

绿链成势 央企供应链低碳转型全面提速

一场以绿色低碳为底色的深刻变革，正在央企供应链体系中纵深推进。中国证券报记者日前了解到，国务院国资委近日下发的《中央企业绿色低碳供应链建设指引（试行）》明确，将绿色低碳理念融入中央企业供应链管理全过程、各环节。目标是到2030年，中央企业供应链绿色低碳转型取得积极进展，绿色低碳供应链管理体系逐步建立，带动上下游企业共同转型的作用明显增强，全链条能源资源消耗、温室气体排放持续下降，形成一批绿色低碳供应链领军企业。

业内人士认为，绿色低碳已成为央企供应链管理的“必答题”。从能源电力到高端装备，绿色低碳理念正以前所未有的广度和深度，融入中央企业供应链管理的血脉之中，牵引着产业链整体向“新”而行、向“绿”迈进。

● 本报记者 刘丽靓

《指引》明确，将绿色低碳供应链建设融入企业发展战略，建立健全绿色低碳供应链管理机制。加强绿色低碳供应链管理绩效评价。结合自身业务特点与绿色低碳发展水平，构建覆盖规划、设计、采购、生产、物流、回收与再利用等供应链各环节的绿色低碳供应链管理绩效评价考核体系，实施动态评价与持续改进机制，实现对绿色低碳供应链建设全过程的跟踪、评估与优化。

在这场系统性重塑中，一批中央企业先行先试。以电力领域为例，国网浙江电力不断完善绿色采购评价体系，提升绿色采购的深度与细度，引导供应链企业主动投身绿色转

型。公司将环境管理体系认证、能源管理体系认证、废水废气环境影响评估报告及企业绿色数智体系建设情况等，一并纳入采购评审加分细则。

这套绿色采购评价体系，正在产生实实在在的牵引效应。数据显示，国网浙江电力将绿色采购评审制度纳入招标采购环节以来，4693家供应商中有90.07%的企业取得环境管理体系认证，71.77%的企业取得绿色专利，3922家企业取得绿色企业认证，38家企业取得绿色设计产品认证。

在高端装备领域，中国中车集团正着力构建产业链碳中和生态圈，计划开展对全供

应链企业的绿色评价，通过推动绿色技术协同应用与标准化建设，实现从产品设计、原材料采购、制造加工到物流运输等各环节的系统减排，带动全产业链、全价值链、全技术链的绿色转型。

“中央企业在能源、交通、建筑、制造等基础性行业占据主导地位。‘国家队’率先垂范，向市场传递了清晰的绿色转型预期，有助于引导社会资本、技术资源和人才要素向低碳领域集聚，形成以点带面的扩散效应。”中央财经大学可持续准则研究中心主任刘轶芳表示，随着欧盟碳边境调节机制等政策的实施，供应链碳排放已成为国际贸易的重要考量因素。中央企

业率先建立绿色低碳供应链体系，不仅有助于提升自身产品的国际竞争力，更能为我国企业“走出去”积累可复制的经验，增强在全球绿色治理中的话语权。

中国银河证券研究院新发展研究院国际ESG中心主任马宗明认为，央企建立相应的评价标准和管理体系，结合自身业务与供应商能力明确各个环节的绿色低碳指标，进而对供应商进行定期考核，这一机制也将倒逼供应链各环节主动披露环境数据，为后续绿色金融、碳足迹管理等提供数据基础，最终实现供应链绿色绩效的可量化、可追溯、可比较。

马宗明表示，打造绿色供应链不是单一企业行为，而是需要上下游协同推进的生态工程。央企作为供应链的核心节点，需发挥带动作用，将其自身的绿色要求逐级传递至中小供应商，赋能全链条中小企业的绿色转型。

马宗明表示，许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。



视觉中国图片

夯实绿色发展硬支撑

绿色低碳供应链的高效运转，离不开标准、技术、数字、金融等多重支撑。

在碳足迹管理领域，《指引》明确，聚焦重点原材料、产品和服务，基于碳排放强度、规模和市场影响力等因素，科学确定碳足迹管理优先顺序和覆盖范围。有序探索开展碳足迹标识认证，并将认证结果用于供应商评价、采购决策、信息披露等。

在这一领域，中船集团已开展了富有成效的探索。该集团聚焦船舶产品全生命周期碳足迹核算，构建了行业首套核算规则与数据库，有效带动了供应链上下游协同减排。该案例已成功入选《中央企业绿色低碳供应链发展报告（2025）》，为行业提供了可复制、可推广的宝贵经验。

“央企开展碳足迹管理意味着其碳管理进入精细化阶段。”马宗明表示，对于碳足迹管理的要求，不仅是为了推动央企供应链的低碳转型，也旨在推动其与国际通行的碳管理规则逐步接轨，为央企应对欧盟碳边境调节机制等贸易中的碳成本与合规要求提供制度准备。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

业率先建立绿色低碳供应链体系，不仅有助于提升自身产品的国际竞争力，更能为我国企业“走出去”积累可复制的经验，增强在全球绿色治理中的话语权。

中国银河证券研究院新发展研究院国际ESG中心主任马宗明认为，央企建立相应的评价标准和管理体系，结合自身业务与供应商能力明确各个环节的绿色低碳指标，进而对供应商进行定期考核，这一机制也将倒逼供应链各环节主动披露环境数据，为后续绿色金融、碳足迹管理等提供数据基础，最终实现供应链绿色绩效的可量化、可追溯、可比较。

马宗明表示，打造绿色供应链不是单一企业行为，而是需要上下游协同推进的生态工程。央企作为供应链的核心节点，需发挥带动作用，将其自身的绿色要求逐级传递至中小供应商，赋能全链条中小企业的绿色转型。

马宗明表示，许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

业率先建立绿色低碳供应链体系，不仅有助于提升自身产品的国际竞争力，更能为我国企业“走出去”积累可复制的经验，增强在全球绿色治理中的话语权。

中国银河证券研究院新发展研究院国际ESG中心主任马宗明认为，央企建立相应的评价标准和管理体系，结合自身业务与供应商能力明确各个环节的绿色低碳指标，进而对供应商进行定期考核，这一机制也将倒逼供应链各环节主动披露环境数据，为后续绿色金融、碳足迹管理等提供数据基础，最终实现供应链绿色绩效的可量化、可追溯、可比较。

马宗明表示，打造绿色供应链不是单一企业行为，而是需要上下游协同推进的生态工程。央企作为供应链的核心节点，需发挥带动作用，将其自身的绿色要求逐级传递至中小供应商，赋能全链条中小企业的绿色转型。

马宗明表示，许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

业率先建立绿色低碳供应链体系，不仅有助于提升自身产品的国际竞争力，更能为我国企业“走出去”积累可复制的经验，增强在全球绿色治理中的话语权。

中国银河证券研究院新发展研究院国际ESG中心主任马宗明认为，央企建立相应的评价标准和管理体系，结合自身业务与供应商能力明确各个环节的绿色低碳指标，进而对供应商进行定期考核，这一机制也将倒逼供应链各环节主动披露环境数据，为后续绿色金融、碳足迹管理等提供数据基础，最终实现供应链绿色绩效的可量化、可追溯、可比较。

马宗明表示，打造绿色供应链不是单一企业行为，而是需要上下游协同推进的生态工程。央企作为供应链的核心节点，需发挥带动作用，将其自身的绿色要求逐级传递至中小供应商，赋能全链条中小企业的绿色转型。

马宗明表示，许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

业率先建立绿色低碳供应链体系，不仅有助于提升自身产品的国际竞争力，更能为我国企业“走出去”积累可复制的经验，增强在全球绿色治理中的话语权。

中国银河证券研究院新发展研究院国际ESG中心主任马宗明认为，央企建立相应的评价标准和管理体系，结合自身业务与供应商能力明确各个环节的绿色低碳指标，进而对供应商进行定期考核，这一机制也将倒逼供应链各环节主动披露环境数据，为后续绿色金融、碳足迹管理等提供数据基础，最终实现供应链绿色绩效的可量化、可追溯、可比较。

马宗明表示，打造绿色供应链不是单一企业行为，而是需要上下游协同推进的生态工程。央企作为供应链的核心节点，需发挥带动作用，将其自身的绿色要求逐级传递至中小供应商，赋能全链条中小企业的绿色转型。

马宗明表示，许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

华润双鹤：以创新绿色数智绘就高质量发展蓝图

● 本报记者 傅苏颖

近日，华润双鹤发布《2025年度可持续发展报告》，全面呈现公司在环境、社会、公司治理（ESG）领域的战略布局、年度实践与亮眼成果。作为公司自2008年起发布的第十八份社会责任（可持续发展）报告，它紧扣“健康中国”“美丽中国”战略，系统展现了拥有87年历史的国有药企，以“关心大众，健康民生”为使命，在创新研发、绿色低碳、数智赋能、公益反哺等方面的扎实行动，是一份兼具央企担当、民生温度与产业高度的可持续发展答卷。

华润双鹤董事长陆文超表示，2025年是国家“十五五”谋篇之年，也是华润双鹤锚定战略、务实奋进之年。“我们将‘用心做药，民之健康为念’的初心，转化为对患者、员工、伙伴与社会的坚定守护，以‘打造中国处方药第一品牌’‘打造成生物标杆龙头企业’为核心战略目标，在守护国民健康、培育绿色动能、推动国企转型的道路上笃行不怠，为‘健康中国’‘美丽中国’愿景注入强劲力量。”

创新驱动 构建多方位产品矩阵

报告期内，公司实现营业收入110.01亿元，归母净利润16.47亿元，国有资产保值增值率111.37%；公司居“中国化药企业TOP100”第13位、“2025中国化药研发实力排行榜TOP100”第15位，累计十一年获评上交所信息披露A级评价，荣获“上市公司金牛奖-金信披奖”等多项荣誉，综合实力、研发实力与可持续发展能力稳居中国化药企业第一方阵。

创新是医药企业的核心竞争力，更是守护民生健康的根本支撑。华润双鹤相关负责人表示，公司坚守“仿制哺育创新，创新驱动未来”定位，聚焦临床急需、填补国内空白，持续加码研发投入，构建覆盖肿瘤、儿科、精神神经、慢病、肾科、女性健康等领域的产品矩阵，以科技创新破解用药难题。

在肿瘤领域，公司推动替尼泊昔注射液复产重生，解决脑胶质瘤等关键用药短缺难题；获得我国首款自主研发CD19 CAR-T产品全国独家代理权，为复发或难治性大B细胞淋巴瘤患者带来全新治疗方案。在儿科领域，双鹤润创自主研发的DC6001片已获得中美临床许可，为青少年黄斑变性提供“中国方案”；自主研发的3毫米微片剂型疏嘌呤片(II)获批上市，填补国内儿童白血病专用剂型空白；珂立苏、枸橼酸咖啡因注射液等守护新生儿呼吸与营养健康，为千万新生儿撑起“成长保护伞”。

在精神神经领域，公司并购中帅医药，拿下一类精神药品资质，独家合作的盐酸右哌甲酯缓释胶囊为ADHD患儿提供更优用药选择。慢病管理方面，公司引进全球首个1.1类天然药物

新药香雷糖甙膏，为糖尿病足患者带来创面愈合曙光；降压0号、糖适平等经典产品构筑慢病防线，累计国采及接续中选71个品种，以平价好药减轻千万家庭用药负担。

2025年，公司研发投入7.52亿元，仿制药新增获批33个，15个创新药项目有序推进，2个1类新药实现中美双报获批临床。同时，公司搭建“研发—中试—产业化”合成生物三级产业体系，生物基1、4-丁二醇项目入选工信部标志性产品，成功打破国外技术垄断，以生物制造技术赋能传统产业升级，降本增效的同时最大限度减少对环境的影响，开辟企业高质量发展第二增长曲线。

绿色引领 绘就生态发展新图景

锚定“双碳”目标与绿色制造升级，华润双鹤将生态环保融入生产经营全流程，以绿色工厂、清洁能源、节能改造、循环经济为抓手，推动产业绿色转型，实现经济效益与生态效益协同共进。

截至2025年末，公司23家生产基地中，20家通过环境管理体系认证，18家通过能源管理体系认证，13家完成清洁生产审核；拥有国家级绿色工厂7家、省级绿色工厂7家、零碳工厂4家，完成5个产品碳足迹认证，成为医药行业绿色发展标杆。报告期内，公司温室气体减排量5.12万

吨，单位产值温室气体排放强度降至0.24吨二氧化碳当量/万元，万元产值二氧化碳排放强度同口径较2020年下降38.14%，超额完成“十四五”节能降碳目标。

在北京工业园，公司积极响应北京市清洁能源发展战略规划，2025年实现消纳绿色电力1050万kWh，实现二氧化碳减排约8741吨，推动企业绿色低碳发展与首都高质量发展同频共振。在全国范围内，公司多基地铺开分布式光伏，8家下属企业总装机容量14.09MW、年均发电1570万kWh，同时通过采购绿电、绿证，将可再生能源发电占比提升至30.45%。

此外，精准推进污染防治和循环经济实践，双鹤利民采用“硅胶吸附+真空脱附”新工艺替代传统工艺，综合节能率超60%，危废处置率100%，实现节能与减碳双赢；推行绿色包装、原料集约利用等措施，湘中制药绿色包材使用率54.83%，降本增效的同时减少资源消耗，以全链条绿色行动践行“绿水青山就是金山银山”理念。

为顺应数字经济浪潮，华润双鹤以数智化转型为发展新质生产力核心引擎，全面推进智能研发、智能工厂、智慧供应链、数字化营销，关键业务环节数字化覆盖率86%。

业率先建立绿色低碳供应链体系，不仅有助于提升自身产品的国际竞争力，更能为我国企业“走出去”积累可复制的经验，增强在全球绿色治理中的话语权。

中国银河证券研究院新发展研究院国际ESG中心主任马宗明认为，央企建立相应的评价标准和管理体系，结合自身业务与供应商能力明确各个环节的绿色低碳指标，进而对供应商进行定期考核，这一机制也将倒逼供应链各环节主动披露环境数据，为后续绿色金融、碳足迹管理等提供数据基础，最终实现供应链绿色绩效的可量化、可追溯、可比较。

马宗明表示，打造绿色供应链不是单一企业行为，而是需要上下游协同推进的生态工程。央企作为供应链的核心节点，需发挥带动作用，将其自身的绿色要求逐级传递至中小供应商，赋能全链条中小企业的绿色转型。

马宗明表示，许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

业率先建立绿色低碳供应链体系，不仅有助于提升自身产品的国际竞争力，更能为我国企业“走出去”积累可复制的经验，增强在全球绿色治理中的话语权。

中国银河证券研究院新发展研究院国际ESG中心主任马宗明认为，央企建立相应的评价标准和管理体系，结合自身业务与供应商能力明确各个环节的绿色低碳指标，进而对供应商进行定期考核，这一机制也将倒逼供应链各环节主动披露环境数据，为后续绿色金融、碳足迹管理等提供数据基础，最终实现供应链绿色绩效的可量化、可追溯、可比较。

马宗明表示，打造绿色供应链不是单一企业行为，而是需要上下游协同推进的生态工程。央企作为供应链的核心节点，需发挥带动作用，将其自身的绿色要求逐级传递至中小供应商，赋能全链条中小企业的绿色转型。

马宗明表示，许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化能力与金融资源有效衔接，有望降低中小企业的融资成本，并形成良好的绿色绩效促进融资成本降低，从而进一步推动低碳转型的正向激励循环。

在金融支持方面，《指引》提出，鼓励联合金融机构、服务机构和专业研究机构，创新开发并推广与供应链场景适配的绿色低碳金融产品与服务模式，综合运用信贷、债券、保险、基金等工具，在确保风险可控和合规经营的前提下，为供应链企业提供金融支持。

“许多中小企业不仅缺乏低碳转型的技术能力，还面临资金不足的突出问题。”马宗明表示，政策系统提出央企供应链绿色金融支持框架，核心在于破解中小企业绿色转型的融资瓶颈。“联合金融机构、服务机构、专业研究机构”的三方协作模式，旨在打通产业与金融的信息壁垒；而鼓励综合运用信贷、债券、保险、基金等多元化金融工具，旨在为中小企业提供更加精准有效的服务。最具创新性的是支持采用绿色绩效和碳排放数据为中小企业增信，将央企的数字化