

## 1重要提示

1.1本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本行的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到上海证券交易所网站或本行网站仔细阅读年度报告全文。

1.2本行董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

1.3本行于2026年3月27日召开董事会会议,审议通过了本年度报告摘要。本行12名董事出席董事会会议。因事务原因,张景炎先生委托李志宏先生出席并表决,史剑刚先生委托李瑞晓女士出席并表决。

1.4本行为所属子公司“本集团”2025年度财务报告按照中国会计准则编制的财务报告经安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)审计,按照国际财务报告准则编制的财务报告经安永华明会计师事务所审计,审计师均出具无保留意见的审计报告。

1.5本行董事会决议向全体普通股股东派发2025年末现金股息每股10股人民币2.029元(含税),考虑已派发的2025年度中期股息后,2025年全年现金股息每10股人民币3.887元(含税)。本行不进行公积金转增股本。

## 2公司基本情况

## 2.1公司简介

股票上市交易所、股票简称及股票代码(境内)	A股: 上海证券交易所 股票代码: 601939 H股: 香港交易所 股票代码: 0939 境外上市外资股 股票代码: 0939 境外上市人民币普通股 股票代码: 0939
股票上市交易所、股票简称及股票代码(境外)	无
注册地址	北京 北京市西城区金融大街25号
办公地址	北京 北京市西城区金融大街25号
邮编	100032
联系电话及电报挂号	电话: 86-10-67593388 电报挂号: 4011021180 电报挂号: 4011021180
互联网网址	www.ccb.com.cn

## 2.2主要业务简介

中国建设银行股份有限公司是中国领先的大型商业银行,总部设在北京,其前身为中国人民建设银行成立于1984年10月。本行2006年10月在香港联合交易所挂牌上市(股票代码093903),2007年9月在上海证券交易所挂牌上市(股票代码601939)。本行2025年末市值约为2,656.46亿美元,居全球上市银行第7位。

本行为客户提供个人金融业务、个人金融保险、资金管理业务等全面的金融服务,拥有78亿个个人客户,1,273万家对公客户,并在基金、租赁、信托、保理、养老、投行等多个金融行业拥有子公司。2025年末,本集团共拥有378,344位员工,设有14,614个营业机构。

2025年,全球经济展现一定韧性,地缘局势和贸易摩擦为经济增长带来诸多不确定性,主要经济体和全球金融市场波动较大,多数主要发达经济体仍处复苏期。中国经济顶压前行,新旧向优发展,展现强大韧性和活力。经济运行总体平稳,稳中向好,经济社会发展主要目标圆满实现,“十四五”胜利收官,国内生产总值突破140万亿元,按不变价格,比上年增长5.0%。现代化产业体系建设持续推进,改革开放深入推进,重点领域风险化解取得积极进展,民生保障更加有力。现代产业体系建设和资本市场均有有效突破。但与此同时,外部环境变化影响加深,国内供需偏弱矛盾突出等困难挑战仍存。

宏观政策更趋积极有为,有力有效支持实体经济回升向好。财政支出更加积极,全年赤字率约4%,发行长期特别国债1.3万亿元,持续支持“两新一重”。货币政策更加宽松,强化逆周期调节,货币信贷保持合理增长,社会融资规模保持支持有力。监管政策更加精准,统筹推进防风险、强监管、促高质量发展各项任务。有力有序防范化解重点领域风险,中小金融机构改革化险取得重大进展,综合金融引领产业升级取得新进展,加大推动实体经济提质增效,构建金融“五篇大文章”高质量发展政策框架和制度框架,相关政策体系及统计制度不断完善。2025年,银行业规模稳健保持稳步增长,资产负债总体稳定,服务实体经济质效不断提升。

建设银行拥有强大坚实的资产基础,能持续吸引员工队伍,改革创新的优良传统,全面主动智能的风控体系,安全可靠的金融科技支撑,始终与国家经济建设和发展共同成长。2025年,本集团资产负债快速增长,服务实体经济质效提升,经营效益稳健扎实,关键指标保持均衡。本集团资产总额63.63万亿元,增幅12.47%,其中贷款资产和信贷净增26.93万亿元,增幅15.3%。负债总额41.96万亿元,增幅12.68%,其中存款30.84万亿元,增幅7.39%。完成向特定对象发行A股股票,募集资金1,050亿元。实现营业收入7,610.49亿元,净利润3,397.90亿元,分别比上年增长1.88%和1.04%。平均净资产回报率0.79%,加权平均净资产收益率10.04%,成本收入比20.15%,不良贷款率1.31%,不良充足率19.69%。

## 2.3主要会计数据和财务指标摘要

2.3.1本年度报告所载财务数据按照中国会计准则编制,除特别说明外,为本集团数据,以人民币列示。

(除特别说明外,以人民币百万)	2025年	2024年	变化(+/-)	2025年	2025年	2024年
总资产	636,330	563,711	132,619	100.00%	100.00%	100.00%
总负债	419,649	369,746	149,893	100.00%	100.00%	100.00%
所有者权益	216,681	193,965	22,716	100.00%	100.00%	100.00%
总资产增长率	12.47%	12.47%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
总负债增长率	12.68%	12.68%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
所有者权益增长率	11.21%	11.21%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
营业收入	7,610.49	7,000.00	610.49	100.00%	100.00%	100.00%
净利润	3,397.90	3,300.00	97.90	100.00%	100.00%	100.00%
平均净资产回报率	0.79%	0.79%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
加权平均净资产收益率	10.04%	10.04%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
成本收入比	20.15%	20.15%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
不良贷款率	1.31%	1.31%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
不良充足率	19.69%	19.69%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
拨备覆盖率	180.00%	180.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
流动性覆盖率	150.00%	150.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
净稳定资金率	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
资本充足率	18.00%	18.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
一级资本充足率	13.00%	13.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
核心一级资本充足率	8.00%	8.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
总资本回报率	15.00%	15.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
一级资本回报率	10.00%	10.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
核心一级资本回报率	7.00%	7.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
总资产周转率	0.15	0.15	0.00	100.00%	100.00%	100.00%
净资产周转率	0.25	0.25	0.00	100.00%	100.00%	100.00%
营业收入增长率	8.73%	8.73%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
净利润增长率	2.97%	2.97%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
平均净资产回报率	0.79%	0.79%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
加权平均净资产收益率	10.04%	10.04%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
成本收入比	20.15%	20.15%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
不良贷款率	1.31%	1.31%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
不良充足率	19.69%	19.69%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
拨备覆盖率	180.00%	180.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
流动性覆盖率	150.00%	150.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
净稳定资金率	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
资本充足率	18.00%	18.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
一级资本充足率	13.00%	13.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
核心一级资本充足率	8.00%	8.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
总资本回报率	15.00%	15.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
一级资本回报率	10.00%	10.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
核心一级资本回报率	7.00%	7.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
总资产周转率	0.15	0.15	0.00	100.00%	100.00%	100.00%
净资产周转率	0.25	0.25	0.00	100.00%	100.00%	100.00%
营业收入增长率	8.73%	8.73%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
净利润增长率	2.97%	2.97%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
平均净资产回报率	0.79%	0.79%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
加权平均净资产收益率	10.04%	10.04%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
成本收入比	20.15%	20.15%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
不良贷款率	1.31%	1.31%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
不良充足率	19.69%	19.69%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
拨备覆盖率	180.00%	180.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
流动性覆盖率	150.00%	150.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
净稳定资金率	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
资本充足率	18.00%	18.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
一级资本充足率	13.00%	13.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
核心一级资本充足率	8.00%	8.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
总资本回报率	15.00%	15.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
一级资本回报率	10.00%	10.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
核心一级资本回报率	7.00%	7.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
总资产周转率	0.15	0.15	0.00	100.00%	100.00%	100.00%
净资产周转率	0.25	0.25	0.00	100.00%	100.00%	100.00%
营业收入增长率	8.73%	8.73%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
净利润增长率	2.97%	2.97%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
平均净资产回报率	0.79%	0.79%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
加权平均净资产收益率	10.04%	10.04%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
成本收入比	20.15%	20.15%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
不良贷款率	1.31%	1.31%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
不良充足率	19.69%	19.69%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
拨备覆盖率	180.00%	180.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
流动性覆盖率	150.00%	150.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
净稳定资金率	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
资本充足率	18.00%	18.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
一级资本充足率	13.00%	13.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
核心一级资本充足率	8.00%	8.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
总资本回报率	15.00%	15.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
一级资本回报率	10.00%	10.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
核心一级资本回报率	7.00%	7.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
总资产周转率	0.15	0.15	0.00	100.00%	100.00%	100.00%
净资产周转率	0.25	0.25	0.00	100.00%	100.00%	100.00%
营业收入增长率	8.73%	8.73%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
净利润增长率	2.97%	2.97%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
平均净资产回报率	0.79%	0.79%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
加权平均净资产收益率	10.04%	10.04%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
成本收入比	20.15%	20.15%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
不良贷款率	1.31%	1.31%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
不良充足率	19.69%	19.69%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
拨备覆盖率	180.00%	180.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
流动性覆盖率	150.00%	150.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
净稳定资金率	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
资本充足率	18.00%	18.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
一级资本充足率	13.00%	13.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
核心一级资本充足率	8.00%	8.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
总资本回报率	15.00%	15.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
一级资本回报率	10.00%	10.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
核心一级资本回报率	7.00%	7.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
总资产周转率	0.15	0.15	0.00	100.00%	100.00%	100.00%
净资产周转率	0.25	0.25	0.00	100.00%	100.00%	100.00%
营业收入增长率	8.73%	8.73%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
净利润增长率	2.97%	2.97%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
平均净资产回报率	0.79%	0.79%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
加权平均净资产收益率	10.04%	10.04%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
成本收入比	20.15%	20.15%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
不良贷款率	1.31%	1.31%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
不良充足率	19.69%	19.69%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
拨备覆盖率	180.00%	180.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
流动性覆盖率	150.00%	150.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
净稳定资金率	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
资本充足率	18.00%	18.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
一级资本充足率	13.00%	13.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
核心一级资本充足率	8.00%	8.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
总资本回报率	15.00%	15.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
一级资本回报率	10.00%	10.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
核心一级资本回报率	7.00%	7.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
总资产周转率	0.15	0.15	0.00	100.00%	100.00%	100.00%
净资产周转率	0.25	0.25	0.00	100.00%	100.00%	100.00%
营业收入增长率	8.73%	8.73%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
净利润增长率	2.97%	2.97%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
平均净资产回报率	0.79%	0.79%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
加权平均净资产收益率	10.04%	10.04%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
成本收入比	20.15%	20.15%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
不良贷款率	1.31%	1.31%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
不良充足率	19.69%	19.69%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
拨备覆盖率	180.00%	180.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
流动性覆盖率	150.00%	150.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
净稳定资金率	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
资本充足率	18.00%	18.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
一级资本充足率	13.00%	13.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
核心一级资本充足率	8.00%	8.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
总资本回报率	15.00%	15.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
一级资本回报率	10.00%	10.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
核心一级资本回报率	7.00%	7.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
总资产周转率	0.15	0.15	0.00	100.00%	100.00%	100.00%
净资产周转率	0.25	0.25	0.00	100.00%	100.00%	100.00%
营业收入增长率	8.73%	8.73%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
净利润增长率	2.97%	2.97%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
平均净资产回报率	0.79%	0.79%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
加权平均净资产收益率	10.04%	10.04%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
成本收入比	20.15%	20.15%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
不良贷款率	1.31%	1.31%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
不良充足率	19.69%	19.69%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%
拨备覆盖率	180.00%	180.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.0