中期现金分红方案并在规定期限内实施，具体情况如下：

（一）前提条件

公司当期盈利且累计未分配利润为正，现金流可以满足正常经营和持续发展需求，且符合公司章程规定的其他利润分配条件。

（二）分红上限

公司2026年度中期现金分红的上限不超过公司当期合并报表中归属于上市公司股东的净利润的50%。

（三）中期分红授权

为简化分红程序，董事会提请股东会授权董事会根据股东会决议在符合前述中期现金分红条件的前提下，制定并实施公司2026年度中期现金分红方案，授权期限自本议案经公司2025年年度股东会审议通过之日起至2026年中期现金分红实施完毕之日止。

三、公司履行的决策程序

公司于2026年4月20日召开第五届董事会第十六次会议，审议通过《关于2025年度利润分配的议案》和《关于提请股东会授权董事会决定2026年度中期现金分红方案的议案》，公司2025年度利润分配预案及2026年度中期现金分红安排符合公司章程规定的利润分配政策和公司已披露的股东回报规划，董事会同意将上述两议案提交公司股东会审议。

四、相关风险提示

1.本次2025年度利润分配预案结合了公司盈利情况、未来的资金需求等因素，不会造成公司流动资金短缺，不会对公司经营现金流产生重大影响，也不会影响公司正常经营和长期发展。

2. 本次2025年度利润分配预案及关于提请股东会授权董事会决定2026年度中期现金分红方案事项尚需提交公司2025年年度股东会审议，且2026年度中期现金分红安排需满足当期分红条件方可执行。

3.公司2026年中期现金分红安排中涉及的任何未来计划等前瞻性的陈述及预期，均系公司根据现阶段情况而制定的安排，该等陈述及预期均不构成公司对投资者的任何承诺，敬请广大投资者关注后续相关公告并注意投资风险。

特此公告。

江苏省农垦农业发展股份有限公司董事会

2026年4月22日

证券代码:601952 证券简称:苏垦农发 公告编号:2026-006

江苏省农垦农业发展股份有限公司2026年度日常关联交易预计公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

本次日常关联交易预计需提交公司2025年年度股东会审议。

本次日常关联交易均与公司生产经营相关，定价公允，未影响公司独立性，公司主营业务并未因关联交易而形成对关联人的较大依赖。

一、日常关联交易基本情况

（一）日常关联交易履行的审议程序

2026年4月10日，江苏省农垦农业发展股份有限公司（以下简称“公司”或“苏垦农发”）独立董事2026年第一次专门会议和第五届董事会第十次审计委员会分别以3票同意，0票反对，0票弃权的结果审议通过了《关于公司2026年度日常关联交易预计的议案》，独立董事发表意见如下：我们事前对与公司日常关联交易年度预计相关的情况进行了核实，认为公司所预计的日常关联交易是生产经营所必需，交易以市场价格为定价原则，符合本公司及股东的整体利益，符合法律法规和公司章程、关联交易决策制度的相关规定，有利于公司持续、良性发展，因此我们同意将该关联交易议案提交董事会审议。

2026年4月20日，公司第五届董事会第十六次会议审议通过了《关于公司2026年度日常关联交易预计的议案》，关联董事对该议案进行了回避表决，非关联董事4票同意，0票反对，0票弃权。

该议案尚需提交公司2025年年度股东会审议，关联股东江苏省农垦集团有限公司（以下简称“农垦集团”）将在股东会上对该议案回避表决。

（二）前次日常关联交易的预计和执行情况

单位:万元 币种:人民币

关联交易类别	关联人	上年预计金额	上年实际发生金额	预计金额与实际发生金额差异较大的原因
向关联人承包土地	农垦集团	35,000	34,466.05	不适用
向关联人销售商品或提供劳务	江苏省东辛农场有限公司及其子公司（注）	5,000	8,707.06	不适用
	其他关联人	5,000		不适用
	小计	10,000	8,707.06	–
向关联人采购商品或接受关联方劳务	农垦集团	1,000	917.05	不适用
	其他关联人	7,000	3,741.76	不适用
	小计	8,000	4,658.81	–

注：因农垦集团内部股权结构调整，2025年江苏农垦优然牧业有限公司、连云港东旺奶牛养殖有限公司控股股东由江苏省东辛农场有限公司变更为江苏农垦乳业科技有限公司。

（三）本次日常关联交易预计金额和类别

单位:万元 币种:人民币

关联交易类别	关联人	本次预计金额	占同类业务比例（%）	本年年初至披露日与关联人累计已发生的交易金额	上年实际发生金额	占同类业务比例（%）	本次预计金额与上年实际发生金额差异较大的原因
向关联人承包土地	农垦集团	35,000	53.85	0	34,466.05	51.39	不适用
向关联人销售商品或提供劳务	江苏农垦乳业科技有限公司及其子公司	8,000	0.68	110.08	8,707.06	0.87	不适用
	其他关联人	10,000	0.85	0			预计向农垦集团下属单位购销农产品、采购服务等可能增加
	小计	18,000	1.54	110.08	8,707.06	0.87	–
向关联人采购商品或接受劳务	农垦集团	1,500	0.15	137.90	917.05	0.10	不适用
	其他关联人	10,000	0.99	0	3,741.76	0.43	预计向农垦集团下属单位购销农产品、采购服务等可能增加
	小计	11,500	1.14	137.9	4,658.81	0.53	–

注：

1、上表中“本年预计金额占同类业务比例”一栏数据中同类业务发生数为2026年度预算数额。

2、上表中“本年年初至披露日与关联人累计已发生的交易金额”一栏金额为截至本年3月31日时点累计发生数。

3、本表数据未经会计师事务所审计，提请投资者注意投资风险。

二、关联人介绍和关联关系

（一）江苏省农垦集团有限公司

江苏省农垦集团有限公司为江苏省国资委管理的省属国有企业，注册资本为330,000万元人民币，法定代表人为魏爱春，注册地址为南京市建邺区恒山路136号，经营范围：省政府授权范围内的国有资产经营。其下属企业主营业务包括现代农业、医药制造、投资及房地产等主要产业。

2025年末资产总额5,270,864.82万元，负债总额2,208,940.29万元，净资产 3,061,924.53万元，资产负债率41.91%，2025年营业收入1,682,265.30万元，净利润286,973.95万元，影响关联人偿债能力的重大或有事项涉及的总额0元（以上数据均未经审计）。

农垦集团持有本公司67.84%的股份，为本公司控股股东，符合《上海证券交易所股票上市规则》第6.3.3条第一款规定的关联关系情形。

（二）江苏农垦乳业科技有限公司

江苏农垦乳业科技有限公司（以下简称“农垦乳业”）注册资本为98,000万元；法定代表人为孙健；注册地址为南京市建邺区恒山路136号苏垦大厦7楼719室；主要业务为生鲜乳收购；生鲜乳道路运输；食品销售；牲畜销售；物业管理；乳制品生产；牲畜饲养；食品生产等。

2025年末资产总额56,069.31万元，负债总额2,505.07万元，净资产53,564.24万元，资产负债率4.47%，2025年营业收入439.82万元，净利润-88.07万元，影响关联人偿债能力的重大或有事项涉及的总额0元（以上数据均未经审计）。

农垦乳业为农垦集团的控股子公司，符合《上海证券交易所股票上市规则》第6.3.3条第二款规定的关联关系情形。

（三）江苏省农垦健康生活服务有限公司

江苏省农垦健康生活服务有限公司（以下简称“农垦健康生活公司”）注册资本为1,428.57万元，法定代表人为朱承宇，注册地址为南京市中山北路49号江苏机械大厦17层，主营业务为物业管理；会议及展览服务；停车场服务；洗染服务；劳动保护用品销售等。

2025年末资产总额7,333.26万元，负债总额4,561.09万元，净资产2,772.17 万元，资产负债率62.20%，2025年营业收入13,351.08万元，净利润702.57万元，影响关联人偿债能力的重大或有事项涉及的总额0元（以上数据均未经审计）。

农垦健康生活公司是农垦集团的控股子公司，符合《上海证券交易所股票上市规则》第6.3.3条第二款规定的关联关系情形。

（四）其他关联人

除上述三家关联人外，上述纳入日常关联交易预计范围内的关联交易对应的其他主要关联人主要为农垦集团直接或间接控制的除苏垦农发及其控股子公司以外的法人。

自公司与上述关联人发生同类关联交易以来，关联人均能有效执行交付土地、商品及支付货款等合同义务，未发生过违约情形。关联人2025年度的经营状况和财务状况良好，预计2026年不存在无法履行交易的情况。

三、关联交易主要内容和定价政策

（一）关联交易主要内容

1、向关联人承包土地：公司将承包农垦集团所属的95.5万亩耕地，并因此支付约3.5亿元。

2、向关联人销售商品或提供劳务：公司将向农垦乳业及其子公司销售农资、饲料、提供粪污消纳业务等，预计获得收入合计约8,000万元；公司将向农垦集团及其下属企业销售产品或提供劳务，预计将获得销售收入约10,000万元。

3、向关联人采购商品或接受劳务：公司及子公司将租赁农垦集团办公用房并向农垦健康生活公司购买物业服务，因此支付租金及物业费合计约1,500万元；公司将向农垦集团及其下属企业采购商品或接受劳务，并因此支付约10,000万元。

公司预计的上述日常关联交易均以同类产品或服务的市场价格作为定价的基础。其中，向关联人承包土地租金的定价标准可见公司发布在上海证券交易所官方网站上的《江苏省农垦农业发展股份有限公司招股说明书》第七节“同业竞争与关联交易”之三“关联方、关联关系及关联交易”之“（二）关联交易”；向关联人租赁办公场所、购买物业相关服务的定价由公司调研同地段物业租赁及服务价格并与交易对方协商后确定，详见《关于租用办公场所暨关联交易的公告》（公告编号：2019-034）。

（二）主要关联交易协议签署情况

1、公司前身江苏省农垦农业发展有限公司与农垦集团于2011年12月1日签订了《土地承包协议》，该协议已经江苏省农垦农业发展有限公司第一届董事会第二次会议决议通过，并得到当时的单一股东——农垦集团的批复。

公司与农垦集团于2022年2月28日签订《<土地承包协议>之补充协议》，该协议已经公司第三届董事会第三十次会议及2022年第一次临时股东大会审议通过。

2、公司及相关子公司分别与农垦集团签订了《苏垦大厦租赁合同》、与农垦健康生活公司签订了《苏垦大厦物业管理服务合同》。

四、关联交易目的和对上市公司的影响

公司预计的上述日常关联交易，是因公司正常的生产经营需要而发生的，并且遵循了公开、公平、公正的定价原则，不会对公司未来财务状况、经营成果产生不利影响，也不会影响公司的独立性，公司主营业务并未因关联交易而形成对关联人的较大依赖。

特此公告。

江苏省农垦农业发展股份有限公司董事会

2026年4月22日

证券代码:601952 证券简称:苏垦农发 公告编号:2026-011

江苏省农垦农业发展股份有限公司关于2026年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

江苏省农垦农业发展股份有限公司（以下简称“苏垦农发”或“公司”）为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院国资委《关于进一步提高上市公司质量的意见》的要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，推动公司高质量发展和投资价值提升，保护投资者尤其是中小投资者的合法权益，特制定2026年度“提质增效重回报”行动方案，本方案已经公司第五届董事会第十六次会议审议通过，具体内容如下：

一、聚焦主责主业，着力提升经营质效

公司作为保障国家粮食安全的国有农业企业，已建立起从种子加工到作物原粮种植、加工、销售，并提供农业化社会服务的全产业链一体化经营模式，粮食稳产高产能力突出，产业化、规模化、集约化优势明显。然而，面对农产品价格波动、资源环境约束趋紧、极端天气频发等挑战，持续提升粮食产能、优化食品研发与市场营销、深挖产业链协同价值，是实现高质量、可持续发展的关键。

2026年，公司一要聚焦农田基础设施提升，实施粮油作物单产提升行动，完善高产技术体系，全力推进粮食生产稳产提质，保障麦稻周年亩产稳定在2400斤左右，全年粮油作物总产25亿斤以上。二要专注育种研发，重点推进高值化健康食品开发，强化成果转化与市场营销，推动价值链向终端延伸。三要加强内部协同与效能提升，立足各业务板块的功能定位，深化内部市场化交易与结算机制，提升产业链各环节市场化意识与经营能力，降低交易成本，提升经营效率，集中优势资源聚力发展。2026年公司经营目标为：实现合并营业收入117亿元，合并利润总额8.52亿元。

二、强化创新驱动，发展农业新质生产力

公司高度重视农业科技创新，在良种繁育、智慧农业、绿色生产等领域已有布局。但对照“发展农业新质生产力”的要求，仍需在自主研发能力、研发投入强度、前沿技术（如生物育种、智慧农业）的储备与转化方面加大力度，以科技“新引擎”驱动产业“新优势”，培育长远发展新动能。

2026年，公司将重点围绕生物育种、绿色种植、智慧农业等开展科研攻关，着力打通“基础研究——应用研究——中试验证——产业化”全链条。一是打造生物育种平台，组建转基因技术、玉米育种、籼粳杂交、果蔬育种等科研团队，联合中国农科院、省农科院等机构，攻关前沿转基因转化体与突破性新品种。二是打造绿色种植平台，开展地力提升与循环农业研究，完成5万亩中低产田增肥改良，做好1万亩省秸秆还田示范推广项目，推广使用稻麦专用缓释肥等。三是打造智慧农业平台，规范运营部级重点实验室和市级创新联合体，全力建设生产运营指挥调度中心，打造低空巡田、智能农机、智能仓储等重点应用场景，建设全景式智慧农场与智慧农业先行区。四是打造赋能创效平台，强化知识产权申报，聚焦增产增效，加大农技艺向农机具、农技艺加智慧化等实用集成技术研发力度，完善科研项目后评价与成果转化闭环管理。

三、完善公司治理，强化规范运作水平

公司重视加强党的领导与完善公司治理的统一，严格执行“三重一大”相关制度规定，决策会议运作规范，为长远发展奠定坚实基础。

面对持续强化的监管要求，2026年，公司将积极落实公司法改革，相应修改及制定内部管理制度，有序完成制度衔接，建立健全内部管理机制；有序组织股东会、董事会会议，不断提升规范运行管理水平，保障决议执行落实到位，有力支撑公司经营活动顺利开展；持续深化董事会建设，充分发挥审计委员会的监督作用，坚持市值管理与战略深度融合，多维度提升治理能力，进一步提高公司的经营管理水平和风险防范能力，充分保障公司及全体股东的利益。

四、强化“关键少数”责任，提升履职效能

公司高度重视控股股东、实际控制人、董事、高管等“关键少数”的引领作用，不断强化其合规履职意识、提升其合规履职能力。

2026年，公司将通过及时传达最新监管动态及市场动向，加强合规风险警示，引导“关键少数”严守履职底线，同时，组织开展监管政策专题培训，推动相关人员参加资本市场及监管机构举办的法律法规与专业知识学习，不断提升自律意识和履职水平，为公司规范运作提供坚实保障。

五、坚持稳定分红，重视投资者回报

公司坚持稳定持续的现金分红政策，积极回馈投资者。自2017年上市以来，公司已连续9年实施现金分红，并于2025年开始增加分红频次，强化投资者回报。截止目前，公司累计实施现金分红26.65亿元，已连续三个年度分红金额占当期归母净利润（合并口径）的比例超过50%，体现了公司回报股东的坚定意愿和稳健的财务能力。

2026年，公司将继续提升经营管理水平与盈利能力，坚持以股东中长期利益为核心导向，统筹好经营发展目标与股东回报的关系，结合行业发展趋势、实际经营情况和未来发展规划，积极构建稳健可持续的投资者回报机制，将发展成果持续转化为股东的实际收益，切实增强投资者获得感，进一步赢得资本市场对公司长期价值的认可。

六、加强投资者沟通，提升公司透明度

公司始终遵循真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，在上海证券交易所2019—2025年度信息披露评价中连续6次获评A级，规范性与透明度获得监管机构高度认可。

2026年，公司将继续做好信息披露工作，严格恪守信披合规要求，动态调整信披内容和形式，进一步提高披露信息质量。强化投资者关系管理，优化提升沟通质量与效率，高质量组织召开由公司董事长、财务总监、独立董事等嘉宾出席的业绩说明会不少于3场，通过线上视频+网络文字互动等形式，全方位向投资者展示公司经营业绩和社会责任履行情况；通过官网的投资者关系专栏、董办邮箱、投资者联系电话和“上证e互动”平台等渠道，与投资者保持密切沟通，进一步提高公司信息的透明度，尤其是保障中小股东的权益。

本次“提质增效重回报”行动方案是基于目前公司经营情况和外部环境做出的规划，不构成公司承诺，方案的实施可能受行业发展、经营环境、市场政策等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

江苏省农垦农业发展股份有限公司董事会

2026年4月22日

证券代码:601952 证券简称:苏垦农发 公告编号:2026-010

江苏省农垦农业发展股份有限公司关于2025年度“提质增效重回报”行动的评估报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

根据上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》的相关要求，现将公司2025年度“提质增效重回报”行动实施进展及评估情况报告如下：

一、聚焦主责主业，提升经营质量

公司以“引领现代农业 奉献安全食品”为使命，积极践行“创新、协作、超越、奉献”的核心价值观，努力提升经营质效。2025年，面对多年不遇的极端灾害天气和持续低迷的市场行情等多重挑战，公司上下保生产、稳运行、强管理、提质量、防风险，砥砺实干，全力筑牢粮食安全保障防线，践行国有农业企业的核心使命与担当，全年粮油作物实现总产25.66亿斤，高质量完成12万亩大豆玉米带状复合种植与2万亩油菜扩种任务；克服重重困难抓攻坚，推动省种业集团实质化运营，金太阳粮油少数股东股权收购等重大项目取得新突破，为主业发展注入新动能。全年实现合并营业收入100.71亿元，归属于上市公司股东的净利润5.48亿元。

二、坚持创新驱动，发展农业新质生产力

公司坚持以农业科技创新为核心，发展农业新质生产力，加快推进数字化转型、智慧化升级。2025年全年研发投入达1.08亿元，推进省级以上财政支持项目20余项。投资立项并实施“人工智能+无人巡田”项目，启动生产运营指挥调度中心软硬件建设，集成运行智慧农业科技园“四情”监测系统、无人值守巡田平台、智能灌溉装备。2025年公司获批农业农村部农业低空技术创新与集成应用重点实验室，大华种业创成高新技术企业，苏垦麦芽获批省级专精特新中小企业。

三、完善公司治理，提升规范运作水平

公司重视加强党的领导与完善公司治理的统一，严格执行“三重一大”相关制度规定，持续完善公司治理体系，坚持合规运作，推动各治理主体规范履职与高效协同。2025年，公司贯彻落实新《中华人民共和国公司法》，系统修订公司章程，夯实规范治理制度基础；取消监事会并由审计委员会承接监事会职责落实落地；在董事会中增设职工董事，充分发挥职工董事在董事会决策中的作用，促进公司持续健康发展；贯彻落实ESG治理理念，完善ESG治理架构与工作机制，新增设立董事会ESG委员会，并由该专门委员会协同各业务部门统筹推进公司 ESG体系建设，披露公司年度《环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

四、聚焦“关键少数”，强化履职担当

公司高度重视加强公司控股股东、实际控制人、董事、高管等“关键少数”与公司、中小股东的风险共担及利益共享约束机制。2025年，公司积极组织“关键少数”参加上交所、省上协组织的各类合规培训、独董后续培训及高质量发展专题培训，每人每年参训1—2次；邀请律师、教授等行业专家开展内部授课，及时宣贯政策法规、监管要求及宏观经济与行业知识。建立“关键少数”培训台账，对新任董事、高管实施动态跟踪管理，不断强化合规意识与履职能力。

五、重视投资者回报，共享成长红利

公司秉持积极回报股东、与股东共享发展成果的理念，坚持稳定、可持续的利润分配政策，积极响应监管要求和股东诉求，保护股东合法权益。2025年派发的2024年度现金红利占当年归母净利润（合并口径）的比例达到50.96%，并综合考虑公司经营情况、资金需求等因素实施了2025年中期利润分配，分红金额占当期合并报表中归属于上市公司股东的净利润（合并口径）的比例为38.78%。公司将在2025年年度股东会审议通过利润分配方案后，推进2025年度利润分配方案的实施。

六、加强投资者沟通，有效传递价值

公司重视信息披露与投资者关系管理工作，严格恪守信披合规要求，连续6年获评上交所信息披露A等次，按照真实、准确、完整、及时和公平的基本原则做好投资者关系管理，进一步提升公司资本市场透明度。2025年，公司依托投资者联系电话、董办邮箱、“上证e互动”平台、调研访谈、组织“投资者走进上市公司”活动等多样化渠道，持续保持与投资者的良好互动，主动、及时征询投资者的观点和需求，以积极、认真、专业的态度回应投资者关注。延续年报“线上视频+网络文字互动+PPT解读”的成熟模式，全年举办了3场业绩说明会，公司董事长、总经理等主要负责人均出席活动，确保信息传递精准、互动高效。

特此公告。

江苏省农垦农业发展股份有限公司董事会

2026年4月22日

证券代码:601952 证券简称:苏垦农发 公告编号:2026-005

江苏省农垦农业发展股份有限公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、募集资金基本情况

经中国证券监督管理委员会证监许可〔2017〕522号文核准，江苏省农垦农业发展股份有限公司（以下简称“公司”）由主承销商国信证券股份有限公司（以下简称“国信证券”）采用网下向投资者询价配售与网上按市价申购定价发行相结合的方式，向社会公众公开发行人民币普通股股票26,000万股，发行价为每股人民币9.32元，共计募集资金242,320.00万元，扣除发行费用13,474.80万元后的募集资金净额为228,845.20万元。上述募集资金已于2017年5月9日到账，到账情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验资报告》（天健验〔2017〕1-21号）。

截至2025年12月31日，募集资金使用情况如下：

单位:人民币 元

项目	金额
募集资金总额	2,423,200,000.00
减:发行费用	134,748,000.00
实际募集资金净额	2,288,452,000.00
减:募投项目投资金额	2,519,055,548.79
其中:以前年度已投资金额	2,370,397,694.52
本年度投资金额	148,657,854.27
减:专户工本费、手续费等	27,491.19
加:活期利息、现金管理收益	306,310,018.89
募集资金余额	75,678,978.91
减:投资理财金额	50,000,000.00
募集资金专户余额:	25,678,978.91

二、募集资金管理情况

为了规范募集资金的使用和管理，公司根据公司法、证券法、《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法》等相关法律法规的规定，结合公司实际情况，制定了《募集资金管理制度》，并经公司2015年第一次临时股东大会审议通过。2022年4月21日，公司根据《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等最新的文件规定，结合公司实际，对《募集资金管理制度》进行了修订，并经公司第四届董事会第三次会议审议通过。2024年2月2日，公司对《募集资金管理制度》进行第二次修订，并经第四届董事会第二十六次会议审议通过。

公司对募集资金实行专户存储，经第二届董事会第十二次会议审议通过，公司在银行设立募集资金专户，并于2017年5月10日会同保荐机构国信证券分别与上海浦东发展银行股份有限公司南京分行、南京银行股份有限公司阳光广场支行、华夏银行股份有限公司南京城东支行、华夏银行股份有限公司南京大行宫支行、江苏银行股份有限公司南京城北支行、中国银行南京鼓楼支行、中信银行股份有限公司南京分行、宁波银行股份有限公司南京分行、中国农业银行股份有限公司江苏省分行三元支行签订了《募集资金专户存储三方监管协议》；经公司第二届董事会第十五次会议审议通过，于2017年8月24日会同保荐机构国信证券、上海浦东发展银行股份有限公司南京分行及江苏省大华种业集团有限公司（以下简称“大华种业”）签订了《募集资金专户存储四方监管协议》；经第二届董事会第三十次会议审议通过，公司对认购金太阳粮油股份有限公司（以下简称“金太阳粮油”）非公开发行股份的募集资金实行专户管理，于2019年2月26日会同金太阳粮油、国信证券与江苏银行股份有限公司南通分行签署了《募集资金专户存储四方监管协议》；经第四届董事会第五次会议审议通过，公司对增资全资子公司江苏省农垦麦芽有限公司（以下简称“苏垦麦芽”）所用募集资金、由全资二级子公司大华种业实施“大华种业集团改扩建项目（二期）项目”所用募集资金和由全资子公司江苏省农垦米业集团有限公司（以下简称“苏垦米业”）实施“苏垦米业集团改扩建项目”所用募集资金分别实行专户管理，于2022年6月29日会同苏垦麦芽、国信证券与中国农业银行股份有限公司射阳支行（以下简称“农业银行射阳支行”）签署了《募集资金专户存储四方监管协议》，于2022年8月1日会同大华种业、国信证券与华夏银行股份有限公司南京城北支行签署了《募集资金专户存储四方监管协议》，于2022年8月1日会同苏垦米业、国信证券与宁波银行股份有限公司南京分行签署了《募集资金专户存储四方监管协议》，明确了各方的权利和义务。三方监管协议或四方监管协议与上海证券交易所制订的《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异，公司在使用募集资金时已严格遵照履行。

截至2025年12月31日，募集资金专户存储金额情况如下：

单位:人民币 元

专户银行名称	对应募投项目	账户	初始存放金额	截止日余额
南京银行股份有限公司阳光广场支行	智慧农业科技园建设项目	0177230000000118	95,329,000.00	549.37
宁波银行股份有限公司南京分行	百万亩农田改造建设项目	72010122001339079	517,671,700.00	57.49
华夏银行南京城北支行	大华种业集团改扩建项目（二期）	10355000001267657	134,333,800.00	15,700,792.01
宁波银行股份有限公司南京分行	苏垦米业集团改扩建项目	72010122002495869	228,283,446.00	9,977,580.04
合计	–	–	–	25,678,978.91

注：

1.截止日余额为募集资金净额减去募投项目投资金额、投资理财金额、专户工本费、手续费，加上活期利息和现金管理收益后得出的金额。

2.按照经招股说明书披露的募投项目“大华种业集团改扩建项目”的投资计划，公司注销了在浦发银行南京分行设立的募集资金专户（账号：930101552000601952），将全部金额转入大华种业在浦发银行南京分行新设立的募集资金专项账户（账号：93010078801400000060），具体情况见公司于2017年8月25日披露的《关于签订募集资金专户存储四方监管协议的公告》（公告编号：2017-015）。

3.2017年12月11日，募投项目“补充流动资金”已实施完毕，公司注销了在中国农业银行股份有限公司江苏省分行三元支行设立的募集资金专户（账号：10114801040212841）。

4.2021年8月30日，募投项目“金太阳粮油收购项目”已实施完毕，金太阳粮油注销了在江苏银行股份有限公司南通分行设立的募集资金专户（账号：50390188000256324）。

5.2022年8月17日，募投项目“苏垦麦芽收购项目”已实施完毕，公司注销了在中国农业银行股份有限公司射阳县支行设立的募集资金专户（账号：10410701040242627）。

6.2022年8月17日—8月30日，因募集资金已使用完毕或转至新设立的募投账户，公司注销了分别开设在中国银行股份有限公司南京鼓楼支行（账号：470270244032）、华夏银行股份有限公司南京城东支行（账号：10352000000773101）、中信银行股份有限公司南京分行（账号：8110501013400884374）、江苏银行股份有限公司南京城北支行（账号：31020188000164375）、华夏银行股份有限公司南京秦淮支行（账号：10356000000743118）的募集资金专户。

7.2024年1月22日，募投项目“大华种业集团改扩建项目”已实施完毕，公司注销了在上海浦东发展银行股份有限公司南京分行设立的募集资金专户（账号：93010078801400000060）。

三、本报告期募集资金的实际使用情况

（一）募集资金使用情况对照表

募集资金使用情况对照表见本报告附表1。

（二）募投项目先期投入及置换情况

截至2025年12月31日，公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的实际投资金额为9,133.37万元，具体情况如下：

单位:人民币 万元

项目名称	总投资额	自筹资金实际投入金额 建设投资	软件开发与实施	其他费用	铺底流动资金	合 计	占总投资的比例（%）
百万亩农田改造建设项目	169,084.08	8,413.96	–	183.51	–	8,597.47	5.08
大华种业集团改扩建项目	14,822.76	137.30	–	15.24	–	152.54	1.03
农业科学研究院建设项目	9,517.37	333.56	–	–	–	333.56	3.50
农业信息化建设项目	9,532.90	–	23.00	26.80	–	49.80	0.52
补充流动资金	30,000.00	–	–	–	–	–	–
合 计	232,957.11	8,884.82	23.00	225.55	–	9,133.37	3.92

注：

1.上述以募集资金置换先期投入的情形发生于2017年8月，本报告期内未进行任何置换。

2.公司于2017年8月14日召开第二届董事会第十五次会议和第二届监事会第八次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先已投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司以募集资金9,133.37万元置换预先已投入部分募投项目的自筹资金。具体情况见公司于2017年8月15日披露的《使用募集资金置换预先投入的自筹资金公告》（公告编号：2017-012）。

（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

截至2025年12月31日，公司未使用闲置募集资金暂时补充流动资金。

（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

2025年5月14日，公司2024年年度股东会审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用总额度不超过人民币20,000万元（含本数）的暂时闲置募集资金进行现金管理，用于投资保本型理财产品、结构性存款和大额存单以及其他低风险、保本型投资产品，并在上述额度内滚动使用，同时授权董事会实施现金管理，在额度范围内公司董事会授权董事长行使该项投资决策权并签署相关合同文件，并由公司经营层组织相关部门具体实施。监事会、保荐机构分别发表了同意使用暂时闲置募集资金进行现金管理的意见。详见公司于2025年4月23日披露的《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2025-026）和2025年5月15日披露的《2024年年度股东会决议公告》（公告编号：2025-032）。

截至2025年12月31日，公司使用暂时闲置募集资金进行现金管理的资金余额为0.5亿元，部分理财产品已到期，报告期内取得现金管理收益合计人民币214.03万元，具体情况如下：

单位:人民币 万元

序号	签约方	产品名称	投资金额	起止时间	年化收益率（%）	收益金额
1	宁波银行股份有限公司南京分行	单位结构性存款7202404435产品说明书	10,000.00	2024.11.22 – 2025.2.20	2.45	60.41
2	宁波银行股份有限公司南京分行	单位结构性存款7202404916产品说明书	3,500.00	2024.12.27 – 2025.3.27	2.45	21.14
3	宁波银行股份有限公司南京分行	单位结构性存款7202501938产品说明书	2,000.00	2025.3.28 – 2025.6.26	2.40	8.94
4	宁波银行股份有限公司南京分行	单位结构性存款7202501472产品说明书	10,000.00	2025.2.24 – 2025.5.23	2.30	55.45
5	宁波银行股份有限公司南京分行	单位结构性存款7202502542产品说明书	6,000.00	2025.5.27–2025.8.25	2.30	34.03
6	宁波银行股份有限公司南京分行	单位结构性存款7202502957产品说明书	2,000.00	2025.6.30–2025.9.30	2.10	10.50
7	宁波银行股份有限公司南京分行	单位结构性存款7202503638产品说明书	4,500.00	2025.8.27–2025.11.26	2.10	23.56
合计						214.03

（五）用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

不适用。

（六）超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）的情况

不适用。

（七）节余募集资金使用情况

截至2025年12月31日，募投项目中“补充流动资金”“金太阳粮油收购项目”“苏垦麦芽收购项目”“百万亩农田改造建设项目”及“智慧农业科技园建设项目”已完成且无节余资金（其中，百万亩农田改造建设项目账户截至2025年12月已结息57.49元，智慧农业科技园建设项目账户截至2025年12月已结息549.37元，尚未完成销户）；“农业信息化建设项目”和变更后的“农业科学研究院建设项目”已完成，未使用完毕的现金管理收益及利息经股东大会审批用以投资建设“苏垦米业集团改扩建项目”；“大华种业集团改扩建项目”已完成，节余资金41,933.34元已转入“大华种业集团改扩建项目（二期）”募集资金专户；其他项目正在建设中，尚无节余资金。

（八）募集资金使用的其他情况

截至2025年12月31日，公司募投项目除“补充流动资金”“金太阳粮油收购项目”“农业信息化建设项目”“农业科学研究院建设项目”“苏垦麦芽收购项目”“大华种业集团改扩建项目”“百万亩农田改造建设项目”“大华种业集团改扩建项目（二期）”已完成外，其他募投项目皆在建设中。报告期内，公司变更或延期的募投项目为“苏垦米业集团改扩建项目”的子项目“苏垦米业淮海公司建设项目”：该子项目建设的可行性分析是基于当时市场环境、公司业务发展规划等因素做出的，但在项目实施过程中，由于当前宏观经济增速放缓，国内稻米行业发展整体乏力，经公司第五届董事会第三次会议、第五届监事会第二次会议审议及保荐机构核查通过，取消苏垦米业淮海公司建设项目中的大米生产线新建并变更为新建1.4万吨粮食仓储设施及老生产线改造提升。详见公司发布的《关于变更部分募集资金投资项目建设内容并延期的公告》（公告编号：2025-014）。

四、变更募投项目的资金使用情况

（一）募集资金投资项目的变更情况

变更募集资金投资项目情况详见本报告附表2。

（二）募投项目对外转让或置换的说明

本公司不存在募集资金投资项目对外转让或置换的情况。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司关于募集资金使用的相关信息能够及时、真实、准确、完整地披露，不存在募集资金管理违规的情形。

特此公告。

江苏省农垦农业发展股份有限公司董事会

2026年4月22日

（下转B138版）