

■“证券公司学习宣传贯彻党的二十大精神”系列报道

国信证券党委书记、董事长张纳沙：

矢志不渝强化功能性定位 奋楫扬帆建设一流投行

当历史的车轮驶入2026年，“十五五”规划建议绘就的宏伟蓝图徐徐展开，证券行业也以“加快打造一流投资银行和投资机构”为目标，开启了高质量发展的新征程。当改革的春风吹到南国，身处“敢为天下先”的广东省深圳市，国信证券党委书记、董事长张纳沙对于“国家兴衰，金融有责”这一证券行业的历史定位有了更为深刻的理解。

“‘十五五’是全面深化资本市场改革的战略机遇期，实现‘打造一流投资银行’的目标，既是证券公司高质量发展的必然选择，更是其坚守功能性定位，助力金融强国建设的应尽责任。”日前在接受中国证券报记者专访时，张纳沙谈了对建设一流投资银行的认识。

忆往昔，国信证券始终坚持在服务实体经济和国家重大战略中实现自身发展；看今朝，国信证券正以加快建设一流投资银行为目标，积聚创新发展动能，为全面推进中国式现代化积极贡献力量。

● 徐昭 胡雨 王语宁



公司供图

筑牢根基 凝聚建设一流投行思想共识

在张纳沙看来，要建设一流投资银行，最重要也是最优先的事，便是理解“一流投资银行究竟是什么样子”，只有做到知其然且知其所以然，方能引领全体国信人心往一处想、劲往一处使。

据张纳沙介绍，在党的二十届四中全会胜利召开后，国信证券党委便在第一时间召开党委委员会进行专题学习，同时传达证监会、广东省、深圳市的相关要求，在公司内部掀起了学习贯彻党的二十大精神的热潮。

“通过理论学习中心组学习会、线上网络培训、线下主题展陈等丰富多样的形式，开展分层次、全覆盖的学习培训，营造浓厚学习氛围，引导公司全体员工切实把思想和行动统一到党中央决策部署上来。”张纳沙进一步介绍了国信证券学习宣传贯彻党的二十大精神的相关做法。

张纳沙在接受记者采访时表示，近期经过一段时间的深入思考和学习，结合证监会主席吴清在中国证券业协会第八次会员大会上提出的相关要求，立足于国信证券发展实际，公司上下对一流投资银行建设的重大意义有了更为深刻的认识：“一流投资银行不仅要在公司规模、经营业绩上争创一流，更要在服务金融强国建设、国家战略和实体经济高质量发展中争当排头兵、勇做弄潮儿。”

2025年8月，国信证券正式获批成为万和证券主要股东，至此又一起备受关注的证券行业并购重组案例画上句号。张纳沙表示，国信证券收购万和证券这家注册地位于海南自贸港的特色型券商，是公司坚持做大体量、做强业务、做优服务的重要抓手之一。

张纳沙向记者介绍了近年来国信证券积极推进业务转型升级的重点举措：“财富管理业务持续推进线上化、机构化转型，投行业务加快向‘品种+行业+区域’布局转变，投资业务加快向‘投资与交易并重’的业务模式转型，资管业务实现专业化运营，研究业务加强对战略性

新兴产业的深度研究，国际业务稳步拓展业务领域。”

鉴于万和证券的地理位置，国信证券此次并购不仅是为了增强自身发展动能，更是在服务国家战略方面的又一次积极举措。

张纳沙告诉记者，在巩固粤港澳大湾区主场优势的基础上，国信证券还进一步深化了长三角、京津冀、川渝、鲁豫、西北、海南自贸港等国家重点产业区域的布局，以综合金融服务优势助力区域协调发展，并通过积极参与跨境金融服务创新，深度融入国家金融开放大局。

作为金融行业从业者，张纳沙对于“服务实体经济是金融的天职”这一理念有着强烈的认同，党的二十届四中全会审议通过的“十五五”规划建议明确提出“建设现代化产业体系，巩固壮大实体经济根基”，也成为国信证券内部的共识。

“国信证券全面贯彻落实证监会‘充分发挥资本市场功能作用，更好服务制造强国建设和新型工业化’相关部署，在服务实体经济和新质生产力发展方面强化使命担当，积极赋能实体经济高质量发展。”张纳沙表示。

领航潮头立标杆，载誉前行结硕果。回顾这些年国信证券取得的成就，公司发挥直接融资业务优势，累计通过股权融资为企业募资超6300亿元，为企业发行债券融资超2万亿元，在光伏、锂电、汽车、医疗健康、高端制造等产业形成深度服务模式，陪伴多家企业成长为细分领域的全球龙头，并依托国信弘盛和国信资本两大投资平台，发挥长期资本和耐心资本作用，持续赋能战略性新兴产业和未来发展，为现代化产业体系建设注入新质生产力动能提供坚实的金融服务保障。

紧抓机遇 激活建设一流投行澎湃动能

2026年是“十五五”开局之年，在张纳沙看来，“十五五”时期不仅是基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期，也是全面深化资本市场改革、加快打造一流投资银行的战略机遇期。对包括国信证券在内的整个证券

行业而言，当下天时地利人和俱在，乘风奋楫正当时。

政策领航，犹如北斗星指明方向。张纳沙表示，从证监会出台加快推进一流投资银行建设的相关意见，到中央经济工作会议提出“引导金融机构加力支持扩大内需、科技创新、中小微企业等重点领域”，一系列支持性政策接连落地，为经营管理规范、合规风控体系健全的券商加快建设一流投资银行创造了良好的政策环境，进一步拓展了发展的空间。

经济进入高质量发展阶段，市场对更优质的综合金融服务的渴求也日益强烈。在张纳沙看来，随着高水平科技自立自强、区域协调发展、“双碳”、乡村振兴等国家战略深入实施，市场涌现出大量投融资、并购重组、风险管理、资产配置等综合金融服务需求，这无疑给了证券公司大展拳脚的空间。

“作为连接资本市场与实体经济的桥梁，证券公司依托自身资源禀赋，积极发挥专业优势，引导金融资源流向科技创新、先进制造、绿色低碳、数字经济等重点领域，促进创新链、产业链、资金链的深度融合，助力畅通‘科技-产业-金融’良性循环。”张纳沙特别强调了证券公司在服务实体经济高质量发展中的关键作用。

对资本市场而言，一系列投融资综合改革成为驱动证券公司业务转型升级的强劲引擎。张纳沙认为，支持科技创新与培育新质生产力、提高上市公司质量、推动证券基金行业高质量发展、引导中长期资金入市等诸多举措相继落地，将系统性重塑资本市场的生态格局，也对证券公司的定价能力、销售能力、研究能力、合规与风控能力等提出了更高要求，引导证券公司专注主业、优化供给、提高价值创造能力。

经济的转型发展和资本市场的改革深化，也正推动证券行业格局发生深刻变革。张纳沙表示，对照经济社会高质量发展的内在要求，当前行业机构整体实力仍有待提升。

具体而言，随着证券行业集中度提升、头部效应显现，优质券商凭借资本实力、人才储备等多方面优势，有望通过内生增长与外延扩张，不断拓展业务范围、提升综合服务能力和水平；与此同时，以人工智能大模型、大数据、区块链等

为代表的数智技术深度融入投研、交易、风控、客户服务等环节，推动证券公司运营模式和服务方式实现深层次变革，为证券行业跨越式发展、增强国际竞争力提供了良好契机。

闭门造车难以行远。当前资本市场双向开放不断深化，粤港澳大湾区、上海国际金融中心、海南自贸港等平台建设不断提速，OFII/ROFII、沪深港通、债券通、跨境理财通等互联互通机制持续优化，“引进来”与“走出去”双向发力的格局越发清晰。

在张纳沙看来，随着共建“一带一路”深入推进和人民币国际化进程的加快，本土券商在服务企业出海、实现境内资金全球配置、引导境外资本配置中国资产方面大有可为。

谋定后动 打造建设一流投行竞争优势

从1994年6月成立的深圳国投证券有限公司起步，经过30多年发展，如今国信证券已成为总资产超5000亿元、员工总数超1万人的大型国有上市券商，多项经营指标在业内名列前茅。

步入高质量发展新阶段，国信证券该如何抢抓“建设一流投资银行”的历史机遇，实现综合能力进一步跃升？对此，作为国信证券掌舵人的张纳沙向记者分享了公司在五个方面的谋篇布局。

以功能为先，做优金融“五篇大文章”。张纳沙表示，国信证券将牢牢把握服务实体经济这个根本，强化“投行、投资、投研”联动，通过金融手段助力科技创新和产业创新深度融合，做好科技金融大文章；以积极推动绿色金融产品和服务创新为抓手，做好绿色金融大文章；为居民、中小微企业、民营企业等市场主体提供有温度的金融服务，做好普惠金融大文章；以专业服务和产品赋能养老服务体系高质量发展，做好养老金融大文章；深化“人工智能+”行动，激活“数据要素×”价值，做好数字金融大文章。

以客户为本，增强专业服务能力。专业能力是证券公司的立身之本，在张纳沙看来，持续推动业务转型升级，以专业服务创造价值，是建设一流投资银行不可或缺的关键环节：“就国信

证券而言，公司将从加速打造全价值链财富管理体系、强化企业全生命周期综合服务、持续提升投资管理能力、深化全方位研究服务、多渠道推进国际化等维度持续发力，进一步提升综合竞争力。”

以发展要，统筹好内涵式增长和外延式发展。张纳沙和全体国信人都深刻认同，一流不仅在于规模大，还要专业强、服务优：“国信证券将在做好经营管理、实现内生增长同时，积极探索外延式增长路径，提升发展韧性，同时深挖业务发展潜能，在有效控制风险的前提下，不断提升盈利能力，更好回报投资者。”

以稳健为基，夯实合规风控防线。面对“两强两严”监管新常态，国信证券将严守合规风控这一证券公司发展的“生命线”，牢牢抓住“提升治理有效性”这个关键要素，持续完善合规风控体系，持续提升合规管理的专业化、精细化水平，实现合规“把关+服务”融合促进，从而支撑公司高质量发展，同时守住不发生系统性风险的底线。

以文化为魂，维护好公司品牌形象。要跻身一流投资银行行列，业务“硬实力”和文化“软实力”两手都要抓，不可偏废。“十五五”时期，国信证券将大力推动公司文化建设与服务实体经济、支持科技创新、助力产业升级、防范化解金融风险等重大战略部署同频共振，并通过着力打造“一板块一特色、一业务一亮点”文化品牌矩阵，构建“业务+品牌+文化”的融合传播体系，维护公司和行业良好声誉。

征程万里风正劲，重任千钧再出发。

党的二十届四中全会对乘势而上、接续推进中国式现代化建设作出全面动员和部署，也对证券行业建设一流投资银行提出更高要求。时代的号角催人奋进，国信证券将坚决贯彻落实党的二十届四中全会和中央经济工作会议精神，发挥综合金融服务功能，切实当好直接融资的主要“服务商”、资本市场的重要“看门人”、社会财富的专业“管理者”，加快推进一流投资银行建设工作，为资本市场高质量发展和通过金融强国建设全面推进中国式现代化贡献更多力量。（本专栏由中国证券业协会与中国证券报联合推出）

中国银河证券： 聚力海南自贸港 共绘全球供应链关键枢纽新蓝图

● 本报记者 刘英杰

1月15日，“新格局·新枢纽——海南自由贸易港赋能企业全球供应链建设大会”在海南省海口市召开。中国银河证券董事长王晟在会上表示，海南自贸港站在全新历史起点，肩负着为中国式现代化先行探索更高水平开放模式的时代重任。中国银河证券将充分发挥覆盖境内外资本市场的网络布局与综合金融服务优势，坚定不移地成为海南自贸港建设最坚定、最专业的战略合作伙伴。

据悉，本次大会由海南省委财办主办、中国银河证券承办，是海南自由贸易港全岛封关后首场以全球供应链建设为主题的会议，旨在凝聚共识，共绘全球供应链关键枢纽新蓝图。

深度赋能 成果丰硕

王晟表示，当前世界经济格局深度演变，全球产业链供应链加速重构。“十五五”规划建议将“开放”置于突出战略地位，中国正以制度型开放彰显共享机遇的决心，海南省已迎来全新发展机遇。

本次论坛以“新格局·新枢纽”为主题，在王晟看来，“新格局”是在逆全球化变局中构建的国际经贸合作新局面，“新枢纽”则是海南省依托封关后的独特区位与制度优势，致力成为

全球供应链资源配置的关键节点。据他介绍，资本市场的健康发展为中国银河证券提供了历史性机遇。

2025年，公司取得成立25年以来的最好业绩，总资产、净资产、客户规模及市值均实现显著增长。

王晟介绍，依托坚实的业绩基础，中国银河证券始终坚守金融服务实体经济的宗旨，深度参与海南自贸港建设，在五个方面取得了扎实成果：

一是搭建平台，公司在海南省定期举办东南亚双向投资论坛、国际消费与投资主题交流会等活动，搭建双向沟通桥梁。银河海外与海南国际经发局战略合作，优化综合金融服务方案。

二是基金投资，公司与海南省财金集团共同发起总规模100亿元的自贸港建设投资母基金，已设立子基金的累计规模达209亿元。近期母基金获准扩募至200亿元，将为产业升级注入更强劲动能。

三是投行业务，公司助力海南省政府在港发行累计达130亿元离岸人民币地方政府债券、助力海南省农垦集团发行美元债、为多家海南省重点国企提供全方位金融服务。

四是绿色发展，公司旗下银河国际双碳创新中心为海南碳市场国际化提供政策建议，协助发行境外绿色债券和蓝色债券，创新推出境内首单应对欧盟碳关税的“跨境碳排放权互换（TRS）”产品，并获国际大奖。

五是对外开放，中国银河证券2018年收购并实现全资控东南亚最大券商，并将其更名为“银河海外”，成为在东盟布局最广的中资投行。此布局与海南省面向东盟的区位优势定位高度吻合。

王晟表示，中国银河证券将秉持“金融报国”初心，发挥覆盖境内外市场的网络布局与综合金融服务优势，成为海南自贸港最坚定、最专业的战略合作伙伴，助力更多中国企业新的开放格局中“锚定枢纽、布局全球，落子海南、赢在未来”。

联通东盟 搭建桥梁

海南省地处中国与东南亚地理枢纽，其“超级接口”价值在封关后愈发凸显。中国银河证券凭借在东盟地区的先发布局与资源优势，正积极搭建海南省与东盟资本市场互联互通的坚实桥梁。中国银河证券执委会委员、业务总监、董事会秘书刘冰在主题演讲中，详细阐述了公司的实践与规划。

刘冰表示，中国与东盟已互为最大贸易伙伴，双边贸易与投资合作日益紧密。东盟凭借地缘优势与市场潜力，成为中资企业出海的热土，双方产业链供应链合作空间广阔。

中国银河证券作为在亚洲布局最广的中资投行之一，通过银河国际和银河海外两大平

台，建立了境内外一体化的跨境服务生态。公司大力支持中国与东盟企业跨境并购与上市融资，例如协助海伦司在新加坡二次上市、助力赛力斯完成2025年全球车企中最大规模的港股IPO等，并为出海企业引荐战略资源、提供研究支持。

“为更精准地服务企业客户，中国银河证券于2023年推出了‘银河星耀企业家办公室’平台。”刘冰表示，该平台整合境内外资源，为企业提供涵盖市值管理、跨境并购咨询、家族信托等在内的一站式综合服务，致力于成为中国高成长企业与全球资本的重要桥梁。

刘冰表示，展望未来，海南自贸港与东南亚各国的合作潜力巨大。中国银河证券将坚决服务国家战略，以全球化视野打造综合性金融服务生态，与各方携手，为海南省打造对外开放的重要门户持续注入金融力量。

平台引领 生态共建

本次大会不仅是观点交流的论坛，更是资源汇聚、行动起航的平台。其中，由中国银河证券牵头参与的两项重要活动，凸显了其从“服务提供者”向“生态构建者”的深度转型。

在会上，中国银河证券牵头搭建的“海南自由贸易港中介机构高质量服务企业出海平台”正式宣布成立。该平台由中国银河证券牵

头，联合中国银行、东亚银行、毕马威、金杜律师事务所、中国汽研等十余家境内外顶尖机构共同组建。平台旨在系统整合优质资源，构建“政府引导、市场运作、专业服务、生态协同”的全球供应链综合服务体系，为企业提供全方位、一站式出海解决方案。这标志着中国银河证券正利用其强大的资源整合能力与枢纽地位，助力海南省构建一个高效、便利、安全的跨境投资服务生态圈，吸引全球企业相关业务板块落户。

同时，大会还发布了“‘聚海南·通全球’企业通过自贸港出海行动倡议”。中国物流集团、赛力斯、新紫光、东软医疗、特来电等数十家行业头部企业共同响应，展现了产业链龙头企业以海南省为战略支点布局全球的强烈共识。中国银河证券作为承办方和核心金融纽带，在其中发挥了关键的聚合与催化作用，助力海南省“桥头堡”和“战略支点”地位的实质性推进。

通过此次大会，中国银河证券全面展示了其作为国有头部券商，在服务国家高水平开放战略中的使命担当与卓越能力。从高层战略前瞻到具体业务实践，从跨境金融桥梁搭建到产业生态平台构建，中国银河证券正以全方位的金融力量，深度融入海南自贸港建设，为绘制全球供应链枢纽新蓝图提供不可或缺的“银河方案”与“银河动能”。