



强化产业链供应链韧性 夯实高质量发展基础

产业链供应链韧性和安全事关国家经济安全 and 高质量发展全局。在今年的全国两会上，接受中国证券报记者采访的代表提出，强化资源保障与产业链韧性，更好服务国家资源安全与现代化产业体系建设，具备前瞻性和灵活性，确保供应链平稳可控，更好发挥国产高端产品对高质量发展的支撑作用。

视觉中国图片 制图/王春燕

全国人大代表、铜陵有色董事长丁士启： 强化资源保障与产业链韧性 筑牢矿产资源“粮仓”

● 本报记者 替秀丽

全国人大代表、铜陵有色董事长丁士启日前在接受中国证券报记者采访时表示，铜陵有色将以智能化、绿色化、融合化为主攻方向，以科技创新与资本赋能双轮驱动，全力推动传统生产力向新质生产力跃升，加快建设世界一流铜业集团，筑牢矿产资源“粮仓”。同时，依托资本市场开展产业链并购重组与战略合作，强化资源保障与产业链韧性，更好服务国家资源安全与现代化产业体系建设。

加快新质生产力培育

“持续用好多层次资本市场，以资本力量助推产业升级与新质生产力壮大。”丁士启说。

他建议，监管部门和市场机构进一步健全适配科技型企业研发周期长、投入大、回报慢特点的长周期考核与估值机制，鼓励社保等长期资金加大对科创领域的配置力度，稳定市场预期，让科技型企业能够持续稳定地投入核心技术攻关与前沿技术布局，有效缓解短期业绩压力对长期创新战略的制约。

同时，更好发挥债券市场对科技创新的精准支撑作用。他建议，持续丰富和完善债券市场品种体系，大力发展科创债、绿色债等专属产品，进一步倾斜支持高新技术企业和战略性新兴产业拓宽债券融资渠道。同时鼓励专业增信、评级、承销等机构为科技型企业发行科创债提供更为便利的配套服务与增信支持，切实降低融资成本，为企业研发攻坚、成果转化和产业化发展提供更加稳定、可持续的中长期资金保障。

就自身而言，丁士启表示，将统筹上市公司平台功能，优化资本布局，提升资产证券化率与国有资本配置效率。梳理内部高成长性、“专精特新”业务板块，稳妥推进优质资产资本化、证券化，支持新能源材料、高端铜加工等新赛道加快成长，推进新能源电池用高纯碳酸酯、年产4万吨新能源铜带材等项目建设。

推进智能绿色发展

“以数字化、智能化改造激活传统产业新动能，推动生产方式根本性变革，这也是‘十五五’期间公司发展的重要任务。”丁士启表示。

全国人大代表、华友钴业董事长陈雪华： 把握能源转型机遇 实现高质量发展

● 本报记者 杨梓岩

在行业面临诸多不确定性的背景下，锂电材料企业如何应对挑战、抢抓机遇？今年全国两会期间，全国人大代表、华友钴业董事长陈雪华接受中国证券报记者采访时表示，尽管行业发展存在不确定性，但华友钴业的海外业务整体稳定可控，供应链布局优势显著。随着能源转型加速、新兴产业崛起，公司将聚焦锂电材料核心业务，依托能源金属与能源材料双增长极，把握人形机器人、低空经济、储能等领域的发展机遇，实现高质量发展。

确保供应链平稳可控

陈雪华表示，今年行业的关键词之一是不确定性，但华友钴业在海外的业务布局整体保持稳定，有效抵御了市场波动带来的影响。在海外核心布局区域中，刚果（金）业务虽非绝对稳定，但总体处于可控、可预期的状态，为公司原材料供应提供了保障。

针对津巴布韦近期出台的锂矿暂停出口政策，陈雪华介绍，公司提前应对，通过去年的技术改造，今年已实现从原矿到产品的转化，符合相关政策的导向。这一提前布局充分体现了公司在供应链管理上的前瞻性和灵活性，确保了整个供应链的平稳可控。

在众多海外布局中，印度尼西亚的投资业务成为华友钴业高质量增长的重要支撑。陈雪华表示，印尼业务的核心优势在于，将公司领先的湿法冶金技术与当地丰富的低品位红土



丁士启透露，公司将推动绿色转型，构建低碳发展模式。推广应用低温余热回收等先进绿色工艺，提升能源利用效率，降低能耗物耗与碳排放。大力发展循环经济，提高再生铜、工业固废、伴生资源综合利用水平，构建全生命周期绿色制造体系，建设行业绿色低碳标杆企业。

对于如何推进智能绿色发展、加快有色金属产业转型升级，他介绍，公司将开展“人工智能+产业链场景”示范建设与推广，持续打造智能工厂，重点是实施生产物流、关键工艺控制优化、设备运维、安全监管等产业链场景智能化升级示范建设与推广，打造高水平智能工厂，深化数智平台赋能，推动公司生产和运营管理由数字化向智能化升级；持续开展资源回收利用技术研究，进一步提升资源回收率和绿色制造水平；推进能源转型，重点开展能源结构优化，利用推广低碳技术、节能产品和智能化改造等多渠道实现节能、降本、减碳。

值得关注的是，近年来公司持续提升可持续发展信息披露水平。丁士启介绍，自2006年发布首份社会责任报告以来，截至2025年已累计发布18份社会责任或ESG报告。公司主动对标国内外ESG标准与交易所披露要求，完善编制审核机制，不断提升披露规范性与透明度。同时推动控股子公司铜冠铜箔发布3份ESG报告，全面展现绿色低碳、治理现代化、员工发展、科



镍矿资源相结合，从而实现优势互补与放大。这种技术与资源的深度融合，让印尼业务成为公司的重要增长极，也为公司在全球锂电材料领域的竞争力提升奠定坚实基础。

面对全球供应链的复杂环境，华友钴业通过精准布局、提前谋划，在海外业务上实现了稳定发展，不仅有效规避各类政策和市场风险，更依托区域优势构建了可持续的供应链体系，为后续发展提供了可靠保障。

抢抓产业机遇

谈及下游产业壮大带来的需求机遇，陈雪

技创新及社会公益等履责成效。

成绩的取得离不开制度保障。丁士启说，公司健全协同工作机制，对内成立ESG工作领导小组，明确专人统筹，协调各部门及分公司、子公司，构建“利益相关方调查—报告编制—董事会审核”全流程体系，确保信息真实准确、高效贯通；对外引入ESG专业智库提供技术支持，提升工作专业性。

此外，加强海外ESG管控，将ESG要求融入海外机构运营与重大项目建设，主动适配当地ESG监管规范。米拉多铜矿每年发布海外ESG报告，主动展示环境、社区、就业、纳税等工作成果，树立负责的国际矿业形象。

夯实资源保障“基本盘”

当前，全球关键矿产供应链竞争已上升至国家战略层面。丁士启表示，聚焦筑牢矿产资源“粮仓”，公司将立足国内挖潜、增储上产，加强海外权益铜的获取力度，做强循环经济体系，强化科技自立自强。

“我们将以新一轮找矿突破战略行动为重要抓手，夯实资源保障‘基本盘’，加大西部地区等重点成矿区地质调查力度；完善矿业权竞争性出让机制，加快西部地区重点找矿成果项目出让；鼓励在符合绿色可持续开发的前提下加快项目审批，推动找矿成果快速转化为实际产能，形成一批国家级铜、锂等矿产资源开发基地，切实提升国内资源自给能力。”丁士启说，“此外，我们将积极参与全球矿产资源治理体系改革，提升我国在国际矿业领域的规则制定权和市场话语权，推动构建公平、稳定、可持续的全球关键矿产供应链。”

丁士启同时表示，将积极构建资源保障“第二粮仓”，聚焦废铜、废旧动力电池锂钴镍回收等重点领域，完善再生有色金属回收体系，建设规范化、规模化的再生资源产业基地。让“城市矿山”成为矿产资源供给的重要稳定器。

此外，聚焦矿产勘查开发全链条，加大深部找矿勘查技术、低品位难选冶矿产高效利用技术、绿色低碳采选冶技术、共生矿产综合利用技术等关键核心技术攻关，让更多难利用资源转化为可经济开发的资源，大幅提升资源利用效率。

华充满期待，他认为未来几年多个新兴领域将迎来需求爆发，从而为公司业务发展提供广阔空间。在三元电池应用领域，未来三到五年人形机器人和低空经济无人机两大新兴市场将实现起量增长。这两大领域均采用三元技术路线，契合华友钴业的下游业务优势，公司因此有望充分分享市场增长红利。

除了新兴领域，能源转型背景下的储能市场也成为公司的重要增长点。陈雪华表示，储能已逐渐成为社会基础设施，这一变化为磷酸铁锂业务带来了巨大机遇。目前华友控股旗下友山科技的磷酸铁锂业务已培育成熟，未来将借助储能市场的持续高速增长实现快速发展。

针对未来能源发展趋势，陈雪华认为，能源转型并非选择，而是需要面对的必然趋势，未来能源将从化石能源向清洁能源转型，而清洁能源的不稳定性将推动能源应用场景发生颠覆性变化，这其中蕴含着大量产业机会。面对这些机遇，华友钴业在“十五五”时期明确了发展方向，坚持以锂电材料产业为核心，重点发展三元材料、磷酸铁锂材料、铜箔、钠电等系列产品。

同时，公司将能源金属与能源材料作为两大增长极，重点关注矿产资源布局，聚焦钴、镍、锂、铜等能源金属及其他小金属领域。陈雪华表示，随着国家智能制造、高端制造等新兴产业发展，有色金属的需求将持续增长，这为华友钴业带来了巨大发展机遇。此外，预计新一代智能终端、智能体的应用场景在三年内有较大进展，而这与公司能源金属、能源材料业务密切相关，公司对此充满期待。

全国人大代表、天工国际董事局主席朱小坤： 健全国产产品首用支持与容错机制

● 本报记者 孟培嘉

全国人大代表、天工国际董事局主席朱小坤近日在接受中国证券报记者采访时表示，近年来，在国家创新驱动发展战略和制造强国战略指引下，我国在新材料、高端装备、核聚变、关键基础零部件等领域持续取得突破，一批又一批的国产产品在技术水平、性能指标和可靠性方面已达到甚至超过国际先进水平，为实现产业链供应链自主可控奠定了坚实基础。

他认为，在实践中，国内高端产品应用仍面临“可用而不用、能用却慎用”的现实问题，一定程度上制约了科技成果转化效率和自主创新能力的释放。

“问题主要体现在责任约束与激励机制不匹配，部分单位在选用国产产品过程中，责任界定偏重事后追责，容错机制不足，导致决策层和技术人员风险顾虑较重；考核导向存在偏差，现行考核体系更加注重合规稳妥，对推动国产化应用缺乏明确、稳定的正向激励；国产产品试用验证机制不健全，进入核心应用领域缺乏统一的规范路径等问题。”朱小坤表示。

为更好发挥国产高端产品对高质量发展的支撑作用，朱小坤建议从制度层面加以完善。“可以健全国产产品首用支持与容错机制。”朱小坤表示，对于符合国家和行业标准、通过权威检测、按规范程序选用的国产产品，在非主观故意、非管理失职前提下，依法依规明确免责或减责情形，合理划分技术风险与管理责任，增强基层单位和技术人员应用国产产品的信心。

他同时建议，将国产化应用成效纳入国有企业等相关单位的考核体系。在企业负责人和



管理层考核中，合理设置国产高端产品应用推进相关指标，对取得实效的单位和个人，在绩效评价、评优评先和干部选拔中予以正向激励。

朱小坤还提出，由国家有关部门牵头，围绕重点领域遴选技术成熟、质量可靠的国产产品，建立试用示范清单，明确试用流程、技术验证和责任边界，有序推动示范应用。优化采购制度方面，坚持国产与进口产品同等标准、同等条件、同等责任的评审要求，保障国产产品公平参与市场竞争。

“推动国产高端产品在国有企业的广泛应用，是实现科技自立自强、维护国家产业安全的重要举措。通过完善制度机制、强化政策引导，有利于加快形成以创新能力和实际应用成效为导向的良性发展环境。”朱小坤表示。

全国人大代表、江铃汽车特级技师刘辉： 为皮卡“松绑” 激发市场消费活力

● 本报记者 李媛媛

“今年的政府工作报告和‘十五五’规划纲要草案都释放信号，进一步指明汽车产业绿色转型的方向，这让我更加认识到，汽车产业必须加速推进新能源商用车的转型，同时要在制造端大力推动节能降碳，加快培育绿色技能人才，提升产业的‘含绿量’。”全国人大代表、江铃汽车特级技师刘辉在全国两会期间接受中国证券报记者专访时表示。

刘辉始终关注皮卡市场的发展。他调研发现，有不少家用皮卡在近15年时间里才行驶6万多公里，却将面临强制报废。刘辉建议，统一取消非营运皮卡一年一检与15年强制报废的规定。

激发皮卡市场消费活力

中汽协数据显示，2025年全国商用车销量429.6万辆，其中，皮卡占14%左右的市场份额。刘辉对中国证券报记者表示：“这个比例明显低于成熟的北美市场，在大力提振消费等政策拉动下，‘十五五’时期，我国皮卡市场有望迎来强劲的增长势头。”

在刘辉看来，皮卡作为“可商可乘”的多功能民生用车，随着市场消费升级，正经历从“工具”到“乘用”场景的全面焕新，产品向多元化、高端化、乘用化方向发展，部分皮卡的性能不输SUV，多样化产品的供给能力持续增强，皮卡不再仅仅是传统的工程车、货车形象，刘辉认为，应该将商用车和商用皮卡区分开来，即分为非营运皮卡和工具皮卡。

刘辉表示，当前皮卡被归类为“轻型货车”或“轻型多用途货车”，实行一年一检与15年强制报废。2025年起，乘用车报废政策在试点地区已取消15年强制报废年限，仅保留60万公里的里程限制；非试点地区或商用皮卡仍执行15年或60万公里强制报废标准。强制报废造成资源浪费，也影响消费者对皮卡的购车意愿，与产业发展和消费需求脱节。

另外，国家“以旧换新”政策也将皮卡排除在外，抑制了皮卡市场的消费潜力。刘辉建议，“统一取消非营运皮卡15年强制报废政策，参照非营运乘用车管理，实行无强制报废年限，行驶里程达60万公里时可引导报废，年检合格的车辆可继续使用。”同时，将非营运皮卡“10年



内一年一检，10年后半年一检”的年检政策调整为与乘用车一致或逐步放宽年检政策。

厚植“工匠”成长土壤

随着智能化浪潮的到来，“黑灯工厂”、工业机器人日益普及，传统的车间“手艺人”应该如何更好地发挥其“工匠精神”？

刘辉表示，智能化并非取代人，而是把人从繁重、危险的工作中解放出来，去从事更有技术含量的工作。

作为从一名钳工成长起来的“大国工匠”，刘辉对“工匠精神”有着自己的理解，精益求精、坚守品质、追求极致。在刘辉看来，“工匠精神”对企业而言，是产品竞争力的源头，只有把每一个零件、每一道工序做到极致，才能够行稳致远；对行业而言，“工匠精神”是转型升级的底气。

刘辉认为，当前，我国工匠学院建设尚处起步阶段，存在顶层统筹缺位、产教融合不深、激励机制不完善、社会认可度低等问题。同时，实训资源短缺，技能人才成长通道不畅，难以适配先进制造业对高素质技能人才的需求。

刘辉建议，在国家层面成立统筹机构，部署布局全国工匠学院，并将其纳入国家高技能人才振兴计划，给予财政、土地、税收政策倾斜；推动职业院校纳入高等教育序列，实现职教与普教的学分互认、学籍转换。