一、重要提示
本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。
所有董事均出席了审议本报告的董事会会议。
非标准审计意见提示
□适用 √不适用
董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
√适用 □不适用
是否以公积金转增股本
□是 √否
公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以1,702,236,042为基数，向全体股东每10股派发现金红利6.68元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本。
董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案
□适用 √不适用
二、公司基本情况
1.公司简介

股票简称	北新建材	股票代码	000786
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李畅	卢平
办公地址	北京朱辛庄村文北路9号北新中心A座	北京朱辛庄村文北路9号北新中心A座
传真	010-57988996	010-57988996
电话	010-57988798	010-57988798
电子信箱	beihm@tnbhm.com.cn	beihm@tnbhm.com.cn

2.报告期主要业务或产品简介
（一）公司从事的主要业务
本集团以“绿色科技 品质生活”为使命，推进建筑、城市、人居环境的绿色化，大力发展循环经济，推动建筑节能和装配式建筑，从原料、生产、产品、建造、应用、回收等环节打造全生命周期的绿色建筑产业链。实施“一体两翼、全球布局”发展战略，做强做优做大石膏板和石膏板+业务，加快做强做大奶水、涂料业务，布局新兴国际市场，加速向消费类建材综合制造商和服务商转型。
（二）行业发展趋势
本集团石膏板广泛应用在写字楼、酒店、学校、体育场馆、工业厂房以及住宅等商业和公共建筑领域各种建筑物的建造和装修。2006年以来，在国家大力发展循环经济政策的指导下，有关建筑节能、发展装配式建筑等一系列产业政策推动了国内石膏板行业的持续发展。一方面，随着经济总体平稳发展，房地产市场平稳发展，但相对于成熟市场国家，人均石膏板消费量仍有较大的差距；在我国现阶段，商业和公共建筑装饰装修领域为石膏板主要消费市场（占比约65%），石膏板在住宅领域应用还处于推广发展阶段（占比约35%）。我国石膏板约70%集中于应用领域，于装修领域应用约2/3，而在新房，只占等发达国家。石膏板有约30%应用于装饰建设，随着国家绿色发展战略带来的产业发展，我国石膏板在装饰领域应用将有广阔提升空间。未来石膏板从商业和公共建筑装饰装修向住宅装饰装修领域的推广，从吊顶装饰向墙面装饰应用的推广，将推动石膏板的市场需求进一步增加。相对于传统建筑材料，石膏板具有节能环保、耐火性、防潮防霉、抗震性能及经济等优点，发展新型装饰材料代替传统材料，有利于发展循环经济，保护耕地，节约资源，随着我国经济持续发展，节能环保意识的加强以及居民消费习惯的改变，建筑改造翻新、二次装修对石膏板的使用比例将不断提高。
目前本集团石膏板产品市场份额在国内石膏板行业排名第一。多年以来，本集团作为国内新型建材行业的领军企业，在品牌、质量、技术、规模和改造等方面处于行业龙头地位。公司石膏板产品以别克产、主要采用单面封闭棉纸、普通封闭纸板三端作全国各大城市及发达地区主要城市，通过零售的经销商销售网络和直销方式销售，并开展与地产开发商、装饰公司和家装公司的全方位深度合作，实现了对市场的全面覆盖，公司旗下“龙牌”“泰山”“梦牌”等石膏板可满足不同客户需求，系统配套整方案，可提供全系列产品和应用解决方案。
本集团的产品涵盖目标客户的主要建筑材料，除石膏板外，还有矿棉板、防火涂料、防水材料等几大类别涂层产品系列，一站式解决方案广泛应用于高级设施建筑、交通工程、住宅商业地产、工业建筑、城市更新及铁路、民用建材等领域。2025年，国内建筑防水行业总体规模呈下降趋势，行业需求呈现结构性变化，市场动能从“增量扩张”全面转向“存量优化”。国家和各级住宅项目规范及《建筑防水卷材安全和适用技术规范》（GB 55025-2025）等强制性新规和精实落地，促使防水材料行业加速产能的加速出清，推动行业质量与环保标准双升级。以深企业战略聚焦“建筑绿楼”与“城市更新”领域，推动行业集中度进一步提升。行业资源结合既满足市场需求，又有利于行业长期健康发展的目标。
本集团涂料业务涵盖内外墙建筑涂料、工业涂料、艺术涂料、地坪材料、石艺漆、树脂、装修辅料、地面和涂装服务等领域，致力于在多个细分赛道为客户提供专业的涂料系统解决方案。目前营销网络遍布全国，在建筑装饰涂料、家具涂料领域市场占有率位居全国前列。2025年，中国涂料行业整体运行承压。根据中国涂料工业协会数据，2025年全国涂料总产量为3400万吨，同比下降7.1%；主营业务收入为3801亿元，同比下降10%；利润总额为2250亿元，同比增长11.6%。建筑涂料市场需求偏弱，市场需求进一步向存量消费新、城市更新及功能型、环保型产品方向转移。工业涂料方面，在新能源汽车、高端装备、轨道交通、船舶海工、风电光伏等下游领域带动下，汽车涂料、家电涂料、船舶涂料及重防腐等细分市场保持一定支撑作用，整体看，行业结构性调整趋势明显，市场竞争加剧，部分中小企业面临经营压力。
报告期内，本集团所从事的主要业务、经营模式等未发生重大变化，业绩情况符合行业发展状况。
3.主要会计数据和财务指标
（1）近三年主要会计数据和财务指标
公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据
□是 √否

单位：元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产	36,088,073,943.54	35,139,481,982.68	2.70%	30,660,627,191.82
归属于上市公司股东的净资产	27,165,148,887.83	25,672,937,208.31	5.81%	23,365,212,924.63
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	25,280,261,918.22	25,821,124,419.48	-2.09%	22,425,896,636.99
归属于上市公司股东的净利润	2,906,380,291.66	3,646,942,470.40	-20.31%	3,524,001,193.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,780,278,381.68	3,568,011,644.29	-21.86%	3,495,056,250.46
经营活动产生的现金流量净额	4,203,945,682.37	5,134,465,515.62	-18.12%	4,734,387,489.80
基本每股收益（元/股）	1.717	2.159	-20.47%	2.086
稀释每股收益（元/股）	1.717	2.159	-20.47%	2.086
加权平均净资产收益率	11.11%	15.01%	下降3.9个百分点	16.00%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	6,246,268,743.71	7,311,845,996.90	6,347,283,983.48	5,374,873,194.13
归属于上市公司股东的净利润	842,219,346.07	1,087,312,296.89	656,784,012.85	320,064,635.85
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	819,032,406.67	1,073,319,225.18	638,676,807.09	249,249,942.74
经营活动产生的现金流量净额	-221,504,774.88	1,183,405,925.09	577,360,177.44	2,664,684,354.72

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异
□是 √否
4.股本及股东情况
（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	69,324	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	57,273	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
中国建材股份有限公司	国有法人	37.54%	639,008,870	0	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	7.06%	120,240,368	0	不适用	0
泰安市国泰民安投资集团有限公司	国有法人	6.63%	112,872,368	0	质押	54,207,000
贾同春	境内自然人	1.46%	24,828,939	0	不适用	0
阿布达比投资局－百有资金	境外法人	0.99%	16,849,682	0	不适用	0
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.99%	16,846,811	0	不适用	0
上海高毅资产管理合伙企业（有限合伙）－高毅稳健2号效信基金	其他	0.77%	13,165,006	0	不适用	0
招商银行股份有限公司－工银瑞信价值精选混合型证券投资基金	其他	0.76%	12,907,782	0	不适用	0
中国对外经济贸易信托有限公司－外贸信托－高毅精神两号集合资金信托计划	其他	0.71%	12,148,012	0	不适用	0
泰康人寿保险有限责任公司－分红－个人分红－019L－FH002深	其他	0.71%	12,121,600	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	控股股东中国建材股份有限公司与其他股东之间不存在关联关系，也不属于上市公司收购管理办法规定的一致行动人。2016年7月22日，贾同春等发出召开人及泰安市和达投资中心（有限合伙）等20个有限合伙企业签署了《一致行动人协议》，约定在发行股份购买资产交易完成后，共同行使北新建材股东权利，在北新建材股东权利方面，共同决策北新建材的发展方向、经营决策、重大投资、重大资产处置、董事、监事、高管人选等事项，以实现对北新建材的共同控制。截至本报告期末，公司董事会共有9名董事，其中3名董事由中国建材股份有限公司（以下简称“中国建材股份”）推荐，其中1名董事为中国建材股份有限公司董事长、党委书记、总经理王兵先生，1名董事为中国建材股份有限公司董事、党委副书记、纪委书记、工会主席、总经理王晓东