

一、重要提示
本年度报告摘要来自年度报告全文，为指定本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。
所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。
非标准审计意见提示
□适用√不适用
董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
□适用√不适用
公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。
董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案
□适用 □不适用
截至报告期末，母公司存在未弥补亏损
经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025年度公司合并会计报表中实现归属于上市公司股东的净利润84.76亿元，母公司报表净利润80.58亿元，合并报表期末未分配利润-19.23亿元，母公司报表期末未分配利润-85.08亿元。因公司可分配利润为负数，根据《公司法》（2023年修订）》第二百一十条、第二百一十一条的相关规定及《公司章程》第一百七十三条之“（二）利润分配的具体规定”之“2.公司现金及股票分红的具体条件和比例之规定，公司不进行现金分配的特殊情况包括：④合并报表或母公司报表期末可供分配利润余额为负数。”的规定，公司于2025年度合并报表或母公司报表期末未分配利润均为负数，2025年度不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。

# 青海盐湖工业股份有限公司

## 2025年度报告摘要

人合并报表范围。五矿盐湖核心资产位于青海省一里坪盐湖，其氯化锂保有资源量为164.59万吨，氯化钾保有资源量为1463.11万吨。五矿盐湖已建成产包包括：碳酸锂1.5万吨/年、磷酸锂0.2万吨/年、氢氧化锂0.1万吨/年及钾肥30万吨/年。
2.2025年4月9日，公司披露《关于实际控制人增持计划的公告》，基于对公司未来发展及长期投资价值认可，实际控制人中国五矿集团有限公司自2025年4月9日起6个月内，通过深交所系统允许的其他方式（含大宗交易、集中竞价交易等）增持公司股票，计划增持数量不少于21,166.29万股。截至2025年8月6日，中国五矿累计增持公司股份248,093,348股，占公司总股本的94.69%，本次增持计划顺利完成，有效增强了投资者信心。
3.2025年9月29日，公司4万吨/年基础锂盐一体化项目已基本建成，关键装置吸附提锂装置试车产出合格液，纳滤反渗透系统完成联产及水联动，沉锂及公辅工程完成核心设备单机试车，正式进入投料试车阶段并产出合格的电池级碳酸锂产品。4万吨/年基础锂盐一体化项目投资超1亿元，将进一步提升公司锂盐产能规模，增强公司锂盐产品市场竞争力、盈利能力和抗风险能力，为盐湖可持续健康发展注入了强劲动力。

### 青海盐湖工业股份有限公司 第九届董事会第十七次会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

青海盐湖工业股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）第九届董事会第十六次会议于2026年3月27日在青海省西宁市胜利路19号五矿海南酒店21楼2号会议室以现场及通讯方式召开。会议由董事长侯昭飞先生主持，会议应到董事12人，亲自出席会议12人。会议召开符合《公司法》《公司章程》等法规的规定，会议审议如下事项：

一、审议通过《2025年年度报告全文及摘要》
董事会认为公司《2025年年度报告全文及摘要》的编制符合法律、法规、中国证监会和深圳证券交易所的相关规定，报告期内真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。
本议案内容详见2026年3月31日《证券时报》《中国证券报》《证券日报》《上海证券报》及巨潮资讯网www.cninfo.com.cn公告。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。
二、审议通过《2025年度董事会工作报告》
本议案内容详见2026年3月31日《证券时报》《中国证券报》《证券日报》《上海证券报》及巨潮资讯网www.cninfo.com.cn公告。
三、审议通过《2025年度内部控制评价报告》
本议案内容详见2026年3月31日巨潮资讯网www.cninfo.com.cn公告。
四、审议通过《2025年度总经理工作报告》
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。
五、审议通过《2025年度利润分配的议案》
本议案内容详见2026年3月31日巨潮资讯网www.cninfo.com.cn公告。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

六、审议通过《2025年度ESG报告》
本议案内容详见2026年3月31日巨潮资讯网www.cninfo.com.cn公告。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。
七、审议通过《2026年财务预算报告暨经营计划的议案》
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。
八、审议通过《董事会关于独立董事独立性自查情况的专项报告》
本议案内容详见2026年3月31日巨潮资讯网www.cninfo.com.cn公告。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

九、审议通过《会计师事务所2025年度履职情况评估及审计委员会履职监督职责情况的报告》
本议案内容详见2026年3月31日巨潮资讯网www.cninfo.com.cn公告。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

十、审议通过《公司关于与五矿集团财务有限责任公司金融业务存续期间持续性风险评价报告》
本议案内容详见2026年3月31日巨潮资讯网www.cninfo.com.cn公告。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

十一、关于与五矿集团财务有限责任公司补充签署《金融服务协议》暨关联交易的议案（本项议案关联董事侯昭飞、邹宏英、王祥文、张铁华回避表决）
本议案内容详见2026年3月31日《证券时报》《中国证券报》《证券日报》《上海证券报》及巨潮资讯网www.cninfo.com.cn公告。
表决情况：8票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

十二、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

十三、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

十四、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

十五、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

十六、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

十七、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

十八、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

十九、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

二十、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

二十一、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

二十二、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

二十三、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

二十四、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

二十五、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

二十六、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

二十七、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

二十八、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

二十九、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

三十、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

三十一、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

三十二、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

三十三、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

三十四、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

三十五、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

三十六、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

三十七、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

三十八、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

三十九、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

四十、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

四十一、审议通过《关于召开2025年度股东大会的议案》
根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会拟以现场投票与网络投票相结合的方式召开2025年度股东大会，具体时间、地点将另行通知。
表决情况：12票同意，0票反对，0票弃权。
表决结果：此议案审议通过。

2025年，公司董事会全体董事勤勉尽责，严格依照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及《公司章程》规定，认真履行股东大会赋予的职责，审慎、科学决策公司重大事项，严格执行股东大会的各项决议，充分发挥董事会在公司治理中的核心作用，不断优化公司治理结构，积极推动公司各项业务发展，有效维护了公司和全体股东的合法权益，为公司持续健康发展奠定了良好的基础。

（一）董事会组织会议情况。报告期内，公司董事会共召开11次会议，审议通过51项，会议审议内容涉及定期报告、利润分配、衍生品投资、关联交易、制度修订、股权激励、融资发行、经营计划等重大事项。在会议筹备阶段，董事会成员针对审议事项，进行了全面且细致的调研与研究，为决策筑牢坚实基础，确保了所有审议议题均顺利实施，有效推动了公司业务稳健前行。

2025年，公司董事会召集召开股东大会4次，对25项重要议题进行审议，确保了投资者的知情权、参与权、表决权与监督权。股东大会召开后，公司及时履行对外披露，深入贯彻落实股东大会的各项决议，实施完成了股东大会授权董事会开展的各项任务。

（二）董事会各专门委员会履职情况。公司董事会下设战略与投资委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、环境与社会责任治理委员会（ESG）委员会五个专门委员会。各专门委员会严格依照《公司法》《上市公司治理准则》等法律法规及《公司章程》各专门委员会工作细则规范履职，充分发挥专业支撑作用。报告期内，各专门委员会共召开会议11次，其中战略与投资委员会1次、审计委员会4次、提名委员会3次、薪酬与考核委员会2次、ESG委员会1次、环境与社会领域重点事项开展审慎研究与科学审议。战略与投资委员会聚焦公司长远发展与重大投资项目，精准研判行业趋势与市场行情，为公司战略布局提供前瞻指引；审计委员会持续强化财务报告监督与内部控制审查，切实保障信息披露真实准确，内控体系规范有效；提名委员会、薪酬与考核委员会及高级管理人员提名程序，严把选人用人关，助力构建专业化、高素质治理团队；薪酬与考核委员会科学完善薪酬考核与激励机制，有效激发经营活力与内生动力；环境与社会责任治理委员会（ESG）委员会统筹推进绿色发展、社会责任与公司治理提升，助力企业可持续高质量发展。

（三）独立董事履职情况。2025年，公司独立董事严格依据《上市公司独立董事管理办法》《公司法》《证券法》等法律法规及《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等各项制度，全面、规范履行职责。全年积极参与出席相关会议，认真审议董事会的各项议案，在涉及公司重大事项方面均充分表达意见，对于特定事项召开独立董事专门工作会议审议讨论，充分发挥了独立董事作用，积极维护公司及全体股东的合法权益，为董事会的科学决策提供了有效保障。

为进一步落实公司独立董事改革要求，提升履职质效，2025年8月公司精心组织了为期8天的专项调研活动，全体独立董事实地走访盐湖钾肥、盐湖锂矿、蓝科锂业及下游客户，通过现场考察、交流座谈等形式全面了解公司生产经营、科技研发与未来规划情况。调研后，独立董事结合专业背景形成书面调研报告5份，围绕公司治理、公司治理、科技研发、薪酬体系、生态保护及产业协同发展等方面提出多项意见和建议，为公司高质量发展提供了专业智慧与决策支持。

（四）信息披露情况。公司董事会始终将信息披露作为公司规范治理的核心环节，严格按照深交所上市规则、自律监管指引及公司信息披露管理制度要求，依法依规履行披露义务。建立信息披露、审核、报送全流程管控机制，确保披露信息真实、准确、完整、及时。2025年，公司累计披露公告114项，全面覆盖生产运营、财务数据、战略决策、人事变动等重大事项，通过指定平台及时向社会公开披露，切实保障投资者知情权与监督权，有效维护了公司公开透明的资本市场形象。

（五）投资者关系管理情况。报告期内，公司持续完善投资者关系管理体系，构建多渠道、常态化、高频次的资本市场沟通机制，不断提升公司价值认同与市场预期。一是高质量举办业绩说明会，先后召开2024年度网上业绩说明会、2025年半年度业绩说明会，积极参与青海辖区上市公司投资者集体接待日及中国五矿控股上市公司集体业绩说明会，公司主要负责人亲自出席，全面解答投资者战略、经营成效与未来规划，主动传递公司核心价值。二是深化精准沟通，积极参与券商策略会、开展反向路演、接待现场调研、组织专题交流、依托互动易等平台高效回应关切，与机构及投资者保持常态化、专业化沟通。三是强化行业协同，通过战略宣讲与规范信息披露，推动市场与研究机构全面认可公司长期投资价值，有效增强投资者信心，维护资本市场良好形象。

2026年的主要工作思路及规划

2026年是“十五五”规划开局之年，更是公司在新起点上实现高质量发展的关键之年。站在构建中国五矿体系后的全新发展阶段，公司董事会将以更高站位、更宽视野、更实举措统筹全局，坚守初心使命，坚定战略定力，夯实发展根基，牢牢把握高质量发展主动权，严格执行股东大会及董事会各项决议，全面引领公司在生产经营、战略布局、科技创新、风险防控等重点领域实现突破跃升，着力构建现代化、绿色化、智能化的现代盐湖产业体系，以奋进之姿勇担新使命、开拓新征程，以实干实绩向全体股东和社会各界交出高质量发展优异答卷。重点从以下几方面推动2026年工作。

（一）聚焦主责主业，强化战略统筹与运营质效。董事会统筹推进“精益管理年”行动深化落地，强化生产运行精准调度、资源要素科学配置，以更高标准做强做优做大钾肥与锂业两大核心主业，牢牢守住保障国家粮食安全和能源安全的战略底线，以产业实力提升服务国家战略的使命感，引领公司在行业竞争中站稳脚跟、保持领先。

（二）聚焦现代化治理，深化改革攻坚与体系提升。董事会以“治理攻坚年”为抓手，推动企业治理体系深层次变革，持续完善现代企业制度，优化治理结构，提升决策执行力，以改革激活内生动力，以治理提升管理效能，推动企业治理效能与发展质量同步跃升，确保公司运行更规范、更高效、更具竞争力。

（三）聚焦科技创新自立自强，构建高水平创新体系。董事会坚持把科技创新置于战略全局核心位置，全面加强科研管理创新，加大关键技术攻关力度，强化产学研协同和创新成果转化，以创新驱动盐湖产业高端化、智能化、绿色化发展，打造更多领域创新领先、行业领先，为公司发展注入持久强劲的科技动能。

（四）聚焦战略定位，提升资源掌控与核心竞争优势。董事会坚持把握中国五矿“资源保障国家队、两新服务主力军”战略要求，深入推进“战略聚焦年”行动，系统性强化资源整合、产业链掌控与战略布局能力，围绕盐湖全产业链条提升核心竞争力，推动公司向世界级盐湖产业基地目标稳步迈进。

（五）聚焦市场主导能力，强化全局运营与价值提升。董事会统筹推进营销体系现代化体系建设，深化市场研判，产品定位、渠道管理与客户服务全链条优化，以更高标准提升产品竞争力和市场占有率，增强市场话语权与价值创造能力，推动公司经营效益持续提升，实现股东价值与企业价值同步增长。

（六）聚焦筑牢绿色底色，全力推进生态盐湖建设。董事会以“事故清零年”为主线，统筹推进安全环保体系化、标准化、智能化建设，坚持安全管控、系统治理、综合施策，全力打造安全环保示范标杆。以“最高标准筑牢发展底线、严守生态红线、坚决守护国家安全发展、绿色发展、高质量发展根基。始终牢记生态环保与安全生产责任重于泰山，以久久为功的实干担当，推动盐湖生态保护与可持续发展行稳致远。

2026年公司董事会将紧紧围绕公司发展战略与经营目标，坚定信心、攻坚克难，咬定目标不放松，聚精会神加工作，积极作为、奋发进取，努力在建设世界级盐湖产业基地中建功立业，为全体股东创造更大价值，奋力谱写盐湖高质量发展新篇章！

证券代码:000792 证券简称:盐湖股份 公告编号:2026-004

### 青海盐湖工业股份有限公司 2025年度不进行利润分配的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。
青海盐湖工业股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年3月27日召开第九届董事会第十七次会议，审议通过了《2025年度不进行利润分配的议案》，该事项尚需提交公司2025年度股东大会审议。具体情况如下：

一、公司2025年度利润分配预案的基本情况
根据天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025年度公司合并会计报表中实现归属于上市公司股东的净利润84.76亿元，母公司报表净利润80.58亿元，合并报表期末未分配利润-19.23亿元，母公司报表期末未分配利润-85.08亿元。

根据《公司法》（2023年修订）》第二百一十条、第二百一十一条的相关规定及《公司章程》第一百七十三条之“（二）利润分配的具体规定”之“2.公司现金及股票分红的具体条件和比例”之规定，公司不进行现金分配的特殊情况包括：“④合并报表或母公司报表期末可供分配利润余额为负数。”同时，公司发放股票股利的前提条件为“公司在经营情况良好，并且董事会认为公司股票价格与股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，提出股票股利分配预案。”鉴于公司于2025年度合并报表或母公司报表期末未分配利润均为负数，公司于2025年度不进行利润分配及公积金转增股本。

二、现金分红方案的具体情况

项目	2025年度	2026年度	2026年度
现金分红总额(万元)	0	0	0
现金分红占净利润比例	0	0	0
归属于上市公司股东的净利润	8,476,326,262.69	4,683,116,528.89	7,913,614,646.24
合并报表本年度末累计未分配利润(万元)	-1,923,431,910.97	-8,607,162,091.41	-
归属于上市公司股东的净利润	8,476,326,262.69	4,683,116,528.89	7,913,614,646.24
合并报表本年度末累计未分配利润(万元)	-1,923,431,910.97	-8,607,162,091.41	-
归属于上市公司股东的净利润	8,476,326,262.69	4,683,116,528.89	7,913,614,646.24
合并报表本年度末累计未分配利润(万元)	-1,923,431,910.97	-8,607,162,091.41	-
归属于上市公司股东的净利润	8,476,326,262.69	4,683,116,528.89	7,913,614,646.24
合并报表本年度末累计未分配利润(万元)	-1,923,431,910.97	-8,607,162,091.41	-

三、2025年度拟不进行利润分配的合理性说明
根据《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》（2025修正）《上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》《科创板上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》《创业板上市公司自律监管指引第1号——创业板上市公司规范运作》《上市公司章程指引》《上市公司股权激励管理办法》《上市公司信息披露管理办法》《上市公司重大资产重组管理办法》等相关法律法规、法规及公司制度规定的利润分配（包括现金分红）的规定，不符合相关法律法规、法规及公司制度规定的利润分配（包括现金分红）的规定条件。

近年来，公司经营业绩持续稳健向好态势，前期完整形成的历史大额亏损，持续经营亏损已实现大幅收窄。为进一步夯实发展基础，公司正式制定《市值管理制度》，将市值管理纳入整体发展战略，明确管理目标、基本原则、组织架构与职责分工、核心实施路径、监测预警及应急处置机制，持续规范市值管理行为，不断提升公司内在投资价值，助力实现高质量、可持续发展。

同时，公司严格遵守各项监管规定，修订完善《公司章程》，制定《利润分配管理制度》，确立“稳健经营与积极回报并重”的核心理念。在具备分红条件时，公司将严格遵循最新法律法规，在合规前提下积极探索多元化分红回报模式，保持利润分配政策的连续性与长期性，切实维护广大投资者合法权益，以持续稳健的经营成果回馈投资者与信任与支持。

四、备查文件
1.第九届董事会第十七次会议决议；
2.天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《青海盐湖工业股份有限公司2025年度审计报告》

特此公告。
青海盐湖工业股份有限公司 董事会
2026年3月31日

### 2、报告期主要业务或产品简介

报告期公司主要业务为氯化钾、碳酸锂的研发、生产与销售。目前公司拥有察尔汗盐湖约3700平方公里的采矿权和一里坪盐湖422.73平方公里采矿权，氯化钾产能达30万吨。公司是目前国内控制盐湖钾锂资源最多的企业，同时受益于地理优势淡水补充丰富，资源禀赋奠定了公司氯化钾、碳酸锂业务稳步可持续发展的基础。公司使用察尔汗盐湖和一里坪盐湖的卤水为原料生产氯化钾，以氯化钾生产排放的老卤为原料，采用自主知识产权“吸附-膜耦合”成产生产碳酸锂。经过67年的发展，公司已构建起成熟完备的生产运营体系，形成“科学规划、自主生产、循环高效”的核心模式。

（1）氯化钾业务。氯化钾是复合肥及多种钾盐的直接原料，其中用于复合肥生产占比最高，达47.5%，用于生产硫酸钾、硝酸钾、氢氧化钾等占比39.5%，直接施用占比1.6%，仅8%。钾的主要功能与植物的新陈代谢有关，另一特点是有助于作物的抗逆性。钾的重要生理作用之一是增强细胞对环境条件的调节作用。可以增强植物对各种不良状况的忍受能力，如干旱、低温、渍害、病虫害、倒伏等。氯化钾除农业用途外，氯化钾还有广泛的工业用途，含制其它钾盐，如氯化钾、碳酸钾、硝酸钾、硫酸钾、氯化钾、硫酸二氢钾、高锰酸钾等；用于石油工业、橡胶工业和电镀工业；在医药工业上为利尿剂、代盐等；在电解氯化镁制取金属镁时，常作配位电解质之一等。

公司通过溶解钾盐钾矿、盐田摊晒生产成光卤石原料，采用反浮选-冷结晶、冷结晶-重结晶、冷分解-重结晶、兑卤-冷结晶、热熔结晶五套工艺生产氯化钾产品，主要销售给下游复合肥生产企业。2025年尽管受氯化钾国际市场价格波动、国内供需关系及运输成本等因素影响，氯化钾价格有所波动，但公司通过持续优化生产和管理库存，确保了市场的稳定供应和价格的合理波动，为农业和工业领域的持续发展提供了有力支持。

（2）碳酸锂业务。锂是一种质软、银白色的碱金属，具有标准电极电势最低、电化学当量最大的特性，是最理想的“白色石墨”，被誉为“未来的白色石油”。同时作为元素周期表中第一金属元素，锂是最轻的金属，也是最轻的固体元素。被广泛用于陶瓷和玻璃、电池制造、润滑油、冶金、空气净化等领域。

公司通过十余年的持续技术创新，以钾肥生产排放的老卤为原料，采用自主知识产权“吸附-膜耦合”成套提锂工艺，实现高镁锂比盐湖卤水中锂与其他碱金属离子的高效分离，规模化生产碳酸锂，生产出电池级碳酸锂（Li2CO3≥99.5%）产品，作为锂离子电池正极材料的基础原料，主要销售给下游锂电池正极材料生产企业和锂电池的终端生产企业。同时与五矿盐湖“梯度耦合分质提锂技术”与“盐湖原卤短流程高效直接提锂关键技术”两项成果均达到国际领先水平。技术协同效应有望推动公司整体提锂成本进一步下探，巩固其在行业内的成本优势。2025年全球锂价呈现先抑后扬及年末震荡回升态势，全年走势受供需格局趋紧、政策调控优化等多重因素交织影响，伴随新《矿产资源法》实施以及江西矿产问题等供应端扰动，以及储能需求爆发，市场格局逐步逆转，价格开始震荡回升通道。

3、主要会计数据和财务指标
（1）近三年主要会计数据和财务指标
公司是否追溯调整或重述以前年度会计数据
□是√否

	2025年末	2024年末	本年比上年增减	2023年末
归属于上市公司股东的净利润	65,781,587,186.78	46,752,880,934.88	21.84%	46,407,287,224.03
归属于上市公司股东的净资产	44,969,156,289.04	36,574,787,737.51	22.95%	31,906,238,592.42

	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	15,501,243,762.06	15,134,110,500.89	2.43%	21,578,504,361.18
归属于上市公司股东的净利润	6,476,326,262.69	4,683,116,528.89	81.76%	7,913,614,646.24
归属于上市公司股东的净资产	8,476,326,262.69	4,683,116,528.89	81.76%	7,913,614,646.24
经营活动产生的现金流量净额	10,160,369,737.41	7,819,152,960.43	29.66%	12,104,618,721.68
基本每股收益（元/股）	1.6017	0.8812	81.76%	1.4881
稀释每股收益（元/股）	1.6017	0.8812	81.76%	1.4881
加权平均净资产收益率	22.30%	13.62%	68.68%	27.91%

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异
□是√否

4、股本及股东情况
（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

报告期末普通股股东总数	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	报告期末普通股股东总数	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	报告期末普通股股东总数	报告期末表决权恢复的优先股股东总数
179,083	0	203,383	0	0	0

前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)					
股东名称	股性	持股比例	持有无限售条件的股份数量	质押、冻结或司法冻结情况	数量
中国盐湖工业股份有限公司	国有法人	12.87%	881,288,696.00	0	不适用
中国五矿集团有限公司	国有法人	8.10%	428,513,081.00	0	不适用
上海金融资产管理股份有限公司	国有法人	7.68%	406,276,871.00	0	不适用
中国中化集团有限公司	国有法人	5.88%	311,220,963.00	0	不适用
中国五矿集团财务有限责任公司	国有法人	5.03%	286,211,924.00	0	不适用
青海中盐钾业有限公司	国有法人	2.90%	158,211,924.00	0	不适用
中国五矿集团财务有限责任公司	国有法人	2.27%	120,176,174.00	0	不适用
中国五矿集团财务有限责任公司	国有法人	1.52%	81,112,561.00	0	不适用
青海中盐钾业有限公司	国有法人	1.34%	70,751,800.00	0	不适用
中国五矿集团财务有限责任公司	国有法人	0.90%	52,468,917.00	0	不适用

上述股东关联关系或一致行动的说明
中国五矿集团有限公司与上海金融资产管理股份有限公司为一致行动人，中国五矿集团有限公司为实际控制盐湖工业股份有限公司的实际控制人，控股股东。

参与融资融券业务股东情况说明(如有)
无

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
□适用√不适用
前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
□适用√不适用

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表
□适用√不适用
公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系