第一节 重要提示

1.本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2.重大风险提示

公司已在年度报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施,敬请查阅年度报告第三节“管理层讨论与分析”之“四、风险因素”。

3.本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

4.公司全体董事出席董事会会议。

5.大信会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6.公司上市时未盈利且尚未实现盈利

□是 √否

7.董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经董事会决议,公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数分配利润。本次利润分配方案如下:

公司拟向全体股东每10股派发现金红利2.80元(含税),截至报告披露日,公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为727,956,018股,以此计算合计拟派发现金红利218,387,685.04元(含税)。公司2025年度以现金为对价,采用集中竞价方式已实施的股份回购金额298,880,900.47元,现金分红和回购金额合计517,268,585.51元,占2025年度归属于上市公司股东净利润的117.17%。其中,以现金为对价,采用集中竞价方式回购股份并注销的金额80,000元,现金分红和回购并注销的金额合计218,387,685.04元,占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为49.47%。

预公司存在实施中特别提示

□适用 √不适用

8.是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用 √不适用

第二节 公司基本情况

1.公司简介

1.1公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	中控技术	688777	不适用

1.2公司存托凭证简况

√适用 □不适用

公司存托凭证简况						
证券种类	存托凭证与基础股票的转换比例	存托凭证上市交易所及板块	存托凭证简称	存托凭证代码	存托凭证代码	变更前存托凭证简称
全球存托凭证	1:2	瑞士证券交易所	不适用	SUPCON	不适用	

1.3联席人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杨振华	钟菲
联系地址	浙江省杭州市滨江区六和路309号	浙江省杭州市滨江区六和路309号
电话	0571-86667525	0571-86667525
传真	0571-81118903	0571-81118903
电子邮箱	ir@supcon.com	ir@supcon.com

2.报告期内公司主要业务简介

2.1主要业务、主要产品或服务情况

1.主要业务

公司秉持“成为工业AI全球领先企业,用AI推动工业可持续发展”的愿景和“让工业更智能,让客户更成功”的使命,坚持自主创新,专注于流程工业自动化、数字化、智能化需求。公司推出的流程工业四个自主运行工厂AOP(Autonomous Operating Plant,以时间序列大模型TPT(Time-series Pre-trained Transformer)和通用控制系统UCS(Universal Control System)为核心,构建包括感知-决策-执行”闭环,从生产、安全、运营三维度系统解决行业挑战,推动工厂实现从“自动控制”到“智能决策”、“自主运行”的系统性跨越。

UCS作为AOP的强智能终端中枢,采用室信平网络安全架构,比传统DCS更安全可靠,为AOP提供主要的智能力,确保系统安全稳定地运行,UCS支持云原生技术,构建智慧、开放、安全的智能基座,实现模型训练与推理资源的弹性调度,同时兼容异构硬件(CPU、智能GPU、通用NPU及全国产化芯片)和系统(国产操作系统、实时操作系统等),广泛应用于石化、化工、冶气、冶金、制造、食品医药及能源等行业。通过实时监测流体或气体中的化学成分,实现原材料和成品的精准质量控制;能够检测并量化混合物中特定成分,即使在极低浓度下也能实现高灵敏度测量,辅助操作人员调整反应条件以提升产品质量和收率;实时监测关键参数,确保过程稳定性和一致性,支持预测性维护,减少意外停机;提供的实时数据有助于及时发现设备故障和安全隐患的早期迹象,降低火灾、爆炸等风险,提高工艺安全性;利用实时数据优化反应条件,避免过供及其他工艺参数,减少能源消耗和废物排放,实现绿色生产。

(1)新国产列大模型PT平台产

时间序列大模型TPT是基于流量工业数据预训练和混合专家模型(MoE)架构研发的通用工业AI平台,具备模型(Simulation)、控制(Control)、优化(Optimization)、预测(Prediction)、评估(Evaluation)五大能力,能覆盖多种工业场景应用,生成工业核心控制策略的策略,操作优化方案,振荡分析报告,将AI应用深度扩张到生产实体架构,革新了数据应用方式,提升了流程工业生产制造各环节的效率,加速流程工业走向智能化。

基于TPT原生的五大能力,可构建各类工业智能体(Agent),如生产调度优态感知型智能体、生产决策优化型智能体、操作控制执行类智能体,构建了完整的“感知-分析-决策-执行”闭合链路智能应用体系。TPT以“个大模型+N个智能体(Agent)”的全新范式,精准聚焦流程工业生产运行核心痛点,推动工业领域从自动化向自主运行跨越,全面革新传统工业管理应用模式。TPT是驱动全自主运行工厂的“超强大脑”,也是工业知识从说职业经验的“智能解化器”。TPT五大能力如下:

●感知:基于历史数据的预测学习与实时数据实现关联,感知生产装置生产运行过程,及时发现异常。

●决策:基于对历史数据的学习与实时数据的理解,实现对复杂工况的优化决策,给出最优操作指导。

●执行:基于对历史数据的学习与实时数据的理解,实现对复杂工况的优化决策,给出最优操作指导。

●评估:学习时间序列数据依赖关系,精准分析实时时序数据的状态,有效检测异常偏离程度及类型,支撑对装置的工艺、设备、控制、仪表等运行情况,以及安全、质量、低碳、效益等方面的评估,主要应用于智能决策支持,为安家黑箱提供可解释性。

对于石化、化工、热电等不同行业,基于五大能力的各类Agent覆盖最终在生产一线的“数字员”,能够针对装置的生产运行建立“最佳模式”或“标杆”,并能够对装置的生产运行状态进行实时监测,及时发现异常,给出预警和操作指导,实现装置的“安稳长满优”运行。

Agent是以生产装置为对象,以实现某特定目标为任务,具有感知环境、进行自主决策、执行动作、具备学习进化能力和协同合作能力等特征的计算机系统。

Agent是智能化的核心,是实现工业AI应用价值的关键。

Agent的实现基于工业知识体系,并基于完全自主的底层控制系统与AI大模型,全面构建“AI+安全、AI+质量、AI+低碳、AI+效益”的核心价值矩阵,驱动流程工业生产模式重构,引领行业高质量发展。

2.主营产品

AOP以数字孪生技术为核心,融合了多行业的工业知识体系,并基于完全自主的底层控制系统与AI大模型,全面构建“AI+安全、AI+质量、AI+低碳、AI+效益”的核心价值矩阵,驱动流程工业生产模式重构,引领行业高质量发展。

AOP以数字孪生技术为核心,融合了多行业的工业知识体系,并基于完全自主的底层控制系统与AI大模型,全面构建“AI+安全、AI+质量、AI+低碳、AI+效益”的核心价值矩阵,驱动流程工业生产模式重构,引领行业高质量发展。

(2)新国产列大模型PT平台产

(3)新国产列大模型PT平台产

(4)新国产列大模型PT平台产

(5)新国产列大模型PT平台产

(6)新国产列大模型PT平台产

(7)新国产列大模型PT平台产

(8)新国产列大模型PT平台产

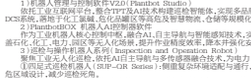
(9)新国产列大模型PT平台产

(10)新国产列大模型PT平台产

(11)新国产列大模型PT平台产

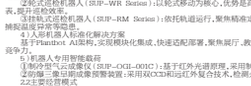
(12)新国产列大模型PT平台产

(13)新国产列大模型PT平台产



(14)新国产列大模型PT平台产

(15)新国产列大模型PT平台产

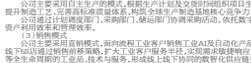


(16)新国产列大模型PT平台产

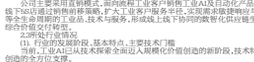
(17)新国产列大模型PT平台产

(18)新国产列大模型PT平台产

(19)新国产列大模型PT平台产

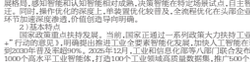


(20)新国产列大模型PT平台产



(21)新国产列大模型PT平台产

(22)新国产列大模型PT平台产

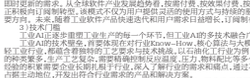


(23)新国产列大模型PT平台产

(24)新国产列大模型PT平台产

(25)新国产列大模型PT平台产

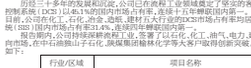
(26)新国产列大模型PT平台产



(27)新国产列大模型PT平台产

(28)新国产列大模型PT平台产

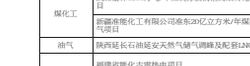
(29)新国产列大模型PT平台产



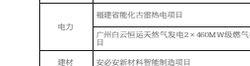
(30)新国产列大模型PT平台产

(31)新国产列大模型PT平台产

(32)新国产列大模型PT平台产



(33)新国产列大模型PT平台产



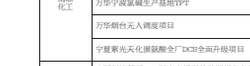
(34)新国产列大模型PT平台产

(35)新国产列大模型PT平台产

(36)新国产列大模型PT平台产

(37)新国产列大模型PT平台产

(38)新国产列大模型PT平台产



(39)新国产列大模型PT平台产

(40)新国产列大模型PT平台产

(41)新国产列大模型PT平台产

(42)新国产列大模型PT平台产

(43)新国产列大模型PT平台产

(44)新国产列大模型PT平台产

(45)新国产列大模型PT平台产

(46)新国产列大模型PT平台产

(47)新国产列大模型PT平台产

(48)新国产列大模型PT平台产

(49)新国产列大模型PT平台产

(50)新国产列大模型PT平台产

(51)新国产列大模型PT平台产

(52)新国产列大模型PT平台产

(53)新国产列大模型PT平台产

(54)新国产列大模型PT平台产

(55)新国产列大模型PT平台产

(56)新国产列大模型PT平台产

(57)新国产列大模型PT平台产

(58)新国产列大模型PT平台产

(59)新国产列大模型PT平台产

(60)新国产列大模型PT平台产

(61)新国产列大模型PT平台产

(62)新国产列大模型PT平台产

(63)新国产列大模型PT平台产

(64)新国产列大模型PT平台产

(65)新国产列大模型PT平台产

(66)新国产列大模型PT平台产

(67)新国产列大模型PT平台产

(68)新国产列大模型PT平台产

(69)新国产列大模型PT平台产

(70)新国产列大模型PT平台产

(71)新国产列大模型PT平台产

(72)新国产列大模型PT平台产

(73)新国产列大模型PT平台产

(74)新国产列大模型PT平台产

(75)新国产列大模型PT平台产

(76)新国产列大模型PT平台产

(77)新国产列大模型PT平台产

(78)新国产列大模型PT平台产

(79)新国产列大模型PT平台产

(80)新国产列大模型PT平台产

(81)新国产列大模型PT平台产

(82)新国产列大模型PT平台产

(83)新国产列大模型PT平台产

(84)新国产列大模型PT平台产

(85)新国产列大模型PT平台产

(86)新国产列大模型PT平台产

(87)新国产列大模型PT平台产

(88)新国产列大模型PT平台产

(89)新国产列大模型PT平台产

(90)新国产列大模型PT平台产

(91)新国产列大模型PT平台产

(92)新国产列大模型PT平台产

(93)新国产列大模型PT平台产

(94)新国产列大模型PT平台产

(95)新国产列大模型PT平台产

(96)新国产列大模型PT平台产

(97)新国产列大模型PT平台产

(98)新国产列大模型PT平台产

(99)新国产列大模型PT平台产

(100)新国产列大模型PT平台产

(101)新国产列大模型PT平台产

(102)新国产列大模型PT平台产

(103)新国产列大模型PT平台产

(104)新国产列大模型PT平台产

(105)新国产列大模型PT平台产

(106)新国产列大模型PT平台产

(107)新国产列大模型PT平台产

(108)新国产列大模型PT平台产

(109)新国产列大模型PT平台产

(110)新国产列大模型PT平台产

(111)新国产列大模型PT平台产

(112)新国产列大模型PT平台产

(113)新国产列大模型PT平台产

(114)新国产列大模型PT平台产

(115)新国产列大模型PT平台产

(116)新国产列大模型PT平台产

(117)新国产列大模型PT平台产

(118)新国产列大模型PT平台产

(119)新国产列大模型PT平台产

(120)新国产列大模型PT平台产

(121)新国产列大模型PT平台产

(122)新国产列大模型PT平台产

(123)新国产列大模型PT平台产

(124)新国产列大模型PT平台产

(125)新国产列大模型PT平台产

(126)新国产列大模型PT平台产

(127)新国产列大模型PT平台产

(128)新国产列大模型PT平台产

(129)新国产列大模型PT平台产

(130)新国产列大模型PT平台产

(131)新国产列大模型PT平台产

(132)新国产列大模型PT平台产

(133)新国产列大模型PT平台产

(134)新国产列大模型PT平台产

(135)新国产列大模型PT平台产

(136)新国产列大模型PT平台产

(137)新国产列大模型PT平台产

(138)新国产列大模型PT平台产

(139)新国产列大模型PT平台产

(140)新国产列大模型PT平台产

(141)新国产列大模型PT平台产

(142)新国产列大模型PT平台产

(143)新国产列大模型PT平台产

(144)新国产列大模型PT平台产

(145)新国产列大模型PT平台产

(146)新国产列大模型PT平台产

(147)新国产列大模型PT平台产

(148)新国产列大模型PT平台产

(149)新国产列大模型PT平台产

(150)新国产列大模型PT平台产

(151)新国产列大模型PT平台产

(152)新国产列大模型PT平台产

(153)新国产列大模型PT平台产

(154)新国产列大模型PT平台产

(155)新国产列大模型PT平台产

(156)新国产列大模型PT平台产

(157)新国产列大模型PT平台产

(158)新国产列大模型PT平台产

(159)新国产列大模型PT平台产

(160)新国产列大模型PT平台产

(161)新国产列大模型PT平台产

(162)新国产列大模型PT平台产

(163)新国产列大模型PT平台产

(164)新国产列大模型PT平台产

(165)新国产列大模型PT平台产

(166)新国产列大模型PT平台产

(167)新国产列大模型PT平台产

(168)新国产列大模型PT平台产

(169)新国产列大模型PT平台产

(170)新国产列大模型PT平台产

(171)新国产列大模型PT平台产

(172)新国产列大模型PT平台产

(173)新国产列大模型PT平台产

(174)新国产列大模型PT平台产

(175)新国产列大模型PT平台产

(176)新国产列大模型PT平台产

(177)新国产列大模型PT平台产

(178)新国产列大模型PT平台产

(179)新国产列大模型PT平台产

(180)新国产列大模型PT平台产

(181)新国产列大模型PT平台产

(182)新国产列大模型PT平台产

(183)新国产列大模型PT平台产

(184)新国产列大模型PT平台产

(185)新国产列大模型PT平台产

(186)新国产列大模型PT平台产

(187)新国产列大模型PT平台产

(188)新国产列大模型PT平台产

(189)新国产列大模型PT平台产

(190)新国产列大模型PT平台产

(191)新国产列大模型PT平台产

(192)新国产列大模型PT平台产

(193)新国产列大模型PT平台产

(194)新国产列大模型PT平台产

(195)新国产列大模型PT平台产

(196)新国产列大模型PT平台产

(197)新国产列大模型PT平台产

(198)新国产列大模型PT平台产

(199)新国产列大模型PT平台产

(200)新国产列大模型PT平台产

(201)新国产列大模型PT平台产

(202)新国产列大模型PT平台产

(203)新国产列大模型PT平台产

(204)新国产列大模型PT平台产

(205)新国产列大模型PT平台产

(206)新国产列大模型PT平台产

(207)新国产列大模型PT平台产

(208)新国产列大模型PT平台产

(209)新国产列大模型PT平台产

(210)新国产列大模型PT平台产

(211)新国产列大模型PT平台产

(212)新国产列大模型PT平台产

(213)新国产列大模型PT平台产

(214)新国产列大模型PT平台产

(215)新国产列大模型PT平台产

(216)新国产列大模型PT平台产

(217)新国产列大模型PT平台产

(218)新国产列大模型PT平台产

(219)新国产列大模型PT平台产

(220)新国产列大模型PT平台产

(221)新国产列大模型PT平台产

(222)新国产列大模型PT平台产

(223)新国产列大模型PT平台产

(224)新国产列大模型PT平台产

(225)新国产列大模型PT平台产

(226)新国产列大模型PT平台产

(227)新国产列大模型PT平台产

(228)新国产列大模型PT平台产

(229)新国产列大模型PT平台产

(230)新国产列大模型PT平台产

(231)新国产列大模型PT平台产

(232)新国产列大模型PT平台产

(233)新国产列大模型PT平台产

(234)新国产列大模型PT平台产

(235)新国产列大模型PT平台产

(236)新国产列大模型PT平台产

(237)新国产列大模型PT平台产

(238)新国产列大模型PT平台产

(239)新国产列大模型PT平台产

(240)新国产列大模型PT平台产

(241)新国产列大模型PT平台产

(242)新国产列大模型PT平台产

(243)新国产列大模型PT平台产

(244)新国产列大模型PT平台产

(245)新国产列大模型PT平台产

(246)新国产列大模型PT平台产

(247)新国产列大模型PT平台产

(248)新国产列大模型PT平台产

(249)新国产列大模型PT平台产

(250)新国产列大模型PT平台产

(251)新国产列大模型PT平台产

(252)新国产列大模型PT平台产

(253)新国产列大模型PT平台产

(254)新国产列大模型PT平台产

(255)新国产列大模型PT平台产

(256)新国产列大模型PT平台产

(257)新国产列大模型PT平台产

(258)新国产列大模型PT平台产

(259)新国产列大模型PT平台产

(260)新国产列大模型PT平台产

(261)新国产列大模型PT平台产

(262)新国产列大模型PT平台产

(263)新国产列大模型PT平台产

(264)新国产列大模型PT平台产

(265)新国产列大模型PT平台产

(266)新国产列大模型PT平台产

(267)新国产列大模型PT平台产

(268)新国产列大模型PT平台产

(269)新国产列大模型PT平台产