公司代码:688584 公司简称:上海合晶

上海合晶硅材股份有限公司

【2025年度报告摘要】

第一节重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、重大风险提示

报告期内,不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在报告中详细描述可能存在的相关风险及应对措施,敬请查阅本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“四、风险因素”部分内容。

3、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

4、公司全体董事出席董事会会议。

5、立信会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

□是√否

7、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司于2026年3月13日召开第三届董事会第六次会议,审议通过《2025年度利润分配方案的议案》,2025年度利润分配方案为每10股派发现金红利1.00元(含税),不送红股,不以资本公积金转增股本。截至2025年12月31日,公司总股本9665,458,353股,以此计算拟派发现金红利966,545,835.30元(含税),本次利润分配现金分红金额占2025年合并报表归属于母公司股东净利润的53.09%。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的,拟维持分配总额不变,相应调整每股分配比例。本次利润分配方案尚需经股东会审议批准。

母公司存在未弥补亏损

□适用√不适用

8、是否存在公司的控股股东或实际控制人

□适用√不适用

第二节公司基本情况

1、公司简介

1.1公司股票简况

√适用□不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所创板	上海合晶	688584	不适用

1.2公司存托凭证简况

□适用√不适用

1.3联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	庄子祎	赵银香
联系地址	上海市松江区石湖荡镇长塔路658号	上海市松江区石湖荡镇长塔路658号
电话	021-57843535	021-57843535
传真	86-21-57843572	86-21-57843572
电子信箱	ir@wwxs.waferworks.com	ir@wwxs.waferworks.com

2、报告期公司主要业务简介

2.1主要业务、主要产品或服务情况

1、主要业务

公司是中国少数具备从晶体成长、对底成型到外延生长全流程生产能力的半导体硅外延片一体化制造商,主要产品为半导体硅外延片。公司致力于研发并应用行业领先工艺,为客户提供高平整度、高均匀性、低缺陷度的优质半导体硅外延片。公司的外延片产品主要用于制作MOSFET、IGBT等功率器件和PMIC、CIS等模拟芯片,被广泛应用于汽车、工业、通讯、办公等领域。公司主要采取以销定产的生产模式,通过直销和经销两种模式进行销售。公司主要原材料包括抛光片、多晶硅、石墨备品、气体、石英坩埚、粉体等。

2、主要产品

公司经过多年技术积累及持续研发,拥有硅、碳及碳元素晶体及轻掺的长晶核心技术、单片式、多片式的常压、减压外延生产核心技术,可为客户提供6、8、12英寸功率、模拟等类型器件用的半导体单晶硅外延片,理层外延片的定制化生产加工及服务。公司共有3家全资子公司,其中上海晶盛从事半导体硅外延片的研发、生产、销售及加工服务,郑州合晶从事外延片所需衬底片的研发及生产和12英寸外延片的研发及生产,扬州合晶从事硅材料加工服务。

2.2主要经营模式

1、采购模式

公司主要采取以产定购的采购模式。公司根据客户订单、生产计划、物料清单、物料安全库存及实际库存量,制定物料采购计划,并根据物料采购计划相应进行采购。

公司建立了完整的供应商认证管理制度,对于供应商管理,公司主要通过书面评估、现场稽核、样品认证、近期考核等手段,确保供应商有能力长期稳定供应产品,并保证产品质量。公司目前已与主要供应商建立了长期稳定的合作关系。

公司采取了规范的采购控制程序。公司秉承公平公正原则进行采购控制,对于新供应商或初次使用的物料,公司需对供应商资质及其提供的样品进行严格的认证程序,在认证通过后将相关供应商及产品纳入合格清单,对于公司的重要物料,公司需在合格清单范围内选取多家供应商进行询价、比价及议价;对于公司的常用物料,公司需定期议价。对重大工程项目进行招投标采购模式。

2、生产模式

公司构建了“数字化牵引、柔性化响应、一体化协同”的先进制造体系,将智能制造与精益生产深度融合。2025年,公司开始了智能工厂平台,实现从订单接收到产品交付的全流程数字化管理,关键生产设备全部联网,生产过程透明可视化。

多工厂生产调度体系:各工厂生产基地通过多维数字孪生平台实现协同调度,公司实现了多工厂、多产线的协同排产及生产制造优化。

质量追溯体系:公司建立了基于IATF16949等体系的产品质量追溯及在线监测平台,每一片外延片从晶体生长到最终出货的关键工艺参数、质量检测数据均实现全生命周期可追溯。一旦客户通过IT B2B系统专属端口实时查询其订单在公司的生产进度与质量数据,此项服务深得客户满意。

绿色制造实践:公司实施绿色工艺改进计划,严格遵守ISO45001、ISO14001体系要求,在多个厂区铺设屋顶光伏发电项目并,并通过优化晶体生长热场设计降低单晶炉能耗,以减少国家电网能源的消耗;开发低化学品消耗的清洗工艺,减少每片外延片的化学品消耗量,实现对生态环境的保护。

3、销售模式

公司构建了“专属服务、区域深耕、生态协同”的营销网络体系,形成差异化竞争优势。

战略客户深度绑定:针对全球国际的IDM和Foundry半导体客户,公司设立“一客户一团队”的专业服务小组,由技术专家、质量工程师、销售工程师组成,提供7×24小时快速响应服务。报告期内,公司与国际半导体厂商继续维持此前签订的战略供货协议,锁定未来订单,确保业务稳定增长。

区域市场精耕运营:公司采取直销和经销两种方式,针对不同区域市场需求特点,制定差异化产品方案。供应链协同创新:公司积极参与国内客户端固定化替代,与重点客户建立联合工艺研发模式,2025年已共同开发多项定制化产品工艺方案,已在客户端制程验证中,部分产品已有小批量试样。

4、盈利模式

公司立足于半导体硅外延片的研发、生产和销售,通过向客户提供高性能、高可靠性的硅外延片产品,实现核心收入和利润。

公司“功率器件8英寸项目”的实施,是公司在现有技术积累的基础上,进一步提升公司在功率器件领域的竞争力,并通过优化生产工艺流程、提升良率、降低单位成本,以期在成本端实现盈利能力的提升。

公司“模拟器件项目”的实施,是公司在现有技术积累的基础上,进一步提升公司在模拟芯片领域的竞争力,并通过优化生产工艺流程、提升良率、降低单位成本,以期在成本端实现盈利能力的提升。