证券代码:300286　证券简称:安科瑞　公告编号:2026-017

# 安科瑞电气股份有限公司

## 【2025】年度报告摘要

一、重要提示
本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。
所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。
天健会计师事务所(特殊普通合伙)对本年度公司财务报告的审计意见为:标准的无保留意见。
非标准审计意见提示
□适用 √不适用
公司上市时未盈利且目前未实现盈利
□适用 √不适用
董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
√适用 □不适用
公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为:以250,784,655股为基数,向全体股东每10股派发现金红利3.5元(含税),送红股0股(含税),以资本公积金向全体股东每10股转增0股。
董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案
□适用 √不适用
二、公司基本情况
1、公司简介

| 股票简称 | 安科瑞 | 股票代码 | 300286 |
|---|---|---|---|
| 股票上市交易所 | 深圳证券交易所 | | |
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 | |
| 姓名 | 罗叶兰 | 朴蕾 | |
| 办公地址 | 上海市嘉定区育绿路253号 | 上海市嘉定区育绿路253号 | |
| 传真 | 021-69158330 | 021-69158330 | |
| 电话 | 021-69158331 | 021-69158331 | |
| 电子信箱 | acrel@acrel.cn | acrel@acrel.cn | |

2、报告期主要业务或产品简介
(一)主营业务
公司专注于从事中低压企业微电网能效管理所需的设备和系统的研发、生产、销售及服务,是一家硬件生产与软件开发相结合的高新技术企业与软件企业,具备为用户提供可靠、安全、节约、有序用电及智能化运维管理等多方面系统解决方案的能力。
结合物联网和边缘计算技术,公司现已推出多套企业微电网能效管理的云平台与系统解决方案,并基于这些方案针对不同行业的需求进行细分,实现了企业微电网能源可视化管理和能源数据服务,满足客户个性化、定制化需求,形成了通过为客户提供更多附加价值的方式带动硬件销售的模式。
公司产品应用覆盖低碳园区、绿色高校、智慧医院、轨道交通、智慧工厂、智慧楼宇、数据中心等多个领域。
传统绿色能源发展战略、"双碳"目标、电力市场化改革,及展虚拟电厂等政策方针地不断推出,公司的微电网解决方案将逐步成为电网系统的毛细血管,在电力系统的运行中发挥着重要的作用。目前公司正积极探索与人工智能、大模型的深度融合,通过将人工智能与能源管理相结合,提高能源的利用率和经济效益,并保障微电网负荷的稳定性,助力客户在光储充一体化、虚拟电厂、源网荷储充等各种能源互联场景下,实现对多种能源的高效管理。
公司产品包括企业微电网能效管理系统及产品和电量传感器等,从电量传感器、电力测控与保护装置到边缘计算网关、云平台,形成了"云-边-端"完整的产品生态体系。企业微电网能效管理系统及产品包括云平台自动化系统、能效管理系统、电气消防及用电安全系统等多个子系统及相应配套所需的端设备(用户端智能电力仪表、边缘计算网关等)。
公司实现了三个阶段的产品升级,一是从硬件(含嵌入式软件)发展到EMS 1.0阶段(23个子系统模块),具备自动化、数字化特征;二是EMS 1.0发展到EMS 2.0(Acrel EMS能效管理平台)的阶段,实现了平台化,打破信息孤岛、互联互通的特征;三是从EMS 2.0发展到EMS 3.0(安科瑞微电网智慧能源平台)阶段,在EMS 2.0平台的基础上并入光储充平台,真正实现源网荷储充一体化柔性控制,实现互联、互通、互动。
EMS 2.0的核心优势在于打通了各个功能模块,整合了平台,基于大量的服务案例分析,公司聚焦了十几个行业推出了20/31上线通过,并在不断迭代中,对比过去产品模式和销售模式都发生了很大的变化。产品模式打造平台叠加行业应用,销售模式采用设计院叠加行业进行推广,同时发展系统代理商进行安装、调试、售后及运维。
EMS 2.0通过在"源网荷储充"各个节点安装监测分析、保护控制装置,将边缘计算网关采集数据上传至平台,平台根据电网价格、用电负荷、电网调度指令等,调整各系统控制策略,使企业内部电力系统稳定运行,提升效率,降低企业用电成本。
EMS 3.0作为公司行业"Know-How"与人工智能AI的结合,是公司实现"AI+能源数字化"的标志,其核心优势在于通过能源数据与AI大模型算法的结合,实现EMS 3.0的能源智能化。
EMS 3.0能够对微电网的源、网、荷、储能系统、充电负荷进行实时监控、诊断告警、全景分析、有序管理和高级控制,满足微电网运行监视全面化、安全分析智能化、调整控制前瞻化、全景分析动态化的需求,实现不同目标下源网荷储资源之间的灵活互动,在多种策略控制下,有利于能源高效利用、资源合理分配以及微电网的安全与稳定,减少电网建设投资,提升企业的能源利用率,降低运行成本,达到节能降耗的目的。
3、主要会计数据和财务指标
(1)近三年主要会计数据和财务指标
公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据
□是 √否

| | 2025年末 | 2024年末 | 本年末比上年末增减 | 2023年末 |
|---|---|---|---|---|
| 总资产 | 2,704,026,151.51 | 1,833,830,264.10 | 47.46% | 1,736,022,436.93 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 2,243,419,726.05 | 1,380,486,057.14 | 62.51% | 1,308,066,509.56 |
| | 2025年 | 2024年 | 本年比上年增减 | 2023年 |
| 营业收入 | 1,094,239,061.49 | 1,063,354,362.87 | 2.90% | 1,122,153,496.98 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 206,171,514.93 | 169,830,314.66 | 20.81% | 201,402,061.82 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 179,258,887.23 | 150,779,473.39 | 18.89% | 184,027,720.20 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 222,839,848.36 | 295,481,032.71 | -12.28% | 315,499,667.34 |
| 基本每股收益(元/股) | 0.86 | 0.80 | 7.50% | 0.95 |
| 稀释每股收益(元/股) | 0.86 | 0.80 | 7.50% | 0.95 |
| 加权平均净资产收益率 | 10.25% | 12.63% | -2.38% | 16.46% |

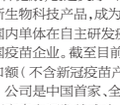
(2)分季度主要会计数据
单位:元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|---|---|---|---|---|
| 营业收入 | 243,256,239.93 | 295,467,246.44 | 288,200,715.79 | 267,315,859.54 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 52,176,139.70 | 73,290,176.31 | 66,666,238.96 | 12,939,962.97 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 49,925,246.43 | 59,456,798.73 | 62,963,287.93 | 6,924,567.14 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 22,467,323.36 | 66,748,238.67 | 48,627,934.68 | 84,999,354.65 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异
□是 √否
4、股本及股东情况
(1)普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表
单位:股

| 报告期末普通股股东总数 | 19,033 | 年度报告披露日前一个月末普通股股东总数 | 20,143 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | 年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | 持有特别表决权股份的股东总数(如有) | 0 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份) | | | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 持股数量 | 持有有限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结情况 | | | | |
| | | | | | 股份状态 | 数量 | | | |
| 周中 | 境内自然人 | 15.63% | 39,197,988.00 | 29,398,491.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 上海前期投资有限公司 | 境内非国有法人 | 13.88% | 34,800,000.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 吴建明 | 境内自然人 | 6.36% | 15,929,436.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 朱芳 | 境内自然人 | 4.78% | 11,977,752.00 | 8,983,314.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 姜龙 | 境内自然人 | 4.16% | 10,420,963.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 广东恒健国际投资有限公司 | 境内非国有法人 | 3.60% | 9,017,132.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 汤建军 | 境内自然人 | 2.51% | 6,284,446.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 深圳招商厚投资管理有限公司-招商厚雪无忧私募证券投资基金 | 其他 | 0.91% | 2,270,611.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 无锡金投资本私募基金管理有限公司-无锡市上市公司高质量发展基金(有限合伙) | 其他 | 0.90% | 2,254,283.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 湖南迪策鸿通私募基金管理有限公司-生龙进步(天津)产业投资基金合伙企业(有限合伙) | 其他 | 0.70% | 1,753,426.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 除中持有前机投资36万元股权,出资比例6.24%。 | | | | | | | | |

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
□适用 √不适用
前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
□适用 √不适用
公司是否具有表决权差异安排
□适用 √不适用
(2)公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表
公司报告期无优先股股东持股情况。
(3)以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况
□适用 √不适用
三、重要事项
无

董事长(签署):周中
安科瑞电气股份有限公司
2026年3月27日

证券代码:300286　证券简称:安科瑞　公告编号:2026-020

# 安科瑞电气股份有限公司关于召开2025年度股东会的通知

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。
一、召开会议的基本情况
1、股东会届次:2025年度股东会
2、股东会的召集人:董事会
3、本次会议的召集、召开符合《中华人民共和国公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号—创业板上市公司规范运作》等法律、行政法规、部门规章、规范性文件及《公司章程》的有关规定。
4、会议时间:
(1)现场会议时间:2026年04月21日14:30:00
(2)网络投票时间:通过深圳证券交易所系统进行网络投票的具体时间为2026年04月21日9:15-9:25,9:30-11:30,13:00-15:00;通过深圳证券交易所互联网投票系统投票的具体时间为2026年04月21日9:15至15:00的任意时间。
5、会议的召开方式:现场表决与网络投票相结合。
6、会议的股权登记日:2026年04月13日
7、出席对象:
(1)截至2026年4月13日15:00深圳证券交易所收市时,在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记在册的公司全体股东均有权出席股东会,并可以以书面形式委托代理人出席会议和参加表决,该股东代理人不必是公司的股东;
(2)公司董事和高级管理人员;
(3)公司聘请的见证律师;
(4)根据相关法规应当出席股东会的其他人员。
8、会议地点:安科瑞电气股份有限公司会议室
二、会议审议事项
1、本次股东会提案编码表

| 提案编码 | 提案名称 | 提案类型 | 备注 |
|---|---|---|---|
| | | | 该列打勾的栏目可以投票 |
| 100 | 总议案:除累积投票提案外的所有提案 | 非累积投票提案 | √ |
| 1.00 | 《公司2025年度董事会工作报告》 | 非累积投票提案 | √ |
| 2.00 | 《关于公司2025年度利润分配预案的议案》 | 非累积投票提案 | √ |
| 3.00 | 《关于续聘天健会计师事务所(特殊普通合伙)为公司2026年度审计机构的议案》 | 非累积投票提案 | √ |
| 4.00 | 《关于公司及子公司2026年度向银行申请授信额度的议案》 | 非累积投票提案 | √ |
| 5.00 | 《关于使用自有闲置资金购买低风险理财产品的议案》 | 非累积投票提案 | √ |
| 6.00 | 《关于公司2026年中期分红安排的议案》 | 非累积投票提案 | √ |
| 7.00 | 关于制定、修订公司部分治理制度的议案 | 非累积投票提案 | √作为投票对象的子议案数(7) |
| 7.01 | 关于修订《股东会议事规则》的议案 | 非累积投票提案 | √ |
| 7.02 | 关于修订《募集资金使用管理办法》的议案 | 非累积投票提案 | √ |
| 7.03 | 关于修订《关联交易公允决策制度》的议案 | 非累积投票提案 | √ |
| 7.04 | 关于修订《对外投资管理制度》的议案 | 非累积投票提案 | √ |
| 7.05 | 关于修订《对外担保决策制度》的议案 | 非累积投票提案 | √ |
| 7.06 | 关于修订《授权管理制度》的议案 | 非累积投票提案 | √ |
| 7.07 | 关于制定《董事、高级管理人员薪酬与考核制度》的议案 | 非累积投票提案 | √ |
| 8.00 | 《关于2026年度董事薪酬(津贴)方案的议案》 | 非累积投票提案 | √ |
| 9.00 | 《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》 | 非累积投票提案 | √ |

2、上述议案已经公司第六届董事会第二十次会议审议通过,具体内容详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的相关公告。
3、提案7.00为特别决议事项,由出席股东会的股东(包括股东代理人)所持表决权的2/3以上通过。
4、上述议案属于涉及影响中小投资者利益的事项,公司将对中小投资者(除上市公司董事、高级管理人员以及单独或者合计持有公司5%以上股份的股东以外的其他股东)表决单独计票,单独计票结果将于股东会决议公告时同时公开披露。提案8.00关联股东应回避表决,且不得接受其他股东委托进行投票。
此外,独立董事李仁青、刘捷、姚宝敏、高小平、宋建刚将在2025年度股东会上作述职报告。
三、会议登记等事项
1、登记方式
(1)法人股东应由法定代表人或其委托的代理人出席会议。法定代表人出席会议的,应持股东账户卡、加盖公章的营业执照复印件、法人代表证明书及身份证件进行登记手续;法人股东委托代理人出席会议的,代理人应持本人身份证、加盖公章的营业执照复印件、授权委托书、委托人股东账户卡办理登记手续;
(2)自然人股东应持本人身份证、股东账户卡办理登记手续;自然人股东委托代理人的,代理人应持本人身份证、授权委托书、委托人股东账户卡、委托人身份证办理登记手续;
(3)异地股东可采用信函或传真的方式登记(登记时间以收到传真或信函时间为准),股东请仔细填写《参会股东登记表》。请发送传真后电话确认。
2、登记时间:本次股东会现场登记时间为2026年4月17日上午9:00至12:00,下午14:00至17:00;采用信函或传真方式登记的须在2026年4月17日下午17:00之前送达或传真(021-69158330)到公司。
3、登记地点:上海市嘉定区育绿路253号安科瑞电气股份有限公司证券部。
4、注意事项:出席现场会议的股东和股东代理人务必请于会议开始前半小时到达会议地点,并携带身份证明、股东帐户卡、授权委托书等原件,以便签到入场。
5、会务联系
联系人:罗叶兰、朴蕾
电话:021-69158331
传真:021-69158330
地址:上海市嘉定区育绿路253号证券部
邮编:201801
6、会议会期半天,出席现场会议的股东食宿及交通费用自理。
四、参加网络投票的具体操作流程
本次股东会上,公司将向股东提供网络平台,股东可以通过深交所交易系统和互联网投票系统(http://wltp.cninfo.com.cn)参加投票,网络投票的具体操作流程见附件一。
五、备查文件
1、第六届董事会第二十次会议决议
2、深交所要求的其他文件
特此公告。

安科瑞电气股份有限公司
董事会
2026年03月28日

附件1
参加网络投票的具体操作流程
一、网络投票的程序
1.普通股的投票代码与投票简称:投票代码为"350286",投票简称为"安科投票"。
2.填报表决意见或选举票数。
对于非累积投票提案,填报表决意见:同意、反对、弃权。
3.股东对总议案进行投票,视为对除累积投票提案外的其他所有提案表达相同意见。
股东对总议案与具体提案重复投票时,以第一次有效投票为准。如股东先对其他提案投票表决,再对总议案投票表决,则以已投票表决的具体提案的表决意见为准,其他未表决的提案以总议案的表决意见为准;如先对总议案投票表决,再对具体提案投票表决,则以总议案的表决意见为准。
二、通过深交所交易系统投票的程序
1.投票时间:2026年04月21的交易时间,即9:15-9:25,9:30-11:30和13:00-15:00。
2.股东可以登录证券公司交易客户端通过交易系统投票。
三、通过深交所互联网投票系统投票的程序
1.互联网投票系统开始投票的时间为2026年04月21日,9:15-15:00。
2.股东通过互联网投票系统进行网络投票,需按照《深圳证券交易所上市公司股东会网络投票实施细则》《深圳证券交易所互联网投票业务股东身份认证操作说明》的规定办理身份认证,取得"深交所数字证书"或"深交所投资者服务密码"。具体的身份认证流程可登录互联网投票系统http://wltp.cninfo.com.cn规则指引栏目查阅。
3.股东根据获取的服务密码或数字证书,可登录http://wltp.cninfo.com.cn在规定时间内通过深交所互联网投票系统进行投票。
附件2

安科瑞电气股份有限公司
2025年度股东会授权委托书

兹委托_____先生(女士)代表本人(或本单位)出席安科瑞电气股份有限公司于2026年04月21日召开的2025年度股东会,并代表本人(或本单位)按以下方式行使表决权:

本次股东会提案表决意见表

| 提案编码 | 提案名称 | 备注 | 同意 | 反对 | 弃权 |
|---|---|---|---|---|---|
| 100 | 总议案:除累积投票提案外的所有提案 | √ | | | |
| 非累积投票提案 | | | | | |
| 1.00 | 《公司2025年度董事会工作报告》 | √ | | | |
| 2.00 | 《关于公司2025年度利润分配预案的议案》 | √ | | | |
| 3.00 | 《关于续聘天健会计师事务所(特殊普通合伙)为公司2026年度审计机构的议案》 | √ | | | |
| 4.00 | 《关于公司及子公司2026年度向银行申请授信额度的议案》 | √ | | | |
| 5.00 | 《关于使用自有闲置资金购买低风险理财产品的议案》 | √ | | | |
| 6.00 | 《关于公司2026年中期分红安排的议案》 | √ | | | |
| 7.00 | 关于制定、修订公司部分治理制度的议案 | √作为投票对象的子议案数(7) | | | |
| 7.01 | 关于修订《股东会议事规则》的议案 | √ | | | |
| 7.02 | 关于修订《募集资金使用管理办法》的议案 | √ | | | |
| 7.03 | 关于修订《关联交易公允决策制度》的议案 | √ | | | |
| 7.04 | 关于修订《对外投资管理制度》的议案 | √ | | | |
| 7.05 | 关于修订《对外担保决策制度》的议案 | √ | | | |
| 7.06 | 关于修订《授权管理制度》的议案 | √ | | | |
| 7.07 | 关于制定《董事、高级管理人员薪酬与考核制度》的议案 | √ | | | |
| 8.00 | 《关于2026年度董事薪酬(津贴)方案的议案》 | √ | | | |
| 9.00 | 《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》 | √ | | | |

委托人名称(盖章):
委托人身份证号码(社会信用代码):
(委托人为法人股东,应加盖法人单位印章。)
委托人股东账号:　持股数量:
受托人:　受托人身份证号码:
签发日期:　委托有效期:
附件3
安科瑞电气股份有限公司

2026年第一次临时股东会参会股东登记表

| 个人股东姓名/法人股东名称: | | 身份证号码/法人股东营业执照注册号码: | |
|---|---|---|---|
| 股东账号: | | 持股数量: | |
| 出席会议人员姓名: | | 是否委托: | |
| 联系电话: | | 电子邮箱: | |
| 联系地址: | | 邮编: | |

证券代码:300143　证券简称:盈康生命　公告编号:2026-001

# 盈康生命科技股份有限公司

## 【2025】年度报告摘要

一、重要提示
本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。
所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。
和信会计师事务所(特殊普通合伙)对本年度公司财务报告的审计意见为:标准的无保留意见。
非标准审计意见提示
□适用 √不适用
公司上市时未盈利且目前未实现盈利
□适用 √不适用
董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
√适用 □不适用
公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为:以截至2025年12月31日公司总股本749,451,604股扣除回购专用证券账户中股份数4,517,796股后的744,933,808股为基数,向全体股东每10股派发现金红利0.25元(含税),送红股0股(含税),以资本公积金向全体股东每10股转增3股。
董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案
□适用 √不适用
二、公司基本情况
1、公司简介

| 股票简称 | 盈康生命 | 股票代码 | 300143 |
|---|---|---|---|
| 股票上市交易所 | 深圳证券交易所 | | |
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 | |
| 姓名 | 刘泽霞 | 李然 | |
| 办公地址 | 山东省青岛市崂山区海尔路1号盈康一生大厦17楼 | 山东省青岛市崂山区海尔路1号盈康一生大厦17楼 | |
| 传真 | 0532-55776787 | 0532-55776787 | |
| 电话 | 0532-55776787 | 0532-55776787 | |
| 电子信箱 | inkonlife@inkonlife.com | inkonlife@inkonlife.com | |

2、报告期主要业务或产品简介
(一)主要业务
报告期内,公司以人工智能为核心抓手,持续探索并逐步突破传统医疗"高质量、广覆盖、可负担"不可能三角的发展边界,探索从医疗服务与医疗器械双轮驱动的综合性医疗集团逐步转型为AI赋能的主动健康生态平台,致力于成为提供健康场景解决方案的科技公司。
1.经营质量稳步精进,生态整合氛围突破,战略升级动能凌摔
(1)规模与效益并进,彰显发展韧性
2025年,面对民营医院行业整体承压的外部环境,公司凭借扎实的精细化管理能力、AI的有效应用以及生态资源的有机整合,实现稳健经营,报告期内,公司营收规模与盈利水平实现双提升,实现营业收入188,656.77万元,同比增长20.93%;实现归属于上市公司股东的净利润6,854.07万元,同比下降40.02%,主要系圣诺医疗达成收购时承诺的业绩目标,交易对价调增所致,属于一次性非经常性事项,剔除以上主要事项影响,实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润10,713.23万元,同比增长28.50%;资产总额达419,258.46万元,同比增长185.4%,资产规模稳健扩张;经营活动产生的现金流量净额34,083.16万元,同比增长31.47%,现金流进一步优化,为可持续发展提供坚实保障。同时,公司持续强化精益管理,在AI赋能下费用率(含销售费用、管理费用、研发费用、财务费用)较同期优化12个百分点,运营效率稳步提升。
(2)生态整合能力凸显,赋能产业链价值跃升
公司坚持高质量发展的同时,持续锻造外延式并购与深度整合能力,将其构筑为驱动公司长期价值增长的关键引擎。自2021年起,公司相继将苏州广慈医院、圣诺医疗、优尼器械及长沙可信肿瘤医院等核心资产纳入版图,实现战略布局的系统性落地。
①医疗服务:围绕以肿瘤为代表的高质量学科生态,深化区域医疗中心战略布局
在医疗服务板块,公司形成以以肿瘤为特色的"大专科、强综合"学科布局。2021年,公司完成苏州广慈肿瘤医院(二甲专科)重大资产重组,完善了长三角区域医疗中心战略布局。报告期内,苏州广慈肿瘤医院实现营业收入54,741.01万元,经过多年稳健运营,医院规模再创历史新高。在专科能力建设方面,医院聚焦肺小结节等优势病种,依托胸部肿瘤专业委员会平台,深度整合胸外科、呼吸科、肿瘤科、影像科等多学科资源,构建规范化、标准化的诊疗体系,逐步在区域内形成以好的专科口碑与患者信任基础,为业务持续增长提供有力支撑。广慈医院二期项目于2024年下半年正式投产运营,为规模可持续增长奠定坚实基础。
2025年,公司成功并购长沙同仁肿瘤医院,进一步拓展了在华中地区的区域医疗中心辐射能力。长沙同仁肿瘤医院是一家集医疗、科研、预防、康复于一体的三级肿瘤专科医院,系湖南湘江新区临近新的中心城区,拥有设备先进、技术领先的诊疗设备,并拥有药物临床试验基地。其肿瘤微创介入治疗技术(例如血管介入、颅内放射性粒子植入术、肿瘤微波消融术)在湖南省名列前茅,头颈部肿瘤治疗能力区域引领,并期后的整合成效在经营数据中得到充分验证:报告期内,患者量同比增长64%,其中门诊量同比增长95%,入院量同比增长16%;手术量同比增长38%,其中三四级手术量同比增长38%。由于医院常年满床运转,并期完成后公司着力推进医院二期建设,目前该项目已取得建设上地使用权,正处于规划设计阶段,预计建成后床位规模将达800张。
②医疗器械:深耕医疗器械场景生态,打造"设备+耗材"协同优势
公司所在的医疗器械行业,具有"大市场、小细分、多场景"的特点,同时呈现"高端市场依赖关键部件、低端市场以成本效率制胜"的双轨制特征。基于这一行业认知,公司持续深化"设备+耗材"协同发展的场景生态布局。以输注场景为例,公司先后收购圣诺医疗、优尼器械等细分领域优质标的,在输注泵、高压输注设备及配套耗材领域实现全产业链布局,形成从设备到耗材的"输注"完整产品矩阵。
圣诺医疗围绕输注泵、高压注射器及乳腺钼靶等核心产品持续推进技术迭代与产品升级,不断巩固在输注及影像增强领域的市场地位,实现稳健增长。报告期内,圣诺医疗实现营业收入19,269.26万元。在公司供应链体系的全方位赋能下,经营质量持续提升,盈利能力显著增强,截至2025年末,圣诺医疗并购三年来累计实现实际净利润8,740.47万元,业绩承诺完成率为127.47%。
优尼器械时机把握进一步完善了高压输注"设备+耗材"的场景闭环,为圣诺医疗形成良好的业务协同。报告期内,优尼器械实现营业收入10,527.09万元,截至2025年末,优尼器械并购三年来累计实现实际净利润8,768.65万元,业绩承诺完成率为184.76%,经营业绩稳步提升,业务规模持续扩大,在渠道协同方面,圣诺与优尼深度整合营销资源,共同发力高端市场,报告期内公司三甲医院用户持续突破。通过产品与渠道的双重发力,公司在高压输注场景实现业务规模的稳健增长,综合解决方案能力持续提升。
经过多年积淀,公司已构建起从战略并购到全链条投后赋能的体系化并购整合能力,形成了生态整合范式。未来,公司将继续秉持审慎稳健的投资理念,围绕AI+居家的关键场景与关键设备,以更深层次的产业协同与价值挖掘,推动主营业务迈向更高质量的发展阶段。
(3)AI+医疗战略落地:从综合医疗集团转型为提供健康场景解决方案的科技公司
公司深刻认识到传统医疗服务模式面临的核心矛盾,即优质医疗资源供给的稀缺性与患者日益增长的健康需求之间的结构性失衡。单纯依靠物理空间的扩张与人力资源的堆砌,既难以突破医疗服务的时空限制,也难以实现规模效应与质量控制的有机平衡。AI技术的成熟,特别是生成式大模型在医疗垂直领域的应用突破,为解决这一矛盾提供了全新的技术路径。同时AI技术在医疗器械领域的应用正在将"冷冰冰的机器"转变为"有温度的伙伴",更智能的操作将设备从"被动执行"转变为"主动赋能",这使向医疗器械的应用变得更智能、更精准、更安全,有利于推动高质量医疗资源加速走进更广阔的个人消费市场的进程。
基于此,2025年公司探索从医疗服务与医疗器械双轮驱动的综合性医疗集团逐步转型为AI赋能的主动健康生态平台。依托深耕医疗服务及医疗器械领域所积累的临床资源、数据资产与运营经验,公司将顺应人工智能技术革命与医疗产业数智化升级的历史性机遇,继续以肿瘤等核心专科为基础,并积极拓展居家健康等新场景,在深化现有业务协同的基础上,构建AI赋能的主动健康生态平台,系统化推进服务模式升级与价值链延伸。
公司AI发展的三阶段:信息化的基础建设→建能力、提效率、优体验的工具→主动式健康管理方案
①信息化的基础建设:公司自2021年起前瞻性布局医疗AI应用,已构建从数字化基础到智能化应用的完整路径。AI的应用经历了1.0阶段完成医院核心系统互联互通、2.0阶段建设医联网医院平台、建立数据中心数据湖、3.0阶段打造统一管理的AI应用平台。
②建能力、提效率、优体验的工具:自2024年起,公司医疗服务板块已经开始运用AI工具全面重塑患者服务全流程:
在能力建设方面,公司以"盈康大脑"为核心,将AI能力深度植入诊疗关键环节。通过AI+3D可视化技术,实现诊中及手术全流程的智能交互与可视呈现,术前规划时间缩短约80%,术中并发症发生率下降约10%,患者术后平均住院日缩短15天,推动基层医疗服务能力向"顶级专家"水平看齐。
在效率提升方面,公司已推动开类"AI员工"正式上岗,涵盖AI健康管理师、AI影像医生、AI病历助手、AI运营分析师及AI用药顾问,构建7×24小时全天候服务能力。AI影像医生可实现秒级出具诊断报告,AI病历助手显著释放医生文书时间,AI用药顾问为临床决策提供智能支持,有效降低用药风险,实现医疗资源配置与运营效率的双重优化。
在体验升级方面,公司以AI赋能服务智慧化转型,打造覆盖"院前-院中-院后"全周期的零边界就医体验。院前实现7×24小时健康咨询,从"人找服务"向"服务找人"转变;院中,院后持续深化全病程管理。报告期内,公司患者净推荐值(NPS)达93%,优于行业平均90%的平均水平。
③主动式健康管理方案:公司于2025年正式发布肿瘤全周期管理智能体,并联合联影智能、蚂蚁健康、惠海科技等生态伙伴共同启动了"AI肿瘤全周期管理生态平台",该平台主要为确诊肿瘤患者提供垂直领域的全病程健康管理方案,探索AI应用从工具赋能到场景产品的升级,标志着公司在从综合性医疗集团向提供健康场景解决方案的科技公司转型道路上迈出了关键一步。需要说明的是,目前上述事项尚处早期探索阶段,相关技术的研发与应用仍需持续投入与不断完善,对公司短期业绩尚未构成重大影响,其长远发展前景仍有赖于政策、市场环境及技术迭代等多方面因素影响,存在一定不确定性。
2.医疗服务:持续打造高质量学科生态,前沿创新应用助力健康中国
(1)深耕以肿瘤为代表的特色专科,构建学科高地,推动高质量发展
在医疗服务板块,公司持续深耕以肿瘤为特色的专科能力建设,系统化构建学科高地,推动业务规模与质量双提升。报告期内,公司自营医院累计服务患者达60.41万人次,同比增长11%,其中门诊量同比增长10%,入院量同比增长23%,业务结构持续优化。手术量同比增长71%,其中代表高难度技术能力的三四级手术占比达78%,长期明显并了个百分点,持续夯实长期专科领域的诊疗能力,提升医疗服务质量。
①肿瘤学科规模与专科能力持续提升,区域优势凸显:报告期内,公司实现肿瘤业务收入82,238.41万元,占医疗服务收入比重达41.5%。肿瘤诊疗入次保持较快增长,四级手术量显著增加,业务结构持续向高难度、高价值方向优化。旗下医院获得多项资质及行业认可:友谊医院系国家临床化癌症筛查AAA级管理中心试点单位,拥有全国CINV规范化管理无权示范病房,先后获评中国临床肿瘤学会(CSCO)"省市肿瘤患者营养指导中心优秀单位"、中国抗癌协会"胃癌和制规范化管理优秀中心";广慈医院荣登2025届艾力彼社会办医肿瘤医院标杆医院第五名;运城医院肿瘤学科通过运城市重点专科复审。
聚焦肿瘤精准诊疗:公司持续深化精准医疗与微创介入技术优势,打造多学科综合诊疗(MDT)体系,稳步推进关端早期影像设备PET-CT、前沿放疗设备TMO刀等新设备的规机应用,开展多学科协作诊疗,并期后为患者提供个性化的治疗方案。
聚焦中晚期肿瘤诊疗特色:面对传统常规诊疗体系不适用情况复杂、治疗手段受限而面临治疗断层的中晚期患者群体,公司旗下医院充分发挥肿瘤特色专科优势。医院运用前沿技术控制病程、延长患者生存期期的同时,围绕中晚期肿瘤患者营养、疼痛及呕吐三大痛点,建立专业重症康复及营养支持体系,打造无痛、无营、骨髓抑制等中晚期方案,有效减轻区域内中晚期肿瘤患者的照护需求缺口,显著提升患者生存质量,推护患者生命尊严,赢得广泛的社会认可与品牌信赖。
②其他学科建设多点突破,专科高地持续外发,报告期内,公司新增重点学科建设20个,其中,友谊医院呼吸内科获批成都市医学重点专科,神经内科获批二级医院卒中中心;运城医院泌尿外科、呼吸与危重症医学科、胃肠学科、药剂科、超声医学科获批运城市级重点专科。新增各类学科中心19个,运城医院完成国家级创伤中心建设并正式挂牌,科研能力同步提升,全年发表论文13篇,其中SCI论文12篇,学术影响力持续扩大。同时,公司积极拓展外部合作网络,新增专科联盟13个,运城医院与山西白求恩医院(同济山西医院)签署专科联盟协议,通过借力国家级优质医疗资源,持续提升区域专科服务能力。
(2)聚焦前沿技术创新应用,打造差异化高质医疗品牌
公司聚焦罕见病、老年病及国民日益增长的健康管理需求,持续加大创新技术引进与专科建设力度,系统构筑特色技术品牌与差异化诊疗优势:
①在解科学领域,公司围绕帕金森、阿尔茨海默病、焦虑症、脑梗后遗症、高脂肪五大病种,前瞻性引入国家临床研究项目,在医院开展多学科协作诊疗。
②在脑微管理等其他领域,公司结合市场需求,积极拓展服务边界,持续新增基于基础技术的精准抗衰方案、全周期体重管理等高附加值服务。报告期内,公司旗下医院聚焦体重管理,成功开展运城市首例胃转流支架植入减肥手术;聚焦肠道健康,引入肠道菌群移植技术,开展肠道菌群管理项目。此外,针对精准健康管理需求,公司旗下医院还推出功能医学重金属整合排毒、再生医学及NAD+营养疗法等服务和疗法。
3.医疗器械:数智创新分实内力,海外战略成效凸显
(1)科创:数智化创新驱动业务高质量发展
公司聚焦科创和数智战略,对标国际一流产品,持续深化科技创新与应用,实现产品技术的迭代升级,不断提升产品矩阵的市场竞争力与临床应用价值。
在平台数智化方面,报告期内,公司完成医疗器械智能物联网管理平台的系统开发与整体搭建,实现了设备与数据的全面互联互通,为后续产品的AI数智化升级奠定坚实的技术基础。同时,公司持续迭代输注管理等核心系统,以满足医院在临床应用与运营管理中的个性化需求,有效提升客户适配度与满意度,助力销售订单的稳步落地。
在产品数智化方面,公司围绕核心产品线持续推进智能化迭代与升级。报告期内,Discovery D系列CT高压注射器完成智能化迭代升级并完成注册变更,新增体温模式及剂量智能预警功能,有效提升患者用药安全性,同时支持更广泛的耗材匹配及与医院信息系统的定制化对接;新一代支持TCU功能的输注泵获得II类注册证,内置智能麻醉配比用药模型,可减少药物用量,缩短患者苏醒时间,提升麻醉用药的安全性;第三代三维数字乳腺机获得欧盟MDR认证,正式进入欧洲市场销售,该产品集成AI辅助诊断功能,支持三维断层成像及二维合成成像,大幅提升乳腺病灶的检出率及准确性;乳腺机高端机型Navigator Advance系列在国内获批上市,具备立体定位(三维穿刺)和双能减影功能,能够更早期发现异常病灶,进一步提升诊断准确度,丰富完善了乳腺癌检测的技术手段。
(2)出海:聚焦用户最佳体验,一国一策实现高增长
报告期内,公司国际化进程取得突破性进展,海外收入同比增长20.24%,占医疗器械板块收入比重提升至27%,源于医疗器械海外业务持续深耕用户价值,聚焦用户最佳体验,坚定推进"一国一策,一单一议"策略。公司近年来加速构建"注册+销售+服务"三位一体的本地化运营体系,报告期内实现8个国家4个产品系列获批注册,新开拓12个国家市场,海外业务已累计覆盖116个国家和地区,全球网络布局持续优化,为未来高质量增长奠定坚基础。
(二)经营模式
1.医疗服务经营模式
盈康生命采用"医院-生态-平台"的医院经营模式。通过做大做强区域医疗中心