一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

□适用 √不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

√适用 □不适用

是否以公积金转增股本

□是 √否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司总股本2,860,079,874为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.65元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 √不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	紫光股份	股票代码	000938
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	张群	刁月霞	
办公地址	北京市海淀区清华大学紫光大楼	北京市海淀区清华大学紫光大楼	
传真	（010）62770880	（010）62770880	
电话	（010）62770008	（010）62770008	
电子信箱	zw@thunis.com	diaoyx@thunis.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（1）主要业务介绍

作为数字化及AI驱动方案领导者，公司立足新一代信息通信领域，为客户提供全栈智能化的信息通信（ICT）基础设施、云与智能平台，以及数字化转型及智能化升级解决方案。主要产品及服务包括：

1、网络设备：交换机、路由器、WLAN、SDN、PON、智能管理与运维服务等；

2、服务器：通用计算服务器、人工智能计算服务器、关键业务计算服务器、边缘计算服务器等；

3、存储产品：企业级智能全闪存存储、企业级智能超融合闪存存储、分布式存储、数据备份与保护、存储网络设备等；

4、云与智能：云操作系统、虚拟化平台、超融合产品、大数据平台、数据库等；

5、主动安全：边界安全（包括防火墙、视频网关、抗DDOS等）、应用安全、数据安全、密码安全、工控安全、终端安全、安全管理、安全检测与审计、云安全等领域产品及专业安全服务；

6、智能终端：商用笔记本电脑、商用台式机、智慧云屏、AI工作站等。

公司的产品、解决方案与服务主要面向政府、运营商、互联网、金融、教育、医疗、交通、电力能源、制造等众多行业用户。

（2）经营情况概述

2025年，面对错综复杂的外部环境和持续增长的ICT产业需求，公司深化推进“算力×联接”战略，集中优势资源，多措并举，推动公司业务高质量增长。公司加强产品和解决方案创新，聚焦自主技术研发与生态构建，加快在智算和国产化领域全栈能力布局；聚焦“AI for ALL”，聚合算力、数据、大模型及生态资源，推进大模型与行业场景的深度融合，在多个行业场景实现 AI 解决方案落地应用；敏锐把握产业趋势，深化与海内外供应商的战略合作，强化供应链保障能力和高质量交付；紧抓国内外人工智能应用趋势，有序推进海外业务拓展，提升本地化一站式服务能力和品牌国际影响力。同时，公司持续深化商业模式创新，与地方政府合力打造的集算力运营、产业孵化、技术赋能、应用落地为一体的围绕小镇已达8个，构建多元协同的产业创新生态；以应用需求为导向的行业内首个芯模社区正式开园，打造“芯—模—用”一体化的应用创新平台。

2025年，公司实现营业收入967.48亿元，同比增长22.43%，其中ICT基础设施与服务业务收入达到768.47亿元，占营业收入比重进一步提升至79.43%，公司实现归属于上市公司股东的净利润16.86亿元，同比增长7.19%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润16.35亿元，同比增长12.26%。

2025年，公司控股子公司新华三集团有限公司（以下简称“新华三”）实现营业收入759.81亿元，同比增长37.96%；实现净利润31.51亿元，同比增长12.30%。在国内市场，新华三抢抓智算产业快速发展契机，精准卡位人工智能建设与应用的核心环节，全年国内政企业务营业收入达到658.46亿元，同比增长48.84%；在海外市场，新华三通过深化渠道合作、优化产品适配与交付体系，持续构建高效的供应链与服务网络，深度参与网络基础设施与数字化转型业务，国际业务营业收入46.20亿元，同比增长58.45%。

根据IDC相关统计数据，公司网络、计算、存储、安全、云计算等产品市场占有率均位居前列。

2025年，公司在中国企业网交换机市场份额36.1%，排名第一；中国以太网交换机市场份额34.5%，排名第二；中国企业网园区交换机市场份额36.2%，排名第二；中国数据中心交换机市场份额33.1%，排名第二；中国企业网路由器市场份额31.5%，排名第二；中国企业级WLAN市场份额27.9%，持续位列第一；中国X86服务器市场份额12.5%，位列第三；中国UTM防火墙市场份额21.1%，位列第三。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 √否

单位：元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产	96,323,416,301.66	88,814,023,840.88	8.46%	87,264,490,585.74
归属于上市公司股东的净资产	14,796,568,737.20	13,332,194,109.02	10.61%	33,946,454,949.38
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	96,748,339,344.03	79,024,079,461.16	22.43%	77,307,810,774.02
归属于上市公司股东的净利润	1,685,521,754.82	1,572,434,477.25	7.19%	2,103,017,289.02
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,634,660,607.17	1,456,135,697.84	12.26%	1,674,867,758.16
经营活动产生的现金流量净额	3,486,751,492.84	2,440,756,824.15	42.95%	-1,857,228,065.80
基本每股收益（元/股）	0.5893	0.5498	7.19%	0.7352
稀释每股收益（元/股）	0.5893	0.5498	7.19%	0.7353
加权平均净资产收益率	12.03%	5.80%	6.23%	6.39%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	20,789,771,379.75	26,638,007,699.70	29,896,726,323.53	19,426,833,941.05
归属于上市公司股东的净利润	348,545,980.85	692,344,267.66	362,962,812.07	281,668,694.24
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	409,180,887.16	708,726,018.76	342,040,442.09	174,704,259.17
经营活动产生的现金流量净额	-840,514,633.42	-1,975,351,574.97	3,088,201,616.29	3,214,416,084.94

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 √否

4、股东及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	293,377户	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	301,548户	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
西藏紫光通信科技有限公司	境内非国有法人	28.00%	800,870,734	0	不适用	0
长安国际信托股份有限公司－长安信托·中悦投1号信托	其他	5.50%	157,304,393	0	不适用	0
创达证券－天津创恒同邦企业管理合伙企业（有限合伙）－创达证券丰实2号第一期产品管理计划	其他	5.00%	143,003,924	0	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.87%	53,482,458	0	不适用	0
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.15%	33,032,238	0	不适用	0
北京国研天成投资管理有限公司	国有法人	1.11%	31,816,869	0	不适用	0
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.83%	23,601,341	0	不适用	0
中国工商银行股份有限公司－华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.63%	17,997,354	0	不适用	0
中国工商银行股份有限公司－易方达中证人工智能主题交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.57%	16,345,504	0	不适用	0
中国银行股份有限公司－嘉实沪深300交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.54%	15,519,859	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	本公司未知上述股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用					

注：公司控股股东西藏紫光通信科技有限公司的股东性质为境内非国有法人，目前尚在变更中。

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

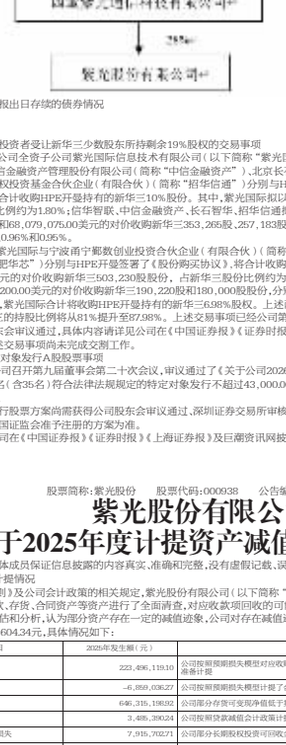
□适用 √不适用

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□适用 √不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 √不适用

三、重要事项

1、关于紫光国际与投资者受让新华三少数股东所持剩余19%股权的交易事项

2025年11月17日，公司全资子公司紫光国际信息技术有限公司（以下简称“紫光国际”）与北京信华智联股权投资有限公司（简称“信华智联”）、中国中信金融资产管理股份有限公司（简称“中信金融资产”）、北京长石智华股权投资有限公司（简称“长石智华”）、深圳招华信通一期私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）（简称“招华信通”）分别与H3C Holdings Limited（简称“HPE开曼”）签署了《股份购买协议》，将合计收购HPE开曼持有的新华三19.00%股份。其中，紫光国际拟以128,422,895.10美元的对价收购新华三174,490股股份，占新华三股份比例约为1.80%；信华智联、中信金融资产、长石智华、招华信通拟分别以259,999,507.36美元、189,284,116.17美元、68,492,701.38美元和68,079,075.00美元的对价收购新华三353,265股、257,183股、93,062股和92,500股股份，分别占新华三股份比例约为3.64%、2.65%、0.96%和0.95%。

2025年11月28日，紫光国际与宁波甬宁鄞数创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“宁波甬宁”）、合肥华芯明珠股权投资合伙企业（有限合伙）（简称“合肥华芯”）分别与HPE开曼签署了《股份购买协议》，将合计收购HPE开曼持有的新华三9%股份。其中，紫光国际拟以370,372,247.70美元的对价收购新华三503,230股股份，占新华三股份比例约为5.19%；宁波甬宁和合肥华芯拟分别以140,000,017.80美元和132,478,200.00美元的对价收购新华三190,220股和180,000股股份，分别占新华三股份比例约为1.96%和1.85%。

通过上述两次交易，紫光国际合计将收购HPE开曼持有的新华三6.98%股权。上述两次交易完成交割后，HPE开曼将不再持有新华三股权，紫光国际对新华三的持股比例将从81%提升至87.98%。上述交易事项已经公司第九届董事会第十五次、第十六次会议以及2025年第四次、第五次临时股东会审议通过，具体内容请详见公司在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网披露的相关公告。截至本报告披露日，上述交易事项尚未完成交割工作。

2、2026年度向特定对象发行A股股票事项

2026年2月11日，公司召开第九届董事会第二十次会议，审议通过了《关于公司2026年度向特定对象发行A股股票方案的议案》等相关议案，拟向不超过35名（含35名）符合法律法规规定的特定对象发行不超过43,000,0000万股（含本数）（不超过本次发行前公司总股本的15.04%）A股股票。

本次向特定对象发行股票方案尚需获得公司股东会审议通过、深圳证券交易所审核通过并经中国证监会作出同意注册决定后方可实施。最终发行方案以中国证监会准予注册的方案为准。

具体内容请详见公司在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网披露的相关公告。

紫光股份有限公司

董 事 会

2026年4月15日

证券代码：000938 证券简称：紫光股份 公告编号：2026-024

紫光股份有限公司

2025 年度报告摘要

2、绩效薪酬依据公司年度经营情况及个人履职情况，年度绩效考核指标完成情况评定。其中绩效薪酬占比原则上不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的百分之五十。

五、其他规定

1、高级管理人员一定比例的绩效薪酬在年度报告审计和绩效评价后支付，绩效评价依据经审计的财务数据开展。

2、高级管理人员的薪酬均为税前金额，公司将按照国家和公司的有关规定履行代扣代缴义务。

3、高级管理人员因换届、改选、任期内辞职等原因离任的，按其实际任期和实际绩效计算薪酬并予以发放。

4、根据相关法律法规和《公司章程》的有关规定，上述高级管理人员薪酬方案自董事会审议通过之日生效，并向股东会说明情况。

特此公告。

紫光股份有限公司

董 事 会

2026年4月15日

股票简称：紫光股份 股票代码：000938 公告编号：2026－032

紫光股份有限公司
关于公司董事2026年度薪酬方案的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

紫光股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年4月14日召开第九届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于公司董事2025年度薪酬情况及2026年度薪酬方案的议案》，全体董事回避表决，本议案尚需提交公司股东会审议。现将2026年度公司董事薪酬方案有关情况公告如下：

一、适用人员

公司全体董事。

二、适用期限

2026年1月1日至2026年12月31日。

三、薪酬方案

1、独立董事津贴

独立董事领取固定津贴，津贴为税前每人18万元/年，按月发放。

2、非独立董事薪酬

未在公司担任除董事以外职务的非独立董事，原则上不在公司领取薪酬或津贴。

在公司担任除董事以外职务的非独立董事，其薪酬按照所担任职务的标准执行，不再额外领取董事薪酬或津贴。

四、其他规定

1、公司董事薪酬均为税前金额，公司将按照国家和公司的有关规定履行代扣代缴义务。

2、公司董事因换届、改选、任期内辞职等原因离任的，按其实际任期和实际绩效计算薪酬/薪酬并予以发放。

3、根据相关法律法规和《公司章程》的有关规定，上述董事薪酬方案需提交股东会审议通过后生效。

特此公告。

紫光股份有限公司

董 事 会

2026年4月15日

股票简称：紫光股份 股票代码：000938 公告编号：2026－031

紫光股份有限公司
关于为子公司申请厂商授信额度提供担保的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

特别风险提示：公司存在对资产负债率超过70%的子公司提供担保的情况，公司及子公司担保余额已超过公司2025年末审计后的归属于母公司所有者权益的50%，公司及子公司对外担保总额已超过公司2025年末审计后的归属于母公司所有者权益的100%，敬请广大投资者注意投资风险。

一、担保情况概述

紫光晟通科技有限公司（以下简称“紫光晟通”）、紫光数码科技（岳阳）有限公司（以下简称“数码岳阳”）系紫光股份有限公司（以下简称“公司”）全资子公司紫光数码（苏州）集团有限公司（以下简称“苏州紫光数码”）下属从事ICT分销业务的子公司，为支持子公司业务发展，公司拟为紫光晟通和数码岳阳向联想凌拓科技有限公司及其关联方（以下统称“联想凌拓”）申请的厂商授信额度提供连带责任保证，担保金额不超过人民币3,000万元，保证期间自被保证交易约定的债务履行期限届满之日起两年；被保证交易的履行期限届满之日早于主债权期间的最后一日是2029年6月30日时，保证期间顺延至自2029年7月1日起两年。公司2024年度股东大会审议通过了公司为紫光晟通、数码岳阳向联想凌拓提供不超过人民币300万元广商授信额度担保，鉴于各方未签署担保协议，担保未生效，此项担保额度将不再使用。

苏州紫光数码拟为紫光晟通向联想（中国）有限公司及思科（中国）创新科技有限公司（以下统称“思科中国”）申请的广商授信额度提供连带责任保证，担保金额为不超过人民币2,000万元，保证期间为主债务履行期限届满之日起两年或主合同终止之日起两年，以后达成者为准。待相关担保文件签署生效后，公司第七届董事会第五十二次会议审议通过的苏州紫光数码为紫光晟通向思科中国提供不超过人民币3亿元广商授信额度担保相应终止。

上述担保事项已经公司第九届董事会第二十四次会议审议通过，尚需经公司2025年度股东会审议通过后方可执行。

二、被担保人基本情况

1、紫光晟通科技有限公司

紫光晟通为苏州紫光数码持股60%的控股子公司，成立于2018年11月5日，注册资本：人民币5,000万元，住所：天津自贸试验区（空港经济区）空港国际物流区第二大街1号103室，法定代表人：李敬，主要经营：计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；通讯设备销售等。股东情况：苏州紫光数码持有其60%股权，为其控股股东；天津明盛佳泰合伙企业（有限合伙）持有其40%股权。截至目前，该公司无对外担保，不是失信被执行人。

截至2025年12月31日，该公司经审计资产总额为66,969.33万元，负债总额为60,771.53万元（银行贷款2,502.29万元，流动负债总额为60,771.53万元），净资产为6,197.80万元；2025年度实现营业收入为208,552.70万元，利润总额为3,284.35万元，净利润为2,212.19万元。

被担保人的产权及控制关系结构图如下：

2、紫光数码科技（岳阳）有限公司

数码岳阳为苏州紫光数码持股100%的全资子公司，成立于2022年11月10日，注册资本：人民币5,000万元，住所：中国（湖南）自贸试验区岳阳片区永济大道临高新产业园一期1号栋A座1510室，法定代表人：李敬，主要经营：计算机软硬件及辅助设备批发；供应链管理服务；工业控制计算机及系统销售；网络设备销售；数字视频监控系统销售；数字视频监控系统制造；网络设备制造；电子产品销售等。截至目前，该公司无对外担保，不是失信被执行人。

截至2025年12月31日，该公司经审计资产总额为83,253.63万元，负债总额为45,379.71万元（银行贷款3,710.43万元，流动负债总额为45,379.71万元），净资产为37,873.92万元；2025年度实现营业收入为150,056.28万元，利润总额为4,029.07万元，净利润为3,228.71万元。

被担保人的产权及控制关系结构图如下：

5、上海董锐网络科技有限公司

上海董锐网络科技有限公司（以下简称“上海董锐”）为紫光电子商务持股100%的全资子公司，成立于2002年12月13日，注册资本：人民币200万元，住所：上海市徐汇区钦州路201号，法定代表人：王玲，主要经营：计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；软件销售；信息安全设备销售；互联网设备销售；供应链管理服务；工业控制计算机及系统销售；可穿戴智能设备销售；数字视频监控系统销售；网络设备销售等。截至目前，该公司无对外担保，不是失信被执行人。

截至2025年12月31日，该公司经审计资产总额为3,542.38万元，负债总额为2,669.24万元（银行贷款0元，流动负债总额为2,669.24万元），净资产为873.14万元；2025年度实现营业收入为13,974.26万元，利润总额为481.50万元，净利润为361.18万元。

被担保人的产权及控制关系结构图如下：

6、紫光晟通（香港）有限公司

紫光晟通（香港）有限公司（以下简称“紫光晟通（香港）”）为紫光晟通持股100%的全资子公司，成立于2023年5月9日，注册资本：港币5,000万元，住所：香港湾仔轩尼诗道303号协成行湾仔中心07楼02室，主要从事ICT分销业务等。截至目前，该公司无对外担保，不是失信被执行人。

截至2025年12月31日，该公司经审计资产总额为38,777.23万元，负债总额为32,252.16万元（银行贷款0元，流动负债总额为32,252.16万元），净资产为6,525.07万元；2025年度实现营业收入为110,399.54万元，利润总额为836.00万元，净利润为753.01万元。

被担保人的产权及控制关系结构图如下：

7、紫光晟通科技有限公司

紫光晟通科技有限公司（以下简称“紫光晟通”）为苏州紫光数码持股60%的控股子公司，成立于2018年11月5日，注册资本：人民币5,000万元，住所：天津自贸试验区（空港经济区）空港国际物流区第二大街1号103室，法定代表人：李敬，主要经营：计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；通讯设备销售等。股东情况：苏州紫光数码持有其60%股权，为其控股股东；天津明盛佳泰合伙企业（有限合伙）持有其40%股权。截至目前，该公司无对外担保，不是失信被执行人。

截至2025年12月31日，该公司经审计资产总额为66,969.33万元，负债总额为60,771.53万元（银行贷款2,502.29万元，流动负债总额为60,771.53万元），净资产为6,197.80万元；2025年度实现营业收入为208,552.70万元，利润总额为3,284.35万元，净利润为2,212.19万元。

被担保人的产权及控制关系结构图如下：

8、广州紫光华信电子科技有限公司

广州紫光华信电子科技有限公司（以下简称“广州华信”）为苏州紫光数码持股100%的全资子公司，成立于2003年6月24日，注册资本：人民币1,000万元，住所：广州市天河区天河路625号2301房（部位：自编2301A单元），法定代表人：朱玉宝，主要经营：计算机软硬件及辅助设备批发，计算机软硬件及辅助设备零售，通信设备销售等。截至目前，该公司无对外担保，不是失信被执行人。

截至2025年12月31日，该公司经审计资产总额为33,143.49万元，负债总额为31,269.23万元（银行贷款0元，流动负债总额为31,269.23万元），净资产为1,874.26万元；2025年度实现营业收入为24,434.79万元，利润总额为1,570.25万元，净利润为1,167.26万元。

被担保人的产权及控制关系结构图如下：

9、紫光数码科技（岳阳）有限公司

紫光数码科技（岳阳）有限公司（以下简称“数码岳阳”）为苏州紫光数码持股100%的全资子公司，成立于2022年11月10日，注册资本：人民币5,000万元，住所：中国（湖南）自贸试验区岳阳片区永济大道临高新产业园一期1号栋A座1510室，法定代表人：李敬，主要经营：计算机软硬件及辅助设备批发；供应链管理服务；工业控制计算机及系统销售；软件销售；信息安全设备销售；可穿戴智能设备销售；数字视频监控系统销售；网络设备销售；工业自动控制系统装置销售；电子产品销售等。截至目前，该公司无对外担保，不是失信被执行人。

截至2025年12月31日，该公司经审计资产总额为30,154.75万元（银行贷款3,000.00万元，流动负债总额为30,154.75万元），净资产为5,660.40万元；2025年度实现营业收入为241,141.65万元，利润总额为976.81万元，净利润为708.81万元。

被担保人的产权及控制关系结构图如下：

三、担保协议的主要内容

1、公司为紫光晟通、数码岳阳向联想凌拓提供担保

（1）担保人：紫光股份有限公司

（2）被担保人：紫光晟通科技有限公司、紫光数码科技（岳阳）有限公司

（3）担保权人：联想凌拓科技有限公司及其关联方

（4）担保方式：连带责任保证

（5）担保金额：不超过人民币3,000万元

（6）担保期间：保证期间自被保证交易约定的债务履行期限届满之日起两年；被保证交易的履行期限届满之日早于主债权期间的最后一日是2029年6月30日时，保证期间顺延至自2029年7月1日起两年

（7）主债务期间：2026年5月20日至2029年6月30日

2、苏州紫光数码为紫光晟通向思科中国提供担保

（1）担保人：紫光数码（苏州）集团有限公司

（2）被担保人：紫光晟通科技有限公司

（3）担保权人：思科（中国）有限公司及思科（中国）创新科技有限公司

（4）担保方式：连带责任保证

（5）担保金额：不超过人民币2,000万元

（6）担保期间：主债务履行期限届满之日起两年或主合同终止之日起两年，以后达成者为准

（7）主债务期间：2028年2月28日之前基于紫光晟通与思科（中国）有限公司及思科（中国）创新科技有限公司之间有效的总经销商协议、经销商协议修订案等产生的付款义务

四、董事会对上述担保的意见

苏州紫光数码为公司全资子公司，数码岳阳为苏州紫光数码全资子公司，紫光晟通为苏州紫光数码持股60%的控股子公司，均主要从事ICT分销业务服务。为上述子公司向广商申请的授信额度提供担保，有助于其获得更好的广商授信额度和信用周期，有利于其业务健康发展。公司董事会认为上述子公司内控体系健全，市场环境稳定，具有持续经营和偿还债务的能力，加之其系公司子公司，本次担保有相应的反担保措施，公司可有效控制风险。因此，公司董事会同意上述担保事项。

就公司为数码岳阳、紫光晟通提供担保事项，数码岳阳、苏州紫光数码将向公司提供全额连带责任反担保；紫光晟通另一股东天津明盛佳泰合伙企业（有限合伙）将按其持股比例向公司提供连带责任反担保。

就苏州紫光数码为紫光晟通提供担保事项，紫光晟通将向苏州紫光数码提供全额连带责任反担保；紫光晟通另一股东天津明盛佳泰合伙企业（有限合伙）将按其持股比例向苏州紫光数码提供连带责任反担保。

五、累计对外担保数量及逾期担保的数量

截至目前，公司及子公司的担保额度总金额为人民币1,668,714万元及273,700万美元（含上述担保），占公司2025年末审计后的归属于母公司所有者权益的240.47%。

截至目前，公司及子公司对外担保余额为人民币1,400,314万元及250,700万美元（不含上述担保），占公司2025年末审计后的归属于母公司所有者权益的211.57%。其中，对子公司的银行授信担保余额为人民币1,178,314万元，占公司2025年末审计后的归属于母公司所有者权益的79.90%；对子公司的厂商授信担保余额为人民币222,000万元及248,000万美元，占公司2025年末审计后的归属于母公司所有者权益的130.41%；对合并报表外单位提供的担保余额为2,700万美元，占公司2025年末审计后的归属于母公司所有者权益的1.26%。公司及子公司无逾期担保，无涉及诉讼的担保及因担保被判决败诉而应承担的损失。

六、备查文件

1、公司第九届董事会第二十四次会议决议

2、紫光电子商务2025年度财务报表及营业执照复印件

3、紫光供应链2025年度财务报表及营业执照复印件

4、紫光数据2025年度财务报表及营业执照复印件

5、香港紫光数码2025年度财务报表及商业登记证复印件

6、上海董锐2025年度财务报表及营业执照复印件

7、紫光晟通（香港）2025年度财务报表及商业登记证复印件

8、紫光晟通2025年度财务报表及营业执照复印件

9、广州华信2025年度财务报表及营业执照复印件

10、数码岳阳2025年度财务报表及营业执照复印件

特此公告。

紫光股份有限公司

董 事 会

2026年4月15日

股票简称：紫光股份 股票代码：000938 公告编号：2026－029

紫光股份有限公司
关于全资子公司以存款质押向银行申请贷款的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

紫光股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年4月14日召开第九届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于全资子公司紫光国际以存款质押向银行申请贷款的议案》，现就相关事项公告如下：

一、本次以存款质押向银行申请贷款的情况概述

新华三集团有限公司（以下简称“新华三”）系公司通过全资子公司紫光国际信息技术有限公司（以下简称“紫光国际”）持股81%的控股子公司。经公司第九届董事会第十五次会议及2025年第四次临时股东会审议通过，紫光国际将以支付现金方式购买H3C Holdings Limited持有的新华三约1.80%的股权，交易作价为128,422,895.10美元；经公司第九届董事会第十六次会议及2025年第五次临时股东会审议通过，紫光国际将以支付现金方式购买H3C Holdings Limited持有的新华三约5.19%的股权，交易作价为370,372,247.70美元。通过上述两次交易，紫光国际将以支付现金方式合计购买H3C Holdings Limited持有的新华三6.98%的股权（以下简称“收购新华三6.98%股权”），交易作价合计为498,795,142.80美元，收购资金来源为自有或自筹资金。本次交易完成后，紫光国际对新华三的持股比例将从81%提升至87.98%，具体内容详见公司于2025年11月18日在巨潮资讯网等披露的《关于紫光国际与投资者受让新华三少数股东所持剩余19%股权的公告》（公告编号：2025－059）及于2025年11月29日披露的《关于紫光国际与投资者受让新华三少数股东所持剩余9%股权的公告》（公告编号：2025－063）等相关公告。

为满足上述交易的资金安排需求，紫光国际将向银行申请1年期、不高于人民币20亿元的境外贷款，用于支付收购新华三6.98%股权的部分交易对价，并将其持有的2.75亿美元（或等额人民币）自有资金进行质押。同时公司董事会授权管理层在上述额度范围内决定本次银行贷款相关事项并签署相关法律文件，并由公司财务部门负责具体实施。

上述紫光国际以存款质押向银行申请贷款事项不构成关联交易，亦不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组，无需提交公司股东会审议。

二、对公司的影响

紫光国际本次向银行申请贷款用于支付收购新华三6.98%股权的部分交易对价，符合公司整体资金计划安排和实际收购进展情况，有助于推动交易事项的顺利开展和交割。紫光国际以自有存款进行质押系正常融资所需且风险可控，不会对紫光国际或公司的生产经营产生不利影响，不存在损害公司及全体股东利益的情形。

三、其他说明

经公司于2026年2月11日召开的第九届董事会第二十次会议审议通过，公司拟向特定对象发行A股股票，募集资金总额不超过557,000.00万元（含本数），扣除发行费用后的净额拟投资收购新华三6.98%股权、研发设备购置项目及偿还银行贷款。本次向特定对象发行股票事项尚需获得公司股东会审议通过、深圳证券交易所审核通过及中国证监会同意注册，能否取得上述批准、核准或许可及批准、核准或许可的时间存在不确定性。具体内容详见公司于2026年2月12日在巨潮资讯网等披露的《2026年度向特定对象发行A股股票预案》等相关公告内容。

收购新华三6.98%股权的交易对价的支付不以本次向特定对象发行股票为前提，本次发行募集资金到位之前，公司将根据收购实际进展情况以自有或自筹资金先行投入，并在募集资金到位之后，以募集资金置换自有或自筹资金，募集资金不足部分由公司以自有或自筹资金解决。

四、备查文件

1、公司第九届董事会第二十四次会议决议

紫光股份有限公司

董 事 会

2026年4月15日

股票简称：紫光股份 股票代码：000938 公告编号：2026－028

紫光股份有限公司关于以结构性存款等资产质押开展授信融资业务的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

紫光股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年4月14日召开第九届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于以结构性存款等资产质押开展授信融资业务的议案》，现就相关事项公告如下：

一、本次事项概述

为提高资金使用效率，降低资金成本，同意公司及子公司将持有的不超过人民币9.5亿元的结构性存款、银行存款、银行承兑汇票、大额存单、理财产品、信用证、保证金、商业承兑汇票等资产作质押，向金融机构申请授信融资，办理贷款、信用证、银行承兑汇票等业务。上述额度可循环使用，质押额度的有效期为自公司董事会审议通过之日起12个月。

上述事项不构成关联交易，亦不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组，无需提交公司股东会审议。

二、质押标的情况

1、质押物：公司及子公司持有结构性存款、银行存款、银行承兑汇票、大额存单、理财产品、信用证、保证金、商业承兑汇票等资产。

2、质押额度：不超过人民币9.5亿元，额度内可循环使用。

3、拟合作的金融机构：将根据公司与金融机构的合作关系及金融机构的服务能力等因素选择确定。

4、有效期：自公司董事会审议通过之日起12个月。

三、质押协议的主要内容

本次质押额度项下的实际质押情况应在质押额度内以金融机构与公司及公司子公司实际发生的质押金额和正式签署的合同、协议为准。

四、对公司的影响

在不影响公司正常经营及风险可控的前提下，公司及子公司基于日常经营需要，将持有的结构性存款、银行存款、银行承兑汇票、大额存单、理财产品、信用证、保证金、商业承兑汇票等资产进行质押，向金融机构申请授信融资，办理贷款、信用证、银行承兑汇票等业务，主要用于支付货款等，符合公司整体资金计划安排，有利于提高资金使用效率，降低资金成本。本次质押不会给公司带来重大财务风险，不存在损害公司及全体股东利益的情形。本次质押所需的质押物不会对公司的生产经营产生重大影响。

五、备查文件

1、公司第九届董事会第二十四次会议决议

紫光股份有限公司

董 事 会

2026年4月15日

股票简称：紫光股份 股票代码：000938 公告编号：2026－027

紫光股份有限公司
关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

为践行“以投资者为本”的上市公司经营理念，推动提升公司质量和投资价值，维护全体股东利益，增强投资者信心，促进公司可持续高质量发展，紫光股份有限公司（以下简称“公司”）制定了《质量回报双提升”行动方案》（以下简称“行动方案”），具体内容详见公司于2024年3月6日披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》。自行动方案发布以来，公司持续推动各项相关工作落地，现对行动方案在2025年度实施进展情况公告如下：

一、夯实主业优势，提升经营质效

作为数字化及AI驱动方案领导者，公司深度布局“云—网—安—算—存—端”全产业链，面向政府、运营商、互联网、金融、能源、教育、交通、医疗、制造等众多行业用户，提供网络、计算、存储、安全、终端等全栈智能ICT基础设施产品，先进的云与智能平台和数字化解决方案，具备从顶层规划设计到全栈产品和解决方案一站式交付能力。公司持续深化“AI in ALL”技术战略，加速推进“AI for ALL”应用实践，紧密跟进国内外AI技术发展趋势，不断巩固和增强公司在全栈智算解决方案领域的领先优势和AI时代的综合竞争力。

公司深化推进“算力×联接”战略，集中优势资源，多措并举，推动公司业务实现了高质量增长。公司加强产品和解决方案创新，聚焦自主技术研发与生态构建，加快在智算和国产化领域全栈能力布局；聚焦“AI for ALL”，聚合算力、数据、大模型及生态资源，推进大模型与行业场景的深度融合，在多个行业场景实现 AI 解决方案落地应用；敏锐把握产业趋势，深化与海内外供应商的战略合作，强化供应链保障能力和高质量交付；紧抓国内外人工智能应用趋势，有序推进海外业务拓展，提升本地化一站式服务能力和品牌国际影响力。同时，公司持续深化商业模式创新，目前与地方政府合力打造了8个围灵小镇，集算力运营、产业孵化、技术赋能、应用落地为一体，构建了多元协同的产业创新生态；以应用需求为导向的行业首个芯模社区正式开园，打造“芯—模—用”一体化的应用创新平台。2025年度，公司实现营业收入967.48亿元，同比增长22.43%；实现归属于上市公司股东的净利润16.86亿元，同比增长7.19%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润16.35亿元，同比增长12.26%；经营活动产生的现金流量净额34.87亿元，较上年增长42.86%，获得持续改善。

根据IDC相关统计数据，公司在中国的以太网交换机市场、企业网交换机市场、数据中心交换机市场、企业网园区交换机市场、企业网路由器市场、企业级WLAN市场、X86服务器市场、安全硬件市场等市场占有率均位居前列。2025年12月，在2025北京百强企业发展论坛上荣获北京高精尖企业百强第二名、北京数字经济企业百强第四名。

未来，公司坚持以开放创新打造领先的数字化及AI解决方案：锚定“AI in ALL”，夯实“算力×联接”，致力于当好AI技术跃迁的筑基者；践行“AI for ALL”深入行业场景，专注于做好AI应用落地的赋能者。

二、坚持技术创新，引领行业发展

公司始终以技术创新为核心引擎，围绕“云—网—安—算—存—端”持续研发投入，从硬件、软件至场景化应用进行了多年积累和全面布局，并不断取得突破，2025年度研发投入近50亿元，截至目前公司累计