

北京理工导航控制科技股份有限公司关于部分募集资金投资项目延期的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

北京理工导航控制科技股份有限公司（以下简称“公司”“本公司”或“理工导航”）于2025年12月29日召开第二届董事会第十四次会议，审议通过了《关于部分募集资金投资项目延期的议案》，综合考虑公司首次公开发行股票募集资金投资项目（以下简称“募投项目”）“惯性导航装置产建项目”的实施进度等因素，同意公司对“惯性导航装置扩产建设项目”达到预定可使用状态的日期进行调整。公司保荐机构中国国际金融股份有限公司（以下简称“保荐机构”）出具了明确无异议的核查意见。该事项无需提交公司股东会审议。现将具体内容公告如下：

一、募集资金基本情况

根据中国证券监督管理委员会于2022年1月5日出具的《关于同意北京理工导航控制科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2022〕8号），公司获准向社会公开发行人民币普通股（A股）2,200万股，发行价格为人民币65.21元/股，募集资金总额为1,434,620,000.00元，扣除保荐承销费用148,462,000.00元后的余额1,286,158,000.00元已于2022年3月14日存入公司募集资金专户。上述募集资金到位情况经毕信中和会计师事务所（特殊普通合伙） 验，并于2022年3月14日出具了《验资报告》（XYZH/2022BJA10053）。

公司依照前述对上述募集资金进行专户存储管理，并与保荐机构、存放募集资金的开户银行签署了《募集资金专户存储三方监管协议》及《募集资金专户存储四方监管协议》。

二、募集资金的存放及使用情况

（一）募集资金存放及在账情况

截至2025年11月30日，本公司募集资金账户余额为11,363.04万元，其中，本公司使用前次募集资金进行现金管理（7天通知存款、可转让大额存单及结构性存款） 余额11,300.00万元，募集资金专户资金活期余额53.04万元。

（二）募集资金的使用情况

根据公司《首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书》及实际募集资金投入情况，公司募投项目、募集资金使用计划及截至2025年11月30日的募集资金投入情况如下：

单位:人民币万元

序号	项目名称	实施主体	项目计划总投资	拟使用募集资金金额	已投入募集资金金额	已投入占计划投入募集资金总额的比例(%)
1	光电子微纳芯片建设项目	七耀导航	28,798.26	28,200.00	27,564.98	97.71
2	惯性导航装置扩产建设项目	公司	8,006.01	8,006.01	2,452.34	30.63
3	研发中心建设项目	公司	7,360.64	7,360.64	4,029.07	54.82
4	补充流动资金项目	公司	20,000.00	20,000.00	20,000.00	100.00
	合计		64,104.90	63,566.65	54,039.07	85.02

注：1、七耀导航系公司之全资子公司北京七耀恒盛导航科技有限公司；
2、总数与各分项数值之和尾数不符的情形均为四舍五入原因所致造成。
3、光电子微纳芯片建设项目已于2023年12月结项；研发中心建设项目已于2024年12月结项，并已同意将节余募集资金已于年初补足。

三、本次部分募投项目延期的具体情况

本次延期的募投项目为“惯性导航装置扩产建设项目”。

（一）本次部分募投项目延期的具体情况

公司结合目前部分募投项目的实际进展情况，在项目实施主体、实施方式、募集资金投资用途及投资规模不发生变更的前提下，拟对“惯性导航装置扩产建设项目”达到预定可使用状态的日期再次进行调整，具体情况如下：

序号	项目名称	实施主体	原计划达到预定可使用状态日期	调整后达到预定可使用状态日期
1	惯性导航装置扩产建设项目	公司	2025年12月	2027年12月

（二）本次部分募投项目延期原因

1.本次部分募投项目延期的主要原因

公司在满足现有订单需求的前提下，仅购置了“惯性导航装置扩产建设项目”部分生产设备，考虑项目建设对公司业绩影响较大，因此公司将放缓了“惯性导航装置扩产建设项目”的建设进度。未来，随着公司订单的逐步取得，公司计划将根据具体的生产安排逐步购置剩余生产设备，完成“惯性导航装置扩产建设项目”的建设工作。除上述原因外，不存在其他影响募集资金使用计划正常推进的情形。

公司基于审慎性原则，严格把控项目整体质量，综合考虑实际建设进度、资金使用情况及不可预期因素的影响，在保持募投项目主体实施主体、投资总额、资金用途等不发生变化的情况下，决定将“惯性导航装置扩产建设项目”达到预定可使用状态日期进行调整。

2.项目建设进度及后续分期投资计划

2025年1—11月，“惯性导航装置扩产建设项目” 签订设备购置合同金额1,005.76万元，其中已签订合同未付款金额625.48万元。截至2025年11月30日，“惯性导航装置扩产建设项目” 已投入募集资金金额为2,452.34万元，已投入金额占计划投入募集资金金额的30.63%。公司虽然目前已投入募集资金金额占计划投入募集资金金额的百分比比较小，但因公司生产工艺优化、生产效率提升等原因，公司现阶段投入募集资金能预计占比“惯性导航装置扩产建设项目”建设完成后目标产能的70%—80%，满足现阶段订单需求。未来随着市场需求的增长以及新产品的陆续定型并转入生产，公司将分期投资生产惯导装置所需的设备，在“惯性导航装置扩产建设项目”达到预定可使用状态时，能够满足目标产能。但若未来公司订单不及预期，公司可根据实际订单情况，调整募投项目建设进度。

3.保障延期后按期完成的措施

公司坚持专注主营业务的深耕细作，针对**51系列惯性导航系统等既有定型产品，公司将密切跟踪下游客户需求，积极配合总体论证，进一步优化产品型号，形成更高性价比的定型产品，抓住产业链关键环节，配套能力将逐渐恢复的机遇，提高市场占有率；针对处于科

研、竞标前小批量生产阶段的多款产品，公司将进一步加快与多家总体单位的沟通协调，加大技术和研发投入，积极配合参与参与各军兵种新型武器弹药的研发配合工作，以加速在研型号项目定型及量产产销。根据公司未来订单的取得情况及订单生产计划，公司将积极优化资源配置及资金使用安排，持续对募投项目进行监督检查和评估，以保证“惯导装置扩产项目”的顺利完成。

（三）重新论证部分募投项目

根据《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》相关规定：“超过募集资金投资计划的完成期限且募集资金投入金额未达到相关计划金额50%”，上市公司应当对该募投项目的可行性、预计收益等重新进行论证，决定是否继续实施该项目。因此公司对“惯性导航装置扩产建设项目”进行了重新论证：

1.项目建设的可行性

（1）公司已完成部分产能建设

公司的生产模式为根据订单确定生产，“惯性导航装置扩产建设项目” 已通过新建惯性导航装置生产基地、购置先进的生产设备、增加生产管理人员等方式，提升部分产能和公司的订单消化能力。未来公司根据行业发展趋势以及市场需求情况，积极扩充“惯性导航装置扩产建设项目”产能，扩大市场占有率，为公司未来的持续稳定发展奠定良好的基础。

（2）剩余产能产能将随订单提升逐步完成建设

公司目前主要产品惯导系统主要应用于远程制导弹药，公司**51系列多款已定型的产品均为相关配套装备的唯一供应商，技术处于国内先进水平，预计**51系列惯性导航系统的订约合同将持续签订。

公司主要客户为军工集团所属科研院所及企事业单位等；军方型号产品研制需经过立项、方案论证、工程研制、设计定型与生产定型等阶段，从研制到实现销售的周期较长。作为高端武器装备的配套供应商，公司研发的产品需通过客户鉴定并定型。当公司产品应用的武器装备通过军方鉴定定型后方可批量生产并形成销售，目前阶段公司与多家总体单位合作的多款产品尚处于研制阶段，未形成批量收入。

未来随着**51系列等已定型产品订单持续签订及在研型号项目定型并量产销售，公司订单会逐步增长，剩余产能产能将随订单提升逐步完成建设。

（3）公司订单预计逐步提高

该募投项目生产的惯性导航装置是公司的核心产品，具有高精度、高可靠性以及长期稳定性等优点，具有深厚的客户基础。目前公司的惯性导航产品配套于多型远程制导弹药，配套率持续提高。随着军方对精确制导弹药需求的增长并根据军品配套特点，该产品预计可持续供货多年，市场需求稳定增长。同时，公司积极参与其他相关项目的竞标，努力拓展产品和技术的应用领域。随着市场需求的增长以及新产品的陆续定型并转入生产阶段，公司订单量将进一步提升。“惯性导航装置扩产建设项目”具有较为明确的下游应用领域，市场前景广阔。

2.项目经济效益

“惯性导航装置扩产建设项目”围绕公司主营业务展开，实施后有助于提升公司技术水平和产能，增强公司中长期发展实力，预计将提升公司市场竞争力、可持续发展能力及整体经营业绩。因此，该募投项目的继续实施将有助于产生良好的经济效益。

3.重新论证结论

公司认为“惯性导航装置扩产建设项目”符合公司战略规划，仍然具备投资的必要性和可行性，公司将继续实施该募投项目。同时，公司将密切关注相关条件变化，适时安排募投项目的资金投入。

（四）本次部分募投项目延期对公司的影响

本次部分募投项目延期系公司根据项目实施的实际情况做出的审慎决定，项目的延期未改变募投项目的投资内容、投资总额、实施主体，不会对募投项目的实施造成实质性的影响。本次对部分募投项目延期不存在变相改变募集资金投向和损害股东利益的情形，不会对中国证券监督管理委员会、上海证券交易所上市公司募集资金管理的相关规定，不会对公司的正常经营产生不利影响，符合公司发展规划。公司后续将加快推进募投项目建设进度，促使募投项目尽快达到预定可使用状态。

五、履行的审议程序和专项意见说明

（一）董事会审议情况

2025年12月29日，公司召开的第二届董事会第二十四次会议审议通过了《关于部分募集资金投资项目延期的议案》，同意公司对“惯性导航装置扩产建设项目”达到预定可使用状态的日期进行调整。

（二）保荐机构专项核查意见

经核查，保荐机构认为：理工导航本次部分募投募集资金投资项目延期事项已经公司董事会审议通过，履行了必要的审议程序，符合《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关法律法规及规章制度的要求。本次部分募集资金投资项目延期有助于提高募集资金使用效率，符合公司全体股东利益，不存在损害公司全体股东、尤其是中小股东利益的情形。

综上，保荐机构对“惯性导航装置扩产建设项目”达到预定可使用状态的时间进行调整的事项无异议。

六、上网公告附件

公司与中国工商银行股份有限公司北京理工导航控制科技股份有限公司部分募集资金投资项目延期的核查意见。

特此公告。

北京理工导航控制科技股份有限公司
董事会
2025年12月31日

顺丰控股股份有限公司关于选举产生第七届董事会职工代表董事的公告

公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

顺丰控股股份有限公司（以下简称“公司”、“顺丰控股”）第六届董事会董事任期即将届满,根据《公司法》及《公司章程》的相关规定,2025年12月30日公司以视频会议通讯表决方式召开了职工代表大会,参加本次会议的职工代表共78名。经公司职工代表大会民主表决,会议以记票方式,0票反对、0票弃权选举了徐松先生（简历详见附件）为公司第七届董事会职工代表董事。

徐松先生具备《公司法》《公司章程》等规定的董事任职资格,公司第七届董事会将由徐松先生与公司2025年第二次临时股东大会选举产生的15名非职工代表董事组成,其中董事会中兼任公司高级管理人员以及由职工代表担任的董事人数总计未超过公司董事总数的一半。

公司第七届董事会任期不超过三年，自公司2025年第二次临时股东大会审议通过之日起生效。

特此公告。

顺丰控股股份有限公司
第七届董事会
二〇二五年十二月三十一日

附件:

顺丰控股股份有限公司第七届董事会职工代表董事简历
徐松先生,男,1985年出生,四川大学工商管理硕士、北京工商大学高级管理人员工商管理硕士(MBA),2020年加入顺丰集团,先后担任多个职位,包括云南区域营销经理、四川区域营销经理、重庆区域营销经理、集团首席运营官、北京区域营销经理、集团首席市场官,2025年7月至今担任顺丰航空有限公司副总裁,2024年10月起任本公司执行董事。

截至目前,徐松先生持有公司A股股份54,200股。徐松先生与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、公司其他董事、高级管理人员无关联关系。徐松先生不存在《公司法》第一百七十八条规定的情形之一,未被中国证监会采取证券市场禁入措施,最近三十六个月未受到中国证监会的行政处罚,最近三十六个月未受到深圳证券交易所的公开谴责或通报批评,亦不存在被深圳证券交易所认定不适合担任公司董事的情形,不存在因涉嫌违法犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案稽查的情形,未曾被中国证监会在证券期货市场违法失信信息公开查询平台公示或者被人民法院纳入失信被执行人名单。徐松先生具备深圳证券交易所《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》及《公司章程》等有关规定。

证券代码:002352	证券简称:顺丰控股	公告编号:2025-100
-------------	-----------	---------------

顺丰控股股份有限公司第七届董事会第一次会议决议公告

公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

顺丰控股股份有限公司（以下简称“公司”、“顺丰控股”）第七届董事会第一次会议,于2025年12月30日发出会议通知,2025年12月30日在公司会议现场结合视频会议方式召开。会议召集人为董事长李,实际参会人员董事6名。与会董事推举董事王卫先生主持会议,董事会会议的举行符合国家有关法律、法规及《公司章程》的规定。经充分讨论和审议,会议形成决议如下:

一、会议以记票方式,0票反对、0票弃权,审议通过了《关于确定第七届董事会董事角色的议案》。

根据相关法律法规,董事会议决确认公司第七届董事会董事角色如下:

- 王卫先生,何捷先生、徐松先生为公司执行董事,其中王卫先生为董事长;
- 陈尚伟先生、李嘉士先生、丁益女士为公司独立非执行董事;
- 对于董事角色的确认对本次董事会通过之日生效。

二、会议以记票方式,0票反对、0票弃权,审议通过了《关于选举第七届董事会各专业委员会的议案》

公司董事会同意选举公司第七届董事会各专业委员会委员,具体如下:

- 董事会审计委员会委员:陈尚伟、丁益、李嘉士,其中陈尚伟为主任委员;
- 董事会薪酬与考核委员会委员:丁益、陈尚伟、李嘉士,其中丁益为主任委员;
- 董事会提名委员会委员:李嘉士、丁益、王卫,其中李嘉士为主任委员;
- 董事会战略委员会委员:陈尚伟、丁益、王卫,其中陈尚伟为主任委员;
- 董事会风险管理委员会委员:何捷、陈尚伟、李嘉士,其中何捷为主任委员。

各专业委员会主任委员与公司第七届董事会任期一致。期间如有委员不再担任公司董事,将自动失去专业委员会委员的资格。

三、会议以记票方式,0票反对、0票弃权,审议通过了《关于聘任总经理的议案》

公司董事会同意聘任王卫先生为公司总经理,全面负责公司日常经营管理工作,任期自2025年12月30日起至第七届董事会届满为止。王卫先生简历详见公告附件。

四、会议以记票方式,0票反对、0票弃权,审议通过了《关于聘任副总经理、财务负责人及董事会秘书的议案》。

公司董事会同意聘任任何捷先生、黄德海先生、耿艳坤先生、李胜先生、孙海金先生、甘玲女士为公司副总经理,负责公司日常经营管理工作。

公司董事会同意聘任何捷先生为公司财务负责人,全面负责公司财务工作的经营管理。公司董事会同意聘任甘玲女士为公司董事会秘书,负责公司信息披露及投资者关系管理工作。

甘玲女士的通讯方式如下:
联系电话:0756-36395338
传真号码:0756-36646688
邮箱:sifi@sf-express.com
地址:深圳市南山区科技园一路深投控智慧天地大厦B座
第七届董事会中兼任公司高级管理人员以及由职工代表担任的董事人数总计未超过公司董事总数的二分之一。

上述人员任期自2025年12月30日起至第七届董事会届满为止。上述人员简历详见公告附件。

本议案已经公司董事会提名委员会事前审议通过,其中聘任财务负责人事项已经公司董事会薪酬委员会事前审议通过。

五、会议以记票方式,0票反对、0票弃权,审议通过了《关于聘任证券事务代表的议案》

公司董事会同意聘任曾静女士为公司证券事务代表,任期自2025年12月30日起至第七届董事会届满为止。曾静女士简历详见公告附件。

曾静女士的通讯方式如下:
联系电话:0756-36395338
传真号码:0756-36646688
邮箱:sifi@sf-express.com
地址:深圳市南山区科技园一路深投控智慧天地大厦B座
六、会议以记票方式,0票反对、0票弃权,审议通过了《关于聘任内审部负责人的议案》

公司董事会同意聘任刘国华先生为公司内审部负责人,任期自2025年12月30日起至第七届董事会届满为止。刘国华先生简历详见公告附件。

提案序号		提案名称	股东类别	同意 股数（股） （比例%）	反对 股数（股） （比例%）	弃权 股数（股） （比例%）
1	《关于聘任王卫先生为公司总经理的议案》	A股	2,844,130 1,114,812	24,282,021 1,814,087	289,028 952	6,218,111 6,636
		其中:中小投资者	399,517,678 15,648,261	91,281 59,973	1,992,047 177,300	0.0452 0.0026
		全体股东	2,844,130 963	24,282,021 1,814,087	289,028 952	6,218,111 6,636
		全体股东	2,844,130 963	24,282,021 1,814,087	289,028 952	6,218,111 6,636
201	《关于聘任陈尚伟先生为公司董事的议案》	A股	2,813,381 1,116	97,917 68,597	2,813,381 189,967	2,381 826
		其中:中小投资者	327,516,513 15,465,569	74,833 22,157	189,967 41,360	26,194 72,963
		全体股东	2,813,381 2,828,558	97,916 68,596	2,813,381 189,967	2,381 826
		全体股东	2,813,381 2,828,558	97,916 68,596	2,813,381 189,967	2,381 826
202	《关于聘任丁益先生为公司董事的议案》	A股	2,813,407 1,116	97,917 68,597	2,813,407 189,967	2,381 826
		其中:中小投资者	327,516,513 15,465,569	74,833 22,157	189,967 41,360	26,194 72,963
		全体股东	2,813,407 2,828,558	97,916 68,596	2,813,407 189,967	2,381 826
		全体股东	2,813,407 2,828,558	97,916 68,596	2,813,407 189,967	2,381 826
203	《关于聘任李嘉士先生为公司董事的议案》	A股	2,813,311 1,116	97,917 68,597	2,813,311 189,967	2,381 826
		其中:中小投资者	327,516,513 15,465,569	74,833 22,157	189,967 41,360	26,194 72,963
		全体股东	2,813,311 2,828,558	97,916 68,596	2,813,311 189,967	2,381 826
		全体股东	2,813,311 2,828,558	97,916 68,596	2,813,311 189,967	2,381 826
204	《关于聘任何捷先生为公司董事的议案》	A股	2,813,406 1,116	97,917 68,597	2,813,406 189,967	2,381 826
		其中:中小投资者	327,516,513 15,465,569	74,833 22,157	189,967 41,360	26,194 72,963
		全体股东	2,813,406 2,828,558	97,916 68,596	2,813,406 189,967	2,381 826
		全体股东	2,813,406 2,828,558	97,916 68,596	2,813,406 189,967	2,381 826
205	《关于聘任王卫先生为公司董事的议案》	A股	2,813,311 1,116	97,917 68,597	2,813,311 189,967	2,381 826
		其中:中小投资者	327,516,513 15,465,569	74,833 22,157	189,967 41,360	26,194 72,963
		全体股东	2,813,311 2,828,558	97,916 68,596	2,813,311 189,967	2,381 826
		全体股东	2,813,311 2,828,558	97,916 68,596	2,813,311 189,967	2,381 826
206	《关于聘任陈尚伟先生为公司董事的议案》	A股	2,813,406 1,116	97,917 68,597	2,813,406 189,967	2,381 826
		其中:中小投资者	327,516,513 15,465,569	74,833 22,157	189,967 41,360	26,194 72,963
		全体股东	2,813,406 2,828,558	97,916 68,596	2,813,406 189,967	2,381 826
		全体股东	2,813,406 2,828,558	97,916 68,596	2,813,406 189,967	2,381 826
207	《关于聘任丁益先生为公司董事的议案》	A股	2,813,381 1,116	97,917 68,597	2,813,381 189,967	2,381 826
		其中:中小投资者	327,516,513 15,465,569	74,833 22,157	189,967 41,360	26,194 72,963
		全体股东	2,813,381 2,828,558	97,916 68,596	2,813,381 189,967	2,381 826
		全体股东	2,813,381 2,828,558	97,916 68,596	2,813,381 189,967	2,381 826
208	《关于聘任李嘉士先生为公司董事的议案》	A股	2,813,406 1,116	97,917 68,597	2,813,406 189,967	2,381 826
		其中:中小投资者	327,516,513 15,465,569	74,833 22,157	189,967 41,360	26,194 72,963
		全体股东	2,813,406 2,828,558	97,916 68,596	2,813,406 189,967	2,381 826
		全体股东	2,813,406 2,828,558	97,916 68,596	2,813,406 189,967	2,381 826

截至目前,何捷先生持有公司A股股份122,000股。何捷先生与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、公司其他董事、高级管理人员无关联关系。何捷先生不存在《公司法》第一百七十八条规定的情形之一,未被中国证监会采取证券市场禁入措施,最近三十六个月未受到中国证监会的行政处罚,最近三十六个月未受到深圳证券交易所的公开谴责或通报批评,亦不存在被深圳证券交易所认定不适合担任公司高级管理人员的情形,不存在因涉嫌违法犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案稽查的情形,未曾被中国证监会在证券期货市场违法失信信息公开查询平台公示或者被人民法院纳入失信被执行人名单。何捷先生的任职资格符合《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》及《公司章程》等有关规定。

黄德海先生,男,1982年出生,公司副总裁兼财务总监,2015年至2017年任上海聚源供应链管理有限公司执行董事,2017年加入顺丰集团担任快运事业部负责人,自2020年起至2023年任深圳顺丰速运网络有限公司总经理,2024年至今任顺丰集团快运事业部有限公司董事长,2019年至2025年担任顺丰集团财务负责人、集团财务部长;2024年担任顺丰集团财务运营官,2024年至今任顺丰公司财务运营主管,2024年至今任中铁顺丰国际快运有限公司副董事长,2024年至今任顺丰公益基金会理事。

截至目前,黄德海先生持有公司股份。黄德海先生与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、公司其他董事、高级管理人员无关联关系。黄德海先生不存在《公司法》第一百七十八条规定的情形之一,