

# 从“冠军之城”到“新质之城”

——宁波发展新质生产力纪实

甬江静水流深，杭州湾潮起澎湃。在中国经济版图上，宁波恰似一位深藏不露的“扫地僧”。乍看低调内敛，细究却尽显硬核实力。

自2018年跻身GDP“万亿俱乐部”以来，宁波经济总量稳步攀升。2025年前三季度宁波实现GDP 1.35万亿元，同比增长5.0%，其中人工智能与机器人产业、高技术服务业、科技服务业等新兴领域投资分别增长9.3%、41.2%、56.7%，为“十五五”开局筑牢坚实根基。

更值得称道的是，作为中国制造业单项冠军的“摇篮”，宁波共有国家级制造业单项冠军企业119家，连续8年稳居全国第一。“干最好、争第一、不张扬”的城市底色，叠加深厚的制造底蕴、活跃的民营经济、发达的对外贸易与精准的金融生态，让创新在这片沃土蓬勃生长，让这座“冠军之城”向着“新质之城”的目标坚定奔跑。

2026年，“十五五”正式启幕。宁波作为长三角制造业重镇和对外开放的重要门户，正以“冠军之城”的硬核实力、“新质之城”的转型魄力，在“十五五”战略蓝图中找准定位、全速发力。

●本报记者 任明杰 罗京 杨梓岩

## “冠军之城”实力尽显

作为长三角地区重要的中心城市、现代海洋城市、全国性综合交通枢纽城市，宁波是长三角南翼的重要经济中心，制造业、外贸和港口物流等产业发展，经济结构多元且充满活力。近年来，宁波扎实推进创新驱动发展战略，积极培育新质生产力，助力实现高水平科技自立自强，创新不断迈入新境界。

——企业创新“千军万马”，展现蓬勃活力。中国证券报记者走进宁波调研，感受最深的就是扑面而来的企业创新热潮。在这里，千千万万的企业汇聚成创新洪流，它们个个身怀绝技，在细分领域做到了全国第一乃至全球第一。

——让企业真正成为创新主体，在宁波不是一句口号，而是看得见、摸得着的生动实践。宁波市科技局相关负责人介绍说，在宁波，90%的研发机构、研发人员、以及80%以上的发明专利均源自企业；高新技术企业总量达8855家，近3年年均增速超30%，总量稳居全国同类城市前列，创新动能持续进发。

宁波的创新企业不仅有“千军万马”的磅礴声势，更有一支“精锐部队”勇立潮头。2025年12月11日，工信部第九批国家制造业单项冠军名单公布，宁波新增15家企业入围，总数攀升至119家，这意味着，宁波已连续八年雄踞全国制造业单项冠军榜首。

凭借深耕不辍的创新驱动，这些企业不仅拿下“全国冠军”，更在全球市场崭露头角：全球每3部安卓手机，就有1部的光学镜头来自宁波舜宇光学科技；全球超90%的缝纫机整机，首选宁波德鹰精密机械的旋梭；全球40%的高精度机床精密磨具与零部件切割丝，源自宁波博德高科……“宁波制造”的全球话语权持续提升。

2019年登陆科创板的长阳科技，正是其中典型：公司自主研发的光学反射膜产品不仅一举打破日韩在这一领域的长期垄断，更是自2017年起连续八年稳坐全球龙头地位，市场份额高达55%，成为该领域无可争议的全球领导者。

“硬科技企业的终极竞争力，在于构建难以撼动的‘技术垄断’优势。”长阳科技董事长金亚

## 东结合企业成长历程，阐释了硬科技企业的突围路径：先聚焦细分赛道站稳脚跟，再扩大规模登顶单项冠军，最终通过破坏性创新实现行业领跑。

宁波的创新企业，既是产业升级的“领头雁”，更是技术突围的“尖兵连”；琳琅满目分子深耕医用精密导管领域，攻克国外技术壁垒；聚嘉新材料的LCD薄膜，填补国内技术空白；伏尔肯科技的高端碳化硅陶瓷密封件，实现国产突围……

浙江大学管理学院特聘教授钱忠好分析指出：“宁波科创企业有两大特质：一是锁定赛道，聚焦高壁垒硬科技领域，直面‘卡脖子’难题；二是追求极致精度，无论是微米级芯片加工，还是航天器精准减重，都彰显出宁波制造在细分领域对极致品质的执着追求。”

——产业链创新“千帆竞发”，竟逐未来高地。在科技创新赛道上，作为浙江“双子星”，杭州以“软实力”见长；高能级科研平台密集布局，聚焦数字经济、大模型、电商等领域，精于“无中生有”的集成创新；宁波则凭“硬实力”立足：单项冠军深耕企业集聚，深耕新材料、高端装备、新能源汽车等赛道，长于“有中生优”的迭代创新。

补齐“软实力”短板、推动“软硬融合”，是宁波提升原始创新能力的核心发力点。2025年1月，重磅喜讯传来：宁波成功获批中国科学院宁波材料所海洋关键材料国家重点实验室、宁波大学农牛建设国家重点实验室“国字号”全国重点实验室，实现了国家级科创平台建设的历史性突破，为原始创新注入强劲动能。

作为宁波科技旗舰的甬江实验室，更是成果爆发式涌现，成为“软实力”赋能“硬制造”的标杆样板。其中，2025年11月重磅发布的“极智G-X100”空间计算芯片，采用5纳米工艺与Chiplet异构封装方案，将端到端延迟压缩至9毫秒，刷新全球纪录，配套MR眼镜机重量不足100克，推动行业迈入“百克时代”，尽显硬核创新实力。

企业是创新探路者与产业破壁者，而政府则精准扮演战略规划者、生态构建者、风险分担者和服务赋能者角色，为创新保驾护航。面对差异化优势塑造、产业链韧性提升、增量市场开拓的时代命题，宁波给出了清晰答案：以“政府搭台、企业唱戏”

## “冠军之城”实力尽显

宁波市董事长周劲在有关部门座谈会上直言：“本市现有人才政策多向博士及以上高端人才倾斜，而制造业更急需实用型人才。”这番务实心声直接推动宁波“人才新政”快速出台——允许企业自主认定实用型人才，企业给予相应待遇后，政府按比例配套补贴，让人才政策更贴合产业实际。

不止如此。2025年以来，宁波强化创新顶层设计，颁布实施《宁波市科技创新条例》，制定专项支持政策，搭建甬江实验室等高能级创新平台，通过财政补助、研发准备金制度等为企业攻关“减负”；强化知识产权全链条保护与容错机制，以“揭榜挂帅”模式打通产学研协同链路，为企业创新打造稳定、高效的制度环境……

——竞争越是激烈，越要攻坚前沿技术。“10年前我们就预算健全和3D等相关光学产品会有广阔前景，但当时很多人质疑‘拍这些有什么用？’如今，AI技术大幅降低了创作门槛，尤其是视频剪辑门槛，影石360°环视、大疆环视等产品火爆，恰恰印证了我们当初的判断。”舜宇光学科技总裁王东杰告诉记者。

面对市场的激烈竞争，作为全球光学龙头的舜宇光学科技始终不忘加强在技术和行业前沿的布局，“先人一步”让公司在激烈的市场竞争中始终淡定从容。王东杰对记者表示：“我们的决策永远围绕自身的光学核心能力，去挖掘并定义市场的现实需求。核心技术始终是‘演变与创新’。”

人形机器人产业的异军突起，正是宁波定制制造业技术创新的生动缩影。宁波新能源汽车产业在全固态锂电池方面取得突破，集聚22家单项冠军、97家专精特新“小巨人”，企业4家跻身全球百强，各细分领域“隐形冠军”更是层出不穷，“这对于产业链向技术同源的人形机器人产业跨界转型提供了得天独厚的先天条件。”浙江人形机器人创新中心首席科学家熊维平坦言。

根据官方数据统计，2025年1月，宁波具备人形机器人整机生产能力的企业从3家增至8家，供应链配套企业从25家扩增至89家。均胜电子、均普智能、双林股份、拓普集团、宁波华翔、中大力德、夏美精密等本土上市公司组成的“宁波天团”，正在人形机器人产业加速崛起，成为全球人形机器人产业中的重要一极。

“正如全球新能源汽车产业的发展离不开宁波，未来全球人形机器人产业的发展同样绕不开宁波！”均胜电子董事长王剑峰语气温定地表示，



2018年至2025年前三季度宁波地区生产总值

GDP (亿元) 同比增速 (%)

## 无惧风雨加速奔跑

当全球贸易摩擦不断，地缘冲突与市场波动交织，制造业“内卷”竞争激烈，产业链供应链面临断链风险与成本压力的双重挑战，宁波不惧风雨，坚定锚定高质量发展方向，始終以技术创新为核心引擎，坚持政策精准滴灌与改革赋能双向发力，聚焦硬科技攻坚与产业生态优化，在新质生产力培育的赛道上加速奔跑。

——帮助企业在1至2天作业时间，降低超三分之一物流成本。2025年1—10月，宁波市跨境电商特殊区域出口货值47.99亿元，同比增长16.9%，位居全国第一；跨境电商网购保税进口货值255亿元，位居全国第二。

宁波对创新的重视，藏在对企业诉求的快速响应中。新芝生物董事长周劲在有关部门座谈会上直言：“本市现有人才政策多向博士及以上高端人才倾斜，而制造业更急需实用型人才。”这番务实心声直接推动宁波“人才新政”快速出台——允许企业自主认定实用型人才，企业给予相应待遇后，政府按比例配套补贴，让人才政策更贴合产业实际。

——转型升级越是急迫，越要坚持以金融赋能。转型期往往伴随着资金缺口大、技术迭代风险高、资源整合难度大等问题。

金融通过专项贷款、转型保险、股权融资等多元工具，既能填补资金短板，又能缓解转型风险。精准的金融赋能能让转型步伐稳中有进，避免资源错配，成为转型路上的稳定器与加速器。

宁波以三大国家级金改试点联动为抓手，构建“大金融”服务体系。2025年前三季度金融增加值达1224.3亿元，同比增长11.1%，存款增长8.2%，贷款增量3026.55亿元，占全省增量17.0%。

——竞争越是激烈，越要攻坚前沿技术。“10年前我们就预算健全和3D等相关光学产品会有广阔前景，但当时很多人质疑‘拍这些有什么用？’如今，AI技术大幅降低了创作门槛，尤其是视频剪辑门槛，影石360°环视、大疆环视等产品火爆，恰恰印证了我们当初的判断。”舜宇光学科技总裁王东杰告诉记者。

面对市场的激烈竞争，作为全球光学龙头的舜宇光学科技始终不忘加强在技术和行业前沿的布局，“先人一步”让公司在激烈的市场竞争中始终淡定从容。王东杰对记者表示：“我们的决策永远围绕自身的光学核心能力，去挖掘并定义市场的现实需求。核心技术始终是‘演变与创新’。”

——挑战越大，越要加快出海步伐。制造业是宁波经济的“压舱石”，外贸则是宁波发展的“加速器”。面对全球贸易持续升级的压力，宁波从政府到企业迎风而立，加快出海的决心也更甚。

抱团参展拓市，政企联动凝聚出海合力。面对单打独斗的出海难题，宁波以“甬通全球”系列推动企业抱团突围。截至目前，组织超300家企业赴12国参展，意向成交额突破5亿美元。

硬科技创新是转型核心动力，宁波以多元金融工具摆脱科创企业融资困境。出台科技金融高质量发展政策，推行信贷与债券融资贴息，2025年9月未科技型小微企业贷款余额3811.42亿元，较年初增长27.19%。

——风险分担机制则是金融赋能的关键支撑。宁波构建多层次风险缓释体系，通过小额信贷保险保障保险资金。

——产业链条重构，技术变革浪潮下，抗风险能力与核心竞争力如何平衡？宁波企业给出了答案。

帮助企业在1至2天作业时间，降低超三分之一物流成本。

2025年1—10月，宁波市跨境电商特殊区域出口货值47.99亿元，同比增长16.9%，位居全国第一；跨境电商网购保税进口货值255亿元，位居全国第二。

——转型升级越是急迫，越要坚持以金融赋能。转型期往往伴随着资金缺口大、技术迭代风险高、资源整合难度大等问题。

金融通过专项贷款、转型保险、股权融资等多元工具，既能填补资金短板，又能缓解转型风险。精准的金融赋能能让转型步伐稳中有进，避免资源错配，成为转型路上的稳定器与加速器。

——竞争越是激烈，越要攻坚前沿技术。“10年前我们就预算健全和3D等相关光学产品会有广阔前景，但当时很多人质疑‘拍这些有什么用？’如今，AI技术大幅降低了创作门槛，尤其是视频剪辑门槛，影石360°环视、大疆环视等产品火爆，恰恰印证了我们当初的判断。”舜宇光学科技总裁王东杰告诉记者。

面对市场的激烈竞争，作为全球光学龙头的舜宇光学科技始终不忘加强在技术和行业前沿的布局，“先人一步”让公司在激烈的市场竞争中始终淡定从容。王东杰对记者表示：“我们的决策永远围绕自身的光学核心能力，去挖掘并定义市场的现实需求。核心技术始终是‘演变与创新’。”

——挑战越大，越要加快出海步伐。制造业是宁波经济的“压舱石”，外贸则是宁波发展的“加速器”。面对全球贸易持续升级的压力，宁波从政府到企业迎风而立，加快出海的决心也更甚。

抱团参展拓市，政企联动凝聚出海合力。面对单打独斗的出海难题，宁波以“甬通全球”系列推动企业抱团突围。截至目前，组织超300家企业赴12国参展，意向成交额突破5亿美元。

硬科技创新是转型核心动力，宁波以多元金融工具摆脱科创企业融资困境。出台科技金融高质量发展政策，推行信贷与债券融资贴息，2025年9月未科技型小微企业贷款余额3811.42亿元，较年初增长27.19%。

——风险分担机制则是金融赋能的关键支撑。宁波构建多层次风险缓释体系，通过小额信贷保险保障保险资金。

——产业链条重构，技术变革浪潮下，抗风险能力与核心竞争力如何平衡？宁波企业给出了答案。

## 苦练内功应对挑战

面对内外部挑战，宁波以“苦练内功”为核心抓手培育新质生产力，走出了一条贴合城市产业特质的实践之路：立足实体经济的根本，通过倡导实业主义深耕细分赛道筑牢产业底气，依托科技创新与产业创新深度融合破解发展瓶颈，借助资本市场精准赋能激活创新动能。三者相互支撑、有机联动，既回应了时代挑战，更构建起新质生产力培育的“宁波范式”，为制造业转型升级提供了宝贵经验。

——发展新质生产力，必须做实产业、做精创新。实体经济始终是经济的根与魂。宁波冠军企业的成长之路一再证明：坚持专业主义，保持超强的定力，常年心无旁骛，专注在细分领域做到绝对领先，掌握话语权、定价权便可大有可为。

——发展新质生产力，必须善用资本、驾驭资本。创新从技术构想走向产业落地，需要持续巨额资金投入，而资本市场正是高效匹配资金与创新需求的制度性安排。这里汇集各路资本，用市场化的方式配置创新资源，一个重视资本、善用资本市场的区域，必然是创新活跃之地。

——发展新质生产力，必须创新模式。创新发展模式的突破，却需资本烧钱才能实现。宁波125家A股上市公司中不乏46家国家级单项冠军、38家专精特新“小巨人”，它们通过上市融资、定增发债等资本市场工具，募集海量资金用于技术研发与产能扩张。资本推动企业整合产业链资源，加速技术成果转化、完美诠释了“成于资本”的创新逻辑。

2017年登陆创业板的国内半导体

龙头企业江丰电子便是典型。

2017—2024年，公司营收从5.5亿元增

至36.05亿元，净利润从6403万元增

至4.01亿元，2025年前三季度，公司营收

和净利润分别达32.91亿元和4.01亿元，分别同比增长25.37%

和39.72%。

——业绩持续快速增长的背后，是公司对创新的高度重视和研发投入的持续增加。

江丰电子董事长兼总经理胡建伟对记者坦言，借助上市公司