

公司代码:600104 公司简称:上汽集团

上海汽车集团股份有限公司

2025 年度报告摘要

第一节 重要提示
1. 本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到http://www.ssec.com.cn网站详细阅读年度报告全文。

截至报告期末,母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

2. 报告期内公司主要业务简介
2025年,我国汽车行业在“两新”政策支持和车企加速“出海”带动下,继续展现出强劲的发展韧性和活力。根据中国汽车工业协会数据,全年我国汽车行业产销完成3456.31万辆和3440万辆,同比分别增长10.4%和10.4%。

2025年,面对行业竞争加剧与技术变革加速的双重挑战,公司坚定不移深化改革,全力以赴开拓国际市场,全年实现整车销售450.7万辆,同比增长12.3%。市场占有率13.1%,同比上升0.3个百分点。其中,自主品牌销量占比29.2%,同比增长21.6%,占公司整体销量的占比达到50%。同比提升约两个百分点;新能源车销售164.3万辆,同比增长33.1%,高于全国新能源车市场平均增速近五个百分点;出口及海外市场销售107.1万辆,同比增长3.1%,成为中国汽车品牌“出海”的中坚力量。

2. 日常关联交易
(一)日常关联交易
1. 2025年度日常关联交易框架协议
(二)前次日常关联交易的预计执行情况

Table with columns for company name, relationship, and percentage of shareholding. Lists various subsidiaries and their ownership stakes.

1. 上汽汽车工程(集团)有限公司(以下简称“上汽总公司”)及相关企业
(一)基本信息
2. 主要关联企业基本信息
(1)上海汽车工程(集团)有限公司

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

1. 上汽汽车工程(集团)有限公司(以下简称“上汽总公司”)及相关企业
(一)基本信息
2. 主要关联企业基本信息
(1)上海汽车工程(集团)有限公司

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

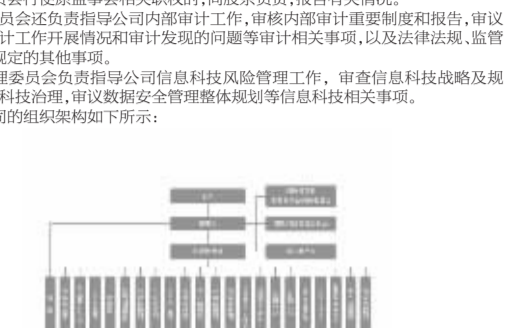
Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

Table showing related party transactions for 2025 and 2024. Columns include transaction type, amount, and percentage of related party assets.

其他机构。董事会授权或董事会集体行使;《公司章程》规定的董事会职权原则上不得授予董事长、董事、其他机构或个人行使;不得将董事会职权授予或委托予其他机构或个人行使。

此外,审计委员会还负责指导内部审计部门审计工作,审核内部审计重要制度和程序,审议审计工作规划、审计工作发展规划和公司内部审计重大问题等事宜,以及法律法规、监管规定和公司治理规定的其他事项。



二、内部控制体系
目前公司已建立一套比较完整的内控体系,具体包括:完善的授权体系、完善的高管体系、合理科学的部门岗位设置和职责分工及专门委员会制度等。

注:根据财政部金融企业财务报表格式列示的营业收入
(一)财务信息管理情况
1. 结算及资金管理
上汽财务公司根据《企业集团财务公司管理办法》等法律法规及监管规定,制定了《单位账户管理实施细则》《大额支付系统电汇线上清算业务操作管理办法》《资金流动性管理制度》《流动性风险应急处理实施细则》《内控手册-结算业务篇》等业务管理办法和内部控制制度,通过持续完善风险管理,积极落实稳健的流动性管理方针,确保公司经营活动的安全性。

注:根据财政部金融企业财务报表格式列示的营业收入
(一)财务信息管理情况
1. 结算及资金管理
上汽财务公司根据《企业集团财务公司管理办法》等法律法规及监管规定,制定了《单位账户管理实施细则》《大额支付系统电汇线上清算业务操作管理办法》《资金流动性管理制度》《流动性风险应急处理实施细则》《内控手册-结算业务篇》等业务管理办法和内部控制制度,通过持续完善风险管理,积极落实稳健的流动性管理方针,确保公司经营活动的安全性。

注:根据财政部金融企业财务报表格式列示的营业收入
(一)财务信息管理情况
1. 结算及资金管理
上汽财务公司根据《企业集团财务公司管理办法》等法律法规及监管规定,制定了《单位账户管理实施细则》《大额支付系统电汇线上清算业务操作管理办法》《资金流动性管理制度》《流动性风险应急处理实施细则》《内控手册-结算业务篇》等业务管理办法和内部控制制度,通过持续完善风险管理,积极落实稳健的流动性管理方针,确保公司经营活动的安全性。

Table with columns for 2025, 2024, and change percentage. Shows financial metrics for 2025 and 2024.

Table with columns for 2025, 2024, and change percentage. Shows financial metrics for 2025 and 2024.

Table with columns for 2025, 2024, and change percentage. Shows financial metrics for 2025 and 2024.

Table with columns for 2025, 2024, and change percentage. Shows financial metrics for 2025 and 2024.

Table with columns for 2025, 2024, and change percentage. Shows financial metrics for 2025 and 2024.

Table with columns for 2025, 2024, and change percentage. Shows financial metrics for 2025 and 2024.

Table with columns for 2025, 2024, and change percentage. Shows financial metrics for 2025 and 2024.

Table with columns for 2025, 2024, and change percentage. Shows financial metrics for 2025 and 2024.

Table with columns for 2025, 2024, and change percentage. Shows financial metrics for 2025 and 2024.

Table with columns for 2025, 2024, and change percentage. Shows financial metrics for 2025 and 2024.

2. 关于2025年日常关联交易框架协议公告
本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示:
1. 以下日常关联交易事项尚须提交公司董事会审议
2. 以下日常关联交易事项属于基于公司生产经营发展需要,在公平、互利的条件下进行,符合公司和全体股东利益,不影响公司的独立性

重要内容提示:
1. 以下日常关联交易事项尚须提交公司董事会审议
2. 以下日常关联交易事项属于基于公司生产经营发展需要,在公平、互利的条件下进行,符合公司和全体股东利益,不影响公司的独立性

重要内容提示:
1. 以下日常关联交易事项尚须提交公司董事会审议
2. 以下日常关联交易事项属于基于公司生产经营发展需要,在公平、互利的条件下进行,符合公司和全体股东利益,不影响公司的独立性

重要内容提示:
1. 以下日常关联交易事项尚须提交公司董事会审议
2. 以下日常关联交易事项属于基于公司生产经营发展需要,在公平、互利的条件下进行,符合公司和全体股东利益,不影响公司的独立性

重要内容提示:
1. 以下日常关联交易事项尚须提交公司董事会审议
2. 以下日常关联交易事项属于基于公司生产经营发展需要,在公平、互利的条件下进行,符合公司和全体股东利益,不影响公司的独立性

重要内容提示:
1. 以下日常关联交易事项尚须提交公司董事会审议
2. 以下日常关联交易事项属于基于公司生产经营发展需要,在公平、互利的条件下进行,符合公司和全体股东利益,不影响公司的独立性

重要内容提示:
1. 以下日常关联交易事项尚须提交公司董事会审议
2. 以下日常关联交易事项属于基于公司生产经营发展需要,在公平、互利的条件下进行,符合公司和全体股东利益,不影响公司的独立性

重要内容提示:
1. 以下日常关联交易事项尚须提交公司董事会审议
2. 以下日常关联交易事项属于基于公司生产经营发展需要,在公平、互利的条件下进行,符合公司和全体股东利益,不影响公司的独立性

重要内容提示:
1. 以下日常关联交易事项尚须提交公司董事会审议
2. 以下日常关联交易事项属于基于公司生产经营发展需要,在公平、互利的条件下进行,符合公司和全体股东利益,不影响公司的独立性

重要内容提示:
1. 以下日常关联交易事项尚须提交公司董事会审议
2. 以下日常关联交易事项属于基于公司生产经营发展需要,在公平、互利的条件下进行,符合公司和全体股东利益,不影响公司的独立性

重要内容提示:
1. 以下日常关联交易事项尚须提交公司董事会审议
2. 以下日常关联交易事项属于基于公司生产经营发展需要,在公平、互利的条件下进行,符合公司和全体股东利益,不影响公司的独立性

重要内容提示:
1. 以下日常关联交易事项尚须提交公司董事会审议
2. 以下日常关联交易事项属于基于公司生产经营发展需要,在公平、互利的条件下进行,符合公司和全体股东利益,不影响公司的独立性

重要内容提示:
1. 以下日常关联交易事项尚须提交公司董事会审议
2. 以下日常关联交易事项属于基于公司生产经营发展需要,在公平、互利的条件下进行,符合公司和全体股东利益,不影响公司的独立性