

(上接B052版)

案有利关系方的关联股东将回避表决。

(二)2025年度日常关联交易预计和执行情况

2025年度,公司预测发生并已经披露的日常关联交易总额为638,583.00万元,实际发生关联交易金额为416,914.05万元,具体交易情况如下表:

单位:万元人民币				
交易类别	关联方	2025年预计金额	2025年实际发生金额	2025年实际发生占比
出售商品/提供劳务	中国建材集团及其子公司	18,790.00	1.02	15.53550
	中国建材集团及其子公司、重要参股公司	405,308.00	26.47	329.81318
采购商品/接受劳务	中国建材集团及其子公司	9,000.00	0.96	6.69423
	中国建材集团及其子公司、重要参股公司	124,884.00	22.81	117,081.24
合计	638,583.00	666,914.05		

(三)2026年度日常关联交易预计金额和类别

2026年度预计公司及下属公司将与各关联方发生的关联交易总额为7648,312.00万元,关联交易的项目及金额预测如下:

单位:万元人民币				
交易类别	关联方	2026年预计金额	2026年实际发生金额	2026年实际发生占比
出售商品/提供劳务	中国建材集团及其子公司	26,064.00	1.27	15.53550
	中国建材集团及其子公司、重要参股公司	495,917.00	24.10	50,273.43
采购商品/接受劳务	中国建材集团及其子公司	11,474.00	0.88	1.15176
	中国建材集团及其子公司、重要参股公司	114,457.00	6.46	16,114.47
合计	648,312.00	689,702.04	486,914.05	

二、关联方介绍和关联关系

1.中国建材集团有限公司
中国建材集团系成立于1981年9月28日的有限责任公司;注册地址:位于北京市海淀区复兴路17号国研大厦2号东楼;法定代表人为周育先;注册资本1,713,614,628.77万人民币;经营范围:建筑材料及其相关配套原辅材料的生产制造及生产、装备的研发及销售;新型建筑材料成套系统房的设计、销售、施工;装饰材料的销售;房屋工程的设计、施工;仓储、建筑材料及相关领域的投资、资产管理,与以上业务相关的技术咨询、信息服务、会展服务;矿产品的加工及销售;以新型建筑材料为主的开发经营业务和主营业务有关的技术咨询、信息服务。(企业依法自主选择经营项目,开展经营活动;依法须经批准的项目,经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动;不得从事国家和产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)
截至2025年12月31日,中国建材集团的总资产为1,182,975.00亿元,负债总额94,766.50亿元,实现主营业务收入3,000.33亿元。(注:以上为该集团公司2025年末经审计的合并口径数据)
中国建材集团为公司的实际控制人,根据《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司关联交易实施指引》的规定,中国建材集团及其下属公司构成公司的关联方。
履约能力:中国建材集团是全球最大的综合性建材产业集团,世界领先的新材料开发商和综合服务商,连续14年荣登《财富》世界500强企业榜单,2024年排名第307位。水泥、商混、石膏板、玻纤纤维、风电叶片、水泥预磨工程技术服务等多项业务规模居世界第一;超超电子玻璃、高性能碳纤维、锂电隔膜、超特高电压超等多项材料业务位居世界领先,具有较强的经济实力和履约能力。

2.振石控股集团有限公司
振石控股集团系1988年6月17日的有限责任公司,目前住所为浙江省桐乡市梧桐街道复兴路;法定代表人:张义超;注册资本1,977.61万元人民币;经营范围:一般项目:控股公司服务;高性能纤维及复合材料制造;高性能纤维及复合材料销售;玻璃纤维及制品制造;玻璃纤维及制品销售;玻璃纤维增强塑料制品制造;玻璃纤维增强塑料制品销售;非金属矿物制品制造;非金属矿物及制品销售;建筑材料生产专用机械制造;非金属矿物材料成型机械制造;机械电子设备研发;机械电子设备销售;化工产品销售(不含许可类化工产品);石灰和石膏销售;建筑材料销售;耐火材料销售;金属矿石销售;电子产品销售;包装材料及制品销售;终端计量设备销售;消防器材销售;办公用品销售;日用品销售;服装服饰批发;服装服饰零售;鞋帽批发;鞋帽零售;劳动防护用品销售;特种劳动防护用品销售;箱包销售;皮革制品销售;针纺织品销售;工艺美术品及礼仪用品销售(象牙及其制品除外);日用百货销售;家用电器销售;五金产品批发;五金产品零售;仪器仪表修理;仪器仪表销售;计算机械硬件及辅助设备批发;工业控制计算机及系统销售;计算机软硬件及辅助设备零售;软件销售;金属结构销售;金属结构销售;汽车新车销售;新能源汽车零部件销售;汽车零部件及配件制造;五金产品零售;批发和零售业;普通机械设备安装服务;技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;信息技术咨询服务;货物进出口;技术进出口;计量技术服务;工程管理服务;供应链管理;计算机及办公设备维修;通用设备修理;计算机系统服务;信息系统集成服务;专用设备销售;金属材料销售;高性能有色金属及合金材料销售(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动。(依法须经批准的项目经相关部门批准后方可开展经营活动)
截至2025年12月31日,振石集团的总资产为809.36亿元,负债总额为331.07亿元;2025年实现主营业务收入2,639.42亿元。(注:以上为该集团公司2025年末经审计的合并口径数据)

振石集团持有公司5%以上股份的法人,根据《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司关联交易实施指引》的规定,振石集团及其下属公司构成公司的关联方。
履约能力:振石集团是一家多元化发展的集团企业,主营业务涵盖玻纤制造、风电装备、特种纤维、复合包装材料制造、矿产开发、酒店运营、房产开发、健康体检、金融投资等业务,2024年,振石集团位列全国民营企业500强第191位,其核心业务位列同行业地区前列,具有较强的经济实力和履约能力。

三、关联交易主要内容及定价政策

公司及子公司与关联方之间的交易是按照正常的商品交易条件进行的,符合商业惯例,上述交易遵循公开、公平、公正的原则,定价方式将与同类交易服务的市场价格定价为价依据,原则上不偏离独立第三方的价格或收费标准,若无可供参考的市场价格,则双方均将以成本加合理利润方式来确定具体交易价格。

四、关联交易目的和对上市公司的影响

公司与各关联方之间的持续、经常性的关联交易是基于正常的经营业务往来,有利于根据各方资源配置优势和资源禀赋提升生产效率,符合公司的经营发展需要。

上述关联交易均为公司双方自愿、平等、互利的经营行为,定价公允,不存在损害公司及全体股东利益的情况,不会影响公司的独立性,经营成果无不利影响,不影响公司独立性,公司不会因上述关联交易形成对关联方的依赖。

特此公告。

中国巨石股份有限公司
2026年3月18日

- 报备文件
- 1.公司第七届董事会第二十九次会议决议
- 2.公司第七届董事会独立董事专门会议决议

证券代码:600176 证券简称:中国巨石 公告编号:2026-014

中国巨石股份有限公司 2026年预计对外担保公告

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

重要内容提示:

- 被担保人名录:
- 1.中国巨石股份有限公司(以下简称“巨石集团”)
- 2.巨石集团九江有限公司(以下简称“巨石九江”)
- 3.巨石集团成都有限公司(以下简称“巨石成都”)
- 4.巨石集团淮安有限公司(以下简称“巨石淮安”)
- 5.浙江巨石新能源有限公司(以下简称“巨石新能源”)
- 6.巨石绿色能源(涟水)有限公司(以下简称“涟水新能源”)
- 7.巨石美国股份有限公司(以下简称“巨石美国股份”)
- 8.巨石美国玻璃纤维有限公司(以下简称“巨石美国”)
- 9.巨石埃及玻璃纤维股份有限公司(以下简称“巨石埃及”)
- 10.巨石集团香港有限公司(以下简称“巨石香港”)
- 11.其他境外银行授信担保金额及累计担保金额:50亿元人民币和1.44亿美元
- 截至2025年12月31日,公司对外担保金额为:40.98亿元人民币
- 公司2025年末实际发生的外担保金额未超过公司2024年年度股东大会授权的总额度
- 公司对外担保逾期的累计数量:无
- 一、担保情况概述

为了保障中国巨石股份有限公司(以下简称“公司”)各子公司生产经营中的资金需求,提高公司决策效率,预计2026年公司将为下属公司银行授信提供担保的总额度不超过50亿元人民币和1.44亿美元。

公司第七届董事会第二十九次会议审议通过了《关于授权公司及下属公司2026年为下属子公司提供银行授信担保总额度的议案》,该议案尚需提交股东大会审议。

二、被担保人基本情况

- 1.巨石集团
- 巨石集团系公司全资子公司,注册地址:浙江省桐乡市;注册资本525,531.30万元人民币;法定代表人:杨国明;主要经营:玻璃纤维、复合材料产品的制造与销售。

截至2025年12月31日,巨石集团总资产为4,419,007.29万元人民币,负债总额1,490,531.56万元人民币,净资产2,928,476.80万元人民币,2025年营业收入1,913,329.56万元人民币,资产负债率33.73%。

- 2.巨石九江
- 巨石九江是巨石集团的全资子公司,注册地址:江西省九江;注册资本129,100万元人民币;法定代表人:杨佑志;主要经营:玻璃纤维及制品的销售与生产。

截至2025年12月31日,巨石九江总资产为611,682.63万元人民币,负债总额229,206.32万元人民币,净资产382,476.31万元人民币,2025年营业收入294,186.52万元人民币,资产负债率37.47%。

- 3.巨石成都
- 巨石成都是巨石集团的全资子公司,注册地点:四川省成都市;注册资本150,000.00万元人民币;法定代表人:储培根;主要经营:玻璃纤维及制品的制造与销售。

截至2025年12月31日,巨石成都总资产为545,407.88万元人民币,负债总额95,077.51万元人民币,净资产450,330.37万元人民币,2025年营业收入1,75,725.86万元人民币,资产负债率17.43%。

- 4.巨石淮安
- 巨石淮安是巨石集团的全资子公司,注册地点:江苏省淮安市;注册资本199,988.35万元人民币;法定代表人:顾建建;主要经营:玻璃纤维及制品的生产与销售。

截至2025年12月31日,巨石淮安总资产为577,007.71万元人民币,负债总额386,175.14万元人民币,净资产191,132.57万元人民币,2025年营业收入100,488.84万元人民币,资产负债率66.89%。

- 5.巨石新能源
- 巨石新能源是公司全资子公司,注册地点:浙江省桐乡市;注册资本60,000万元人民币;法定代表人:何寿喜;主要经营:清洁能源领域相关投资项目的建设及运营。

截至2025年12月31日,巨石新能源总资产为129,726.94万元人民币,负债总额57,756.76万元人民币,净资产91,170.17万元人民币,2025年营业收入18,412.90万元人民币,资产负债率45.2%。

- 6.涟水新能源
- 涟水新能源是巨石集团的全资子公司,注册地点:江苏省淮安市;注册资本30,000万元人民币;法定代表人:宋崇宇;主要经营:太阳能发电技术服务、光伏组件生产、光伏组件销售、光伏技术研发、研发及发电技术服务、发电技术服务;发电设备修理;技术服务、技术咨询、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;储能技术服务;节能管理服务;合同能源管理;发电业务、输电业务、供配电业务。

截至2025年12月31日,涟水新能源总资产为25,366.54万元人民币,负债总额153.50万元人民币,净资产25,213.04万元人民币,资产负债率0.61%。尚未正式运营,2025年暂无营业收入。

- 7.巨石美国股份
- 巨石美国股份为公司控股子公司,注册地点:美国新卡罗来纳州里奇兰县;注册资本20,000万美元;法定代表人:张义超;主要经营:玻璃纤维、复合材料、工程塑料及制品、玻璃纤维增强塑料原料、玻璃纤维增强塑料配件的生产、销售。

截至2025年12月31日,巨石美国股份总资产为236,772.91万元人民币,负债总额95,064.04万元人民币,净资产140,708.87万元人民币,2025年营业收入87,524.84万元人民币,资产负债率40.32%。

- 8.巨石美国
- 巨石美国是巨石集团的全资子公司,注册地点:美国新卡罗来纳州里奇兰县;注册资本128.47万美元;法定代表人:张义超;主要经营:玻璃纤维及其制品销售以及玻璃纤维生产相关机械设备及原材料的进出口业务。

截至2025年12月31日,巨石美国总资产为43,527.14万元人民币,负债总额27,644.46万元人民币,净资产15,882.68万元人民币,2025年营业收入156,392.68万元人民币,资产负债率63.51%。

- 9.巨石埃及
- 巨石埃及是巨石集团控股子公司,注册地点:埃及苏伊士省埃苏伊士经贸合作区;注册资本1,916.76万美元;法定代表人:沈林;主要经营:玻璃纤维、复合材料、工程塑料及制品、玻璃纤维的化工原料、玻璃纤维增强塑料及配件的生产、销售。

截至2025年12月31日,巨石埃及总资产为638,018.01万元人民币,负债总额276,600.85万元人民币,净资产361,417.16万元人民币,2025年营业收入182,987.38万元人民币,资产负债率43.35%。

- 10.巨石香港
- 巨石香港是巨石集团的全资子公司,注册地点:中国香港;注册资本6,900万美元;法定代表人:廖信林;主要经营:玻璃纤维纱及其制品销售以及玻纤生产相关机械设备及原材料的进出口业务。

截至2025年12月31日,巨石香港总资产为177,753.32万元人民币,负债总额78,331.90万元人民币,净资产99,421.42万元人民币,2025年营业收入38,584.19万元人民币,资产负债率44.07%。

三、董事会意见

本次预计担保事项充分考虑了各子公司2026年资金安排和实际需求情况,可以满足子公

司的资金需要,有利于充分利用及灵活配置资源,提高公司决策效率。本次被担保对象均为公司全资或控股子公司,担保风险处于公司可控范围之内,符合公司整体利益,不存在损害公司及广大投资者利益的情形,董事会同意2026年预计对外担保事项。

四、累计对外担保数量及逾期担保的数量

截至2025年12月31日,公司对外担保发生金额为40.98亿元(全部为对全资或控股子公司提供的担保),占公司最近一期经审计净资产的12.59%。

五、逾期对外担保的情况

公司无逾期对外担保的情况。

公司第五届目录
第七届董事会第二十九次会议决议
特此公告。

中国巨石股份有限公司
2026年3月18日

证券代码:600176 证券简称:中国巨石 公告编号:2026-015

中国巨石股份有限公司 关于公司及下属公司2026年发行公司 债及非金融企业债务融资工具的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

中国巨石股份有限公司(以下简称“公司”)第七届董事会第二十九次会议审议通过了《关于公司及下属公司2026年发行公司债及非金融企业债务融资工具的议案》,该议案已经公司股东大会审议通过,0票弃权,0票弃权获得通过,该议案尚需提交股东大会审议。

董事会同意公司及下属公司发行公司债及非金融企业债务融资工具,包括但不限于公司债、短期融资券、超短期融资券、中期票据等在内的本币债务融资工具,发行方式为公开发行,预计总额度为20亿元。

公司及下属公司拟在2026年年度股东大会审议通过本议案之日起至2026年年度股东大会审议批准召开之日止的期间内,在相关法律法规规定的可发行债务融资工具额度范围内,根据资金需求及市场情况以一次或分次形式发行债务融资工具。

董事会提请股东大会授权董事会,并同意董事会将该等授权转授予发行主体的法定代表人及管理层履行有关法律、法规的规定组织债务融资工具的发行准备工作并办理相关手续。上述授权及转授权有效期至2026年年度股东大会审议通过本议案之日起至2026年年度股东大会审议批准召开之日止。

特此公告。

中国巨石股份有限公司
2026年3月18日

证券代码:600176 证券简称:中国巨石 公告编号:2026-016

中国巨石股份有限公司 关于授权公司及下属公司 2026年对外捐赠总额度的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

一、对外捐赠事项概述

为积极履行社会责任,中国巨石股份有限公司(以下简称“公司”)第七届董事会第二十九次会议审议通过了《关于授权公司及下属公司2026年对外捐赠总额度的议案》,董事会同意2026年公司及下属公司构建慈善公益、慈善公益、社会救助、乡村振兴、关爱助学、基础设施、帮扶特殊群体等在内的各类对外计划捐赠项目资金共计1,190.71万元人民币,并同意授权公司管理层在以上总额度范围内具体实施年度内公司及下属公司捐赠计划的实施以及捐赠款项支付管理。

二、对外捐赠对公司的影响

公司对外捐赠有利于提升公司社会形象,符合公司积极承担社会责任的要求。本次捐赠资金来源为公司自有资金,不会对公司的生产经营产生重大不利影响,不涉及关联交易,不存在损害公司及股东特别是中小股东利益的情形。

本次授权公司及下属公司2026年对外捐赠总额度事项尚需提交公司股东大会审议。

特此公告。

中国巨石股份有限公司
2026年3月18日

证券代码:600176 证券简称:中国巨石 公告编号:2026-017

中国巨石股份有限公司 关于公司董事长辞职暨推举董事代行 董事长职责的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

中国巨石股份有限公司(以下简称“公司”)于近日收到董事长刘燕先生提交的辞职报告,因到达法定退休年龄,刘燕先生申请辞去公司法定代表人、董事长、董事及董事会专门委员会相关工作。

根据《中华人民共和国公司法》(以下简称“公司法”)、《中国巨石股份有限公司章程》(以下简称“公司章程”)等有关规定,刘燕先生的辞职报告自送达董事会之日起生效,辞职后刘燕先生不再担任公司任何职务。

为保证公司董事会的正常运作,根据《公司法》及《公司章程》等规定,在董事长空缺期间,拟推举董事杨国明先生代行公司董事长职务。

刘燕先生自担任公司董事长、董事以来,在把握公司战略发展方向、完善公司治理机制、加强董事会建设、积极履行社会责任等方面发挥了重要作用,为推动公司高质量发展做出了卓越贡献。公司董事会对刘燕先生在任职期间为公司发展所做的努力和付出表示衷心感谢。

公司于2026年3月18日召开第七届董事会第二十九次会议,应出席董事9人,实际出席董事9人,会议以9票赞成,0票弃权审议通过了《关于公司董事长辞职暨推举董事代行公司董事长职务的议案》。

特此公告。

中国巨石股份有限公司
2026年3月18日

证券代码:600176 证券简称:中国巨石 公告编号:2026-018

中国巨石股份有限公司 关于选举执行公司事务的董事为法定 代表人的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

鉴于刘燕先生因到龄退休辞去公司法定代表人、董事长、董事及董事会专门委员会相关工作,公司董事会为依法保障公司正常运作,根据《中华人民共和国公司法》、《中国巨石股份有限公司章程》有关规定,拟选举杨国明先生代行执行公司事务的董事身份担任公司法定代表人。

中国巨石股份有限公司(以下简称“公司”)于2026年3月18日召开第七届董事会第二十九次会议,审议通过了《关于选举执行公司事务的董事为法定代表人的议案》,全体董事一致同意由杨国明先生代行执行公司事务的董事身份担任公司法定代表人。

特此公告。

中国巨石股份有限公司
2026年3月18日

证券代码:600176 证券简称:中国巨石 公告编号:2026-019

中国巨石股份有限公司 关于增补公司董事的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

中国巨石股份有限公司(以下简称“公司”)于2026年3月18日召开第七届董事会第二十九次会议,审议通过了《关于增补公司董事的议案》,根据《公司法》及《公司章程》的相关规定,经公司董事会审议通过,并经公司董事会提名及公司股东大会审议通过,聘任杨国明先生为执行公司事务的董事身份担任公司法定代表人。

特此公告。

中国巨石股份有限公司
2026年3月18日

证券代码:600176 证券简称:中国巨石 公告编号:2026-020

中国巨石股份有限公司 关于公司及下属公司董事及高级 管理人员投保责任保险的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

为进一步完善中国巨石股份有限公司(以下简称“公司”)风险管理体系,促进公司及高级管理人员等管理人员在其职责范围内更充分地发挥决策、监督和管理职能,保障公司及投资者利益,公司拟调整董事及高级管理人员责任保险额度。具体情况如下:

- 一、责任保险方案
- 1.投保人:中国巨石股份有限公司
- 2.被保险人:公司及下属公司全体董事和高级管理人员
- 3.承保公司:根据具体情况而定
- 4.责任限额:15,000万元人民币(具体以保险合同为准)
- 5.保险费总额:视招标情况而定
- 6.保险期间:1年(具体起止时间以保险合同约定为准,并视每年续保或重新投保)

二、调整股东大会授权事宜

为提高决策效率,公司董事会提请股东大会在上述保险方案范围内授权公司董事会办理董事和高级管理人员投保责任保险的相关事宜(包括但不限于确定相关责任人;确定保险公司;确定保险金额、保险费及其他保险条款;选择及聘任保险经纪公司或其他中介机构;签署相关法律文件及处理与投保相关的其他事项等),以及在今后董事和高级管理人员责任保险期间满时或提前办理续保或重新投保等相关事宜。

三、对上市公司影响

公司购买责任保险符合《公司法》、《上市公司治理准则》等相关制度规定的要求,能为公司董事、高级管理人员在日常生产经营中的履职提供切实保障,从而提升管理层团队的积极性,促进公司高质量发展。公司购买责任保险预计支付的费用在合理范围内,不会对公司的财务状况造成重大影响,亦不存在损害公司及股东、特别是中小股东利益的情形。

四、审议程序

公司于2026年3月18日召开了第七届董事会第二十九次会议,审议了《关于公司及下属公司董事和高级管理人员投保责任保险的议案》,公司全体董事均表决为赞成,属于利益及关联方,全体董事在审议该议案时回避表决,该议案直接提交公司股东大会审议。

特此公告。

中国巨石股份有限公司
2026年3月18日

证券代码:600176 证券简称:中国巨石 公告编号:2026-021

中国巨石股份有限公司 关于2025年度 提质增效重回 行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

为推动公司高质量发展,提升公司投资价值,保护投资者尤其是中小投资者合法权益,切实履行公司的责任和义务,保障投资者权益,促进资本市场平稳健康发展,中国巨石股份有限公司(以下简称“公司”)于2025年8月27日制定并发布了《2024年度“提质增效重回行动”行动方案》,旨在通过多种措施改善经营管理提升投资价值,推动公司高质量发展提升投资价值。自方案发布以来,公司积极组织开展并落实相关工作,在保障投资者权益、树立良好资本市场形象等方面取得了良好成效。

现将公司2025年度行动方案实施情况进行评估,并明确2026年度行动方案目标,具体内容如下:

- 一、稳健经营发展,持续提升经营质量
- 2025年是“十四五”战略规划收官之年,也是“十五五”战略规划谋划之年,公司经营管理层认真审视和分析了国内外经营环境,公司经营优劣势、行业竞争态势、竞争策略等,在经营方面主要做了以下方面重点工作:

- (一)抓核心、优结构,实现效益增长
- 1、“三个核心”抓实见效。全面落实增量、复价、稳价、调价的措施策略,抢抓核心、拓市场、促增量,夯实了效益基本盘。抓住结构性增长机遇,优先抢占光伏、汽车、电子电气、新能源、光伏

等高端市场领域;筛选部分客户群,强化战略合作,推出定制化产品与精准服务;深入挖掘研发投入新场景,开发新产品,开拓新客户;加强制度体系建设,完善考核评价和定价决策机制,重构巨石特色的销售网络体系。

2、结构调整精准高效。聚焦“六大结构”,突出“三个核心”,始终以市场需求为导向,以销售优先为原则,全面做好“三调”工作,全力突破销售拓拓市场、增销量、稳价格。产销协同发力,统筹做好全球六大生产基地生产运营动态优化,及时满足市场需求;同时发挥国内布局优势,依托两大海外生产基地,高效灵活调配,为应对“双反”、特别关税等特殊不利因素提供更多解决方案,保障全球供应链稳定。关注市场热点,提升高端产品比例。

3、科技创新驱动发展。聚焦新材料、智能装备、绿色制造和先进制造等领域,加大研发投入和统筹谋划,完成“十五五”科技规划编制,持续开展“揭榜挂帅”首次攻关,“良辰计划”行动,获得授权发明专利75件,申请发明专利32件,参与制定国家、行业与团体标准16项;一大批创新项目取得突破性进展,助力提质增效。

2.大力发展新材料。推进玻璃开发应用,为生产稳定、成本下降、低碱环保做出了贡献。产品研发主要围绕独一、二、三专精特新领域,受到行业代表客户青睐。细砂薄布全面突破,汽车专用帘布量增长;部分超高端产品实现批量稳定交付;加大特种纤维电子布研发力度,相关产品的开发及认证正在有序推进中。

(三)扬智智为主线,推进项目建设启动。项目建设严格落实“七股”要求,点多面广齐发力。桐乡总部年产12万吨玻璃纤维池窑拉丝生产线冷修技改项目,实现高效优质投产;九江智能制造基地年产10万吨玻璃纤维池窑拉丝生产线技改项目第二批年产20万吨池产项目分区分期点火投产;淮安年产10万吨池窑拉丝生产线技改项目完成200MW风电建设项目和池窑智能制造基地新生产线年产20万吨高性能玻璃纤维生产线技改项目第一批年产10万吨池产项目在2025年底开工投产;桐乡多联产年产20万吨玻璃纤维池窑拉丝生产线冷修技改项目全面启动。

2.深化绿色创新和绿色低碳转型。主动拥抱AI,开发实施多个“AI+玻纤”课题项目;数字工厂、智能制造深入推进。SAP系统推进全球化运营,持续打磨数据底座。桐乡总部、九江、成都三个基地启动绿色工厂创建,超越标杆工厂名单。淮安风电项目当年碳减排40万吨,共筑“绿色产业”,启动绿色物流合作,率先编制并实施《EAC碳纤维电子布产品绿色能源消耗限额》团体标准,填补了行业空白。

(四)精准控费,防风险,夯实管理基础

1.精准管理提升运营能力。构建“动态对标—精准改进”管理闭环,推进成本对标、质量提升,实现多体系精准管控。以问题为导向,直面难点问题立项攻关,推进质量提升年活动取得初步成效,制定质量提升计划,推进质量提升,优化样板管理,提升管理水平,实现降本增效连续10个月目标,荣获“十五五”质量提升先进单位称号。

2.降本增效取得显著优势。生产单元抓住重点降本任务,深挖潜力,多措并举,再次取得降本主力军、压舱石的作用;技术部门与辅助单元持续加大降本任务,深挖潜力,新技改、新研发、新材料、新配方,加快提高加工原料替代、国产自制。抓住新时新机遇,拓宽成本降本赛道,保持融资利率持续下降。

3.风险管控守牢安全底线。全员签订安全生产责任书,配强安全管理队伍,组织安全专项活动,创建区域安全样板,推广智能安防平台,实现安全管理精细化、智能化、可追溯。优化内控流程,确保项目建设合法合规,落实减量减排,过程管控,未端治理,三废排放达标率100%。顺利推进ISO37301合规管理体系国际认证,为公司合规经营提供基础保障。

(五)做强做大文化,增强国际影响力

1.做强品牌国际影响力。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,以高质量发展引领品牌国际影响力提升,完善品牌体系,促进品牌国际化,强化品牌建设和推广,签订党建工作责任书,深入开展中央八项规定精神学习和党的二十大精神中心组专题学习,签订廉洁承诺书,做精自选动作,召开年度党风廉政建设与反腐败工作会议,层层签订了党风廉政建设责任书,分层次开展警示教育,筑牢拒腐防变防线,进一步营造风清气正超群氛围。继续推进廉洁文化建设,技术职称自主认定。推进廉洁文化、效率提升和机器换人工作。

“十五五”期间,是我国基本实现社会主义现代化、全面推进中国式现代化的关键时期,也是公司深化高质量发展、全面发力从最大到伟大的关键几年,公司要抢抓新机遇,塑造新优势,再创新高度。2026年是“十五五”开局之年,工作的总体思路是:坚持稳中求进,以新促进,提质增效为基础,巩固拓展优势,破解短板弱项,持续加大降本增效,坚持以“控产能、稳价格,抢核心、促增量,优结构、增效益,求变革、补短板,强质量、降成本,开新局、添后劲,靠人才、强创新,建标杆、创一流,重合规、防风险、抓