（上接B111版）

被担保人	截至2024年12月31日担保余额	2024年年度股东大会授权净增加担保额度	2024年年度股东大会授权担保余额上限	2025年1—12月净增加担保额度	截至2025年12月31日担保余额
资产负债率为70%以上的子公司	274.77	344.50	619.27	-17.33	257.44
资产负债率低于70%的子公司	111.63	133.62	245.25	-4.62	107.02
资产负债率为70%以上的合联营公司	21.30	18.50	39.8	-6.56	14.74
资产负债率低于70%的合联营公司	8.88	13.23	22.11	-5.22	3.66
合计	416.58	509.85	926.43	-33.72	382.86

二、累计对外担保数量及逾期担保的数量

截至2025年12月31日，公司及子公司提供的实际担保金额为382.86亿元，其中对子公司提供的实际担保金额为364.46亿元，上述数额分别占公司最近一期经审计净资产的49.38%、47.01%；公司不存在对控股股东和实际控制人及其关联人提供担保的情形，也无逾期对外担保情形。

三、期后新增对外担保情况

2025年度后至本公告披露前一日，公司新增对外担保43.82亿元。期后新增对外担保情况详见附表2。

特此公告。

新城控股集团股份有限公司

董 事 会

二〇二六年三月二十八日

附表1：截至2025年12月31日对外担保情况

被担保人名称	注册地点	注册资本（亿元）	主营业务范围	截至2025年12月31日资产负债率	截至2025年12月31日主要财务指标（万元）					持股比例	担保起始日	担保到期日	截至2025年12月31日担保余额（亿元）
					资产总额	负债总额	资产净额	营业收入	净利润				
一、截至2025年12月31日，对资产负债率为70%以上的子公司的担保余额为257.44亿元													
上海新城创城房地产有限公司	上海市	0.20	房地产开发经营	99.80%	7,287,998.32	7,273,146.73	14,852.59	12,834.72	2,852.26	99.34%	2020/12/15	2035/12/14	5.40
盐城新城鸿博房产经营管理有限公司	江苏省盐城市	1.48	非居住房地产租赁；企业管理	92.26%	109,670.23	101,185.31	8,484.92	1,928.46	384.37	80.20%	2021/4/12	2032/4/11	1.54
苏州隆盛吾悦商业经营管理有限公司	江苏省苏州市	0.37	商业综合体管理服务；物业管理	77.17%	96,049.83	74,123.98	21,925.86	6,684.66	3,023.81	99.01%	2024/4/9	2037/4/1	3.84
常州金坛万博房产经营管理有限公司	江苏省常州市	0.50	房产租赁	73.69%	131,804.01	97,124.25	34,679.76	7,282.52	2,236.72	99.01%	2024/5/11	2042/5/24	6.05
东台市新城熙荣房产经营管理有限公司	江苏省盐城市	0.01（美元）	非居住房地产租赁	93.94%	100,366.46	94,279.06	6,086.40	2,901.15	3,202.38	80.20%	2024/12/20	2042/12/8	3.55
张家港万博投资管理有限公司	江苏省苏州市	0.16（美元）	商业综合体管理服务；物业管理	83.56%	122,323.77	102,215.82	20,107.95	3,783.17	173.75	98.91%	2025/8/18	2043/8/7	4.50
启东市悦博商业经营管理有限公司	江苏省南通市	0.50	商业综合体管理服务；非居住房地产租赁	70.62%	161,324.56	113,924.53	47,400.03	10,176.26	10,162.98	99.01%	2025/9/30	2041/8/26	5.20
滨州新城鸿睿房地产开发有限公司	山东省滨州市	1.71	房地产开发经营	97.44%	156,662.18	673.92	171,764.33	3,988.26	151.92	99.21%	2024/7/12	2029/7/1	1.04
临沂悦鸿商业经营管理有限公司	山东省临沂市	0.05	不动产经营租赁、物业管理、商业运营、房地产开发与经营	80.14%	114,828.56	92,831.70	21,996.85	3,566.23	74.98	99.01%	2024/7/24	2037/7/23	3.20
泰安恒泰商业经营管理有限公司	山东省泰安市	0.10	商业综合体管理服务	92.74%	128,584.61	116,466.76	9,117.85	5,730.97	448.48	80.20%	2024/7/5	2037/7/5	2.75
东营新城鸿晖房地产开发有限公司	山东省东营市	6.72	房地产开发经营	88.41%	219,871.92	194,399.36	25,472.56	42,726.96	1,027.80	99.01%	2024/8/12	2034/8/12	2.63
东营新城鸿晖房地产开发有限公司	山东省东营市	6.72	房地产开发经营	88.41%	219,871.92	194,399.36	25,472.56	42,726.96	1,027.80	99.01%	2024/9/25	2027/12/31	0.44
丽博新城鸿裕房地产开发有限公司	山东省淄博市	4.88	房地产开发经营；非居住地产租赁	98.11%	236,747.09	231,288.01	4,459.07	23,963.16	-7,399.13	99.22%	2025/1/24	2035/1/5	1.48
宿迁新城鸿晟房地产开发有限公司	江苏省宿迁市	0.50	房地产开发经营、房屋租赁	118.36%	125,213.14	148,184.28	-22,971.14	27,506.06	-4,156.51	95.18%	2021/3/29	2028/3/21	0.22
徐州市贾汪区忆睿房地产开发有限公司	江苏省徐州市	0.67	房地产开发经营、房屋租赁	97.82%	166,517.28	162,888.74	3,628.54	51,928.08	-1,650.20	80.20%	2023/1/18	2029/1/3	0.90
南京新城万嘉房地产有限公司	江苏省南京市	3.11	房地产开发经营、房屋租赁	89.20%	1,515,610.37	1,351,894.00	163,716.37	163.48	20,195.29	48.90%	2023/5/26	2029/5/26	0.60
南京新城旭顺养老产业管理有限公司	江苏省南京市	1.00	医疗服务；非居住房地产租赁	95.80%	82,891.11	79,410.11	3,481.00	1,589.66	1,456.11	99.01%	2023/1/13	2041/1/13	2.40
南京新城恒盛商业经营管理有限公司	江苏省南京市	0.60	商业综合体管理服务；非居住地产租赁	101.84%	196,591.27	198,[illegible]5.62	-2,885.29	8,485.26	-14,601.77	80.20%	2022/11/22	2035/11/22	4.13
南京新城旭晟商业经营管理有限公司	江苏省南京市	1.20	商业综合体管理服务；非居住地产租赁	93.97%	212,971.06	200,136.50	12,834.56	4,862.39	622.42	99.01%	2023/3/10	2041/3/9	5.16
南京新城创翼房地产有限公司	江苏省南京市	1.20	房地产开发经营；房屋租赁	81.80%	236,547.80	193,496.46	43,051.34	3,112.62	161.62	96.18%	2023/6/20	2041/6/20	4.18
宝应鸿宸商业经营管理有限公司	江苏省扬州市	1.06	商业综合体管理服务；非居住地产租赁	87.99%	107,197.66	94,323.12	12,874.53	3,275.01	470.44	80.20%	2020/12/14	2030/12/14	1.43
扬州新城悦博房产开发有限公司	江苏省扬州市	0.70	房地产开发经营；房屋租赁	73.94%	108,002.26	79,858.36	28,143.90	4,724.49	1,598.31	99.01%	2024/12/6	2035/12/6	4.00
泰安新泰新城吾悦商业管理有限公司	山东省泰安市	0.01	商业综合体管理服务；物业管理；停车场管理	95.61%	10,866.57	10,388.23	477.34	4,529.50	352.16	100.00%	2025/11/28	2031/11/17	0.50
新泰新城鸿盛房地产开发有限公司	山东省泰安市	0.10	房地产经营与销售；房屋租赁	90.01%	174,575.59	157,[illegible]493.43	17,[illegible]82.16	34,900.46	1,124.90	99.52%	2025/11/19	2031/11/17	1.00
沧州市新城悦盛房地产开发有限公司	河北省沧州市	1.10	房地产开发经营；房屋产权登记管理	86.06%	331,975.58	285,652.46	46,323.12	13,672.52	8,190.43	80.20%	2023/7/5	2031/6/2	0.50
天津新城悦荣房地产开发有限公司	天津市	2.34	房地产开发经营	80.18%	116,033.68	93,033.88	22,999.70	34,990.02	300.56	95.87%	2024/3/4	2029/7/3	0.12
天津市滨海新区新城悦鑫房地产开发有限公司	天津市	1.00	房地产开发经营	95.32%	275,045.67	262,166.91	12,878.76	3,279.14	3,182.23	81.00%	2023/6/12	2036/6/12	2.44
天津新城悦达房地产开发有限公司	天津市	0.30	房地产开发经营	91.88%	126,875.56	116,[illegible]570.85	10,304.72	7,172.11	-673.82	99.01%	2023/9/13	2031/12/12	2.09
天津新城万嘉房地产开发有限公司	天津市	10.10	房地产开发经营	94.64%	1,962,796.68	1,857,615.02	105,181.66	53.08	-27,366.01	99.01%	2023/5/1	2031/4/26	0.68
沧州市新城鸿盛房地产开发有限公司	河北省沧州市	1.10	房地产开发经营；房屋产权登记管理	86.06%	331,975.58	285,652.46	46,323.12	13,672.52	8,190.43	80.20%	2025/6/10	2032/6/9	1.70
沧州市新城鸿盛房地产开发有限公司	河北省沧州市	1.10	房地产开发经营；房屋产权登记管理	86.06%	331,975.58	285,652.46	46,323.12	13,672.52	8,190.43	80.20%	2025/9/2	2032/9/1	0.55
商丘恒泽房地产开发有限公司	河南省商丘市	0.50	房地产开发经营	114.50%	243,020.07	278,262.88	-35,242.81	100,532.36	-3,611.94	99.01%	2025/7/3	2029/7/3	0.29
西宁鸿悦房地产开发有限公司	青海省西宁市	0.09	房地产开发、商品房预售	90.04%	336,214.75	303,829.64	33,385.11	39,369.56	99.01	2024/12/21	2026/6/2	2026/6/2	0.64
大同新城悦盛房地产开发有限公司	山西省大同市	0.36	房地产开发经营；房屋租赁服务	71.17%	147,464.71	104,944.86	42,519.85	6,168.64	800.88	99.98%	2022/12/29	2026/9/29	0.15
沈阳旭盛经营管理有限公司	辽宁省沈阳市	0.10	不动产租赁、经营	96.21%	106,264.26	100,217.88	5,046.38	5,091.13	3,539.63	99.01%	2022/6/16	2032/6/15	4.62
长春鸿晟商业综合体经营管理有限公司	吉林省长春市	0.25（美元）	商业综合体管理服务；房地产租赁经营	88.96%	140,566.72	125,035.91	15,519.80	7,242.09	2,924.87	99.01%	2023/3/29	2033/3/26	4.16
长春鸿承商业综合体经营管理有限公司	吉林省长春市	0.18	不动产租赁、经营	92.54%	154,240.08	142,729.14	11,510.94	5,010.61	3,704.11	98.20%	2024/1/8	2039/1/7	3.42
成都鸿嘉商业管理有限公司	四川省成都市	0.52	商业综合体管理服务	82.84%	174,071.66	144,205.70	29,865.96	5,593.85	14,206.99	99.01%	2024/1/12	2034/1/11	5.69
重庆鸿秦房地产开发有限公司	重庆市	0.51	房地产开发经营、物业管理、商业综合体管理服务	90.89%	183,224.00	166,533.76	16,690.25	46,187.56	8,344.84	100.00%	2024/7/3	2039/7/2	3.85
兰州新城顺弘商业管理有限公司	甘肃省兰州市	0.20	商业综合体管理服务；非居住房地产租赁	97.31%	188,056.22	183,005.56	5,050.27	5,466.96	3,487.29	99.22%	2024/8/3	2034/6/2	6.40
大同新城悦禧房地产开发有限公司	山西省大同市	0.36	房地产开发经营；房屋租赁服务	71.17%	147,464.71	104,944.86	42,519.85	6,168.64	800.88	99.98%	2024/9/2	2030/9/2	0.08
遵义新城旭晟商业管理有限公司	贵州省遵义市	0.10	住房租赁；商业综合体管理服务	89.73%	121,734.71	109,234.65	12,500.06	3,309.17	-875.50	100.00%	2024/10/22	2034/10/16	3.65
重庆新城鸿阁房地产开发有限公司	重庆市	0.44	房地产开发经营	85.76%	117,193.81	100,499.89	16,693.91	127.46	14,233.56	99.01%	2025/7/15	2029/7/14	0.26
兰州新城鸿阁房地产开发有限公司	甘肃省兰州市	2.63	房地产开发经营；房屋产权登记管理	80.21%	284,772.76	228,[illegible]408.69	56,364.06	5,029.13	730.93	99.17%	2025/8/15	2029/12/20	1.42
安康新城旭博商业管理有限公司	陕西省安康市	0.15	非居住项目地产租赁；商业综合体管理服务	98.89%	83,144.86	82,224.03	920.83	2,949.54	2,903.34	99.34%	2025/9/26	2027/9/26	2.00
宝鸡鸿瑞经营管理有限公司	陕西省宝鸡市	0.75	不动产租赁、经营	71.29%	78,594.96	56,027.58	22,567.38	2,380.28	2,711.15	99.01%	2025/8/2	2031/8/9	0.30
唐山恒荣商业管理有限公司	河北省唐山市	0.08	商业综合体管理服务；自有商业房屋租赁服务	95.80%	169,006.50	161,916.66	7,089.85	5,160.12	5,603.79	80.19%	2025/12/18	2038/12/14	3.40
惠州俊安实业有限公司	广东省惠州市	4.00	房地产开发、国内贸易	83.20%	237,615.00	197,705.18	39,909.82	-10,662.73	-3,156.58	76.19%	2021/7/22	2029/9/2	1.44
广州番禺佳裕房产有限公司	广东省广州市	0.11	房地产业	101.25%	777,017.61	786,734.69	-9,717.07	1,063.60	4,405.75	96.25%	2022/12/31	2030/12/31	2.72
六盘水新城悦嘉房地产开发有限公司	贵州省六盘水市	0.22	房地产开发及经营；住宿服务；酒店管理	99.67%	155,452.81	154,946.68	506.13	11,809.50	-12,320.48	99.34%	2024/5/30	2029/11/23	0.67
肇庆艺博房地产开发有限公司	广东省肇庆市	2.06	房地产开发经营与销售、房屋租赁	80.88%	250,212.64	202,312.64	47,839.15	3,306.64	3,019.00	80.20%	2024/1/2	2034/12/10	2.15
昆明新城悦采房地产发展有限公司	云南省昆明市	0.06	房地产开发经营；物业管理；房地产租赁经营	94.43%	139,163.02	131,406.72	7,756.31	6,264.25	3,291.59	99.01%	2024/8/2	2039/7/31	3.37
钦州鸿悦商业管理有限公司	广西壮族自治区钦州市	0.11	商业综合体管理服务；物业管理	84.90%	98,126.27	83,311.77	14,814.50	3,657.80	2,975.59	99.01%	2024/11/15	2037/11/10	1.98
遵义新城恒晟商业经营管理有限公司	贵州省遵义市	0.10	商业综合体管理服务；物业管理	82.81%	106,577.03	87,424.60	18,152.43	3,362.20	1,204.82	99.01%	2024/12/5	2039/11/29	3.73
钦州新城吾悦商业管理有限公司	广西壮族自治区钦州市	0.01	商业综合体管理服务；物业管理	88.92%	18,754.50	16,676.81	2,077.68	9,264.40	1,198.94	100.00%	2025/6/6	2031/6/5	0.90
清镇市新城悦悦商业经营管理有限公司	贵州省贵阳市	0.30	商业综合体管理服务；物业管理	84.82%	56,484.32	47,909.66	8,574.66	1,569.63	-1,126.53	83.11%	2025/6/10	2038/6/10	0.92
昆明新城恒昶房地产经营管理有限公司	云南省昆明市	0.06	不动产经营租赁；物业管理	98.90%	116,732.56	114,[illegible]499.03	1,273.54	1,834.98	-1,441.08	99.01%	2025/5/7	2038/5/2	2.35
湘潭和宇置业有限公司	湖南省湘潭市	0.50	房地产开发经营；房屋产权登记管理	83.98%	59,586.30	50,042.30	9,544.01	17,098.50	-2,815.58	99.01%	2022/9/8	2027/9/7	0.50
大冶新城鸿盛房地产开发有限公司	湖北省黄石市	0.56	房地产开发经营	101.38%	172,822.26	176,[illegible]225.25	-2,402.99	51,810.86	12,815.11	98.63%	2022/12/29	2028/1/10	0.50
鄂州新城鸿隆房地产开发有限公司	湖北省鄂州市	0.36	房地产开发；商品房销售；物业管理	106.07%	231,348.93	245,384.65	-14,035.71	33,925.31	-8,463.78	98.63%	2025/5/9	2027/5/9	0.25
长沙悦顺商业经营管理有限公司	湖南省长沙市	0.20	物业管理；非居住房地产租赁	92.77%	224,183.32	207,984.11	16,199.22	6,796.33	70.34	99.01%	2024/7/3	2039/7/3	7.40
随州悦悦房产经营有限公司	湖北省随州市	0.25	房地产开发、经营	78.42%	83,307.28	65,337.35	17,969.93	3,177.06	3,562.24	80.20%	2024/9/2	2026/6/2	1.50
荆州新城恒盛商业运营管理有限公司	湖北省荆州市	0.15	商业综合体管理服务；非居住房地产租赁	89.58%	160,446.86	143,724.00	16,722.99	7,587.24	797.39	99.01%	2024/12/11	2036/12/2	4.50
鄂州新城吾悦商业管理有限公司	湖北省鄂州市	0.01	商业综合体管理服务；物业管理	94.35%	17,548.84	16,557.63	991.20	6,903.22	223.41	100.00%	2024/12/11	2026/12/10	1.00
长沙鸿拓商业经营管理有限责任公司	湖南省长沙市	1.33	房地产经营；自有房屋租赁；物业管理	91.79%	156,835.40	143,[illegible]964.76	12,870.64	3,588.99	-2,256.50	80.20%	2025/6/3	2037/6/17	5.33
常德新城瑰悦商业管理有限公司	湖南省常德市	0.10	商业综合体管理服务；工程物理服务	99.56%	83,093.09	82,730.08	363.02	142.20	-636.98	99.01%	2025/9/26	2039/9/26	2.46
常德新城鸿隆房地产开发有限公司	湖南省常德市	0.40	房地产开发经营；房屋产权登记管理	120.19%	169,491.64	203,709.03	-34,217.39	12,180.68	-4,156.47	99.01%	2025/12/19	2030/12/17	2.00
颍上新城恒嘉房地产开发有限公司	安徽省阜阳市	1.16	房地产开发、经营与销售	74.52%	328,735.76	244,987.77	83,747.99	43,382.94	-4,065.46	99.21%	2024/5/7	2030/4/4	2.35
阜阳新城吾悦商业管理有限公司	安徽省阜阳市	0.01	商业运营管理；物业管理	90.52%	21,218.20	19,207.63	2,010.58	8,969.06	1,113.23	100.00%	2024/9/3	2027/08/12	0.45
合肥吾悦商业管理有限公司	安徽省合肥市	0.01	商业运营管理，停车场服务，物业管理	120.13%	6,356.33	7,635.74	-1,279.41	4,922.13	68.70	100.00%	2025/4/30	2026/4/2	0.10
淮南新城吾悦商业管理有限公司	安徽省淮南市	0.01	商业运营管理；物业管理	80.35%	13,924.54	11,187.90	2,736.64	9,878.62	1,[illegible]603.44	100.00%	2025/9/30	2028/9/29	0.30
湖州新城亿轩房地产开发有限公司	浙江省湖州市	5.66	房地产开发经营；酒店管理	80.52%	467,501.70	376,423.67	91,078.03	6,516.41	-3,093.62	80.20%	2020/3/27	2029/3/27	1.34
湖州恒辉房地产开发有限公司	浙江省湖州市	0.50	房地产开发经营、物业管理	103.39%	313,138.98	323,642.88	-10,503.90	141,248.35	9,409.16	50.50%	2022/12/31	2030/12/31	4.86
南昌鸿宸房地产开发有限公司	江西省南昌市	0.79（美元）	房地产开发经营、非居住房地产租赁、商业综合体管理服务	79.62%	253,618.44	201,940.02	51,678.42	22,883.42	3,864.41	99.75%	2024/6/28	2027/5/20	0.85
台州新城鸿悦商业经营管理有限公司	浙江省台州市	1.32	商业综合体管理服务；物业管理	75.65%	92,356.16	69,870.45	22,485.71	5,683.32	39.20	99.01%	2022/3/24	2032/3/25	3.85
桐乡万博商业经营管理有限公司	浙江省嘉兴市	0.16（美元）	商业综合体管理服务；非居住房地产租赁	72.56%	126,711.94	91,945.83	34,766.10	6,007.40	2,269.79	99.01%	2025/3/4	2027/2/3	4.54
瑞安市吾悦商业管理有限公司	浙江省温州市	0.01	商业综合体管理服务；物业管理	85.91%	36,947.89	31,742.97	5,204.91	17,231.12	1,197.57	100.00%	2023/3/25	2027/3/25	0.98
温州新城恒泽商业房产经营管理有限公司	浙江省温州市	0.60	非居住房地产租赁，物业管理	93.41%	182,231.62	171,[illegible]243.04	12,088.58	5,476.66	381.20	99.01%	2023/3/28	2036/3/28	3.48
慈溪悦盛房地产开发有限公司	浙江省宁波市	0.74	房地产开发经营；不动产租赁	91.06%	136,335.50	124,[illegible]177.04	12,158.46	3,368.93	-2,604.52	99.01%	2023/11/17	2037/12/22	3.90
玉环悦盛房地产开发有限公司	浙江省台州市	0.13	房地产开发经营、房屋产权登记管理	88.64%	71,738.69	63,592.16	8,146.53	3,652.10	-311.09	99.01%	2022/2/1	2027/12/31	1.70
玉环悦盛房地产开发有限公司	浙江省台州市	0.13	房地产开发经营、房屋产权登记管理	88.64%	71,738.69	63,592.16	8,146.53	3,652.10	-311.09	99.01%	2024/7/22	2030/7/19	0.80
上饶市亿轩房产经营管理有限公司	江西省上饶市	0.25	非居住房地产租赁，工程物理服务	82.56%	127,174.52	104,[illegible]983.62	22,190.90	5,166.10	2,698.36	99.01%	2024/9/5	2034/9/3	3.70
宁波百悦商业经营管理有限公司	浙江省宁波市	1.88	商业综合体管理服务；物业管理	78.86%	106,290.76	83,821.97	22,468.78	6,389.39	6,494.80	99.01%	2024/12/13	2039/12/9	5.30
南昌创杰商业经营有限公司	江西省南昌市	0.21（美元）	商业综合体管理服务；物业管理	70.71%	154,949.70	109,558.29	45,391.42	4,818.44	855.08	99.01%	2024/12/11	2039/12/9	4.28
晋江万博商业管理有限公司	福建省泉州市	0.10	房地产开发、销售；自有房屋租赁	83.20%	110,233.43	91,708.97	18,524.47	4,962.51	2,745.89	99.01%	2025/5/19	2040/5/18	3.10
湖州新城恒熙商业经营有限公司	浙江省湖州市	0.20	酒店管理	97.34%	42,177.68	41,066.77	1,121.91	2,077.14	1,363.46	80.20%	2025/8/6	2027/8/6	0.61
温州新城鸿程房地产开发有限公司	浙江省温州市	0.11	房地产开发经营	86.46%	130,688.38	112,[illegible]997.72	17,690.66	4,907.47	-6,181.13	91.82%	2025/11/26	2027/11/18	1.20
南昌吾悦商业管理有限公司	江西省南昌市	0.01	商业运营管理服务，自有房屋租赁服务	108.11%	29,787.32	32,204.29	-2,416.97	5,869.48	275.03	100.00%	2020/6/9	2038/6/9	2.29
南昌吾悦房地产开发有限公司	江西省南昌市	0.01（美元）	房地产开发与经营；自有房屋租赁	86.56%	64,142.42	55,516.72	8,625.70	270.93	994.07	99.02%	2020/6/9	2038/6/9	1.14
安庆新城吾悦商业管理有限公司	安徽省安庆市	0.06	商业运营管理；自有设施租赁	96.35%	27,588.04	26,581.69	1,006.45	5,097.74	386.01	100.00%	2020/6/9	2038/6/9	2.21
西安新城鸿禧房产经营管理有限公司	陕西省西安市	0.74	非居住房地产租赁；商业综合体管理服务	91.24%	226,907.18	207,021.54	19,885.65	10,861.65	4,452.92	99.01%	2023/7/24	2041/7/24	7.87
连云港鸿基房产经营管理有限公司	江苏省连云港市	0.18	非居住房地产租赁	84.17%	86,975.98	73,206.15	13,769.83	4,116.06	4,806.71	99.34%	2023/7/24	2041/7/24	5.08
南京鼎启资产管理有限公司	江苏省南京市	0.10	商业综合体管理服务	99.98%	40,824.27	40,816.39	7.99	0.00	-0.09	0.98%	2024/11/28	2027/11/27	6.38
新城控股集团企业管理有限公司	上海市	2.02	企业管理咨询	96.38%	10,195,770.83	9,826,500.64	369,270.20	5,118.76	58,536.85	99.01%	2024/11/28	2027/11/27	0.10
南京新城鸿弘商业经营管理有限公司	江苏省南京市	0.10	商业综合体管理服务	99.85%	5,871.59	5,862.68	8.91	0.00	-1.09	0.98%	2025/2/27	2028/2/27	5.24
新城控股集团企业管理有限公司	上海市	2.02	企业管理咨询	96.38%	10,195,770.83	9,826,500.64	369,270.20	5,118.76	58,536.85	99.01%	2025/2/27	2028/2/27	0.10
南京新城睿盛商业经营管理有限公司	江苏省南京市	0.10	商业综合体管理服务	99.95%	15,507.97	15,500.13	7.85	0.00	-2.15	0.98%	2025/7/30	2028/7/30	7.75
新城控股集团企业管理有限公司	上海市	2.02	企业管理咨询	96.38%	10,195,770.83	9,826,500.64	369,270.20	5,118.76	58,536.85	99.01%	2025/7/30	2028/7/30	0.10
新城环球有限公司	英属维京群岛	0.00000001（美元）	投资管理（SPV公司）	191.59%	668,574.09	1,280,889.67	-612,315.58	0.00	-9,897.60	99.01%	2025/9/30	2027/9/30	11.06
小计													257.44
二、截至2025年12月31日，对资产负债率低于70%的子公司的担保余额为107.02亿元													
苏州隆盛吾悦商业经营管理有限公司	江苏省苏州市	6.00	商业综合体管理服务；商业用房及其配套设施的出租	50.40%	1,456,727.48	734,138.64	722,588.85	174,068.67	14,768.47	95.87%	2019/12/27	2030/5/27	4.42
盐城市大丰区新城恒轩房产经营管理有限公司	江苏省盐城市	0.01（美元）	非居住房地产租赁；企业管理	75.92%	71,361.94	54,174.59	17,187.36	3,641.31	1,789.80	80.20%	2020/5/7	2029/7/3	4.00
连水新城恒盛房产经营管理有限公司	江苏省淮安市	0.60	商业综合体管理服务；物业管理；住房租赁	70.77%	62,818.98	44,456.31	18,362.67	2,687.78	3,530.70	80.20%	2022/6/23	2033/6/23	3.00
盐城新城恒鸿房地产开发有限公司	江苏省盐城市	2.50	房地产开发经营	102.76%	150,593.68	154,754.65	-4,160.97	-9,598.99	-7,859.97	94.32%	2023/6/6	2041/6/6	9.38
南京新城旭成商业经营管理有限公司	江苏省南京市	1.20	商业综合体管理服务；非居住房地产租赁	93.97%	212,971.06	200,136.50	12,834.56	4,862.39	622.42	99.01%	2023/7/3	2030/5/2	10.00
宝应鸿宸商业经营管理有限公司	江苏省扬州市	1.05	商业综合体管理服务；非居住房地产租赁	87.99%	107,197.66	94,323.12	12,874.53	3,275.01	470.44	80.20%	2020/12/14	2030/12/14	4.50
徐州市贾汪区新城恒悦经营管理有限公司	江苏省徐州市	0.56	商业综合体管理服务；物业管理	92.35%	151,405.00	139,819.98	11,585.03	1,471.39	4,403.72	80.20%	2024/10/29	2034/6/3	2.00
扬中市新城悦盛房地产开发有限公司	江苏省镇江市	1.05	房地产开发经营	90.39%	195,512.86	176,726.25	18,786.61	6,629.51	1,366.11	99.53%	2025/2/7	2028/2/7	5.00
烟台市芝罘区四瑞房地产开发有限公司	山东省烟台市	0.07（美元）	房地产开发经营	107.32%	242,906.34	260,680.26	-17,773.92	58,010.84	-682.60	99.01%	2025/5/9	2028/5/9	3.00
肥城新城鸿泰房地产开发有限公司	山东省泰安市	0.85	房地产开发经营与销售，房屋租赁	105.96%	101,120.58	107,143.70	-6,023.12	22,967.04	4,685.62	99.01%	2024/12/27	2037/12/27	3.00
新泰新城鸿盛房地产开发有限公司	山东省泰安市	0.10	房地产开发经营与销售，房屋租赁	90.01%	174,575.59	157,[illegible]493.43	17,[illegible]82.16	34,900.46	1,124.90	99.52%	2025/11/27	2040/11/18	3.00
东营新城鸿晖房地产开发有限公司	山东省东营市	6.72	房地产开发经营；住房租赁	88.41%	219,871.92	194,399.36	25,472.56	42,726.96	1,027.80	99.01%	2024/9/25	2027/12/31	3.00
滨州新城鸿睿房地产开发有限公司	山东省滨州市	1.71	房地产开发经营	97.44%	155,662.18	151,673.92	3,988.26	17,764.33	4,151.92	99.21%	2024/7/12	2029/7/1	3.00
临沂悦鸿商业经营管理有限公司	山东省临沂市	0.05	不动产经营租赁、物业管理	80.84%	114,828.56	92,831.70	21,996.85	3,595.23	74.98	99.01%	2024/7/24	2037/7/23	5.00
青岛万博吾悦商业管理有限公司	山东省青岛市	0.01	商业经营管理、房屋租赁	92.02%	5,278.73	4,857.61	421.12	5,042.67	-78.36	100