证券代码：000055、200055　　证券简称：方大集团、方大B　　公告编号：2026-04

方大集团股份有限公司

[2025] 年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

□适用 √不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

√适用 □不适用

是否以公积金转增股本

□是 √否

公司经本次董事会审议通过的2025年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 √不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	方大集团、方大B	股票代码	000055、200055
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	叶志青	郭俊颖
办公地址	深圳市南山区龙珠四路2号方大城T1栋36层	深圳市南山区龙珠四路2号方大城T1栋36层
传真	86(755)26778263	86(755)26778263
电话	86(755)26778571转6622	86(755)26778571转6622
电子信箱	zqb@fangda.com	zqb@fangda.com

2、报告期主要业务或产品简介

公司以10万年以上深圳，业务覆盖轨道交通智能屏蔽门系统、高端智慧幕墙系统及材料、新能源、商业服务等领域，在核心业务竞争力方面，公司的轨道交通智能屏蔽门系统和智慧幕墙系统均处行业领先水平，其中城市轨道交通站台屏蔽门系统荣获国家工业和信息化部"制造业单项冠军产品"称号，公司旗下拥有7家国家高新技术企业、6家"专精特新"企业、2家"国家知识产权优势企业"、1家"全国质量领跑者企业"、2个省级工程技术研究中心。

报告期内，公司紧扣"数智赋能，科创管理"年度主题，在创新发展、海外市场拓展与经营风险控制等方面亮点突出。公司坚持创新驱动，大力推进人工智能AI技术与各产业深度融合，将风险管控贯穿生产经营全过程，报抓营性现金流，有效保障经营安全。在稳固国内市场优势的同时，公司以高品质产品和优质质服务拓展全球布局，外业务板块展现出强劲韧性与发展潜力。全年实现营业收入337.730.31万元，经营性现金流量净额18.741.29万元，新签海外订单占比达27.06%，期末订单储备661.028.63万元，其中海外订单储备253.653.01万元，同比增长12.31%。公司以扎实的现金流管理与持续优化的订单结构，在复杂环境中保持了稳健的经营态势，为转型升级与可持续发展奠定了坚实基础。

（一）轨道交通智能屏蔽门系统

1、人工智能AI技术赋能，开辟行业发展新赛道

面对全球轨道交通智能发展新质生产力，报告期内，公司率先进入高铁站台智能安全防护的"无人区"，应用人工智能AI技术成功研发出全球首创的高铁站台全滑动门系统，实现关键领域技术突破，开于2025年10月，在深圳福田高铁站成功运行，这不仅为公司开辟全新赛道，更成为公司高质量发展的强劲增长极。该系统采用人工智能AI多模态融合技术，实现三项世界级突破——成为首个兼容各种车型，首个不同胎痕高铁站台过缝设置，首个通过CRCC检验认证的高铁站台门系统，运用人工智能AI技术赋能，以自主研发、生产、服务的全链条产业能力，有效解决国有高铁站台门兼容性与精准对位等行业性难题，为客户提供更加智能、高效、节能、环保、安全的轨道交通装备和全寿命周期系统解决方案。

公司自主研发的CBM3智能运维系统（含Web端及移动端应用），在香港地铁公司1254项目中成功完成全栈部署，并在公有云环境中成功稳定运行，系统可靠性及用户体验均达预设目标。公司运用人工智能AI技术赋能的科技创新水平达到了新的高度，正在行业的全球赛道上"领跑"。

围绕产品运行过程中的关键可靠性瓶颈问题，公司成功攻克安全回路压降、连接器耐久性与开关触点稳定性等多项行业核心技术难题。通过对典型问题的深入分析与验证，形成了可复用的标准化技术方案，并将其系统融入新项目研发与制造流程，实现从"解决个案"到"构建体系"的技术跃升。此举不仅显著提升了产品的可靠性与运行稳定性，也进一步夯实了公司在轨道交通智能屏蔽门领域的技术护城河，为持续满足客户、应用市场需求提供了坚实保障。

在轨道交通屏蔽门系统存量改造与安全控制领域，公司成功攻克了旧线路其他厂家老系统的快速迭代与集成解决方案，SIL4站台门控制系统研发取得突破，为国内外轨道交通旧线改造项目技术赋基。

公司深度参与国家和行业标准制定，主编了城市轨道交通屏蔽门领域第一部国家标准《城市轨道交通站台屏蔽门系统》（GB/T 46749—2025）及第一部行业标准《城市轨道交通站台屏蔽门》（CJ/T 236—2022），参编了《城市轨道交通站台屏蔽门系统技术规范》、《轨道交通智慧车站建设技术导则》、《城市轨道交通站台屏蔽门与列车门间隙异物智能检测技术规范》、《城市轨道交通全自动运行系统验收规范》、《高速铁路站台门系统技术规范》等，通过标准制定，进一步巩固了公司在行业内的领先地位，推动了轨道交通屏蔽门产业标准化、规范化发展，也为"一带一路"沿线项目的技术适配提供了中国标准支撑。

公司坚持持续的研发和创新投入，截至目前，公司拥有城市轨道交通的站台智能屏蔽门系统境内外专利315项（其中发明专利70项），国际PCT专利22项，计算机软件著作权15项，形成了具有完全自主知识产权的核心技术群及知识产权体系。

2、深耕海外市场，实现全球化布局最震效开

多年来，公司持续布局海外轨道交通市场，构建起国内国际双循环相互促进的市场发展格局。报告期内，海内外市场订单获取与项目履约均实现历史性突破。国内市场聚焦粤港澳大湾区、长三角、京津冀等核心城市群及中西部重点城市轨道交通网络化建设，高标准完成东莞地铁1号线、深圳地铁16号线二期等7个国内重点项目，完成印度孟买地铁3号线海外标杆项目，实现了海内外8个项目的开通运营。其中东莞地铁1号线开通助力大湾区迈入轨道交通网格化运营新阶段，深圳地铁8号线三期实现深圳地铁"区区通"，南宁地铁4号线启通段实现总平区地铁"零的突破"；孟买地铁3号线作为印度首个全地下地铁线路，彻底改变当地公共出行格局，体现了公司高质量的履约保障能力。

市场拓展方面，2025年成功中标深圳地铁13号线二期、石家庄地铁4号线一期等国内项目，以及哈萨克斯坦阿拉木图地铁1号线等海外项目，订单储备230、104.47万元，新签海外项目订单占该产业订单金额46.46%。公司业务版图在东南亚、中亚、南亚等区域持续深化，同时编制效测，南美等新兴市场，节与了全球化市场发展的新篇章。公司充分结合海外市场轨道交通发展规划，提供定制化的技术方案与产品服务，成为中国轨道交通装备技术"走出去"的重要标杆。

3、提升技术综合服务能力，全产业链布局持续完善

公司正加速从轨道交通屏蔽门系统的设备制造商向"设备制造商+技术综合服务商"全产业链服务体系转变。报告期内，公司新获中国香港地区轨道交通屏蔽门系统长期维保服务等海外项目，其中新加坡莲运裕廊线等海外项目已开通运营，马少等特殊环境需求，以本地化协同创新筑牢中东市场拓展根基。

公司凭借精湛的工程品质与专业的服务精神，赢得了客户的广泛认可与高度赞誉。报告期内，公司打造的深圳中国电子大厦、深圳前海信息枢纽大厦幕墙项目获广东省建筑装饰工程质量评优良等级；深圳前海金融控股大厦获得幕墙行业十佳创新；深圳前海枫荷大厦、深圳平安国际金融中心项目顺利通过国际权威机构中心、深圳金融云大厦等项目被评为"深圳标准"示范工程；深圳前海枫荷大厦（深圳）、福田商区智慧广场、招商局大子湾大厦、OPPO滨海湾智能制造产业园区、蚂蚁集团全球总部二期等项目获得业主高度评价，一系列标杆项目的品质荣誉与市场的高度认可，充分彰显了公司在幕墙工程领域的过硬实力与品牌影响力，为业务持续高质量发展奠定坚实口碑基础。

2、深化全球化战略，打造海外发展新增长极

面对全球经济增速放缓与国内幕墙市场竞争加剧的双重压力，公司坚定推进国际化转型战略，以全球化布局有效对冲单一市场风险，2025年海外业务实现量质双升，新签海外订单金额同比增长83.46%，其中澳洲、中东、南亚、南美等区域市场取得突破性进展，成为驱动公司产业高质量发展的重要引擎。

美洲作为优势核心市场持续深耕厚植，已形成质加不点、悉尼"两个中心、多点辐射"的成熟格局，与当地一流建筑商、头部渠道商建立长期战略合作，并通过Crookbark认证资产、品牌地位持续巩固，报告期内，公司成功中标悉尼、伯里斯班的重点项目，全面推行本地化运营，组建本土化项目管理与设计团队，高效适配当地技术标准与市场规则，项目推进效率与服务质量显著提升。

中东、南亚、南美等新兴市场多点加速突破。中东市场创下当年组建团队、当年承接项目、当年落地实施的"方大速度"，与迪拜知名建筑商及头部开发商达成深度合作，中标迪拜One River Point核心地标幕墙项目，签约迪拜维务公司成功幕墙项目的韧板订单。南亚市场以孟加拉为重心，先后获得EPCmm Tower、Pubali Bank Tower等多个高端幕墙项目，南亚和南太完成的标杆项目，为后续大型幕墙项目交付，超大陶板单元幕墙技术标准主高度评价。公司凭借优秀的产品质量、全方位的服务，快速适配本地规范的能力以及定制化设计能力，精准满足高端项目差异化需求，赢得业主高度认可，为新兴市场开拓奠定了坚实基础。

未来，公司将继续深耕海外市场，重点突破中东高端市场，稳步扩大东南亚、南美业务规模，持续提升海外收入占比，推动海外业务实现跨越式发展，将方大打造为全球智慧幕墙领域的标杆品牌。

3、以人工智能AI赋能技术创新，筑牢产业发展核心优势

公司坚持以智能制造与人工智能技术作为产业升级的核心引擎，将技术创新贯穿于绿色节能、装配式建造、新材料应用、复杂幕墙系统等核心方向，建立起从技术研发、产品迭代到工程应用的全链条突破能力。

①人工智能AI深度赋能生产制造

公司全面推进数字化与智能制造战略，自主研发的OA办公系统、PMS工程管理系统、MES生产管理系统等九大信息管理系统，实现从日常运营到幕墙全生命周期的信息互通与资源共享。

在工程实践中，公司将BIM全流程应用、3D扫描及逆向建模深度融入，提升数字孪生技术的实际应用水平，并借助BIM参数化设计平台结合人工智能算法，打造了幕墙施工图智能设计系统，实现了从方案到施工图的一体化贯通。同时，利用轻量化构件模型与二维码调取技术，搭建起全维度的幕墙数字化建造体系，实现设计、加工、施工全流程的数据贯通，该体系已成功应用于深圳湾文化广场、福田智慧广场等多个超高层及异形复杂地标工程。

在生产环节，公司携手华为云升级生产基地MES系统，贯通生产计划、执行管控等核心模块，以此融合AI智能算法，构建了铝板自动展开模型，并与BIM模型实现数据联动，搭建起铝板下料全流程的数字化管控平台，实现了工艺参数自动匹配与智能化排样等功能。此外，公司将AI技术嵌入生产调度、质量检测等核心流程，结合深度学习算法与高精度视觉识别技术，积极探索铝板表面质量检测的场景化应用，有效突破了人工质检的局限，大幅提升生产效能和品控水平。

在智慧运维领域，公司与多家无人机、机器人公司开展技术合作研究，并在深圳湾四驻时尚总部中心项目成功实现商业化应用。

此外，公司目研并上线了多款幕墙专业AI智能体，覆盖图片智能处理、文案辅助生成、工程资料检索、设计全周期管理等多元办公场景，以AI赋能全流程提效，全面驱动幕墙工程设计与建造模式的数字化、智能化升级。

②创新成果加速向市场转化

公司积极响应国家节能降碳政策，聚焦绿色节能、装配式建造、高性能新材料及高端幕墙系统等关键领域，依托广东省装配式建筑幕墙工程技术研究中心平台优势，持续加大技术攻关与产品创新力度，全面加速科技成果转化与核心技术突破，精准满足全球客户多元化、高品质应用场景需求。

在产品创新方面，公司重点推进新型遮阳节能玻璃灯筒幕墙系统、AI智能型风雨感应电动平推窗系统、超高耐候性铁锌窝板系统等新一代幕墙产品研发。其中，融合AI算法与智能感应技术打造的AI 智能型风雨感应电动平推窗系统已成功通过深圳湾海滨商务中心项目，进一步拓展智能幕墙技术应用边界。自主研发的方大系统百叶、方大槽式维件、方大系统窗等系列化门窗产品，广泛应用于广州香江1号、深圳医学科学院等多地标建筑，以技术创新赋能高端建筑品质升级。

依托自主建成的国内首条智能全自动铝板生产线，公司实现铝板智能制造领域"中国智造"的重大突破，超高精度装配式双曲铝板、高性能高耐候性的铝挂式丝铝板等新产品实现规模化量产，其中的铝挂丝铝板作为首创性成果成功应用于中国矿产资源集团建安总部项目。回时，目研仿石铝涂铝板一体化角部成型技术在武汉工商学院项目实现首次规模化应用，成功完成对美国进口石膜材料的国产化替代，显著提升供应链自主可控水平与核心竞争能力。

在国际市场拓展方面，公司针对不同区域市场需求，持续推出定制化产品。

在澳洲市场，公司严格遵循澳洲《AS NZS 4284—2008 Testing of building facades》标准，自主研发超大抗震 GRC 绿色节能单元幕墙系统，并完成陶板材料 CWCT 软体撞击、冰雹等关键性能验证，为幕墙系统安全可靠应用提供坚实技术支撑，这些技术已成功应用于墨尔本、巴拉瑞特等地区项目。公司开发出符合澳标规范 FD-WW115x70B 的绿色节能窗墙系统、FD-CW145x90A 绿色节能单元幕墙系统、高性能双层防雨通风百叶及绿色节能推拉门等系列产品，已在澳洲墨尔本、孟加拉等项目应用，品牌影响力与市场认可度持续提升。

在南美市场，聚焦轨道交通与公共建筑场景，公司针对性开发超大节能窗墙系统、超大陶板单元幕墙、仿陶铝板单元幕墙等特色产品，高效完成哥伦比亚波哥大地铁站幕墙项目交付，以成熟技术方案打开南美高端幕墙市场。

在中东市场，公司联合迪拜本地幕墙系统公司和国际权威顾问Inhabit，围绕区域气候特征与项目特性，协同研发了新型节能框架系统、防护叶系统、节能单元幕墙系统等定制化方案，全面适配高温、风沙等特殊环境需求，以本地化协同创新筑牢中东市场拓展根基。

③产学研协同投入

公司深定不移地推进产学研深度融合，着力构建"高校－企业－产业"协同创新生态。在研发团队培养方面，定期组织员工参加创新培训和技术交流活动，邀请行业专家进行授课和指导，拓宽员工的视野，提高员工的创新能力。公司与暨南大学、广东理工学院等多所高校建立人才培养合作框架，为公司提供更多的研发人员。报告期内，公司成功获批设立"深圳市博士后创新实践基地"，为引育高端科研人才、推动幕墙技术向智能化、绿色化迈进打造了强有力的创新策源地。依托这一平台，公司持续加大关键核心技术攻关，凭借"上下错位幕墙收口系统"与"超大面积索幕墙技术"两项自主研发成果，成功入选第二十四届"深圳企业创新（中国）纪录"，彰显了在复杂幕墙工程领域系统性、引领性的技术实力。

公司积极以自身技术积淀反哺行业发展，子公司方大云筑参编《建筑幕墙工程检测方法标准》行业标准，在推动行业质量检测体系升级的同时，持续巩固了公司在行业标准领域的话语权。

4、以鹏州基地提质，筑牢智造与绿色发展根基

2025年，鹏州智造基地围绕市场拓展、技术创新、产能升级、管理提升及绿色制造协同发力，全方位夯实高质量发展根基，产业承载能力与核心竞争力持续增强。

产能建设方面，基地建成投用了双曲生产线、蜂窝板加工线及轨道屏蔽门专用产线，双曲铝板与蜂窝板均已形成稳定的规模化生产能力和全板型加工覆盖，有力支撑了高端异形铝板市场的竞争优势，为核心业务持续发展奠定了坚实的产能基础。

数智赋能方面，全新MES平台全面上线运行，实现生产全流程动态感知与成本精准核算，制造运营效能显著提升；CRM系统完成搭建并投入使用，销售管理与数据驱动能力持续增强；国内行业首条铝单板全自动化生产线实现规模化量产，生产效率与产品品质同步升级。

绿色制造与资质体系方面，鹏州工厂成功获评高新技术企业、专精特新中小企业、江西省数字化贯标L6级企业，并入选江西省涂气重点行业绩效分级B级企业，成为江西省鹏州市首家区域一在重污染天气应急响应期间享受豁免停产限产政策的企业，为连续稳定生产与订单高效交付提供坚实保障。同时，该基地顺利取得阿尔斯通供应商资质及ISO3834-2国际焊接体系认证，持续展范运行ISO9001、ISO45001、ISO14001及安全生产标准化三级体系，以高标准管理体系赋能产业稳健发展。

（三）新能源

新能源是公司的重要产业之一，公司积极响应国家"双碳"战略，将作为绿色转型与可持续发展的重要引擎。除公司自持的分布式光伏发电站外，还重点为客户开发光伏建筑一体化（BIPV）业务，作为国内首批BIPV技术研发与应用企业，公司已建立起涵盖设计、制造、集成、运营的全产业链服务体系，在绿色能源领域积累了显著的技术领先优势。

报告期内，公司成功为深圳市鹭湖中心、广州酷狗音乐大楼等项目建设光伏建筑一体化（BIPV）分布式发电站，光伏发电站面积约1,400平方米，建成后年均发电量约23万度，年均节约标煤92吨，减排二氧化碳230吨，为城市建筑碳中和提供了可复制的技术路径。

公司自持的江西萍乡、南昌红西五千铃汽车总装车间