

第一节 重要提示

1. 本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
2. 重大风险提示
在本报告中“管理层讨论与分析”章节中详细阐述了公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施,敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”。
3. 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。
4. 公司全体董事出席董事会会议。
5. 立信会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
6. 公司上市时未盈利且尚未实现盈利
7. 董事会审议通过的本报告期利润分配预案为:不派发现金红利,不送红股,不以资本公积转增股本。公司2025年度利润分配方案为:不派发现金红利,不送红股,不以资本公积转增股本。母公司存在未弥补亏损
8. 截至报告期末,母公司存在未弥补亏损。公司母公司资产负债表中未分配利润为-1,311,563,040.00元,合并资产负债表中未分配利润为-2,064,094,748.72元,故公司2025年度利润分配方案为:不派发现金红利,不送红股,不以资本公积转增股本。
9. 是否存在公司治理特殊安排等重要事项
10. 是否存在表决权差异安排
11. 特别表决权设置情况

2025年3月17日,公司召开2025年第一次临时股东大会,表决通过了《关于〈优刻得科技股份有限公司关于设置特别表决权股份的决议〉,并修改公司章程,设置特别表决权。

根据特别表决权设置安排,共同实际控制人李昕华、莫显峰及华联持有的一类股份每股拥有的表决权为其他股东所持有的B类股份每股拥有的表决权的15%。李昕华、莫显峰及华联对公司的经营管理以及对需要股东大会决议的事项具有绝对控制权。

公司为首次公开发行股票并在科创板上市而发行的股票,及公司在二级市场发行交易的股票,均属于B类股份。

2. 特别表决权股份的存续期限
2025年3月17日,公司召开特别表决权会议,特别表决权设立至今,运行正常。除未经公司董事会决议终止特别表决权安排,特别表决权设置将持续、长期运行。

3. 持有人资格
持有特别表决权股份的股东应当为公司发展或业务增长等作出重大贡献,并且在上市公司前及上市后持续担任公司董事的人员或者为公司实际控制人或者持有特别表决权股份的股东在公司拥有有表决权的股份应达到公司全部已发行有表决权股份10%以上。公司共同控股股东、实际控制人李昕华、莫显峰、华联持有特别表决权股份15%。

4. 特别表决权股份的表决权数量与普通股股份的表决权数量的比例安排
根据《公司章程》规定,公司上市前股本具有特别表决权的股份(以下简称“**A**类股份”)及普通股股份(以下简称“**B**类股份”)组成。公司共同控股股东、实际控制人设置特别表决权的数量合计为97,688,245股A类股份,其中李昕华持有A类股份50,831,173股,莫显峰持有A类股份23,428,536股,华联持有A类股份23,428,536股。

截至报告期末,表决权情况如下表所示:

姓名	股份类别	持股数量(股)	持股比例(%)	表决权数量(股)	表决权比例(%)
李昕华	A类股份	50,831,173	11.397	762,467,595	38.003
莫显峰	A类股份	23,428,536	5.292	351,428,040	17.500
华联	A类股份	23,428,536	5.292	351,428,040	17.500
其他股东	B类股份	382,086,372	87.289	566,086,372	28.011
合计		480,374,617	100.000	1,011,400,047	100.000

根据《上海证券交易所科创板股票上市规则》第4.5.3条、第4.5.9条及《公司章程》第十九条、第二十一条规定,莫显峰持有2025年度股东大会等权利,不再具有持有特别表决权的资格,其所持有的公司股份将按照按照1:1的比例全部转换为普通股股份,每一股对应1票表决权,二、表决权数量均为23,428,536股。

具体详见公司于2025年03月23日、2023年10月11日、2023年12月23日、2024年1月5日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《优刻得科技股份有限公司关于部分特别表决权股份转换为普通股份的提示性公告》(公告编号:2023-040)、《优刻得科技股份有限公司关于完成部分特别表决权股份转换为普通股股份的决议》(公告编号:2023-041)、《优刻得科技股份有限公司关于部分特别表决权股份转换为普通股股份的决议》(公告编号:2023-045)、《优刻得科技股份有限公司关于完成部分特别表决权股份转换为普通股股份的决议》(公告编号:2024-001)。

2025年09月10日,公司控股股东、实际控制人莫显峰先生、华联先生(合称“**华联**”)与上海太盈私募基金管理有限公司一致签订附一号私募基金证券投资决策方案(简称“**受让方**”),拟通过受让方的方式转让其持有的公司无限售条件流通股股份23,428,536股(占公司总股本的5.13%),其中莫显峰先生转让其持有的公司股票11,714,268股(占公司总股本的2.57%),华联先生转让其持有的公司股票11,714,268股(占公司总股本的2.57%)。本次转让转让标的股票的过户时间为2025年12月1日,过户比例为50%。

具体详见公司于2025年11月24日、2025年12月10日、2025年12月10日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《优刻得科技股份有限公司关于公司控股股东转让部分股份暨转换表决权的情况公告》(公告编号:2025-033)、《优刻得上海证券交易所科创板上市规则》的相关规定,将相应数量A类股份转换为B类股份的不受前次需要三分之二表决权以上通过的约束。

第二节 公司简介基本情况

1. 公司简介
1.1 公司股票简称
√适用□不适用

股票简称	股票代码	上市交易所	上市日期	变更前股票简称	变更前股票代码
A股	688158	上海证券交易所科创板	2021年08月06日	优刻得	688158

2. 报告期末主要业务简介
2.1 主要业务、主要产品或服务情况

公司是业内领先的独立、全栈式第三方云计算服务商,依托云计算为根基,致力为客户打造一个安全、可信、易用的AI智慧算力平台,通过可信云服务服务的覆盖企业之一。自成立以来,公司恪守中立的原则,自主研发并提供计算、网络、存储等IaaS、PaaS服务,运营、管理等服务PaaS应用,以及人工智能、算力基础设施等业务。

2.2 主要产品及服务
自成立以来,公司恪守中立的原则,通过公有云、私有云、混合云三种模式为用户提供服务。公司深耕客户群,深入了解行业、传媒、金融、制造等不同行业在不同场景下的业务需求,不断推出适合各行业特性的综合性云计算解决方案。此外,公司依托AI发展机遇,以技术创新为引领,以客户满意度为导向,围绕各领域为客户提供AI相关的产品与服务。

(1) 公有云
公有云是云计算服务作为服务提供商通过公共互联网提供的一类计算服务,面向希望使用或购买的用户,用户可以通过按需付费,允许客户灵活使用CPU、GPU、内存、存储或按需使用算力费用。在人工智能加速发展的背景下,公司提供的公有云服务深度融合了先进的AI 算力支撑能力,主要包括计算(CPU+云主机、CPU+服务器)、网络(RDMA高速网络接入)、存储(高性能文件存储、云盘等)、数据库、云原生、大数据、云容器、云管理、通用人工智能等类型,能够高效、稳定AI场景下的海量数据,提供模型训练、推理服务。目前,公司客户群体已广泛覆盖金融、互联网、企业级服务等互联网领域,既包括专注于AI 技术研发的大型企业,AI应用公司或机器人公司等创新型公司,同时也吸引了包括教育、金融、医药、政务、零售、制造、政府在内的积极探索人工智能应用的传统行业的企业。随着2025年快速兴起的AI Agent、公司及产业链,率先推出OpenClaw镜像的轻量云主机、智能体沙盒等产品,针对客户需求和使用痛点,陆续推出更多产品,可视化操作等解决方案,帮助客户更好地使用AI产品,未来公司将持续围绕AI Agent进行进一步对垂直行业、应用场景的深入开发。

(2) 混合云
混合云,通过允许在公有云和客户自有环境或者私有云之间共享数据和应用程序将两种云组合起来。云计算和物理网络两个部分,混合云混合能够共享本地基础设施无缝扩展到公有云,而无需支付高昂的数据传输成本,混合云混合能够为客户提供公有云和客户自有环境或者私有云资源,通过“公有云、私有部署+专线网络”的方式为用户提供解决方案,兼具两种云的特点,可有效满足用户特定的需求,其中金融、政府等行业监管及数据安全特殊的要求,较为符合行业特点。此外,混合云混合为过大规模数据大规模传输、大数据分析、长云存储等复杂场景的产品矩阵,通过统一控制与运维操作外,API、开发者可灵活调整尺寸、多端态多语言模型、实现从模型训练到生产部署的敏捷闭环。平台集成的丰富模型与便捷的推理服务能力,不仅提升了内部开发效率,也对对外赋能业务场景提供了有力支持。此外,AstinaFlow+产品还包含智能体沙盒,随着Agent的迭代不断演进,越来越多任务能够在安全、可控的闭环环境中运行,沙盒技术正在成为AI基础设施的重要组成部分。这一平台能力的构建,标志着公司在模型服务化与智能化应用生产方式上迈出关键一步,为未来的持续创新与生态构建注入核心驱动力。

智慧算力平台AstinaFlow
智慧算力平台AstinaFlow,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

智慧算力平台云原生
智慧算力平台云原生,已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键,其强大的计算能力正助力人工智能技术在大型模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等领域的高精度落地。在此背景下,公司围绕智慧算力业务推出业界领先的多元异构、高性能、安全可靠的智慧算力平台——“孔明”智慧平台,可为行业用户提供一站式算力资源和管理服务。依托公司的算力资源支持,“孔明”智慧平台具备三大产品优势:站级管理在AI领域的专业服务能力,显著提升大型模型训练效率和推理能力,并可降低研发成本,从而为AI+模型在各行业场景落地提供坚实支撑。

公司代码:688158

简称:优刻得

优刻得科技股份有限公司

2025 年 度 报 告 摘 要

混合云服务需要根据用户不同的托管要求进行架构设计,以满足用户定制化的产品及服务需求,公司首先与用户进行充分的沟通交流,明确架构设计方案,然后与客户进行商务谈判确定需求并签订业务合同,用户通过公司云计算平台自主选择资源采购、购买产品,公司提供客户的要求进行底层资源配后,由用户进行验收,验收合格后将客户支付相关款项,公司对客户进行持续的售后技术支持及服务。

2.采购模式
公司采购的主要内容包括服务器、网络传输设备 etc 设备采购,IDC数据中心服务、网络带宽、IP、CDN 等服务采购,以及其他非经营类及服务等采购。

公司所有的采购事项统一通过系统进行流程审批控制,有采购需求的业务部门负责根据实际业务经营需要提出未来一段时间内对计算、网络、存储等基础IT产品的需求;产品运营中心负责采购需求,结合目前产品及过往关键资源的实际情况,向供应链中心提出需求,资源采购需求;供应链中心负责进行资源采购,选择确定供应商、谈判价格以及采购付款,对于金额较大的采购行为,公司董事会按照内部审批流程进行审批控制。

3.盈利模式
公司的盈利主要来自于公有云、私有云、混合云等产品的销售收入与成本费用之间的差额。根据所购买的产品类型不同,所选用的资源配置不同,用户按使用费用或者实际资源消耗付费。

4.开发模式
(1) 公有云
公司始终坚持以自主研发、技术创新、需求驱动的研发策略,核心产品与关键技术均来自内部自主研发,同时公司奉行“客户为先”的价值理念,保证产品的功能性与关键场景相匹配。

公司的研发团队以管理层制定的产品战略思路为基础,采用“前中后”用户体验部、产品创新部等相关部门组成虚拟团队,进行产品需求分析、设计、编码、测试、培训等,最终实现研发产品的落地。

(2) 私有云
私有云方面,公司基于大规模成熟的公有云技术,结合传统企业的组织习惯和特点,打造轻量化的自主可控私有云平台,公司的市场现有项目需求进行综合市场分析,多部门协作开发,按月制定产品迭代计划,实现产品与客户场景的匹配。

2.3 行业应用情况
(1) 行业应用概况
随着云计算和人工智能(以下简称“AI”)的快速发展,软件和信息技术服务业一互联网和相关专业(164) 公司是国内领先的独立、全栈式第三方云计算服务商,主要从事以自主研发并提供计算、存储、网络、企业级必需的混合IT架构为核心的云计算服务,主要围绕云计算技术的迭代与业务变革驱动,公司敏锐把握行业发展趋势,在2025年,基于国家政策支持、市场环境变化及技术迭代方向,公司开启云计算领域向AI赋能的战略深化进程。具体如下,公司聚焦“AI 发展与全球化拓展”两大发展主线:一方面聚焦人工智能产业化浪潮,深化AI技术在云计算领域的融合应用与创新;另一方面,聚焦布局海外市场,把握全球数字化转型带来的AI增量市场机遇。通过聚焦这两大重点领域,公司将持续提升云计算服务能力,打造具有市场竞争力的行业品牌,为数字经济时代的可持续发展贡献力量。

(2) 行业应用展望
①政策持续支持,促进云计算产业高质量发展
随着产业结构的持续升级,我国软件和信息技术服务业发展迅速。其中,云计算作为我国信息化建设的重要基础和支撑,已成为国家战略战略性新兴产业的重要组成部分。我国政府高度重视云计算产业发展,自“十二五”时期起就将纳入国家重大发展战略;“十三五”期间夯实基础,培育龙头企业及打造产业集群;“十四五”期间,我国2027年IT行业发展目标,力争2027年IT行业规模突破2,000亿美元,智慧多层次算力基础设施体系全面一体化布局,创新发展标准化可扩展的智慧云服务。

2025年,国家与地方层面聚焦全国算力体系构建与质效提升,2025年4月,工信部联合云计算综合标准化体系建设工作组(2025 版)“征求意见稿”,计划到2027年完成30项以上云计算相关标准;2025年8月,国务院发布《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》,提出加强算力基础设施建设,优化国家算力布局,完善全国一体化算力网络,赋能发展绿色算力,可扩展的云存储服务,2024年12月工信部等四部门联合印发《中小企业数字化转型专项行动方案(2024—2027年)》,明确到2027年全国中小企业上云率超过40%,地方层面积极推动算力基础设施,推动AI与云计算深度融合,培育智慧算力生态,如上海市经济和信息化委员会2025年3月24日发文,力争2027年上海市智慧算力基础设施突破2,000亿元。

智慧多层次算力基础设施体系全面一体化布局,创新发展标准化可扩展的智慧云服务。2025年,国家与地方层面聚焦全国算力体系构建与质效提升,2025年4月,工信部联合云计算综合标准化体系建设工作组(2025 版)“征求意见稿”,计划到2027年完成30项以上云计算相关标准;2025年8月,国务院发布《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》,提出加强算力基础设施建设,优化国家算力布局,完善全国一体化算力网络,赋能发展绿色算力,可扩展的云存储服务,2024年12月工信部等四部门联合印发《中小企业数字化转型专项行动方案(2024—2027年)》,明确到2027年全国中小企业上云率超过40%,地方层面积极推动算力基础设施,推动AI与云计算深度融合,培育智慧算力生态,如上海市经济和信息化委员会2025年3月24日发文,力争2027年上海市智慧算力基础设施突破2,000亿元。

智慧多层次算力基础设施体系全面一体化布局,创新发展标准化可扩展的智慧云服务。2025年,国家与地方层面聚焦全国算力体系构建与质效提升,2025年4月,工信部联合云计算综合标准化体系建设工作组(2025 版)“征求意见稿”,计划到2027年完成30项以上云计算相关标准;2025年8月,国务院发布《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》,提出加强算力基础设施建设,优化国家算力布局,完善全国一体化算力网络,赋能发展绿色算力,可扩展的云存储服务,2024年12月工信部等四部门联合印发《中小企业数字化转型专项行动方案(2024—2027年)》,明确到2027年全国中小企业上云率超过40%,地方层面积极推动算力基础设施,推动AI与云计算深度融合,培育智慧算力生态,如上海市经济和信息化委员会2025年3月24日发文,力争2027年上海市智慧算力基础设施突破2,000亿元。

智慧多层次算力基础设施体系全面一体化布局,创新发展标准化可扩展的智慧云服务。2025年,国家与地方层面聚焦全国算力体系构建与质效提升,2025年4月,工信部联合云计算综合标准化体系建设工作组(2025 版)“征求意见稿”,计划到2027年完成30项以上云计算相关标准;2025年8月,国务院发布《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》,提出加强算力基础设施建设,优化国家算力布局,完善全国一体化算力网络,赋能发展绿色算力,可扩展的云存储服务,2024年12月工信部等四部门联合印发《中小企业数字化转型专项行动方案(2024—2027年)》,明确到2027年全国中小企业上云率超过40%,地方层面积极推动算力基础设施,推动AI与云计算深度融合,培育智慧算力生态,如上海市经济和信息化委员会2025年3月24日发文,力争2027年上海市智慧算力基础设施突破2,000亿元。

智慧多层次算力基础设施体系全面一体化布局,创新发展标准化可扩展的智慧云服务。2025年,国家与地方层面聚焦全国算力体系构建与质效提升,2025年4月,工信部联合云计算综合标准化体系建设工作组(2025 版)“征求意见稿”,计划到2027年完成30项以上云计算相关标准;2025年8月,国务院发布《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》,提出加强算力基础设施建设,优化国家算力布局,完善全国一体化算力网络,赋能发展绿色算力,可扩展的云存储服务,2024年12月工信部等四部门联合印发《中小企业数字化转型专项行动方案(2024—2027年)》,明确到2027年全国中小企业上云率超过40%,地方层面积极推动算力基础设施,推动AI与云计算深度融合,培育智慧算力生态,如上海市经济和信息化委员会2025年3月24日发文,力争2027年上海市智慧算力基础设施突破2,000亿元。

智慧多层次算力基础设施体系全面一体化布局,创新发展标准化可扩展的智慧云服务。2025年,国家与地方层面聚焦全国算力体系构建与质效提升,2025年4月,工信部联合云计算综合标准化体系建设工作组(2025 版)“征求意见稿”,计划到2027年完成30项以上云计算相关标准;2025年8月,国务院发布《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》,提出加强算力基础设施建设,优化国家算力布局,完善全国一体化算力网络,赋能发展绿色算力,可扩展的云存储服务,2024年12月工信部等四部门联合印发《中小企业数字化转型专项行动方案(2024—2027年)》,明确到2027年全国中小企业上云率超过40%,地方层面积极推动算力基础设施,推动AI与云计算深度融合,培育智慧算力生态,如上海市经济和信息化委员会2025年3月24日发文,力争2027年上海市智慧算力基础设施突破2,000亿元。

智慧多层次算力基础设施体系全面一体化布局,创新发展标准化可扩展的智慧云服务。2025年,国家与地方层面聚焦全国算力体系构建与质效提升,2025年4月,工信部联合云计算综合标准化体系建设工作组(2025 版)“征求意见稿”,计划到2027年完成30项以上云计算相关标准;2025年8月,国务院发布《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》,提出加强算力基础设施建设,优化国家算力布局,完善全国一体化算力网络,赋能发展绿色算力,可扩展的云存储服务,2024年12月工信部等四部门联合印发《中小企业数字化转型专项行动方案(2024—2027年)》,明确到2027年全国中小企业上云率超过40%,地方层面积极推动算力基础设施,推动AI与云计算深度融合,培育智慧算力生态,如上海市经济和信息化委员会2025年3月24日发文,力争2027年上海市智慧算力基础设施突破2,000亿元。

智慧多层次算力基础设施体系全面一体化布局,创新发展标准化可扩展的智慧云服务。2025年,国家与地方层面聚焦全国算力体系构建与质效提升,2025年4月,工信部联合云计算综合标准化体系建设工作组(2025 版)“征求意见稿”,计划到2027年完成30项以上云计算相关标准;2025年8月,国务院发布《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》,提出加强算力基础设施建设,优化国家算力布局,完善全国一体化算力网络,赋能发展绿色算力,可扩展的云存储服务,2024年12月工信部等四部门联合印发《中小企业数字化转型专项行动方案(2024—2027年)》,明确到2027年全国中小企业上云率超过40%,地方层面积极推动算力基础设施,推动AI与云计算深度融合,培育智慧算力生态,如上海市经济和信息化委员会2025年3月24日发文,力争2027年上海市智慧算力基础设施突破2,000亿元。

智慧多层次算力基础设施体系全面一体化布局,创新发展标准化可扩展的智慧云服务。2025年,国家与地方层面聚焦全国算力体系构建与质效提升,2025年4月,工信部联合云计算综合标准化体系建设工作组(2025 版)“征求意见稿”,计划到2027年完成30项以上云计算相关标准;2025年8月,国务院发布《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》,提出加强算力基础设施建设,优化国家算力布局,完善全国一体化算力