中国银行股份有限公司

2025 年度报告摘要

第一节 重要提示

1.1本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本行的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当仔细阅读同时刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及本行网站（www.boc.cn、www.bankofchina.com）的年度报告全文。

1.2本行董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

1.3本行于2026年3月26日召开董事会会议，审议通过本行2025年年度报告及摘要，会议应出席董事16名，亲自出席董事16名，执行董事刘进先生因其他重要公务未能亲自出席会议，委托执行董事蔡钊先生代为出席并表决。16名董事均行使表决权。本行高级管理人员列席了本次会议。

1.4本行按照中国企业会计准则和国际财务报告会计准则编制的2025年度财务报告已经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）和安永会计师事务所分别根据中国注册会计师审计准则和国际审计准则审计，并出具无保留意见的审计报告。

1.5本行董事会建议派发2025年末期普通股股利每10股1.169元人民币（税前），须待本行股东会批准后生效。本次分配不实施资本公积金转增股本。连同2025年中期已派发现金股利每10股1.094元人民币（税前），2025年全年现金股利为每10股2.263元人民币（税前）。

第二节 公司简介

	A股	H股	境内优先股
证券简称	中国银行	中国银行	中行优3 中行优4
证券代码	601988	3988	360033 360035
上市证券交易所	上海证券交易所	香港联合交易所有限公司	上海证券交易所
联系人和联系方式	董事会秘书、公司秘书		证券事务代表
姓名	刘承钢		姜卓
电话	（86）10-66592638		（86）10-66592638
电子信箱	ir@bankofchina.com		ir@bankofchina.com

第三节 主要会计数据和财务指标

3.1 主要会计数据和指标 单位：百万元人民币（百分比除外）

项目	2025年	2024年	本报告期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	658,310	630,090	4.48%	622,889
营业利润	299,950	292,463	2.56%	294,073
利润总额	301,288	294,954	2.15%	295,608
归属于母公司所有者的净利润	243,021	237,841	2.18%	231,904
扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的 净利润	242,912	236,789	2.59%	230,928
基本每股收益（元）	0.74	0.75	(1.59%)	0.74
稀释每股收益（元）	0.74	0.75	(1.59%)	0.74
基本每股收益（元,扣除非经常性损益后）	0.74	0.75	(1.17%)	0.73
稀释每股收益（元,扣除非经常性损益后）	0.74	0.75	(1.17%)	0.73
净资产收益率（%,加权平均）	8.94	9.50	下降0.56个百分点	10.12
净资产收益率（%,加权平均,扣除非经常性损益后）	8.94	9.45	下降0.51个百分点	10.08
经营活动产生的现金流量净额	812,030	550,966	47.38%	816,446

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	本报告期末比上年末增减(%)	2023年12月31日
资产总计	38,358,076	35,061,299	9.40%	32,432,166
归属于母公司所有者权益合计	3,064,044	2,816,231	8.80%	2,629,510

3.2 分季度主要会计数据

单位：百万元人民币

项目	2025年10-12月	2025年7-9月	2025年4-6月	2025年1-3月
营业收入	167,106	162,201	164,074	164,929
归属于母公司所有者的净利润	65,361	60,069	63,227	54,364
扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润	65,487	59,810	63,000	54,615
经营活动收到/（支付）的现金流量净额	760,804	17,587	74,102	(40,463)

第四节 股本及股东情况

4.1 普通股股东数量和持股情况

2025年12月31日普通股股东总数为641,594名，其中包括483,689名A股股东及157,905名H股股东。

本报告披露日前上一月末普通股股东总数为708,240名，其中包括551,386名A股股东及156,854名H股股东。

2025年12月31日，前十名普通股股东持股情况如下：

单位：股

序号	普通股股东名称	报告期内增减	期末持股数量	持股比例	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结的股份数量	股东性质	普通股股份种类
1	汇金公司	–	188,791,906,533	58.59%	–	–	无	国家	A股
2	香港中央结算（代理人）有限公司	74,993,720	81,856,393,518	25.40%	–	–	未知	境外法人	H股
3	财政部	27,824,620,573	27,824,620,573	8.64%	27,824,620,573	–	无	国家	A股
4	中国证券金融股份有限公司	–	7,941,164,885	2.46%	–	–	无	国有法人	A股
5	中央汇金资产管理有限责任公司	–	1,810,024,500	0.56%	–	–	无	国有法人	A股
6	香港中央结算有限公司	(542,798,296)	890,958,087	0.28%	–	–	无	境外法人	A股
7	MUFG Bank, Ltd.	–	520,357,200	0.16%	–	–	未知	境外法人	H股
8	中国工商银行－上证50交易型开放式指数证券投资基金	(130,391,743)	264,740,302	0.08%	–	–	无	其他	A股
9	中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	(127,481,490)	236,382,455	0.07%	–	–	无	其他	A股
10	中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001沪	130,044,357	173,015,094	0.05%	–	–	无	其他	A股

注：

1.香港中央结算（代理人）有限公司的持股数量是该公司以代理人身份，代表截至2025年12月31日止，在该公司开户登记的所有机构和个人投资者持有本行H股股份合计数。

2.截至2025年12月31日，中国金融资产经营管理有限责任公司以受托持方式持有本行H股股份10,406,701,000股，并以相关通方式维持本行需沪港股通持股比例不低于本行已发行H股股份总数的2%的要求。中国金融资产持有本行H股股份的有关详情请见本报告“主要股东及其他人士的权益和淡仓”部分。其自身持股情况参见本报告“主要股东情况”部分及其官网披露。截至报告期末，中国金融资产不存在质押本行股份的情况。

3.香港中央结算有限公司控股股东香港交易及结算所有限公司持有本行A股股份合计数，其中包括中国香港及海外投资者持有的沪股通股票。

4.汇金公司持有中央汇金资产管理有限责任公司100%股权，持有中国证券金融股份有限公司86.70%的股权，香港中央结算（代理人）有限公司是香港中央结算有限公司的全资子公司，除本报告所披露外，本行未知前十名普通股股东之间存在关联关系或一致行动关系。

5.除H股股东参与融资融券及转融通业务情况未知外，截至2025年12月31日本行前十名普通股股东未参与融资融券及转融通业务。

6.国特别说明外，以上数据来源于本行2025年12月31日的股东名册。

4.2控股股东情况

中央汇金投资有限责任公司

中央汇金投资有限责任公司（“汇金公司”）成立于2003年12月16日，是依据《公司法》由国家出资设立的国有独资公司，法定代表人张南松。汇金公司是中国投资有限责任公司的全资子公司，根据国务院授权，对国有重点金融企业进行股权投资，以出资额为限代表国家依法对国有重点金融企业行使出资人权利和履行出资人义务，实现国有金融资产保值增值。汇金公司不开展其他任何商业性经营活动，不干预其控股的国有重点金融企业的日常经营活动。

关于中国投资有限责任公司，请参见本行2007年10月31日发布的《关于中国投资有限责任公司成立有关事宜的公告》。

4.3优先股股东情况

2025年12月31日优先股股东总数为108名，全部为境内优先股股东。

本报告披露日前上一月末优先股股东总数为106名，全部为境内优先股股东。

2025年12月31日，前十名优先股股东持股情况如下：

单位：股

序号	优先股股东名称	报告期内增减	期末持股数量	持股比例	质押或冻结的股份数量	股东性质	优先股股份种类
1	中国银行有限责任公司－中城信托－宝富2号集合资金信托计划	–	73,383,300	7.34%	无	其他	境内优先股
2	中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001沪	–	70,000,000	7.00%	无	其他	境内优先股
3	华宝信托有限责任公司－华宝信托－多策略优盈1号证券投资集合资金信托计划	220,000	59,300,000	5.93%	无	其他	境内优先股
4	江苏省国际信托有限责任公司－江苏信托－多策略优选2号集合资金信托计划	–	56,000,000	5.60%	无	其他	境内优先股
5	华宝信托有限责任公司－华宝信托－多策略优盈10号证券投资集合资金信托计划	–	42,460,000	4.25%	无	其他	境内优先股
6	中城信托有限责任公司－中城信托－宝富22号集合资金信托计划	–	34,358,700	3.44%	无	其他	境内优先股
7	建信信托有限责任公司－建信信托－安鑫策略1号集合资金信托计划	–	33,000,000	3.30%	无	其他	境内优先股
8	中国平安人寿保险股份有限公司－万能－个险万能	–	30,000,000	3.00%	无	其他	境内优先股
9	上海烟草集团有限责任公司	–	30,000,000	3.00%	无	国有法人	境内优先股
10	中城信托有限责任公司－中城信托－宝富31号集合资金信托计划	–	28,000,000	2.80%	无	其他	境内优先股

注：

1.中城信托有限责任公司－中城信托－宝富2号集合资金信托计划、中城信托有限责任公司－中城信托－宝富22号集合资金信托计划、中城信托有限责任公司－中城信托－宝富31号集合资金信托计划均为中城信托有限责任公司管理，华宝信托有限责任公司－华宝信托－多策略优盈1号证券投资集合资金信托计划、华宝信托有限责任公司－华宝信托－多策略优盈10号证券投资集合资金信托计划均为华宝信托有限责任公司管理。

2.截至2025年12月31日，中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001沪可时为本行前十名普通股股东和前十名优先股股东之一。

3.除上述情况外，本行未知上述优先股股东之间、上述优先股股东与上述前十名普通股股东之间存在关联关系或一致行动关系。

第五节 重要事项

5.1 利润分配

本行围绕高质量发展首要任务，坚持稳中求进、以进促稳，持续推进降本提质增效，经营业绩实现稳中有进。2025年，集团实现营业收入6,583.10亿元，同比增加202.20亿元，增长3.48%；实现净利润2,579.36亿元，同比增加52.71亿元，增长2.00%；实现归属于母公司所有者净利润2,430.21亿元，同比增加5.180亿元，增长2.18%；平均总资产回报率（ROA）0.70%，净资产收益率（ROE）8.94%。

集团利润表主要项目及变动情况如下表所示：

单位：百万元人民币（百分比除外）

项目	2025年	2024年	变动	变动比率
利息净收入	440,705	448,934	(8,229)	(1.83%)
非利息收入	217,605	181,156	36,449	20.12%
其中：手续费及佣金净收入	82,237	76,590	5,647	7.37%
营业收入	658,310	630,090	28,220	4.48%
营业支出	(358,360)	(337,627)	(20,733)	6.14%
其中：业务及管理费	(183,270)	(181,262)	(2,008)	1.11%
资产减值损失	(103,087)	(102,722)	(365)	0.36%
营业利润	299,950	292,463	7,487	2.56%
利润总额	301,288	294,954	6,334	2.15%
所得税	(43,352)	(42,235)	(1,117)	2.64%
净利润	257,936	252,719	5,217	2.06%
归属于母公司所有者的净利润	243,021	237,841	5,180	2.18%

集团主要项目分季度情况如下表所示：

单位：百万元人民币

项目	2025年10-12月	2025年7-9月	2025年4-6月	2025年1-3月
营业收入	167,106	162,201	164,074	164,929
归属于母公司所有者的净利润	65,361	60,069	63,227	54,364
扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润	65,487	59,810	63,000	54,615
经营活动收到/（支付）的现金流量净额	760,804	17,587	74,102	(40,463)

利息净收入与净息差

2025年，集团实现利息净收入440,705亿元，同比减少8229亿元，下降1.83%。其中，利息收入10,009.07亿元，同比减少706.32亿元，下降6.59%；利息支出9,602.02亿元，同比减少624.03亿元，下降10.02%。

利息收入

2025年，发放贷款和垫款利息收入6,714.74亿元，同比减少738.81亿元，下降9.91%，主要是发放贷款和垫款收益下降。

金融投资利息收入2,346.00亿元，同比增加174.52亿元，增长8.04%，主要是投资规模增长带动。

存放中央银行及存拆放同业利息收入948.53亿元，同比减少142.03亿元，下降13.02%，主要是存放中央银行及存拆放同业规模减少且收益下降。

利息支出

2025年，吸收存款利息支出4,038.92亿元，同比减少638.94亿元，下降13.71%，主要是吸收存款付息下降。

同业及其他金融机构存放和拆入款项利息支出1,025.52亿元，同比减少46.05亿元，下降4.28%，主要是同业及其他金融机构存放和拆入款项付息下降。

发行债券利息支出537.68亿元，同比减少42.44亿元，下降7.32%，主要是发行债券付息下降。

净息差

2025年，集团净息差1.26%，同比下降14个基点，主要受境内人民币贷款市场报价利率（LPR）下调以及外币市场利率下降等因素影响。生息资产平均收益率同比下降40个基点，面对利率下行压力，本行积极加强主动管理，坚持量价协同发展，持续强化存款成本管控，推动付息负债平均付息率下降27个基点，有效减缓净息差下行趋势。境内人民币中长期发放贷款和债券平均净息差均较上年下降。

集团手续费及佣金净收入

2025年，集团实现手续费及佣金净收入82.23亿元，同比增加56.47亿元，增长7.37%。主要是本行围绕客户多元化金融服务需求，把握资本市场回暖机遇，加大财富管理、资产托管等业务拓展力度，代理业务、托管和其他受托等业务收入增长较好。

手续费及佣金净收入受动因如下：

单位：百万元人民币（百分比除外）

项目	2025年	2024年	变动	变动比率
集团				
代理业务手续费	26,172	20,661	5,511	26.67%
银行卡手续费	14,011	13,124	887	6.76%
结算与清算手续费	17,153	16,812	341	2.03%
信用承诺手续费及佣金	9,334	10,191	(857)	(8.41%)
顾问和咨询费	8,419	8,370	49	0.59%
外汇买卖价差收入	5,576	5,800	(224)	(3.86%)
托管和其他受托业务佣金	6,892	6,397	495	7.74%
其他	7,892	7,232	660	9.13%
手续费及佣金收入	95,449	88,587	6,862	7.75%
手续费及佣金支出	(13,212)	(11,997)	(1,215)	10.13%
手续费及佣金净收入	82,237	76,590	5,647	7.37%
境内				
代理业务手续费	18,441	15,931	2,510	15.76%
银行卡手续费	10,728	10,069	659	6.54%
结算与清算手续费	15,313	14,962	351	2.35%
信用承诺手续费及佣金	3,367	3,835	(468)	(12.20%)
顾问和咨询费	7,195	7,392	(197)	(2.67%)
外汇买卖价差收入	5,261	5,457	(196)	(3.59%)
托管和其他受托业务佣金	6,028	5,529	499	9.03%
其他	4,734	4,631	103	2.22%
手续费及佣金收入	71,067	67,806	3,261	4.81%
手续费及佣金支出	(8,832)	(7,940)	(892)	11.23%
手续费及佣金净收入	62,235	59,866	2,369	3.96%

其他非利息收入

集团实现其他非利息收入1,353.68亿元，同比增加308.02亿元，增长29.46%。主要是本行主动把握金融市场波动机遇，净交易收入及贵金属销售收入增长较好。

单位：百万元人民币（百分比除外）

项目	2025年	2024年	变动	变动比率
投资收益	53,295	41,453	11,842	28.57%
公允价值变动收益	(3,399)	(1,562)	(1,837)	117.61%
汇兑收益	22,517	12,626	9,891	78.34%
其他业务收入	62,955	52,049	10,906	20.95%
合计	135,368	104,566	30,802	29.46%

营业支出

本行坚持厉行节约、勤俭办行，持续优化费用开支结构，提升精细化管理水平，促进提高资源投入产出效率。2025年，集团营业支出3,583.60亿元，同比增加207.33亿元，增长6.14%。

单位：百万元人民币（百分比除外）

项目	2025年	2024年	变动	变动比率
税金及附加	6,307	6,210	97	1.56%
业务及管理费	183,270	181,262	2,008	1.11%
资产减值损失	103,087	102,722	365	0.36%
贵金属销售成本	30,115	19,739	10,376	52.57%
保险服务费用	10,861	11,015	(154)	(1.40%)
保险财务费用	15,511	7,078	8,433	119.14%
其他	9,209	9,601	(392)	(4.08%)
合计	358,360	337,627	20,733	6.14%

业务及管理费

本行持续加强成本管理，优化费用支出结构，严格控制一般性费用开支，积极支持科技创新和数字化经营。集团成本收入比为27.84%，同比下降0.00个百分点，保持在较低水平。集团业务及管理费1,832.70亿元，同比增加20.08亿元，增长1.11%。

资产减值损失

本行不断增强风险管理的主动性和有效性，台账资产质量保持基本稳定。同时，严格遵循审慎稳健的拨备政策，保持充足的风险抵御能力。2025年，集团资产减值损失1,030.87亿元，同比增加365.26亿元，增长0.36%。其中，集团贷款减值损失1,073.86亿元。

所得税

2025年，集团所得税费用433.52亿元，同比增加11.17亿元，增长2.64%。实际税率14.39%。

5.2 资产负债表主要项目分析

本行坚持贯彻落实新发展理念，着力推动高质量发展，动态调整业务策略，持续优化金融供给，资产负债保持平稳增长。2025年末，集团资产总计383,580.76亿元，比上年末增加32,967.77亿元，增长9.40%。集团负债合计353,469.52亿元，比上年末增加30,416.17亿元，增长9.47%。

集团资产负债表主要项目如下表所示：

单位：百万元人民币（百分比除外）

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	占比	金额	占比
资产				
发放贷款和垫款	22,876,769	59.64%	21,055,282	60.05%
金融投资	9,659,610	25.18%	8,360,277	23.84%
存放中央银行	2,464,762	6.43%	2,467,857	7.04%
存拆放同业	1,489,941	3.88%	1,426,304	4.07%
其他资产	1,866,994	4.87%	1,751,579	5.00%
资产总计	38,358,076	100.00%	35,061,299	100.00%
负债				
吸收存款	26,182,431	74.49%	24,202,588	75.38%
同业存拆入及对应付负债	5,390,699	15.34%	4,492,466	13.99%
其他借入资金	2,349,233	6.68%	2,099,510	6.54%
其他负债	1,227,589	3.49%	1,313,771	4.09%
负债合计	35,149,952	100.00%	32,108,335	100.00%

注：其他借入资金包括向付债券、长期借款。

发放贷款和垫款

本行以实履行国有大行责任、扎实做好金融“云端大文章”、加力支持重大战略、重点领域、薄弱环节、贷款业务保持平稳增长为原则，在满足资本约束、风险管理、流动性管理等要求的前提下，合理安排贷款投放节奏。2025年末，集团发放贷款和垫款总额23,234.52亿元，比上年末增加1,819.24亿元，增长8.61%。其中，人民币贷款和垫款总额20,203.56亿元，比上年末增加1,407.26亿元，增长9.94%；外币贷款和垫款折合人民币3,030.96亿元，比上年末增加412.38亿元，增长23.89%。

本行密切关注宏观调控政策、持续调整优化信贷结构，切实加强重点领域风险识别和管控，着力加大不良资产清收化解力度，资产质量保持基本稳定。2025年末，集团贷款减值准备余额875.77亿元，比上年末增加73.67亿元。集团不良重组贷款总额为1,206.52亿元，比上年末增加218.03亿元；在发放贷款和垫款总额（不含应计利息）中的占比为5.25%，比上年末上升0.06个百分点。

按地区划分的发放贷款和垫款

单位：百万元人民币（百分比除外）

项目	2025年12月31日		2024年12月31日		2023年12月31日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
企业贷款和垫款						
境内:人民币	14,037,435	59.85%	12,219,758	56.59%	10,655,067	53.38%
各外币折入民币	222,710	0.95%	246,551	1.14%	353,163	1.77%
中国香港澳门台湾及其他国家和地区:各货币折入民币	2,322,166	9.90%	2,252,240	10.43%	2,289,792	11.47%
小计	16,582,311	70.70%	14,718,549	68.16%	13,298,022	66.62%
个人贷款						
境内:人民币	6,021,226	25.67%	6,029,919	27.93%	5,827,122	29.19%
各外币折入民币	1,850	0.01%	1,777	0.01%	1,532	0.01%
中国香港澳门台湾及其他国家和地区:各货币折入民币	802,127	3.42%	793,340	3.67%	781,311	3.91%
小计	6,825,203	29.10%	6,825,036	31.61%	6,609,965	33.11%
应计利息	45,978	0.20%	50,483	0.23%	53,792	0.27%
发放贷款和垫款总额	23,453,492	100.00%	21,594,068	100.00%	19,961,779	100.00%

金融投资

本行密切跟踪金融市场动态，合理把握投资时机，动态调整组合结构，2025年末，集团金融投资总额96,596.10亿元，比上年末增加12,993.33亿元，增长15.54%。其中，人民币金融投资总额90,008.05亿元，比上年末增加8,436.14亿元，增长13.56%；外币金融投资总额折合3,688.70亿美元，比上年末增加719.59亿美元，增长24.11%。

集团金融投资结构如下表所示：

单位：百万元人民币（百分比除外）

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	占比	金额	占比
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	757,713	7.84%	600,297	7.18%
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	4,630,814	47.94%	4,388,945	52.50%
以摊余成本计量的金融资产	4,271,083	44.22%	3,371,035	40.32%
合计	9,659,610	100.00%	8,360,277	100.00%

按发行主体分的金融投资

单位：百万元人民币（百分比除外）

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	占比	金额	占比
债券				
境内发行人				
政府	4,827,077	49.97%	4,295,801	51.39%
公共实体及准政府	150,232	1.56%	155,572	1.86%
政策性银行	947,392	9.81%	847,708	10.14%
金融机构	596,003	6.17%	496,676	5.94%
公司	311,448	3.22%	202,891	2.43%
东方资产管理公司	152,431	1.58%	152,433	1.82%
小计	6,984,583	72.31%	6,151,081	73.58%
中国香港澳门台湾及其他国家和地区发行人				
政府	1,280,355	13.26%	1,121,050	13.41%
公共实体及准政府	559,162	5.79%	297,081	3.55%
金融机构	289,103	2.99%	285,766	3.42%
公司	139,281	1.44%	139,119	1.66%
小计	2,267,901	23.48%	1,843,016	22.04%
权益工具及其他	407,126	4.21%	366,180	4.38%
合计	9,659,610	100.00%	8,360,277	100.00%

注:权益工具及其他包含投资基金。

按债券剩余期限分类的金融投资

单位：百万元人民币（百分比除外）

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	占比	金额	占比
人民币	7,069,005	73.18%	6,225,491	74.47%
美元	1,375,398	14.24%	1,244,430	14.89%
港币	474,178	4.91%	450,636	5.39%
其他	741,029	7.67%	439,720	5.25%
合计	9,659,610	100.00%	8,360,277	100.00%

集团持有规模较大的十只金融债券情况

单位：百万元人民币（百分比除外）

债券名称	面值	年利率	到期日	减值准备
2022年政策性银行债券	15,630	3.18%	2032-03-11	–
2022年政策性银行债券	15,893	2.98%	2032-04-22	–
2022年政策性银行债券	15,810	2.90%	2032-08-19	–
2025年金融机构债券	15,080	1.85%	2028-02-28	–
2022年政策性银行债券	15,012	2.96%	2032-07-18	–
2022年政策性银行债券	14,669	2.82%	2027-06-17	–
2019年政策性银行债券	14,286	3.65%	2029-05-21	–
2019年政策性银行债券	14,111	3.74%	2029-07-12	–
2022年政策性银行债券	13,490	2.77%	2032-10-24	–
2022年政策性银行债券	13,415	3.00%	2032-01-17	–

注:金融债券指金融机构法人在债券市场发行的有价债券，包括政策性银行发行的债券、同业及非银行金融机构发行的债券，但不包括重组债券及央行票据。

吸收存款

本行加快产品和服务创新，持续提升金融服务质效，推动存款业务高质量发展。一方面，聚焦低成本资金长期、持续深耕代发薪、快捷支付、第三方存管、现金管理、财富管理等重点业务，积极推动人民币存款量价协同发展；另一方面，增强服务居民高龄、家庭、幼儿、教育、医疗、养老等民生领域需求，提供一体化服务方案，外币存款实现较好增长。2025年末，集团吸收存款总额26,183,124.31亿元，比上年末增加1,979,843亿元，增长8.18%。其中，人民币吸收存款总额22,097,079.47亿元，比上年末增加1,913,737.76亿元，增长9.47%；外币吸收存款总额折合7,398.06亿美元，比上年末增加101.01亿美元，增长15.00%。

集团以及境内吸收存款结构如下表所示：

单位：百万元人民币（百分比除外）

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	占比	金额	占比
集团				
公司存款				
活期存款	5,668,520	21.65%	5,518,065	22.80%
定期存款	6,515,073	24.89%	5,955,203	24.61%
结构性存款	320,170	1.22%	284,886	1.18%
小计	12,503,763	47.76%	11,758,154	48.59%
个人存款				
活期存款	4,424,673	16.90%	4,163,121	17.20%
定期存款	8,043,354	30.72%	7,318,692	30.24%
结构性存款	353,694	1.35%	189,584	0.78%
小计	12,821,721	48.97%	11,671,397	48.22%
发行存款证	421,423	1.61%	324,563	1.34%
其他	435,524	1.66%	448,474	1.85%
合计	26,182,431	100.00%	24,202,588	100.00%
境内				
公司存款				
活期存款	4,657,495	21.59%	4,697,363	23.52%
定期存款	4,969,541	23.03%	4,460,242	22.33%
结构性存款	310,989	1.44%	269,867	1.35%
小计	9,938,025	46.06%	9,427,472	47.20%
个人存款				
活期存款	3,693,296	17.12%	3,527,461	17.66%
定期存款	7,221,361	33.47%	6,445,918	32.27%
结构性存款	316,388	1.47%	157,924	0.80%
小计	11,231,045	52.06%	10,131,303	50.73%
其他	405,830	1.88%	413,271	2.07%
合计	21,574,900	100.00%	19,972,046	100.00%

注:其他项目包含应付利息。

按地区划分的吸收存款

单位：百万元人民币（百分比除外）

项目	2025年12月31日		2024年12月31日		2023年12月31日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
公司存款						
境内:人民币	9,144,565	34.93%	8,862,649	36.63%	8,734,967	38.13%
各外币折入民币	793,460	3.03%	564,823	2.33%	662,103	2.89%
中国香港澳门台湾及其他国家和地区:各货币折入民币	2,565,738	9.80%	2,330,682	9.63%	2,133,252	9.31%
小计	12,503,763	47.76%	11,758,154	48.59%	11,530,322	50.33%
个人存款						
境内:人民币	10,871,726	41.52%	9,810,514	40.53%	8,926,078	38.97%
各外币折入民币	359,319	1.37%	320,789	1.33%	302,198	1.32%
中国香港澳门台湾及其他国家和地区:各货币折入民币	1,590,676	6.08%	1,540,094	6.36%	1,452,195	6.34%
小计	12,821,721	48.97%	11,671,397	48.22%	10,680,471	46.63%
发行存款证	421,423	1.61%	324,563	1.34%	310,212	1.35%
其他	435,524	1.66%	448,474	1.85%	386,045	1.69%
吸收存款总额	26,182,431	100.00%	24,202,588	100.00%	22,907,050	100.00%

注:其他项目包含应付利息。

按货币划分的吸收存款

单位：百万元人民币（百分比除外）

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	占比	金额	占比
人民币	20,707,947	79.10%	19,334,172	79.88%
美元	2,629,337	10.04%	2,277,803	9.41%
港币	1,640,221	6.26%	1,574,573	6.51%
其他	1,204,926	4.60%	1,016,040	4.20%
合计	26,182,431	100.00%	24,202,588	100.00%

负债质量管理

本行持续加强负债质量管理，夯实业务发展基础，丰富资金来源渠道，主动优化负债结构，推动集团负债业务稳健发展。积极落实监管要求，根据经营战略、风险偏好、总体业务特征等因素，对负债来源、结构、成本等方面实施有效管控，更好适应业务发展需要，相关指标均满足内外部管理要求；加大吸收存款拓展力度，加强内外部定价管理，强化市场化融资能力，合理控制负债业务期限、币种等方面的搭配程度，持续提升负债质量管理水平。

所有者权益

2025年末，集团所有者权益合计32,081.24亿元，比上年末增加5,513.60亿元，增长20.64%。主要影响因素有：（1）2025年，集团实现净利润2,579.36亿元，其中归属于母公司所有者的净利润2,430.21亿元。（2）本行稳步推进外资股东本补充，成功向特定对象发行A股股票，募集资金规模1,460亿元，并成功发行700亿元无固定期限资本债券，同时赎回存量资本工具管理，赎回28亿美元第二期境外优先股、900亿元无固定期限资本债券。（3）根据股东会审议批准的2024年度和2025年中期利润分配方案，2025年内共派发普通股现金股利710.48亿元。（4）本行派发优先股股息34.33亿元、无固定期限资本债券利息103.30亿元。

6.3分部信息

从地区角度，本集团主要在三大地区开展业务活动，包括境内、中国香港澳门台湾及其他国家和地区。从业务角度，本集团提供的金融服务主要包括公司金融业务、个人金融业务、资金业务、投资银行业务、保险业务及其他业务。

集团三大地区的利润贡献及资产负债总体情况如下表所示：

单位：百万元人民币

项目	境内		中国香港澳门台湾		其他国家和地区		抵销		集团	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
利息净收入	368,309	374,077	50,409	49,054	22,087	24,011	(100)	1,792	440,705	448,934
非利息收入	135,146	119,072	74,883	60,924	9,402	5,913	(1,826)	(4,753)	217,605	181,156
其中：手续费及佣金净收入	62,235	59,866	14,697	12,531	5,897	5,265	(592)	(1,072)	82,237	76,590
营业支出	(285,991)	(276,746)	(62,890)	(51,509)	(10,811)	(11,626)	1,332	2,254	(358,360)	(337,627)
其中:资产减值损失	(90,405)	(92,010)	(11,997)	(8,992)	(571)	(1,932)	(114)	212	(103,087)	(102,722)
利润总额	217,380	216,712	63,790	60,686	20,712	18,352	(594)	(796)	301,288	294,954
于年底										
资产	31,360,889	28,610,177	5,940,576	5,711,254	2,997,622	2,585,646	(1,941,011)	(1,845,778)	38,358,076	35,061,299