

第一节 重要提示

1. 本年度报告摘要来自年度报告全文, 为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划, 投资者应当到上海证券交易所 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
2. 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性, 不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 并承担个别和连带的法律责任。
3. 公司全体董事出席了董事会会议。
4. 德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
5. 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)审计, 公司2025年度实现归属于母公司的合并净利润为2,027,200,467元, 每股收益0.27元, 2025年末未分配利润为244,450,247元, 2025年母公司实现的净利润7,376,467元, 2025年末母公司未分配利润为192,317,567元。

因公司2025年度合并报表及母公司报表未分配利润为负数, 综合考虑公司未来的经营资金需求和可持续发展, 公司2025年度利润分配预案为: 2025年度不进行利润分配, 也不进行资本公积金转增股本和股利。该预案尚需提交公司2025年度股东大会审议。

截至报告期末, 母公司存在未弥补的亏损及其对公司分红等事的影响

√适用 □不适用
截至报告期末, 公司母公司未分配利润为-192,317,567元, 因母公司未分配利润为负数, 公司2025年度利润分配预案为: 2025年度不进行利润分配, 也不进行资本公积金转增股本和股利。

第二节 公司简介

证券简称	股票代码	上市交易所	注册地址	办公地址	信息披露网址
上海新动力	600841	上海证券交易所	上海市浦东新区川沙新镇川沙路1111号	上海市浦东新区川沙新镇川沙路1111号	www.sse.com.cn
上海新动力	900920	上海证券交易所	上海市浦东新区川沙新镇川沙路1111号	上海市浦东新区川沙新镇川沙路1111号	www.sse.com.cn

2. 报告期内主要业务简介

2025年, 我国国内生产总值(GDP)增长5%, 国民经济保持稳中有进发展态势。

(1) 国内内燃机和柴油发动机行业情况

内燃机行业是制造业工业中的一个大型行业, 各种类型的汽车、摩托车、农业机械、工程机械、船舶、铁道内燃机车、地质和石油钻机、内燃发电设备、军用及特种用途机械等都以内燃机为配套动力。内燃机按照所用燃料分为汽油发动机、柴油发动机、天然气发动机等, 随着国家节能减排政策, 纯电动、混合动力、氢燃料等新能源动力方式上升了柴油发动机等新能源动力方式的主导地位, 节能减排是行业未来发展的趋势。

根据中国内燃机工业协会数据, 2025年国内多缸柴油机销量为413.17万台, 同比增长7.25%, 其中, 商用车用240.06万台, 同比增长14.06%; 工程机械用33.08万台, 同比下降0.03%; 农用机械用61.87万台, 同比下降3.27%; 船用4.84万台, 同比增长21.97%; 发电机械用41.33万台, 同比增长18.24%。

2025年, 随着国家实施更加积极的财政政策和适度宽松的货币政策, 持续扩大内需、优化存量“两重”项目、国家重点实施重大工程重点领域建设等项目和“两新”新一轮大规模设备更新和消费品以旧换新政策等, 预计2026年国民经济仍将保持持续健康发展, 但由于行业产能存在过剩, 企业间竞争将更加激烈, 企业间竞争将更加激烈, 在重卡行业, 上汽红岩的主要竞争对手中有中国重汽集团有限公司、一汽解放汽车有限公司、东风汽车集团有限公司、陕西汽车控股集团有限公司等。自2025年12月起, 因上汽红岩被法院裁定破产重整计划而不再纳入公司的合并范围, 公司主营业务不再包含重卡业务。

公司2025年1-11月的主要业务为生产制造柴油发动机和重型卡车, 其中: 公司生产制造的柴油发动机主要为国内商用车企业、工程机械企业以及船舶和发电机组等制造企业配套; 公司全资子公司上汽红岩主要从事重型卡车的生产制造和销售。自2025年12月起, 因上汽红岩被法院裁定破产重整计划而不再纳入公司的合并范围, 公司主营业务为生产制造柴油发动机和重型卡车。

公司采取“以销定产”的生产模式, 根据市场需求生成月、周、日生产计划, 按照订单的交货期合理排产, 利用制造执行信息系统提高生产效率, 确保生产过程严格有序, 实现实时控制, 根据不同的配套市场, 公司销售模式分为直销模式和经销商模式。

3. 公司的主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位: 元 币种: 人民币

	2025年	2024年	本报告期末比上年末增减(%)	2023年
总资产	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73	18,127,416,719.88
归属于上市公司普通股股东的净资产	6,281,183,160.07	5,197,067,215.23	20.81	5,520,504,402.38
营业收入	6,739,549,964.49	6,407,429,947.74	-1.28	8,880,594,121.52
利润总额	2,924,087,426.61	-1,087,041,426.52	不适用	-2,441,282,076.75
归属于上市公司普通股股东的净利润	5,694,136,181.80	6,391,031,226.26	-10.98	8,603,236,453.69
归属于上市公司普通股股东的其他综合收益	2,872,064,646.50	-1,038,076,103.09	不适用	-2,422,550,949.31
归属于上市公司普通股股东的净资产收益率	-689.002,114.61	-2,119,215,062.11	不适用	-2,538,469,303.51
经营活动产生的现金流量净额	519,062,419.89	-972,422,484.68	不适用	301,322,736.41
经营活动产生的现金流量净额	-44.01	不适用	不适用	-27.17
基本每股收益(元/股)	0.07	-1.44	不适用	-1.61
稀释每股收益(元/股)	不适用	不适用	不适用	不适用

3.2 报告期末的主要会计数据和财务指标

单位: 元 币种: 人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年末增减(%)
总资产	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73
归属于上市公司普通股股东的净资产	6,281,183,160.07	5,197,067,215.23	20.81
营业收入	6,739,549,964.49	6,407,429,947.74	-1.28
利润总额	2,924,087,426.61	-1,087,041,426.52	不适用
归属于上市公司普通股股东的净利润	5,694,136,181.80	6,391,031,226.26	-10.98
归属于上市公司普通股股东的其他综合收益	2,872,064,646.50	-1,038,076,103.09	不适用
归属于上市公司普通股股东的净资产收益率	-689.002,114.61	-2,119,215,062.11	不适用
经营活动产生的现金流量净额	519,062,419.89	-972,422,484.68	不适用
经营活动产生的现金流量净额	-44.01	不适用	不适用
基本每股收益(元/股)	0.07	-1.44	不适用
稀释每股收益(元/股)	不适用	不适用	不适用

3.3 近3年的主要会计数据和财务指标

单位: 元 币种: 人民币

	2025年	2024年	本报告期末比上年末增减(%)	2023年
总资产	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73	18,127,416,719.88
归属于上市公司普通股股东的净资产	6,281,183,160.07	5,197,067,215.23	20.81	5,520,504,402.38
营业收入	6,739,549,964.49	6,407,429,947.74	-1.28	8,880,594,121.52
利润总额	2,924,087,426.61	-1,087,041,426.52	不适用	-2,441,282,076.75
归属于上市公司普通股股东的净利润	5,694,136,181.80	6,391,031,226.26	-10.98	8,603,236,453.69
归属于上市公司普通股股东的其他综合收益	2,872,064,646.50	-1,038,076,103.09	不适用	-2,422,550,949.31
归属于上市公司普通股股东的净资产收益率	-689.002,114.61	-2,119,215,062.11	不适用	-2,538,469,303.51
经营活动产生的现金流量净额	519,062,419.89	-972,422,484.68	不适用	301,322,736.41
经营活动产生的现金流量净额	-44.01	不适用	不适用	-27.17
基本每股收益(元/股)	0.07	-1.44	不适用	-1.61
稀释每股收益(元/股)	不适用	不适用	不适用	不适用

3.4 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总人数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位: 股

	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日
普通股股东总人数	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0

3.5 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总人数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位: 股

	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日
普通股股东总人数	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0

3.6 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总人数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位: 股

	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日
普通股股东总人数	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0

3.7 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总人数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位: 股

	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日
普通股股东总人数	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0

3.8 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总人数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位: 股

	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日
普通股股东总人数	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0

3.9 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总人数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位: 股

	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日
普通股股东总人数	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0

3.10 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总人数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位: 股

	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日
普通股股东总人数	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0

3.11 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总人数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位: 股

	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日
普通股股东总人数	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0

3.12 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总人数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位: 股

	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日
普通股股东总人数	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0

3.13 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总人数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位: 股

	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日
普通股股东总人数	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0

3.14 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总人数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位: 股

	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日
普通股股东总人数	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0

3.15 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总人数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位: 股

	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日
普通股股东总人数	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0

3.16 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总人数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位: 股

	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日
普通股股东总人数	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0

3.17 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总人数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位: 股

	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日
普通股股东总人数	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0

3.18 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总人数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位: 股

	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日
普通股股东总人数	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0

3.19 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总人数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位: 股

	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日
普通股股东总人数	10,790,926,523.98	13,520,031,053.20	-19.73
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	0
持有特别表决权股份的股东总人数	0	0	0
表决权恢复的优先股股东总人数	0	0	