公司代码:600048 公司简称:保利发展

保利发展控股集团股份有限公司

[2025] 年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、公司全体董事出席董事会会议。

4、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣减公司回购专用证券账户的股数为基数，每10股派发现金红利0.35元（含税），不进行资本公积金转增股本。如在董事会审议通过该利润分配方案之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本或公司回购专用证券账户的股数发生变动的，拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额。本次利润分配方案尚须提交公司股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

□适用 √不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	保利发展	600048	保利地产

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
	信息披露事务负责人	信息披露事务联系人
姓名	黄海	旷煜
联系地址	广东省广州市海珠区阅江中路832号保利发展广场63层董事会办公室	
电话	020-89888833	
电子信箱	stock@polycn.com	

2、报告期公司主要业务简介

公司深耕不动产行业，提供不动产投资开发、不动产经营、不动产综合服务等综合性服务，持续打造具有卓越竞争力的不动产生态平台。

公司始终坚持稳健经营，积极践行国家战略，主动服务民生福祉。公司坚持做强不动产投资开发，聚焦国家重点发展区域和核心城市，助力国家新型城镇化建设；坚持以商品住宅开发为主，优化产品供给，满足客户差异化需求。同时，公司不断做大资产经营业务，积极发展保障性租赁住房，持续提升写字楼、酒店、购物中心、展馆等资产经营效能；持续做优综合服务，立足客户和社区需求，构建商业服务、酒店服务、公寓服务、养老服务等多元业态的精品服务体系，为美好生活提供一站式综合解决方案。

凭借卓越的建设、运营与服务实力，公司连续十六年荣获“中国房地产行业领导公司品牌”，地产开发、物业服务常年稳居央企龙头，商业运营、经纪服务连续多年被评为行业TOP10，为行业创新、城市发展和人民美好生活持续贡献价值。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1近3年的主要会计数据和财务指标

单位:万元 币种:人民币

	2025年	2024年	本年比上年增减(%)	2023年
总资产	118,829,241.94	133,510,801.56	-11.00	143,691,179.03
归属于上市公司股东的净资产	19,188,876.93	19,759,649.41	-2.89	19,854,309.69
营业收入	30,814,418.96	31,166,631.99	-1.13	34,682,813.29
利润总额	973,737.49	1,558,095.64	-37.50	2,462,613.09
归属于上市公司股东的净利润	103,469.81	500,118.33	-79.31	1,206,715.68
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	65,897.23	425,665.86	-84.52	1,179,013.4
经营活动产生的现金流量净额	1,618,914.87	625,731.06	142.74	1,393,000.75
加权平均净资产收益率（%）	0.54	2.53	减少1.99个百分点	6.13
基本每股收益（元/股）	0.09	0.42	-79.29	1.01
稀释每股收益（元/股）	0.09	0.42	-78.62	1.01

3.2报告期分季度的主要会计数据

单位:万元 币种:人民币

	第一季度（1-3月份）	第二季度（4-6月份）	第三季度（7-9月份）	第四季度（10-12月份）
营业收入	5,427,179.02	6,258,492.70	5,696,496.15	13,442,251.08
归属于上市公司股东的净利润	195,080.07	75,995.31	-78,217.58	-89,387.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	189,068.20	68,860.41	-83,972.17	-108,059.22
经营活动产生的现金流量净额	165,842.33	1,435,877.20	-903,972.41	821,167.75

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、股东情况

4.1报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位: 股

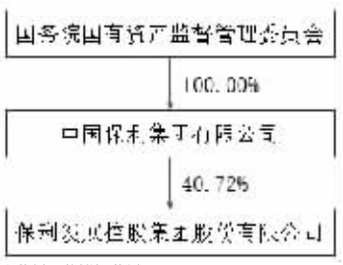
截至报告期末普通股股东总数（户）	254,779
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）	252,972

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称（全称）	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
				股份状态	数量	
中国保利集团有限公司	4,874,942,462	40.72	0	无	0	国有法人
中国证券金融股份有限公司	357,138,810	2.98	0	无	0	国有法人
中央汇金资产管理有限责任公司	175,821,300	1.47	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	171,800,323	1.44	0	无	0	境外法人
华美国际投资集团有限公司	162,150,000	1.35	0	无	0	境内非国有法人
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	118,475,712	0.99	0	无	0	其他
瑞众人寿保险有限责任公司－自有资金	105,032,531	0.88	0	无	0	其他
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	84,611,778	0.71	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司－华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	64,568,022	0.54	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司－南方中证金指房地产交易型开放式指数证券投资基金	61,160,231	0.51	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	未知上述股东之间是否存在关联关系，或是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					

4.2公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

4.4报告期末公司优先股股东总数及前10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

√适用 □不适用

5.1公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率（%）
保利发展控股集团股份有限公司公开发行2020年公司债券（第二期）（品种二）	20保利06	175181	2027-09-29	0.5	2.10
保利发展控股集团股份有限公司公开发行2021年公司债券（第三期）	21保利05	188171	2026-06-01	20	2.95
	21保利06	188172	2028-06-01	5.3	3.70
保利发展控股集团股份有限公司公开发行2021年住房租赁专项公司债券（第一期）	21保利07	188371	2026-07-16	6	2.66
	21保利08	188372	2028-07-16	5.9	3.45
保利发展控股集团股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）（专项用于并购）	22保利02	185694	2029-04-21	10	3.59
保利发展控股集团股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券（第二期）	22保利03	185826	2027-06-01	2.1	2.06
	22保利04	185827	2029-06-01	15	3.40
保利发展控股集团股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券（第三期）	22保利05	185913	2027-06-28	0.004	1.98
	22保利06	185914	2029-06-28	10	3.40
保利发展控股集团股份有限公司2022年面向专业机构投资者公开发行公司债券（第四期）	22保利07	137528	2027-07-22	0.1	2.00
	22保利08	137529	2029-07-22	5	3.28
保利发展控股集团股份有限公司2022年面向专业机构投资者公开发行公司债券（第五期）	22保利09	137622	2027-08-26	3.75	2.00
	22保利10	137623	2029-08-26	3	3.40
保利发展控股集团股份有限公司2023年面向专业机构投资者公开发行公司债券（第二期）	23保利02	115422	2028-05-29	15	3.00
保利发展控股集团股份有限公司2024年面向专业机构投资者公开发行公司债券（第一期）	24保利01	240584	2029-02-02	15	2.90
保利发展控股集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行公司债券（第二期）	24保利02	240759	2029-03-21	12	2.99
	24保利03	240760	2031-03-21	8	3.20
保利发展控股集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行公司债券（第三期）	24保利04	240819	2029-04-02	9	2.99
	24保利05	240820	2031-04-02	10	3.20
保利发展控股集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行公司债券（第四期）	24保利06	241546	2029-09-10	15	2.39
	24保利07	241547	2031-09-10	5	2.50
保利发展控股集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行公司债券（第五期）	24保利08	242087	2029-12-05	5	2.27
	24保利09	242088	2031-12-05	10	2.57
保利发展控股集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行公司债券（第六期）	24保利10	242157	2029-12-16	5	2.20
	24保利11	242158	2031-12-16	15	2.49
保利发展控股集团股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）	25保利01	242788	2030-04-17	7	2.39
保利发展控股集团股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行公司债券（第二期）	25保利02	243261	2030-07-04	10	2.12
	25保利03	243262	2032-07-04	5	2.39
保利发展控股集团股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行公司债券（第三期）	25保利04	243410	2030-08-01	16	2.25
	25保利05	243411	2032-08-01	7	2.55
保利发展控股集团股份有限公司2026年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）	26保利01	244849	2031-03-27	10	2.50
保利发展控股集团股份有限公司2026年面向专业投资者公开发行公司债券（第二期）	26保利02	245078	2031-04-17	15	2.26
保利发展控股集团股份有限公司2021年度第四期中期票据	21保利发展MTN004	102102331	2026-11-17	20	3.55
保利发展控股集团股份有限公司2022年度第一期中期票据	22保利发展MTN001B	102281008	2027-04-28	5	3.51
保利发展控股集团股份有限公司2022年度第三期中期票据	22保利发展MTN003B	102281294	2027-06-17	10	3.38
保利发展控股集团股份有限公司2022年度第六期中期票据	22保利发展MTN006B	102282620	2027-12-01	5	2.80
保利发展控股集团股份有限公司2022年度第七期中期票据	22保利发展MTN007B	102282644	2027-12-07	5	2.80
保利发展控股集团股份有限公司2024年度第一期中期票据	24保利发展MTN001A	102480267	2027-01-24	20	3.00
	24保利发展MTN001B	102480268	2029-01-24	5	3.20
保利发展控股集团股份有限公司2024年度第二期中期票据	24保利发展MTN002	102480782	2027-03-08	19	2.78
保利发展控股集团股份有限公司2024年度第三期中期票据	24保利发展MTN003	102481215	2027-03-27	25	2.95
保利发展控股集团股份有限公司2024年度第四期中期票据	24保利发展MTN004	102482095	2027-05-30	20	2.52
保利发展控股集团股份有限公司2024年度第五期绿色中期票据	24保利发展MTN005(绿色)	102482899	2027-06-24	6	2.34
保利发展控股集团股份有限公司2024年度第六期中期票据	24保利发展MTN006	102484638	2027-10-25	5	2.65
保利发展控股集团股份有限公司2024年度第七期中期票据	24保利发展MTN007	102485283	2027-12-06	50	2.30
保利发展控股集团股份有限公司2025年度第一期中期票据	25保利发展MTN001	102580781	2030-02-26	20	2.60
保利发展控股集团股份有限公司2025年度第二期中期票据	25保利发展MTN002	102582175	2028-05-28	30	2.15
保利发展控股集团股份有限公司2025年度第三期中期票据	25保利发展MTN003A	102583435	2028-10-22	5	2.00
	25保利发展MTN003B	102583436	2030-10-22	25	2.21
保利发展控股集团股份有限公司2025年度第四期中期票据	25保利发展MTN004A	102584978	2028-11-27	1	1.85
	25保利发展MTN004B	102584979	2030-11-27	29	2.17

5.2报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
保利地产（集团）股份有限公司2016年公司债券（第二期）（品种二）	2025年2月26日，公司按期支付公司债券“16保利04”存续期内第九年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司公开发行2020年公司债券（第一期）（品种一）	2025年4月1日，公司按期完成公司债券“20保利01”到期兑付。
保利发展控股集团股份有限公司公开发行2020年公司债券（第二期）	2025年6月23日，公司按期完成公司债券“20保利03”到期兑付，按期支付“20保利04”存续期内第五年的利息以及回售资金。
保利发展控股集团股份有限公司公开发行2020年公司债券（第三期）（品种二）	2025年9月29日，公司按期支付公司债券“20保利06”存续期内第五年的利息以及回售资金。
保利发展控股集团股份有限公司公开发行2021年公司债券（第一期）（品种二）（品种二）	2025年2月5日，公司按期支付公司债券“21保利02”存续期内第四年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司公开发行2021年公司债券（第二期）	2025年3月17日，公司按期支付公司债券“21保利03”和“21保利04”存续期内第四年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司公开发行2021年公司债券（第三期）	2025年4月3日，公司按期支付公司债券“21保利05”和“21保利06”存续期内第四年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司公开发行2021年住房租赁专项公司债券（第一期）	2025年7月16日，公司按期支付公司债券“21保利07”和“21保利08”存续期内第四年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）（专项用于并购）	2025年4月21日，公司按期支付公司债券“22保利01”和“22保利02”存续期内第三年的利息，以及“22保利01”回售资金。
保利发展控股集团股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券（第二期）	2025年6月3日，公司按期支付公司债券“22保利03”和“22保利04”存续期内第三年的利息，以及“22保利03”回售资金。
保利发展控股集团股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券（第三期）	2025年6月30日，公司按期支付公司债券“22保利05”和“22保利06”存续期内第三年的利息，以及“22保利05”回售资金。
保利发展控股集团股份有限公司2022年面向专业机构投资者公开发行公司债券（第四期）	2025年7月22日，公司按期支付公司债券“22保利07”和“22保利08”存续期内第三年的利息，以及“22保利07”回售资金。
保利发展控股集团股份有限公司2022年面向专业机构投资者公开发行公司债券（第五期）	2025年8月26日，公司按期支付公司债券“22保利09”和“22保利10”存续期内第三年的利息，以及“22保利09”回售资金。
保利发展控股集团股份有限公司2022年面向专业机构投资者公开发行公司债券（第六期）	2025年12月15日，公司按期支付公司债券“22保利11”存续期内第三年的利息以及回售资金。
保利发展控股集团股份有限公司2023年面向专业机构投资者公开发行公司债券（第一期）	2025年3月28日，公司按期支付公司债券“23保利01”存续期内第二年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2023年面向专业机构投资者公开发行公司债券（第二期）	2025年5月29日，公司按期支付公司债券“23保利02”存续期内第二年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2024年面向专业机构投资者公开发行公司债券（第一期）	2025年2月6日，公司按期支付公司债券“24保利01”存续期内第一年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行公司债券（第二期）	2025年3月21日，公司按期支付公司债券“24保利02”和“24保利03”存续期内第一年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行公司债券（第三期）	2025年4月2日，公司按期支付公司债券“24保利04”和“24保利05”存续期内第一年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行公司债券（第四期）	2025年9月10日，公司按期支付公司债券“24保利06”和“24保利07”存续期内第一年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行公司债券（第五期）	2025年12月5日，公司按期支付公司债券“24保利08”和“24保利09”存续期内第一年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行公司债券（第六期）	2025年12月16日，公司按期支付公司债券“24保利10”和“24保利11”存续期内第一年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）	
保利发展控股集团股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行公司债券（第二期）	报告期内，“25保利01”、“25保利02”、“25保利03”、“25保利04”、“25保利05”未到付息兑付日期，无付息兑付情况发生。
保利发展控股集团股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行公司债券（第三期）	
保利发展控股集团股份有限公司2020年度第三期中期票据	2025年4月22日，公司按期支付“20保利发展MTN003”本金和存续第五年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2021年度第四期中期票据	2025年11月17日，公司按期支付“21保利发展MTN004”存续第四年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2022年度第一期中期票据	2025年4月28日，公司按期支付“22保利发展MTN001A”本金和“22保利发展MTN001A”“22保利发展MTN001B”存续第三年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2022年度第二期绿色中期票据	2025年5月26日，公司按期支付“22保利发展MTN002（绿色）”本金和存续第三年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2022年度第三期中期票据	2025年6月17日，公司按期支付“22保利发展MTN003A”本金和“22保利发展MTN003A”“22保利发展MTN003B”存续第三年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2022年度第四期中期票据	2025年7月14日，公司按期支付“22保利发展MTN004”本金和存续第三年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2022年度第五期绿色中期票据	2025年9月1日，公司按期支付“22保利发展MTN005（绿色）”本金和存续第三年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2022年度第六期中期票据	2025年12月1日，公司按期支付“22保利发展MTN006A”本金和“22保利发展MTN006A”“22保利发展MTN006B”存续第三年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2022年度第七期中期票据	2025年12月8日，公司按期支付“22保利发展MTN007A”本金和“22保利发展MTN007A”“22保利发展MTN007B”存续第三年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2024年度第一期中期票据	2025年1月24日，公司按期支付“24保利发展MTN001A”“24保利发展MTN001B”存续第一年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2024年度第二期中期票据	2025年3月10日，公司按期支付“24保利发展MTN002”存续第一年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2024年度第三期中期票据	2025年3月27日，公司按期支付“24保利发展MTN003”存续第一年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2024年度第四期中期票据	2025年5月30日，公司按期支付“24保利发展MTN004”存续第一年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2024年度第五期绿色中期票据	2025年6月24日，公司按期支付“24保利发展MTN005（绿色）”存续第一年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2024年度第六期中期票据	2025年10月27日，公司按期支付“24保利发展MTN006”存续第一年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2024年度第七期中期票据	2025年12月8日，公司按期支付“24保利发展MTN007”存续第一年的利息。
保利发展控股集团股份有限公司2025年度第一期中期票据	
保利发展控股集团股份有限公司2025年度第二期中期票据	报告期内，“25保利发展MTN001”“25保利发展MTN002”“25保利发展MTN003A”“25保利发展MTN003B”“25保利发展MTN004A”“25保利发展MTN004B”未到付息兑付日期，无付息兑付情况发生。
保利发展控股集团股份有限公司2025年度第三期中期票据	
保利发展控股集团股份有限公司2025年度第四期中期票据	

5.3报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

□适用 √不适用

5.4公司近2年的主要会计数据和财务指标

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现销售签约面积1235万平方米，销售签约金额2530亿元，销售金额连续三年行业第一。全年累计交付高品质住宅12.99万套；实现营业收入3081亿元，同比下降1.13%；净利润50.22亿元，同比下降48.43%；归母净利润6.59亿元，同比下降84.52%。报告期末，公司资产负债率同比下降2.08个百分点至72.26%，连续五年下降。

报告期内公司主要经营情况详见《2025年年度报告》第三节“管理层讨论与分析”的相关内容。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用

保利发展控股集团股份有限公司关于2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

根据《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》以及《上海证券交易所上市公司自律监管指南第1号——公告格式》等有关规定，现将公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况作如下专项报告：

一、募集资金基本情况

经中国证券监督管理委员会《关于同意保利发展控股集团股份有限公司向特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2025〕853号）予以同意注册，并经上海证券交易所同意，保利发展控股集团股份有限公司（以下简称“公司”）于2025年5月15日向特定对象发行可转换公司债券85,000,000张，每张面值100元，按面值发行。本次向特定对象发行可转换公司债券，共募集资金人民币8,500,000,000.00元，扣除发行费用（含增值税）人民币21,250,000.00元，实际募集资金净额为人民币8,478,750,000.00元。

2025年5月21日，立信会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“立信”）对本次发行的募集资金到位情况进行验证，并出具验资报告（信会师报字[2025]第ZG12401号）。同日，保荐机构中国国际金融股份有限公司（以下简称“中金公司”）将扣除发行费用后的余款人民币8,478,750,000.00元汇入公司指定账户。

2025年度，公司累计使用募集资金3,930,829,096.09元，一是使用1,640,782,065.13元募集资金置换2025年5月16日前预先投入募投项目的自筹资金，二是2025年5月17日至12月31日期间使用2,290,047,030.96元募集资金投入募投项目。截至2025年12月31日，公司募集资金存储专户余额为人民币638,393,001.98元（含相关利息收入）。

募集资金基本情况表

单位:元 币种:人民币

发行名称	2025年向特定对象发行可转债
募集资金到账时间	2025年5月21日
本次报告期	2025年1月1日至2025年12月31日
项目	金额
一、募集资金总额	8,500,000,000.00
其中:超募资金金额	-
减:直接支付发行费用	21,250,000.00
二、募集资金净额	8,478,750,000.00
减:	
以前年度已使用金额	-
本年度使用金额	3,930,829,096.09
暂时补流金额	3,910,392,354.95
现金管理金额	-
银行手续费支出及汇兑损益	21,332.61
其他-具体说明	-
加:	
募集资金利息收入	885,785.63
其他-具体说明	-
三、报告期期末募集资金余额	638,393,001.98

二、募集资金管理情况

（一）《募集资金管理制度》的制定和执行情况

为规范公司募集资金的管理和使用，保护投资者的合法权益，公司于2006年建立了《募集资金专项存储和使用制度》，经2008年度股东大会审议修订为《募集资金管理办法》，并历经2014年年度股东大会、2020年第一次临时股东大会、2022年第二次临时股东大会、2025年第五次临时股东大会四次审议修订，对募集资金的存放、使用、监督管理等方面做出了具体明确的规定。公司始终高度重视募集资金的规范管理，严格执行上述管理规定。

（二）募集资金专户存储情况

截至2025年12月31日，募集资金专户余额情况如下：

募集资金存储情况表

单位:元 币种:人民币

发行名称	2025年向特定对象发行可转债				
募集资金到账时间	2025年5月21日				
账户名称	开户银行	银行账号	报告期末余额	账户状态	
保利发展控股集团股份有限公司	中国民生银行股份有限公司广州分行	62****680	47,116.14	使用中	
保利发展控股集团股份有限公司	中国光大银行股份有限公司广州分行	38610188000****857	47,116.15	使用中	
上海保曦置业有限公司	交通银行股份有限公司上海市分行营业部	310066661013000****975	52,649,109.52	使用中	
北京保顺善筑置业有限公司	中国农业银行股份有限公司北京德茂支行	11112101044****016	58,087,756.24	使用中	
佛山南海桂城保璟悦地产发展有限公司	中国民生银行股份有限公司广州分行	65****508	43,074,001.58	使用中	
长春和嘉房地产开发有限公司	中国邮政储蓄银行股份有限公司前进大街支行	922017013033****999	8,574,516.78	使用中	
北京朝新和凯置业有限公司	中国工商银行股份有限公司北京东城支行	0200080071902****826	66,369,152.23	使用中	
天津广隆房地产开发有限公司	中国民生银行股份有限公司天津分行	65****081	41,587,496.85	使用中	
合肥和嘉房地产开发有限公司	中国民生银行股份有限公司合肥分行	65****411	78,390,044.70	使用中	
莆田中嘉投资有限公司	中国民生银行股份有限公司莆田分行	62****182	29,166,006.67	使用中	
成都保鑫投资有限公司	中国建设银行股份有限公司成都新华支行	51050187083600****470	31,189,326.24	使用中	
上海保郸置业有限公司	交通银行股份有限公司上海市分行营业部	310066661013000****802	40,963,676.91	使用中	
太原利晋房地产开发有限公司	交通银行股份有限公司太原帐北支行	141141230013000****381	38,116,144.24	使用中	
广州穗联置业有限公司	中国民生银行股份有限公司广州白云支行	65****571	38,190,702.77	使用中	
佛山保启置业有限公司	中国民生银行股份有限公司广州白云支行	65****435	32,923,803.81	使用中	
大连保利嘉港房地产开发有限公司	中国民生银行股份有限公司大连分行营业部	62****666	28,877,634.52	使用中	
广州保泰实业发展有限公司	中国民生银行股份有限公司广州白云支行	65****196	50,139,396.63	使用中	
保利发展控股集团股份有限公司	中国农业银行股份有限公司广州城南支行	4404810104****635	-	使用中	
保利发展控股集团股份有限公司	中国工商银行股份有限公司广州西华路支行	3602004529209****792	-	使用中	
保利发展控股集团股份有限公司	兴业银行股份有限公司广州珠江支行	391280100101****843	-	使用中	
保利发展控股集团股份有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司广州分行	82010078801460****979	-	使用中	
合计			638,393,001.98		

（三）募集资金专户监管情况

根据有关规定，公司及公司募集资金投资项目对应的子公司、保荐机构中金公司分别与募集资金专户开户行于2025年5月28日、2025年6月13日签订了《募集资金专户存储三方监管协议》，协议内容与上海证券交易所制订的《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异。截至2025年12月31日，公司均严格按照监管协议的规定，存放和使用募集资金。

三、本年度募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目资金使用情况

报告期内，公司累计使用募集资金3,930,829,096.09元，一是使用1,640,782,065.13元募集资金置换2025年5月16日前预先投入募投项目的自筹资金；二是2025年5月17日至12月31日期间使用2,290,047,030.96元募集资金投入募投项目。详见本公告末附表：募集资金使用情况对照表。

（二）募投项目先期投入及置换情况

公司于2025年5月28日召开2025年第6次临时董事会和第七届监事会第十一次会议审议通过《关于使用募集资金置换预先投入自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募集资金投资项目的建设安装工程费及配套设施建设费实际投资金额共计1,640,782,065.13元。上述事项在公司董事会审批权限范围内，无需提交股东大会审议。保荐机构中金公司对上述事项发表了明确同意意见。立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《保利发展控股集团股份有限公司募集资金置换专项审核报告》（信会师报字[2025]第ZG12454号）。

募集资金置换先期投入表

单位:元 币种:人民币

发行名称	2025年向特定对象发行可转债				
募集资金到账时间	2025年5月21日				
募集资金投资项目	总投资额	自筹资金预先投入金额	置换金额	置换完成日期	董事会审议通过日期
上海保利海上臻悦	1,000,000,000	324,247,941.57	324,247,941.57	2025年5月29日	2025年5月28日
北京保利颐湖和熙	878,750,000	328,905,174.08	328,905,174.08	2025年5月29日	2025年5月28日
佛山保利和悦	850,000,000	144,474,668.32	144,474,668.32	2025年5月29日	2025年5月28日
长春保利和熙	700,000,000	17,808,179.42	17,808,179.42	2025年5月29日	2025年5月28日
北京保利天汇	700,000,000	400,079,624.49	400,079,624.49	2025年5月29日	2025年5月28日
天津保利西棠和熙二期	650,000,000	19,060,944.89	19,060,944.89	2025年5月29日	2025年5月28日
合肥保利海上臻悦	600,000,000	34,497,213.34	34,497,213.34	2025年5月29日	2025年5月28日
莆田保利臻悦	550,000,000	28,064,897.87	28,064,897.87	2025年5月29日	2025年5月28日
成都保利西棠和熙	450,000,000	22,785,893.27	22,785,893.27	2025年5月29日	2025年5月28日
上海保利西郊和熙	400,000,000	53,017,611.24	53,017,611.24	2025年5月29日	2025年5月28日
太原保利璟悦	400,000,000	89,070,673.86	89,070,673.86	2025年5月29日	2025年5月28日
广州保利云璟	350,000,000	58,192,039.25	58,192,039.25	2025年5月29日	2025年5月28日
佛山保利广佛尚堂悦	350,000,000	78,352,890.24	78,352,890.24	2025年5月29日	2025年5月28日
大连保利东港天珺	300,000,000	38,155,932.88	38,155,932.88	2025年5月29日	2025年5月28日
广州保利和悦	300,000,000	4,068,380.41	4,068,380.41	2025年5月29日	2025年5月28日
总计	8,478,750,000	1,640,782,065.13	1,640,782,065.13	—	—

（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

公司于2025年5月28日召开2025年第6次临时董事会和第七届监事会第十一次会议审议通过《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过6,837,967,934.87元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过12个月。上述事项在公司董事会审批权限范围内，无需提交股东大会审议。保荐机构中金公司对上述事项发表了明确同意意见。

截至2025年12月31日，临时补充流动资金的募集资金未超过董事会审议通过的使用期限，公司已归还临时补流募集资金2,927,575,579.92元，未归还余额3,910,392,354.95元。

闲置募集资金临时补充流动资金明细表

单位:万元 币种:人民币

发行名称	2025年向特定对象发行可转债				
募集资金到账时间	2025年5月21日				
临时补充流动资金金额	临时补充流动资金起始日期	计划补充流动资金时长	董事会审议通过日期	归还募集资金日期	归还募集资金金额
683,796.79	2025年5月28日	不超过12个月	2025年5月28日	2025年6月3日至2025年12月29日	292,757.56

（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

报告期