

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示
□适用 √不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
□适用 √不适用

公司计划不派发现金红利,不送红股,不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案
□适用 √不适用

二、公司基本情况

1. 公司简介

股票简称	鞍钢股份	股票代码	A股:1000898 B股:1000247
股票上市交易所	香港联合交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书		证券事务代表
姓名	李景东		张敬峰
办公地址	中国辽宁省鞍山市铁西区鞍钢二区		中国辽宁省鞍山市铁西区鞍钢二区
传真	0413-4722503		0413-4722772
电话	0413-4739889		0413-4817279 0413-4761100
电子邮箱	zhangjingfeng@鞍钢股份.com.cn		zhangjingfeng@鞍钢股份.com.cn

2. 报告期主要业务或产品简介

鞍钢股份有限公司(以下简称公司)及其下属子公司(以下简称本集团)主要从事钢铁制造业,同时注重发展与钢铁主业相关的钢材加工配送、化工产业、绿色能源、资源循环利用等新兴产业。拥有鞍山、营口、朝阳三大主要生产基地,以及大连、沈阳、长春、天津、上海、武汉、合肥、郑州、广州等地的加工配送或销售服务机构,并依托鞍钢集团在海外的销售机构开展国际化经营。采用“基地间统筹协调、基地内集中一贯”的管理模式,形成优势互补、高效协同的多基地发展模式。产品结构多元,拥有热轧卷板、中厚板、冷轧板、镀锌板、彩涂板、冷轧硅钢、重轨、型材、无缝钢管、线材等比较完整的产品系列,产品广泛应用于机械、冶金、石油、化工、煤炭、电力、铁路、船舶、汽车、建筑、家电、航空等行业。公司产品具有较高的知名度和信誉度,拥有汽车、造船和海洋工程、铁路、家电、集装箱、能源、桥梁、高端金属材料 and 工模具用钢等系列“拳头”钢铁精品。

公司着力推进战略性新兴产业发展。依托钢铁主业,聚焦先进钢铁新材料引领突破,重点打造新型高强汽车钢、高技术船舶及海洋工程用钢、能源用钢、先进轨道交通用钢、能源油气钻采集输用钢、先进制造基础零部件用钢、石化压力容器用钢、桥梁用钢等先进钢铁材料,同时发展钢铁产业链条优势,积极发展碳纤维新材料、新能源和资源循环利用等产业,不断提升传统产业贡献度,支撑鞍钢集团传统产业高质量发展。

3. 主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

√是 □否

追溯调整或重述原因:同一控制下企业合并

金额单位:人民币百万元

项目	2025年度	2024年度	本年比上年增减(%)	2023年度	调整前	调整后
营业收入	96,062	105,101	-8.63	112,502	110,571	
归属于上市公司股东的净利润	-4,068	-7,132	42.89	-3,267	-3,265	
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-4,239	-7,303	41.43	-3,265	-3,265	
经营活动产生的现金流量净额	1,798	-767	307.19	1,579	1,407	
(一)基本每股收益	-0.434	-0.704	62.02	-0.347	-0.347	
稀释每股收益(人民币元)	-0.434	-0.704	62.02	-0.347	-0.347	
加权平均净资产收益率(%)	-0.9	-1.03	上升0.13个百分点	-0.76	-0.77	
项目	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减(%)	2023年末	调整前	调整后
资产总额	98,047	100,578	-4.5	97,014	97,506	
归属于上市公司股东的净资产	43,380	47,679	-9.97	54,704	54,763	

说明:2024年,公司下属子公司鞍钢绿金产业发展有限公司同一控制下企业合并鞍钢废钢资源(鞍山)有限公司,追溯调整2023年财务数据。

(2) 分季度主要会计数据

金额单位:人民币百万元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	26,079	23,549	24,408	22,001
归属于上市公司股东的净利润	-564	-590	-696	-1,028
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-487	-444	-528	-1,040
经营活动产生的现金流量净额	381	21	1,601	-989

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 √否

4. 股本及股东情况

(1) 公司股东数量及持股情况

单位:股

报告期末普通股股东总数	91,722,777	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	90,132,077			
报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0			
持股5%以上普通股股东和表决权恢复的优先股股东合计持有普通股的数量	1,000,000.00	持股5%以上普通股股东和表决权恢复的优先股股东合计持有普通股的数量	1,000,000.00			
股东名称	持股数量	持股比例	报告期内增减	报告期内增减	报告期内增减	报告期内增减
鞍山钢铁集团有限公司	100,000,000	100%	0	0	0	0
香港中央结算(代理人)有限公司	14,936	0.016%	1,401,443	2,100,380	1,401,443	676
中国证券登记结算有限责任公司	91,674	0.10%	98,000,000	0	98,000,000	0
中央汇金资产管理有限责任公司	8,098	0.009%	83,650,620	0	83,650,620	0
融立达	100	0.000%	82,600,000	82,600,000	82,600,000	0
香港中央结算(代理人)有限公司	6,624	0.007%	77,303,812	24,264,785	77,303,812	-
全国社保基金一八八组合	1,000	0.001%	50,676,081	1,918,133	50,676,081	-
中国农业银行股份有限公司	6,356	0.007%	36,416,048	1,513,100	36,416,048	-
中国电力建设集团有限公司	6,356	0.007%	38,276,300	-28,276,280	38,276,300	-
鞍钢集团矿业股份有限公司	6,356	0.007%	24,887,964	18,216,400	24,887,964	-
上述股东之间是否存在关联关系或一致行动人	是	是	是	是	是	是
前10名无限售流通股股东合计持有无限售流通股股份数量	1,000,000.00	前10名无限售流通股股东合计持有无限售流通股股份数量	1,000,000.00			

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

(2) 公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□适用 √不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

/(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5. 在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 √不适用

三、重要事项

报告期内其他重要事项详见公司2025年度报告全文。

鞍钢股份有限公司

董事会

2026年3月30日

证券代码:000898

证券简称:鞍钢股份

公告编号:2026-005

鞍钢股份有限公司
第十届董事会第六次会议决议公告

本公司及其董事保证信息披露内容的真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、董事会会议召开情况

鞍钢股份有限公司(以下简称公司)于2026年3月16日以书面和电子邮件方式发出董事会会议通知,并于2026年3月30日在公司会议室召开第十届董事会第六次会议,董事长王军先生主持会议,会议现有董事8人,出席本次会议董事8人。本次会议的召开符合《公司法》《公司章程》的有关规定。

二、董事会会议审议情况

议案一,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度董事会报告》。该议案将提交公司2025年度股东大会审议通过。

《鞍钢股份有限公司2025年度董事会报告》刊登于2026年3月31日巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn。

议案二,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度报告及其摘要》。该议案将提交公司2025年度股东大会审议通过。

《鞍钢股份有限公司2025年度报告》及其摘要刊登于2026年3月31日巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn。

议案三,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《关于会计政策变更的议案》。该议案前已经过公司审计与风险委员会审议通过。

具体内容请详见2026年3月31日刊登于中国证券报、证券时报、上海证券报及巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn的《关于会计政策变更的公告》。

议案四,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度财务报告》。该议案前已经过公司审计与风险委员会审议通过。

该议案将提交公司2025年度股东大会审议通过。

《鞍钢股份有限公司2025年度财务报告》刊登于2026年3月31日巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn。

证券代码:000898

证券简称:鞍钢股份

公告编号:2026-013

鞍钢股份有限公司
2025年度报告摘要

议案五,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过公司《2025年度利润分配预案》。

经过立信会计师事务所(特殊普通合伙)(以下简称立信)审计确认,按《中国企业会计准则》,2025年度本集团实现归属于上市公司股东的净利润为人民币-40.68亿元。

董事会建议,根据公司当年经营业绩情况及《公司章程》,2025年度拟不派发现金红利,不送红股,不以公积金转增股本。

该议案前已经过公司审计与风险委员会审议通过。

该议案将提交公司2025年度股东大会审议批准。

议案六,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《关于聘任立信会计师事务所(特殊普通合伙)担任公司2026年度审计师的议案》。

董事会建议聘任立信担任公司2026年度审计师,任期自2025年度股东大会批准之日起,至2026年度股东大会召开时止。2026年度审计费用共计500万元(含税),其中年度财务报告审计费用430万元(含税),内部控制审计费70万元(含税)。

该议案前已经过公司审计与风险委员会审议通过。

该议案将提交公司2025年度股东大会审议批准。

具体内容请详见2026年3月31日刊登于中国证券报、证券时报、上海证券报及巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn的《鞍钢股份有限公司关于续聘会计师事务所的公告》。

该议案前已经过公司审计与风险委员会审议通过。

《鞍钢股份有限公司2025年内部控制评价报告》刊登于2026年3月31日巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn。

议案八,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度合规工作报告》。公司编制了《鞍钢股份有限公司2025年度合规工作报告》,总结了2025年合规管理工作情况,确定了2026年合规管理工作重点。

该议案前已经过公司审计与风险委员会审议通过。

议案九,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内控体系工作报告》。

按照公司内控体系建设的决策部署,公司编制了《鞍钢股份有限公司2025年度内控体系工作报告》,对2025年度内控体系建设与监督工作进行了总结评价,并对2026年工作做了部署。

该议案前已经过公司审计与风险委员会审议通过。

议案十,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2026年重大经营风险预测评估报告》。

为进一步提高企业重大经营风险防范能力,公司结合实际,编制了《鞍钢股份有限公司2026年重大经营风险预测评估报告》,总结了2025年度重大经营风险防控工作,通过评估确定了公司2026年重大经营风险,并制定了相应的管理解决方案。

该议案前已经过公司审计与风险委员会审议通过。

议案十一,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度社会责任报告暨环境、社会及管治报告》。

该议案前已经过公司战略委员会审议通过。

《鞍钢股份有限公司2025年社会责任报告暨环境、社会及管治报告》刊登于2026年3月31日巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn。

议案十二,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2026年投资计划》。

该议案前已经过公司战略委员会审议通过。

议案十三,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《关于2025年度董事、高级管理人员薪酬议案》。

2025年度公司董事及高级管理人员薪酬方案详见《鞍钢股份有限公司2025年度报告》“第四节第四项第3条“公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况”部分内容。

该议案前已经过公司薪酬与考核委员会审议通过。

董事薪酬议案将提交公司2025年度股东大会审议通过。

议案十四,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《关于聘任蒋益先生为公司副总经理的议案》。

该议案前已经过公司提名委员会会议审议通过。

因工作需要,根据董事会提名委员会的提名,现聘任蒋益先生为公司副总经理。根据《公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》《香港联合交易所证券上市规则》等有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件及《公司章程》的规定,经审查,蒋益先生具有丰富的钢铁企业管理经验,符合担任公司副总经理的任职资格。蒋益先生简历见附件。

议案十五,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《董事会对独立非执行董事独立性自查情况的专项报告》。

根据《上市公司独立董事管理办法》《香港联合交易所证券上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等相关要求,公司董事会出具了《董事会对独立非执行董事独立性自查情况的专项报告》。

该议案前已经过公司提名委员会会议审议通过。

《董事会对独立非执行董事独立性自查情况的专项报告》刊登于2026年3月31日巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn。

议案十六,以3票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《关于2025年度日常关联交易的议案》,其中关联董事王军先生、田勇先生、赵忠民先生、李景东先生、谭宇海先生回避表决。

详见《鞍钢股份有限公司2025年度报告》第五节第十四项第1条“与日常经营相关的关联交易”部分内容。

该议案前已经过公司独立董事专门会议审议通过。

议案十七,以3票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《关于预计2026年度日常关联交易的议案》,其中关联董事王军先生、田勇先生、赵忠民先生、李景东先生、谭宇海先生回避表决。

该议案前已经过公司独立董事专门会议审议通过。

具体内容请详见2026年3月31日刊登于中国证券报、证券时报、上海证券报及巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn的《鞍钢股份有限公司2025年度日常关联交易预计公告》。

议案十八,以6票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《鞍钢集团财务有限责任公司风险评估报告》,其中关联董事李景东先生、谭宇海先生回避表决。

该议案前已经过公司独立董事专门会议审议通过。

议案十九,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2026年经营预算方案》。公司2026年经营预算编制坚持以算账经营为理念,围绕扭亏为盈核心目标,系统构建“目标引领、增量突破、绩效联动、责任闭环”的预算管理体系。

议案二十,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《关于鞍钢公司增建1700A酸洗板生产线工程项目的议案》。

经综合研判,公司批准对朝阳钢铁原鞍钢公司增建1700A酸洗板生产线工程项目实施销号处理。

议案二十一,以4票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《关于收购鞍山钢铁集团有限公司持有的鞍钢营口港务有限公司股权的议案》。其中关联董事王军先生、田勇先生、赵忠民先生、谭宇海先生回避表决。

具体内容请详见2026年3月31日刊登于中国证券报、证券时报、上海证券报及巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn的《关于收购鞍山钢铁集团有限公司持有的鞍钢营口港务有限公司股权的公告》。

该议案前已经过公司独立董事专门会议审议通过。

议案二十二,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《估值提升计划评估报告》。

为提升公司市值管理水平,推动公司投资价值合理反映上市公司质量,根据《上市公司监管指引第10号——市值管理》要求,于2025年3月31日发布了《鞍钢股份有限公司估值提升计划》(以下简称《估值提升计划》)。2025年度,公司依据《估值提升计划》积极落实相关措施,并对《估值提升计划》实施效果进行评估,制定了估值提升计划评估报告。

《鞍钢股份有限公司估值提升计划评估报告》刊登于2025年3月31日巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn。

议案二十三,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2026年度估值提升计划》。

为提升公司市值管理水平,推动公司投资价值合理反映上市公司质量,根据《上市公司监管指引第10号——市值管理》要求,公司结合自身情况,于2025年3月31日发布2026年度估值提升计划。根据2025年度估值提升计划执行情况 & 未来发展计划,公司制定了2026年度估值提升计划。

《鞍钢股份有限公司2026年度估值提升计划》刊登于2026年3月31日巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn。

议案二十四,以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《关于召开公司2025年度股东大会的议案》。

详见于2026年5月29日下午两点在公司会议室召开2025年度股东大会。具体内容请详见2026年3月31日刊登于中国证券报、证券时报、上海证券报及巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn的《鞍钢股份有限公司关于召开2025年度股东大会的通知》。

三、备查文件

1. 经与会董事签字并加盖董事会印章的本次董事会决议;

2. 深交所要求的其他文件。

鞍钢股份有限公司

董事会

2026年3月30日

附件

蒋益先生简历:

蒋益先生,出生于1983年8月,中国国籍,无境外永久居留权,高级工程师,现任公司党委常委、鞍山钢铁集团有限公司党委常委,蒋益先生于2006年毕业于鞍山科技大学材料科学与工程专业。蒋益先生曾任鞍钢股份鲅鱼圈钢铁分公司炼铁部副部长、党委副书记、党委书记、部长,鞍钢股份炼铁总厂副厂长(主持工作)、党委副书记、厂长等职务。

蒋益先生目前未持有公司股票,除上述情况外,蒋益先生与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、公司其他董事、高级管理人员不存在关联关系,蒋益先生不存在以下情形:(1)《公司法》规定不得担任董事、监事、高级管理人员的情形;(2)被中国证监会采取不得担任上市公司董事、监事、高级管理人员的市场禁入措施,期限尚未届满;(3)被证

券交易所公开认定为不适合担任上市公司董事、监事和高级管理人员,期限尚未届满;(4)最近三年内受到中国证监会行政处罚;(5)最近三年内受到证券交易所公开谴责或者三次以上通报批评;(6)因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查,尚未有明确结论意见;(7)被中国证监会在证券期货市场失信记录查询平台公示或者被人民法院纳入失信被执行人名单。

证券代码:000898

证券简称:鞍钢股份

公告编号:2026-006

鞍钢股份有限公司
会计政策变更公告

本公司及其董事保证信息披露内容的真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

● 特别提示:

本次会计政策变更不会对公司及其下属子公司(以下简称本集团)财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响。

一、会计政策变更概述

(一)变更的原因

2025年7月财政部发布了《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定,企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的,通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售从而从短期波动中获取利润的惯例,企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具,并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的,不应确认销售收入,而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益;企业期末持有尚未出售的标准仓单的,应将其列报为其他流动资产。

(二)变更的日期

本集团自2025年1月1日起执行上述规定。

(三)变更前采用的会计政策

本次会计政策变更前,本集团执行财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则,企业会计准则应用指南、企业会计准则解释以及其他相关规定。

(四)变更后采用的会计政策

本次会计政策变更后,除上述会计政策变更外,其余未变更部分仍执行财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释以及其他相关规定。

二、会计政策变更对公司的影响

本次会计政策变更不会对本集团财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响。

三、审计与风险委员会意见

审计与风险委员会认为,本次会计政策变更是依据财政部最新发布相关文件而作出的,本次会计政策变更符合国家相关法规及规则的要求,本集团自2025年1月1日起执行该规定。本次会计政策变更不会对本集团财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响,不存在损害公司及股东权益的情形。

四、董事会意见

2026年3月30日,公司第十届董事会第六次会议以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,审议批准了《关于公司会计政策变更的议案》。董事会认为,本次会计政策变更是执行财政部最新发布相关文件,符合国家相关法规及规则的要求,对本集团财务状况、经营成果和现金流量均无重大影响,不存在损害公司及股东权益的情形。

五、备查文件

1. 鞍钢股份有限公司第十届董事会第六次会议决议;

2. 鞍钢股份有限公司第十届董事会审计与风险委员会2026年第二次会议决议;

3. 深交所要求的其他文件。

鞍钢股份有限公司

董事会

2026年3月30日

证券代码:000898

证券简称:鞍钢股份

公告编号:2026-007

鞍钢股份有限公司
关于续聘会计师事务所的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

特别提示:本次续聘会计师事务所符合财政部、国务院国资委、证监会印发的《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》(财会〔2023〕14号)的规定。

一、拟续聘会计师事务所的基本情况

(