



两会热点

全国人大代表、牧原股份董事长秦英林：

拥抱AI 坚定推进养殖业智能化升级

“坚定不移推进养猪产业智能化升级，构建‘养猪大模型’，赋能养猪行业成为现代化大产业，让养猪人更轻松、更体面。”3月2日，全国人大代表、牧原股份董事长秦英林在接受中国证券报记者采访时表示，希望依靠中国持续发展的人工智能技术，从更新底层认知开始，立足现有技术管理优势，建立起能够完整覆盖养猪产业、养猪环节等各个技术板块的养猪大模型。

● 熊永红 王佳飞



新华社图片

智能养猪前景广阔

秦英林表示：“AI的到来让我们感觉到每天都在学习，各行各业被重塑，养猪行业也被全方位渗透。”他认为，养猪业对人的依赖高，对技术、管理也有清晰的需求路径。如果构建一个“养猪大模型”，将有利于中国和世界的养猪业发展，用统一的规范和标准支撑更真实可用的科技路径，指引行业发展。

在秦英林看来，AI在养猪行业有着广阔应用前景。例如对养猪育种，可以用AI更好地去测定种猪，升级原有方案。AI也能帮助判断疾病，听声能够辨病、看图能够识病。牧原股份应用的智能巡检机器人、猪群咳嗽管家，可以24小时不间断监测、作业，从而让优秀专家的技术经验快速复制到所有场区。

秦英林还希望构建产业共享平台，共同发展，实现行业生产力提升。他说，在中国，一些养殖户在由小到大的发展过程中，技术、防控方案尚有欠缺，而通过产业互联，大家能在这个平台上共享先进的装备、技术、人才及管理资源，提升生产水平。

对于育种，秦英林表示，中国猪肉产业发展很快，消费者对猪肉产品的需求更加细

分，越来越个性化。过去，大家吃肉，有肉就好，满足于“有”“够”；如今，大家生活提升，不仅要吃得好，还要吃得香。“消费者的需求就是我们努力的方向。未来几年，公司将持续做好育种工作，让消费者吃得更香更健康。”秦英林表示。

秦英林还提出，搭建猪病全息图，持续推进养猪清洁生产，发展绿色低碳农业。

开启国际化进程

牧原股份积极响应产能调控。秦英林介绍，2025年1月至2月间，公司能繁母猪存栏量达到362万头；2026年1月，公司调减到313万头，累计调减能繁母猪数约50万头。

牧原股份生猪养殖完全成本整体呈下降趋势。2025年平均成本在12元/kg左右，同比下降约2元/kg。在2025年四季度后，牧原股份近三分之一的场线成本连续几个月低于11元/kg。秦英林介绍，按照2025年牧原股份7800万头左右的出栏量

计算，意味着有2600万头商品猪的成本低于11元/kg。

“我们对成本进一步下降充满信心，当前公司优秀场线的成本能控制在11元/kg以下，这表明成本继续下降的业务路径是可行的。”秦英林表示。

秦英林介绍，在公司成本结构中，折旧摊销等非现金成本占比在10%左右，这使得公司在可能出现的低猪价期，也能凭借较低的现金成本获得现金流净流入，从而应对外部市场环境带来的挑战。并且，公司

已完成大规模产能建设，进入稳健发展时期，未来资本开支呈下降趋势，自由现金流水平将稳步提升。

值得一提的是，2月6日牧原股份在香港联交所上市，成为国内生猪养殖行业首家实现“A+H”上市的企业。秦英林在上市仪式致辞中表示，港股上市开启了公司国际化进程。

秦英林介绍，牧原股份海外拓展的第一步规划，是将目光投向越南、菲律宾以及其他一些国家。一些合作伙伴对牧原股份

在育种技术、智能化技术上的应用非常感兴趣。未来3-5年，牧原股份希望在更多国家和地区，直接为当地生物产业提供价值增长点。

秦英林表示，从长期看，牧原股份的持续进步，源于公司在底层逻辑上搞清楚养猪的关键问题，包括疾病、育种、品种基因、营养需求等。由此出发，建立工作体系和业务标准，具备了服务更多国家和地区客户的能力。“我们有信心给更多国家和地区的养猪行业带来生产进步、效率提升。”

全国政协委员、奇安信董事长齐向东：

为AI预设“安全护栏” 促进创新行稳致远

● 本报记者 郑萃颖

全国政协委员、全国工商联副主席、奇安信科技集团董事长齐向东近日在接受中国证券报采访时表示，“没有安全的创新走不远、走不稳”。

当前以大模型和智能体为代表的人工智能创新带来行业快速变革，齐向东认为，AI正在向“超人化”演进，为网络安全行业带来质效提升机遇的同时，也带来了三大挑战，包括数据安全、易攻难守、链式危机等，要为AI创新预设“安全护栏”。另外，具身智能产业处于规模化前夜，也需提前构筑安全防护体系。民营企业要把握AI浪潮带来的创新机遇，也要应对好技术与安全的两大考验。



的成本和门槛，让安全防护的难度陡增。三是网络安全“链式”危机。部分政企机构的安全防护跟不上AI应用推进的速度，攻击者可通过漏洞利用、外部渗透、提权、投毒等方式干扰和控制大模型或智能体，进而影响相关业务和系统的正常运行。

齐向东认为，安全和创新不对立，“没有安全的创新走不远，也走不稳。为AI预设‘安全护栏’非常有必要。”他说，要想在快速创新时代实现“创新和安全的动态平衡”，应把安全能力嵌入AI应用的全生命周期，做到纵深防御；要明确合规红线，夯实安全主体责任，强化权限与内容管控；同时善于用AI对抗AI，让安全能力始终比安全风险快一步。

防护具身智能安全问题

国内具身智能产业快速发展，加快在各行业的应用落地。齐向东认为，具身智能

有“智能决策+物理执行”的双重属性。

“具身智能正处于产业规模化的前夜。”齐向东举例说，智能驾驶汽车快速推向市场，智能无人机、无人船普遍应用，轮式、多足机器人开始从事特定场景工作，人形机器人在头部厂商带领下也不断取得突破。

产业快速发展背景下，具身智能面临的安全挑战集中于决策层、执行层、物理层三大层面。齐向东介绍，决策层易出现数据投毒、数据库污染、模型“幻觉”、框架缺陷等问题，导致具身智能决策中枢紊乱，引发决策混乱失真；执行层，具身智能的“四破”由智能体和硬件“执行体”构成，软硬件供应链体系复杂，终端漏洞、云平台、API接口等均为攻击突破口，该层面若被攻破，将直接影响具身智能现实操作，使其做出危险动作、违规执行指令；物理层，具身智能物理暴露的特性使其容易遭到物理攻击，可能被近距离劫持信号、植入程序，导致具身智能被非法控制。

为解决这些安全问题，齐向东建议，首先要构建具身智能专属安全防护体系。目前，奇安信已探索搭建“端—网—云—机”一体化防御体系，并聚焦攻击入口探测、威胁场景构建、CVE漏洞验证等核心环节，开展渗透测试，为具身智能的安全检测提供技术服务支撑。其次是保障数据资产安全，以数据资产为中心，形成集事件监测、风险分析、策略调整、访问控制于一体的全链条闭环管理体系。此外，还需锤炼高水平的网络安全实战能力，实现对各类网络攻击的实时发现、精准研判、快速溯源、有效阻断，达成全链路精准反制与立体纵深防御。

把握民营企业创新机遇

在AI技术与实体经济深度融合、支持

民营经济发展壮大的政策力度持续加大的背景下，齐向东表示，当前民营企业迎来的最大发展机遇，正是AI浪潮叠加政策东风催生的创新机遇，而发展路上的挑战则集中在技术与安全两场“硬仗”。

在技术层面，企业创新研发周期长、资金投入大，核心零部件与底层技术的自主化攻关，对民营企业的长期“续航”能力提出严苛考验；在安全层面，一些在创新赛道上快速前行的硬科技企业存在“重发展、轻安全”的认识误区，盲目自信能解决安全难题，而忽视了日常面临的是来自超级黑客、黑灰产组织、国家级力量的网络攻击，网络安全防护属于专业领域，需交由专业安全企业承接。

作为深耕网络安全领域的民营企业，奇安信近两年持续深耕AI安全防护与AI安全应用两大方向。齐向东介绍，公司始终坚持“咬定需求不放松、紧跟技术不放松”，围绕大模型、智能体、具身智能等AI核心领域构建创新防御体系，为AI全场景安全筑牢防护屏障。

基于行业实践与观察，齐向东为民营企业的产业转型升级提出建议：以“AI+安全”双轮驱动发展，通过筑牢安全底座、落地智能应用、推动绿色融合，形成现代化产业体系的良性发展循环，让创新发展行稳致远。

谈及奇安信未来的发展规划，齐向东明确了三大核心布局方向：持续深化AI安全防护和AI安全应用两大赛道研发，推出更多先进的安全产品与解决方案；助力千行百业开展网络安全升级改造工作，守护政企机构现有安全建设成果；加速拓展海外市场，精准锚定中国企业出海的安全需求，以及海外市场的自主安全需求，加快成为世界一流的网络安全企业。

(上接A01版)多国人士认为，中国“十五五”期间的发展既立足本国所需，也将推动经济全球化向普惠包容的方向前进，既彰显中国领导人高瞻远瞩的战略引领，更展现高远宏阔的全球视野。

英国伦敦经济与商业政策署前署长约约翰·罗斯(中文名:罗思义)高度关注“十五五”规划建议中有关新质生产力的内容，认为中国在科技创新领域的长足进步给世界带来积极影响。

“更加重视科技创新和产业创新的深度融合”“愿意同世界各国加强交流合作”……这名英国学者在采访中多次引用习近平主席近期关于科技创新的重要论述在他看来，“习近平主席的精辟阐述对中国科技创新起到战略引领作用”。

新能源汽车领跑全球，人工智能加速应用，机器人产业规模落地……今天中国的科技创新，正从全球赛道上的“跟跑”迈向“并跑”“领跑”。展望未来五年，海外人士纷纷表示，中国以新质生产力重塑自身发展格局的同时，也为全球产业升级和可持续发展注入强劲动能，各国都将从中国的创新发展浪潮中受益。

世界好，中国才会好；中国好，世界会更好。中国的开放合作理念在五年规划的接续实施中不断深化：从“十三五”规划纲要提出“健全有利于合作共赢、同国际投资贸易规则相适应的体制机制”，到“十四五”规划纲要要求“坚持实施更大范围、更深层次、更高质量对外开放”，再到“十五五”规划建议明确“坚持开放合作、互利共赢是中国式现代化的必然要求”。

埃及埃中商会秘书长迪亚·赫尔米对此感触颇深。他谈起习近平主席多次强调“世界各国乘坐一条命运与共的大船上”，并表示，“中国以真诚的意愿、务实的举措、共赢的追求，彰显负责任大国的领导力与担当，必能让包括埃及在内的世界各国受益。”

墨西哥国立自治大学学者伊格纳西奥·马丁内斯在研读多份五年规划建议后提出，中国的高质量发展依托于长期战略规划，以科技创新为动力，以绿色发展为底色，同时坚持开放合作的多边主义。这种治理智慧既能夯实国内发展根基，也为全球经济发展注入宝贵的稳定性和确定性。

在马丁内斯等海外人士看来，中国五年规划中所彰显的执政理念，不仅快速而显著地提升了自身的发展水平，更有力促进了商品、资本与技术的全球流动，各国应从中国领导人的执政策略和方法中得到启迪。

“对斯里兰卡等发展中国家而言，中国的长期规划和政策连续，为如何在复杂外部环境中保持战略定力、推进结构转型提供了重要启示。”斯里兰卡外交部长维吉塔·赫拉特说，“这充分证明系统性规划对现代化进程的关键意义。”

“一个规划清晰、目标明确且持续开放的中国，是中国之幸，更是世界之福。”匈牙利工人党主席蒂默说，“中国保持稳定和发展，为世界和平发展注入了信心和希望。我相信，中国将继续以自身发展带动各国共同繁荣。”

治理之道——“民族复兴与人类进步同向共进”

“科学制定和接续实施五年规划，是我们党治国理政一条重要经验，也是中国特色社会主义一个重要政治优势。”习近平主席这一重要论述，在海外人士采访和国际媒体报道中被反复引述和解读。

在巴西《论坛》杂志专栏作家娅拉·维达尔看来，中国五年规划体现的国家治理哲学蕴含深刻历史思维，超越西方政治的短期功利逻辑。

“我们对时间的理解，是以百年、千年为计。”维达尔在文章中引用了习近平主席的这段论述，感叹“中国领导人立足文明发展的视角来擘画国家发展规划，将民族复兴与人类进步视为同向共进的历史进程”。

看到一个个五年规划从蓝图变为现实，海外人士从中感受到中国领导人谋定而后动的战略眼光、科学务实的治国方略和人民至上的执政理念。

英国48家集团名誉主席斯蒂芬·佩里深耕中英经贸合作50余年，先后访华200余次。他认为，中国的五年规划立足本国国情与全球形势，在深入调研基础上科学制定，始终聚焦经济社会发展中长期目标。

“政策不提前谋划，便难以有效推进；规划科学精准，执行才会更加顺畅。”埃塞俄比亚政策研究所高级顾问巴鲁·德米西在研读中国五年规划文件后深受触动，“科学谋划与长远布局对国家发展具有重要意义，值得非洲国家借鉴。”

近年来多次来华采访的《萨尔瓦多日报》总编辑路易斯·莱内斯说，在中国，规划便要落实、承诺必将兑现。“在中共中央集中统一领导下，各级政府各司其职，因地制宜发挥所长，凝聚起推动国家发展的强大合力。”

“中国的五年规划绝不僵化教条，能有效应对内部和外部变化。”法国巴黎法中友好协会副主席利亚齐德·本哈米说，“这是一种在长远规划与灵活实践中实现平衡的治理智慧。”

在谈及中国“十五五”发展前景时，索马里总统马哈茂德特别强调“中国秉持以人民为中心的发展思想”；洪都拉斯前副外长赫拉尔多·托雷斯表示，中国通过五年规划将国家的经济潜力真正转化为全体人民的切身利益。

“中国在制定五年规划过程中倾听人民呼声、吸纳学界见解、关注企业需求”，西班牙知华讲堂基金会执行主席玛尔塔·蒙特洛说，这种发扬民主、集思广益的规划模式，归根结底是为了增进最广大人民的福祉。

透过中国的五年规划实践，海外人士还深切领略中国的大国气度与中国领导人的天下情怀。

“中国对自身的大国地位有着清醒认识，这种认识并非源于权力，而是责任。”尼日利亚中国研究中心主任查尔斯·奥努纳伊朱说，中国在一份份五年规划中提出推进绿色能源、维护多边贸易、促进互联互通、完善全球治理，“言必行、行必果，深刻诠释负责任大国的内涵”。

“在当今世界不稳定性、不确定性持续上升的背景下，我们能否为子孙后代构建一个更加和平和可持续发展的世界？”蒙特洛感慨，“从中国的五年规划中，从习近平主席治国理政的思想中，我读出了矢志不渝的追求，看到了兼济天下的胸怀。”

以长远为谋，以人民为中心，以天下为怀。中国的五年规划接续绘就中国式现代化的美好图景，书写着中国与世界命运与共的时代篇章。奋进在强国建设、民族复兴新征程上的中国，必将同世界各国一道，携手开创人类文明发展进步的美好明天。(新华社北京3月3日电)