

从“冠军之城”到“新质之城”

——宁波发展新质生产力纪实

甬江静水流深，杭州湾潮起澎湃。在中国经济版图上，宁波恰似一位深藏不露的“扫地僧”。乍看低调内敛，细究却尽显硬核实力。

自2018年跻身GDP“万亿俱乐部”以来，宁波经济总量稳步攀升。2025年前三季度宁波实现GDP 1.35万亿元，同比增长5.0%，其中人工智能与机器人产业、高技术服务业、科技服务业等新兴领域投资分别增长9.3%、41.2%、56.7%，为“十五五”开局筑牢坚实根基。

更值得称道的是，作为中国制造业单项冠军的“摇篮”，宁波共有国家级制造业单项冠军企业119家，连续8年稳居全国第一。“干最好、争第一、不张扬”的城市底色，叠加深厚的制造底蕴、活跃的民营经济、发达的对外贸易与精准的金融生态，让创新在这片沃土蓬勃生长，让这座“冠军之城”向着“新质之城”的目标坚定奔跑。

2026年，“十五五”正式启幕。宁波作为长三角制造业重镇和对外开放的重要门户，正以“冠军之城”的硬核实力、“新质之城”的转型魄力，在“十五五”战略蓝图中找准定位、全速发力。

● 本报记者 任明杰 罗京 杨梓岩

“冠军之城”实力尽显

作为长三角地区重要的中心城市、现代海洋城市、全国性综合交通枢纽城市，宁波是长三角南翼的重要经济中心，制造业、外贸和港口物流等产业发达，经济结构多元且充满活力。近年来，宁波扎实推进创新驱动发展战略，积极培育新质生产力，助力实现高水平科技自立自强，创新不断迈入新境界。

——企业创新“千军万马”，展现蓬勃活力。中国证券报记者走进宁波调研，感受最深的就是扑面而来的企业创新热潮。在这里，千千万万的企业汇聚成创新洪流，它们个个身怀绝技，在细分领域做到了全国第一乃至全球第一。

“让企业真正成为创新主体”在宁波不是一句口号，而是看得见、摸得着的生动实践。宁波市科技局相关负责人介绍说，在宁波，90%的研发机构、研发人员、研发投入，以及80%以上的发明专利均源自企业；高新技术企业总量达8865家，近3年均增速超30%，总量稳居全国同类城市前列，创新动能持续迸发。

宁波的创新企业不仅有“千军万马”的磅礴声势，更有一支“精锐部队”勇立潮头。2025年12月11日，工信部第九批国家制造业单项冠军名单公布，宁波新增15家企业入围，总数攀升至119家。这意味着，宁波已连续八年雄踞全国制造业单项冠军榜首。

凭借深耕不辍的创新驱动，这些企业不仅拿下“全国冠军”，更在全球市场崭露头角：全球每3部安卓手机，就有1部的光学镜头来自宁波舜宇光学科技；全球超90%的缝纫机整机厂，首选宁波德惠精密机械的旋梭；全球40%的高精度机床精密磨具与零部件切削量，源自宁波博德高科……“宁波制造”的全球话语权持续提升。

2019年登陆科创板的长阳科技，正是其中典型：公司自主研发的光学反射膜产品不仅一举打破日韩在这一领域的长期垄断，更是自2017年起连续八年稳坐全球市场把交椅，市场份额高达55%，成为该领域无可争议的全球领导者。

“硬科技企业的终极竞争力，在于构建难以撼动的‘技术垄断’优势。”长阳科技董事长金亚东结合企业成长历程，阐释了硬科技企业的突围路径：先聚焦细分市场站稳脚跟，再扩大规模登顶单项冠军，最终通过破坏性创新实现行业领跑。

宁波的创新企业，既是产业升级的“领头雁”，更是技术突围的“尖兵连”：琳盛高分子深耕医用精密导管领域，攻克国外技术壁垒；聚嘉新材料的LCP薄膜，填补国内技术空白；伏尔肯科技的高端碳化硅陶瓷密封件，实现产业突围……

浙江大学管理学院特聘教授钱向劲分析道：“宁波科创企业有两大特质：一是锚定硬核赛道，聚焦高壁垒硬科技领域，直面‘卡脖子’难题；二是追求极致精度，无论是微米级芯片加工，还是航天器精准减重，都彰显出宁波制造在细分领域对极致品质的执着追求。”

——产业创新“千帆竞渡”，竞逐未来高地。在宁波，中国证券报记者既触摸到制造业深耕实干的坚实脉动，更见证着未来产业前瞻布局的澎湃活力。前沿新材料、未来智能、元宇宙、未来能源、空天科技、未来海洋、量子科技、原创新药、未来诊疗等细分赛道，都彰显出宁波制造在细分领域对极致品质的执着追求。

——企业创新“千军万马”，展现蓬勃活力。中国证券报记者走进宁波调研，感受最深的就是扑面而来的企业创新热潮。在这里，千千万万的企业汇聚成创新洪流，它们个个身怀绝技，在细分领域做到了全国第一乃至全球第一。

“让企业真正成为创新主体”在宁波不是一句口号，而是看得见、摸得着的生动实践。宁波市科技局相关负责人介绍说，在宁波，90%的研发机构、研发人员、研发投入，以及80%以上的发明专利均源自企业；高新技术企业总量达8865家，近3年均增速超30%，总量稳居全国同类城市前列，创新动能持续迸发。

宁波的创新企业不仅有“千军万马”的磅礴声势，更有一支“精锐部队”勇立潮头。2025年12月11日，工信部第九批国家制造业单项冠军名单公布，宁波新增15家企业入围，总数攀升至119家。这意味着，宁波已连续八年雄踞全国制造业单项冠军榜首。

凭借深耕不辍的创新驱动，这些企业不仅拿下“全国冠军”，更在全球市场崭露头角：全球每3部安卓手机，就有1部的光学镜头来自宁波舜宇光学科技；全球超90%的缝纫机整机厂，首选宁波德惠精密机械的旋梭；全球40%的高精度机床精密磨具与零部件切削量，源自宁波博德高科……“宁波制造”的全球话语权持续提升。

东结合企业成长历程，阐释了硬科技企业的突围路径：先聚焦细分市场站稳脚跟，再扩大规模登顶单项冠军，最终通过破坏性创新实现行业领跑。

宁波的创新企业，既是产业升级的“领头雁”，更是技术突围的“尖兵连”：琳盛高分子深耕医用精密导管领域，攻克国外技术壁垒；聚嘉新材料的LCP薄膜，填补国内技术空白；伏尔肯科技的高端碳化硅陶瓷密封件，实现产业突围……

浙江大学管理学院特聘教授钱向劲分析道：“宁波科创企业有两大特质：一是锚定硬核赛道，聚焦高壁垒硬科技领域，直面‘卡脖子’难题；二是追求极致精度，无论是微米级芯片加工，还是航天器精准减重，都彰显出宁波制造在细分领域对极致品质的执着追求。”

——产业创新“千帆竞渡”，竞逐未来高地。在宁波，中国证券报记者既触摸到制造业深耕实干的坚实脉动，更见证着未来产业前瞻布局的澎湃活力。前沿新材料、未来智能、元宇宙、未来能源、空天科技、未来海洋、量子科技、原创新药、未来诊疗等细分赛道，都彰显出宁波制造在细分领域对极致品质的执着追求。

——企业创新“千军万马”，展现蓬勃活力。中国证券报记者走进宁波调研，感受最深的就是扑面而来的企业创新热潮。在这里，千千万万的企业汇聚成创新洪流，它们个个身怀绝技，在细分领域做到了全国第一乃至全球第一。

“让企业真正成为创新主体”在宁波不是一句口号，而是看得见、摸得着的生动实践。宁波市科技局相关负责人介绍说，在宁波，90%的研发机构、研发人员、研发投入，以及80%以上的发明专利均源自企业；高新技术企业总量达8865家，近3年均增速超30%，总量稳居全国同类城市前列，创新动能持续迸发。

宁波的创新企业不仅有“千军万马”的磅礴声势，更有一支“精锐部队”勇立潮头。2025年12月11日，工信部第九批国家制造业单项冠军名单公布，宁波新增15家企业入围，总数攀升至119家。这意味着，宁波已连续八年雄踞全国制造业单项冠军榜首。

凭借深耕不辍的创新驱动，这些企业不仅拿下“全国冠军”，更在全球市场崭露头角：全球每3部安卓手机，就有1部的光学镜头来自宁波舜宇光学科技；全球超90%的缝纫机整机厂，首选宁波德惠精密机械的旋梭；全球40%的高精度机床精密磨具与零部件切削量，源自宁波博德高科……“宁波制造”的全球话语权持续提升。

2019年登陆科创板的长阳科技，正是其中典型：公司自主研发的光学反射膜产品不仅一举打破日韩在这一领域的长期垄断，更是自2017年起连续八年稳坐全球市场把交椅，市场份额高达55%，成为该领域无可争议的全球领导者。

“硬科技企业的终极竞争力，在于构建难以撼动的‘技术垄断’优势。”长阳科技董事长金亚东结合企业成长历程，阐释了硬科技企业的突围路径：先聚焦细分市场站稳脚跟，再扩大规模登顶单项冠军，最终通过破坏性创新实现行业领跑。

宁波的创新企业，既是产业升级的“领头雁”，更是技术突围的“尖兵连”：琳盛高分子深耕医用精密导管领域，攻克国外技术壁垒；聚嘉新材料的LCP薄膜，填补国内技术空白；伏尔肯科技的高端碳化硅陶瓷密封件，实现产业突围……

浙江大学管理学院特聘教授钱向劲分析道：“宁波科创企业有两大特质：一是锚定硬核赛道，聚焦高壁垒硬科技领域，直面‘卡脖子’难题；二是追求极致精度，无论是微米级芯片加工，还是航天器精准减重，都彰显出宁波制造在细分领域对极致品质的执着追求。”

——产业创新“千帆竞渡”，竞逐未来高地。在宁波，中国证券报记者既触摸到制造业深耕实干的坚实脉动，更见证着未来产业前瞻布局的澎湃活力。前沿新材料、未来智能、元宇宙、未来能源、空天科技、未来海洋、量子科技、原创新药、未来诊疗等细分赛道，都彰显出宁波制造在细分领域对极致品质的执着追求。

——企业创新“千军万马”，展现蓬勃活力。中国证券报记者走进宁波调研，感受最深的就是扑面而来的企业创新热潮。在这里，千千万万的企业汇聚成创新洪流，它们个个身怀绝技，在细分领域做到了全国第一乃至全球第一。

无惧风雨加速奔跑

当下，全球贸易摩擦不断，地缘冲突与市场波动交织，制造业“内卷式”竞争激烈，产业链供应链面临断链风险与成本压力的双重挑战。宁波无惧风雨，坚定锚定高质量发展方向，始终以科技创新为核心引擎，坚持政策精准滴灌与改革赋能双向发力，聚焦硬科技攻关与产业生态优化，在新质生产力培育的赛道上加速奔跑。

——竞争越是激烈，越要攻坚前沿技术。“10年前我们就预判到全景和3D相关产品会有广阔前景，但当时很多质疑‘拍这些有什么用’”如今，AI技术大幅降低了创作门槛，尤其是视频剪辑门槛，影石360° 视环、大疆环视等产品爆火，恰恰印证了我们当初的判断。”舜宇光学科技总裁王文杰告诉记者。

面对市场的激烈竞争，作为全球光学龙头的舜宇光学科技始终不忘加强在技术和产业前沿的布局，“先人一步”让公司在激烈的市场竞争中始终淡定从容。王文杰对记者表示：“我们的决策永远围绕自身的光学核心能力，去挖掘并定义市场的真实需求。核心逻辑始终是：演变与创新。”

“演变与创新”，也是宁波企业面对“内卷式”竞争加刷亮出的最鲜明态度。从江丰电子突破半导体溅射靶材技术封锁，到浙东浙西和直驱攻克工业电机直驱电机核心技术实现全链路自主可控，再到能之光、雨强科技分别在功能高分子材料、高频高速覆铜板领域打造全球细分标杆，宁波企业以“十年磨一剑”的执着深耕技术前沿，用一项项硬核突破，从激烈的市场竞争中不断突围。

企业是创新探索者与产业破壁者，而政府则精准扮演战略规划者、生态构建者、风险分担者和服务赋能者角色，为创新保驾护航。面对差异化优势塑造、产业链韧性提升、增量市场开拓的时代命题，宁波给出了清晰答案：以“政府搭台、企业唱戏”的协同模式，推动创新资源向核心赛道集聚，加快向技术前沿攻坚。

宁波对创新的重视，藏在对企业诉求的快速响应中。新芝生物董事长周芳在政府有关部门召开的座谈会上直言：“本市现有人才政策多向博士及以上高端人才倾斜，而制造业更急需实用型人才。”这番务实心声直接推动宁波“人才新政”快速出合——允许企业自主认定实用型人才，企业给予相应待遇后，政府按比例配套补贴，让人才政策更贴合产业实际。

不仅如此，2025年以来，宁波强化创新顶层设计，颁布实施《宁波市科技创新条例》；制定专项支持政策，搭建甬江实验室等高能级创新平台，通过财政补助、研发准备金制度等为企业攻关“减负”；强化知识产权全链条保护与容错机制，以“揭榜挂帅”模式打通产学研协同链路，为企业创新打造稳定、高效的制度环境……

——挑战越是增加，越要加快出海步伐。制造业是宁波经济的“压舱石”，外贸则是宁波发展的“加速器”。面对全球贸易摩擦持续升级的压力，宁波从政府到企业迎难而上，加快出海的决心也更甚。

抱团参展拓市，政企联动凝聚出海合力。面对单打独斗的出海难题，宁波以“甬通全球”系列展推动企业抱团突围。截至2025年10月，已组织超300家企业赴12国参展，意向成交额突破5亿美元。

出口结构持续优化，向高端智能化加快转型。以均胜电子为例，2025年9月，公司获两家全球头部车企智能驾驶项目定点，全生命周期订单总额约150亿元；10月，公司再获全球客户智能电动化项目定点，订单总额约50亿元。通过高端智能驾驶订单，均胜电子从传统汽车零部件供应商向“智能汽车解决方案提供商”加速转型，进一步提升了在全球汽车产业链中的地位和议价能力。

新兴市场突围，中东欧市场成为增长新引擎。面对传统贸易壁垒，宁波企业加速开拓中东欧新兴市场。2025年前三季度，宁波对中东欧国家进出口454.5亿元，增长7%，增速快于全市平均水平。比如，发一电子前三季度对中东欧市场出口额同比增长54.57%。为契合中东欧市场需求，公司加大绿色低碳产品研发力度，依托技术优势和过硬品质，产品在中东欧国家赢得高度认可。

跨境电商加速，新业态破物流瓶颈。宁波海关在进出口两端同步创新，进口端在全国首创“包裹出区嵌入式监管”，实现秒级通关；出口端通过“数字化仓库”“区内直转”等改革，帮助企业节省1至2天作业时间，降低超三分之一物流成本。

2025年1—10月，宁波市跨境电商特殊区域出口货值47.99亿元，同比增长16.9%，位居全国第一；跨境电商网购保税进口货值255.6亿元，位居全国第二。

——转型越是急迫，越要坚持金融赋能。转型期往往伴随资金缺口大、技术迭代风险高、资源整合难度大等问题。金融通过专项贷款、转型保险、股权融资等多元工具，既能填补资金短板，又能缓释转型风险。精准的金融赋能让转型步伐稳中有进，避免资源错配，成为转型路上的稳定器与加速器。

宁波以三大国家级金融试点联动为抓手，构建“大金融”服务体系。2025年前三季度金融增加值达1224.3亿元，同比增长13.8%，存贷款余额均突破4万亿元，1—10月新增社会融资4190.6亿元，为制造业转型、新兴产业培育注入稳定资金活水，破解急转型期资金短缺难题。

硬科技创新是转型期的核心动力，宁波以多元金融工具摆脱科创企业融资困境。出台科技金融高质量发展政策，推行信贷与债券融资贴息，2025年9月末科技型小微企业贷款余额3811.42亿元，较年初增长27.19%。

转型期的产业升级离不开精准金融的滴灌。记者从宁波市市委金融办获悉，宁波持续聚焦“361”现代化产业体系，将金融支持向先进制造业倾斜。截至2025年10月末，制造业贷款余额8175.3亿元，同比增长7.3%，增量居全省第一，为企业技术改造、产能升级提供持续资金保障。

硬科技创新是转型期的核心动力，宁波以多元金融工具摆脱科创企业融资困境。出台科技金融高质量发展政策，推行信贷与债券融资贴息，2025年9月末科技型小微企业贷款余额3811.42亿元，较年初增长27.19%。

风险分担机制则是金融赋能转型的关键支撑。宁波构建多层次风险缓释体系破解“融资难”。通过小额贷款保证保险助力5.1万户小微企业获贷515.75亿元。融资担保公司推出“惠担担”等产品，最高风险比例达64%，2025年11月末科创担保在保余额117.05亿元，为企业创新转型卸下风险包袱。

从长远来看，链主型企业的成长和培育则更为关键。而要实现企业从“单项冠军”“小巨人”向链主型企业的能级跃升，关键是推进科技创新和产业创新融合发展。以长阳科技为例，尽管已占据全球反射膜市场的半壁江山，但公司2024年反衬膜业务的收入还不足10亿元。为打开业绩增长天花板，从单项冠军成长为全能冠军，长阳科技正加快在固态电池这一未来产业的布局，拓展大孔膜、离子膜等业务，将公司打造成超大型平台型公司。

“我们的发展战略已经从‘世界领先、数一数二’调整为‘第一、唯一’。”在金亚东看来，要从过往的跟跑创新向原

创转变，最核心的是推进科技创新和产业创新协同发展。“我们要使长阳尖端材料研究院成为公司的创新载体，同时加强与高校院所的合作，加快创新成果转化，这样才能孕育更多的全球第一和唯一的产品，真正打开成长空间。”

从全市层面来看，宁波已出台一系列政策为“双新融合”保驾护航。通过打造甬江实验室、宁波材料所等高能级创新平台，强化原始创新供给；设立创业投资引导基金，重点支持科技创新型企业发展；搭建产业链供需对接平台，推动龙头企业与配套中小企业协同创新。这些举措正逐步打破创新资源分散、产业与技术脱节的壁垒，让更多企业在“双新融合”的浪潮中突破成长瓶颈。

——发展新质生产力，必须善用资本、驾驭资本。创新从技术构想走向产业落地，需要持续巨额资金投入，而资本市场正是高效匹配资金与创新需求的制度性安排。这里汇集各路资本，用市场化的方式配置创新资源。一个重视资本、善用资本的区域，必然是创新活跃之地。

创新始于技术突破，却需资本浇灌方能成熟。宁波125家A股上市公司中不乏46家国家级单项冠军、38家专精特新“小巨人”，它们通过上市融资、定增债融资等资本市场工具，募集资金用于技术研发与产能扩张。资本推动企业整合产业链资源，加速技术成果产业化，完美诠释了“成于资本”的创新逻辑。

2017年登陆创业板的国内半导体靶材龙头江丰电子便是典型。2017—2024年，公司营收从5.5亿元增至35.05亿元，净利润从6403万元增至4.01亿元。2025年前三季度，公司营收和净利润分别达32.91亿元和4.01亿元，分别同比增长25.37%和39.72%。

“业绩持续快速增长的背后，是公司对创新的高度重视和对研发的高强度投入，而资本市场则到了核心支撑。”江丰电子董事长兼总经理边海军对记者坦言，借助上市，公司一方面通过IPO和再融资，保证了研发资金的持续投入、加强上游原材料的自主可控、扩大产能服务好半导体客户、形成核心竞争力；另一方面，通过搭建员工持股平台、实施股权激励计划等措施，让员工共享公司发展成果，从而吸引和留住了高端人才。

资本市场汇聚多元资本，为新质生产力注入长效动力。宁波目前私募基金管理规模达6882亿元，居全国第七，超半数资金投向半导体、新能源、生物医药等前沿领域。通过AIC股权投资试点、百亿级天使引导基金等举措，引导资本“投早投小投科技”，仅2025年就有6只AIC基金落地，协议规模170亿元，让长期资本、耐心资本成为硬科技创新的“解药引擎”。

重视并善用资本市场的问题，也是创新活跃之地。宁波股权交易市场（甬股交）已累计服务企业5816家，推动248家企业上市。通过“种子库—雏鹰库—青枫库”梯度培育，目前宁波市拟上市企业培育库入库企业达389家，涵盖大量“硬科技”企业，资本市场不仅提供资金，更搭建起创新创业企业进阶梯，让宁波成为创新主体集聚地、创新活力迸发的热土，新质生产力培育后继十足。

驾驭资本、善用资本，是新质生产力持续发展的关键密码。记者从宁波证监局获悉，下一步宁波证监局将协同宁波市市委金融办、经信局、科技局等单位及各区县（市）政府，强化与交易所交流合作，通过现场走访、专题培训、推介会等方式，就科创板“1+6”改革、上市公司并购重组等政策落地，开展政策宣讲解读，主动加强引导力度，进一步提升拟上市企业、上市公司“关键少数”及相关工作人员对资本市场深入服务科技创新和产业创新融合发展、服务国家发展战略的认识。

在上市工作方面，宁波证监局表示将加强与交易所、中介机构及拟上市企业的沟通协作，引导企业根据自身实际，选择合适的申报板块，推动我市企业上市申报板块覆盖面更广、结构更合理。深入摸排我市生物医药、半导体、人工智能、商业航天、低空经济等战略性新兴产业领域情况，挖掘符合各板块上市标准后备企业，与地方政府一道针对性开展上市帮扶，加快推动典型案例落地，形成示范效应。同时，稳慎支持部分开展国际业务的优质企业，依法依规合理利用境外资本市场做优做强。

宁波通过政策引导与市场运作相结合，既以“凤凰行动”计划、股权投资专项政策吸引资本集聚，又通过并购贷款试点、科创板发行等创新工具，让资本精准对接未来产业。目前辖区超九成私募资金投向上市创新企业，2025年科创板、绿色债发行节奏加快，各类资本协同发力形成创新生态。

潮涌东瓯风正劲，杭州湾畔谱新篇。宁波以单项冠军深耕为基、未来产业突破为翼、创新开放格局为脉、金融赋能为媒，筑牢实业根基、激活创新动能。从“冠军之城”的厚积薄发到“新质之城”的加速蝶变，这座低调坚韧的城市，正以工匠精神的守护初心，以变革之力破局前行，在中国式现代化征程上书写东海之滨的高质量发展答卷。

苦练内功应对挑战

面对内外部挑战，宁波以“苦练内功”为核心抓市培育新质生产力，走出了一条契合城市产业特质的实践之路：立足实体经济根基，通过倡导专业主义深耕细分赛道筑牢产业底气，依托科技创新与产业创新深度融合破解发展瓶颈，借助资本市场精准赋能激活创新动能。三者相互支撑、有机联动，既回应了时代挑战，更构建起新质生产力培育的“宁波范式”，为制造业城市转型升级提供了宝贵经验。

——发展新质生产力，必须做实产业、做精创新。实体经济始终是经济的根与魂。宁波冠军企业的成长之路一再证明：坚持专业主义，保持超强的定力，常年心无旁骛，专注在细分领域做到绝对领先，掌握行业话语权，定价权便可大有可为。

近年来，宁波出台的《聚焦关键核心技术打造制造业单项冠军之城行动方案（2020—2025）》《制造业高质量发展“十四五”规划》《关于培育促进专精特新中小企业高质量发展壮大新质生产力的决定》等一系列政策措施，无不鼓励支持企业聚焦关键核心技术，深耕细分领域，走“专精特新”之路。

记者在宁波调研期间，不少受访企业家提到“择‘一米宽’，掘‘百米深’”的发展战略，这与中国近代最大的商帮——宁波帮“外行不可去，内行不可丢”的经营智慧一脉相承。正是这样的“工匠精神”，让宁波制造业在百年风雨中屹立不倒，在技术变革中绽放新生。

宁波的企业家深刻明白：经营企业需要数十年如一日的心心孤诣。始于1990年北仑电线二厂的球冠电缆，从一家濒临倒闭的乡镇小作坊，到一步步成长为北交所首批上市、国家级专精特新“小巨人”的高压/特种电缆龙头，公司总经理陈永直给出的秘诀是：专注主业、技术深耕、资本赋能。

不止球冠电缆，还有专注精密控制丝领域18年，以微米级技术深耕突破，打破德国长期垄断，占据全球40%市场份额的博德高科，在高端密封件领域研发30余年，以“顾家落产也要攻克”的执着攻坚核电机组密封技术的天生密封；聚焦光伏逆变器赛道19年，以年均超7%的研发投入提升核心技术，市场占有率全球第一的鼎耀科技……这样的企业，在宁波不胜枚举。

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

在制造业内外部挑战加大的背景下，专业专注的“定星盘”作用更加凸显。宁波帅特龙集团有限公司董事长吴光忠接受媒体采访时表示：“做企业就像撑伞，伞面撑得越大，应对狂风的能力就越相对越强。只有紧紧握住伞柄，才可能在风雨里走得更加稳健。”

截至1月5日
宁波共有125家A股上市公司

