

证券代码:603191 证券简称:望变电气 公告编号:2025-057
重庆望变电气(集团)股份有限公司
关于取消监事会暨修订《公司章程》及
修订、制定和废止部分治理制度的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重庆望变电气(集团)股份有限公司(以下简称“公司”或“望变电气”)于2025年12月09日召开第四届监事会第十四次会议审议通过《关于取消监事会并修订〈公司章程〉及其附件的议案》、《关于修订、制定和废止部分治理制度的议案》;召开第四届监事会第十四次会议审议通过《关于取消监事会并修订〈公司章程〉及其附件的议案》。现将相关情况公告如下:

一、取消监事会并修订《公司章程》事项
根据《中华人民共和国公司法》(以下简称“《公司法》”)、中国证券监督管理委员会(以下简称“中国证监会”)发布的《上市公司章程指引》等法律、行政法规及中国证监会相关规定,结合公司实际情况,公司拟在不设监事会事项由董事会审计委员会替代,相应废止《监事会议事规则》、《公司章程》中有关监事会及监事会、监事的规定不再适用,监事会成员及服务自然免发,原第四届监事会成员的辛勤付出。

本次取消监事会事项尚需提交公司股东大会审议,在公司股东大会审议通过取消监事会事项之前,公司第四届监事会成员将严格按照有关法律、法规和《公司章程》的规定继续履行法律、维护公司和全体股东利益。

二、《公司章程》修订情况
公司拟对《重庆望变电气(集团)股份有限公司章程》(以下简称“《公司章程》”)及其附件《股东大会议事规则》《董事会议事规则》中的部分条款进行修订,其中,章程条款中涉及将“股东大会”表述修改为“股东会”以及因交叉引用所涉序号变动等实质性修订,不在对照表中申报——列示,具体修改对照详见本公告附件《〈公司章程〉修订对比表》。

三、本次修订《公司章程》及其附件尚需提交公司股东大会审议,并提请股东会授权公司管理层或进一步授权的他人全权办理与章程修订相关的工商备案等手续。

修订后的《公司章程》全文详见公司于2025年12月11日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《公司章程》。

四、制定公司部分治理制度情况
为统一规范公司运作,促进公司持续健康发展,公司拟按照现行的《公司法》《证券法》及《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引》《上市公司治理专项管理办法》等相关法律法规及规范性文件以及公司的实际情况,制定、修订了公司的治理制度,具体修订制度列明如下:

序号	制度名称	类别	治理程序/会议
1	《董事会审计委员会工作细则》	修订	否
2	《董事会议事规则》	修订	否
3	《监事会议事规则》	修订	否
4	《董事会秘书工作制度》	修订	否
5	《独立董事工作制度》	修订	是
6	《关联交易管理制度》	修订	是
7	《信息披露管理制度》	修订	是
8	《董事、监事及高级管理人员薪酬管理制度》	修订	是
9	《董事、高级管理人员履职管理制度》	制定	是
10	《董事、高级管理人员履职管理制度》	制定	是
11	《董事、高级管理人员履职管理制度》	制定	是
12	《董事、高级管理人员履职管理制度》	制定	是
13	《公司治理专项管理办法》	制定	是
14	《关联交易管理制度》	修订	是
15	《对外投资管理制度》	修订	是
16	《对外担保管理制度》	修订	是
17	《募集资金管理制度》	修订	是
18	《投资者关系管理制度》	修订	是
19	《利润分配管理制度》	修订	是
20	《内部控制管理制度》	修订	是
21	《信息披露管理制度》	修订	是
22	《信息披露管理制度》	修订	是
23	《信息披露管理制度》	修订	是
24	《信息披露管理制度》	修订	是
25	《信息披露管理制度》	修订	是
26	《信息披露管理制度》	修订	是
27	《信息披露管理制度》	修订	是
28	《信息披露管理制度》	修订	是

上述修订和新增的制度中,第9、31、14-17、19、20项制度,需进一步提交股东大会审议,其余制度由公司董事会审议通过生效后,待修订后的《公司章程》生效后同时实施。

修订及新制定制度的制度于同日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)予以披露,敬请投资者注意查阅。

重庆望变电气(集团)股份有限公司董事会
2025年12月11日

附件:《公司章程》修订对比表

序号	制度名称	类别	治理程序/会议
1	《公司章程》	修订	是
2	《董事会议事规则》	修订	否
3	《监事会议事规则》	修订	否
4	《董事会秘书工作制度》	修订	否
5	《独立董事工作制度》	修订	是
6	《关联交易管理制度》	修订	是
7	《信息披露管理制度》	修订	是
8	《董事、监事及高级管理人员薪酬管理制度》	修订	是
9	《董事、高级管理人员履职管理制度》	制定	是
10	《董事、高级管理人员履职管理制度》	制定	是
11	《董事、高级管理人员履职管理制度》	制定	是
12	《董事、高级管理人员履职管理制度》	制定	是
13	《公司治理专项管理办法》	制定	是
14	《关联交易管理制度》	修订	是
15	《对外投资管理制度》	修订	是
16	《对外担保管理制度》	修订	是
17	《募集资金管理制度》	修订	是
18	《投资者关系管理制度》	修订	是
19	《利润分配管理制度》	修订	是
20	《内部控制管理制度》	修订	是
21	《信息披露管理制度》	修订	是
22	《信息披露管理制度》	修订	是
23	《信息披露管理制度》	修订	是
24	《信息披露管理制度》	修订	是
25	《信息披露管理制度》	修订	是
26	《信息披露管理制度》	修订	是
27	《信息披露管理制度》	修订	是
28	《信息披露管理制度》	修订	是

序号	制度名称	类别	治理程序/会议
1	《公司章程》	修订	是
2	《董事会议事规则》	修订	否
3	《监事会议事规则》	修订	否
4	《董事会秘书工作制度》	修订	否
5	《独立董事工作制度》	修订	是
6	《关联交易管理制度》	修订	是
7	《信息披露管理制度》	修订	是
8	《董事、监事及高级管理人员薪酬管理制度》	修订	是
9	《董事、高级管理人员履职管理制度》	制定	是
10	《董事、高级管理人员履职管理制度》	制定	是
11	《董事、高级管理人员履职管理制度》	制定	是
12	《董事、高级管理人员履职管理制度》	制定	是
13	《公司治理专项管理办法》	制定	是
14	《关联交易管理制度》	修订	是
15	《对外投资管理制度》	修订	是
16	《对外担保管理制度》	修订	是
17	《募集资金管理制度》	修订	是
18	《投资者关系管理制度》	修订	是
19	《利润分配管理制度》	修订	是
20	《内部控制管理制度》	修订	是
21	《信息披露管理制度》	修订	是
22	《信息披露管理制度》	修订	是
23	《信息披露管理制度》	修订	是
24	《信息披露管理制度》	修订	是
25	《信息披露管理制度》	修订	是
26	《信息披露管理制度》	修订	是
27	《信息披露管理制度》	修订	是
28	《信息披露管理制度》	修订	是

序号	制度名称	类别	治理程序/会议
1	《公司章程》	修订	是
2	《董事会议事规则》	修订	否
3	《监事会议事规则》	修订	否
4	《董事会秘书工作制度》	修订	否
5	《独立董事工作制度》	修订	是
6	《关联交易管理制度》	修订	是
7	《信息披露管理制度》	修订	是
8	《董事、监事及高级管理人员薪酬管理制度》	修订	是
9	《董事、高级管理人员履职管理制度》	制定	是
10	《董事、高级管理人员履职管理制度》	制定	是
11	《董事、高级管理人员履职管理制度》	制定	是
12	《董事、高级管理人员履职管理制度》	制定	是
13	《公司治理专项管理办法》	制定	是
14	《关联交易管理制度》	修订	是
15	《对外投资管理制度》	修订	是
16	《对外担保管理制度》	修订	是
17	《募集资金管理制度》	修订	是
18	《投资者关系管理制度》	修订	是
19	《利润分配管理制度》	修订	是
20	《内部控制管理制度》	修订	是
21	《信息披露管理制度》	修订	是
22	《信息披露管理制度》	修订	是
23	《信息披露管理制度》	修订	是
24	《信息披露管理制度》	修订	是
25	《信息披露管理制度》	修订	是
26	《信息披露管理制度》	修订	是
27	《信息披露管理制度》	修订	是
28	《信息披露管理制度》	修订	是

证券代码:603191 证券简称:望变电气 公告编号:2025-160
重庆望变电气(集团)股份有限公司
关于注销公司已回购未使用股票的
公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重庆望变电气(集团)股份有限公司(以下简称“公司”)于2025年10月26日召开第三届董事会第十八次会议,审议通过了《关于以集中竞价方式回购公司股份的议案》,公司董事会同意使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份(以下简称“股份回购计划”),用于未来员工持股计划股权激励,截至2024年4月20日,股份回购计划实施完毕,公司累计回购股份数量3,702,768股,占公司当时总股本的0.9613%。

公司于2024年1月18日召开第四届董事会第二次会议,审议通过《关于公司〈2024年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》等相关股权激励议案(以下简称“2024年限制性股票激励计划”)。根据《2024年限制性股票激励计划》,公司向激励对象授予不超过320万股限制性股票。至此,股份回购计划的已回购股份中尚余2,768股未使用。

公司于2025年12月9日召开第四届董事会第十五次会议,审议通过了《关于注销公司已回购未使用股票》的议案,公司董事会同意注销股份回购计划已回购未使用的2,768股股票。前述《关于注销公司已回购未使用股票》的议案尚需提交股东大会审议,具体情况披露如下:

一、股份回购计划的情况
(一)2023年11月2日,公司首次实施回购股份,并于2023年11月3日披露了首次回购股份情况,具体内容详见公司在上海证券交易所网站披露的《关于以集中竞价方式首次回购公司股份回购股份进展的公告》(公告编号:2023-063)。

(二)截至2024年4月20日,公司股份回购计划已达到回购金额上限,本次公司股份回购计划实施完毕,公司已实际通过本次回购计划回购公司股份3,702,768股,占公司总股本的比例为0.9613%,购买的最高价格为16.38元/股,最低价格为15.10元/股,支付的资金总额为人民币60,299,241.28元(含交易费用,不含交易费用为60,293,453.32元),具体内容详见公司在上海证券交易所网站披露的《关于回购完成暨回购实施结果的公告》(公告编号:2024-031)。

三、股份回购计划已回购股份使用情况的说明
公司于2024年1月18日召开第四届董事会第二次会议,审议通过《关于公司〈2024年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》等相关股权激励议案,根据《2024年限制性股票激励计划》,公司向激励对象授予不超过320万股限制性股票。至此,股份回购计划的已回购股份中尚余2,768股未使用。

四、预计本次注销后的股本变化
公司本次注销股票后,公司股本结构变动情况如下:

项目	变动前	变动数	变动后
注销前总股本	320,961,467	-2,768	320,958,699
注销后总股本	320,961,467	-2,768	320,958,699

注:以上股本结构变动情况,以本次回购注销事项完成后中国登记结算有限公司上海分公司出具的股本结构表为准。

五、本次注销对公司的影响
本次注销股票事项不会对公司的财务状况及经营成果产生重大影响。

六、本次注销计划的后续安排
公司将根据上海证券交易所与中国登记结算有限公司上海分公司的相关规定,办理本次注销事宜,及时履行信息披露义务,并办理减少注册资本等相关事项。

七、专门委员会意见
董事会薪酬与考核委员会及审计委员会认为公司本次注销股票事宜,符合法律法规及《2024年股权激励计划》的相关规定,不存在损害公司及全体股东利益的情形,同意提交公司董事会进行审议。

特此公告。

证券代码:603191 证券简称:望变电气 公告编号:2025-063
重庆望变电气(集团)股份有限公司
关于预计 2026年度日常关联交易的
公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、日常关联交易概述
主要内容提示:
● 本次关联交易无需提交股东大会审议。
● 本次日常关联交易为满足公司正常生产经营所需,不会对关联人形成较大的依赖。

(一)公司履行的审议程序
2025年12月09日,公司第四届董事会第十五次会议和第四届监事会第十四次会议审议通过了《关于预计公司2026年度日常关联交易的议案》,非关联董事一致同意该议案;全体董事审议并同意提交股东大会审议;议案经公司第四届董事会独立董事专门会议第四次审议通过,独立董事一致认为公司预计的2026年日常关联交易额度,是根据公司正常生产经营业务的需要制定的,符合公开、公平、公正的原则,定价公允,不存在损害公司和全体股东、特别是中小股东利益的情形,本次日常关联交易事项无需提交公司股东大会审议。

(二)2025年度日常关联交易预计及执行情况
单位:万元

关联方名称	关联人	2025年预计金额	2025年实际发生金额	2025年实际发生金额占预计金额的比例
重庆明电电气材料有限公司	实际控制人	3,500.00	3,104.40	88.70%
重庆明电电气材料有限公司	实际控制人	2,000.00	0.00	0.00%
重庆明电电气材料有限公司	实际控制人	600.00	0.00	0.00%

(三)2026年度日常关联交易的预计金额和类别
单位:万元

关联方名称	关联人	2026年预计金额	2026年实际发生金额	2026年实际发生金额占预计金额的比例
重庆明电电气材料有限公司	实际控制人	7,200.00	3,104.40	43.12%
重庆明电电气材料有限公司	实际控制人	7,200.00	3,104.40	43.12%

注:向关联人购买原材料占同类业务比例系根据该关联人实际发生金额占当期公司采购总额的比例计算得出。

二、关联人介绍与关联关系
(一)关联人基本情况

公司名称	注册地址	法定代表人	注册资本
重庆明电电气材料有限公司	重庆南岸区	成文海	2000万元
重庆明电电气材料有限公司	重庆南岸区	成文海	2000万元
重庆明电电气材料有限公司	重庆南岸区	成文海	2000万元

截至2025年11月30日,四川明电电气材料有限公司系有望变电气0.31%股份股东望源持股51.00%并担任执行董事兼经理的公司,根据《上海证券交易所股票上市规则》相关规定及实质重于形式的原则将其列为公司关联人。

(二)关联人履约能力
本次关联交易预计涉及关联人的主要财务指标正常且经营情况良好,不存在关联人长期占用本公司资金并造成坏账的可能,具有良好的履约能力。

三、关联交易主要内容及定价政策
(一)关联交易的主要内容
采购原材料、提供服务或销售产品、服务

(二)定价原则
1. 参照国内同行业或本地区同类商品的价格,经双方协商后确定;
2. 如无上述价格时,按提供商品一方的实际成本加上合理利润确定交易价格;

3. 当交易的商品在没有确切的市场价格,也不适合采用成本加成定价时,经双方协商确定交易价格。

(三)关联交易协议签署情况
对于公司及控股子公司2026年预计范围内发生的日常关联交易,在《关于预计公司2026年度日常关联交易的议案》经公司董事会审议通过后,交易双方将在交易实际发生时签署具体协议。

四、关联交易目的和对上市公司的影响
公司的关联交易是基于公司发展的需要,公司与关联人的合作均系双方以经营效率最优化为基础所做的市场化选择,充分体现了优势互补的合作原则。公司与上述关联人的交易,均按照公开、公允、公正的原则进行,定价原则合理、公允,不存在损害公司及中小股东利益的情形,公司2026年日常关联交易不会形成对公司主营业务收入和利润对关联人的依赖,不会影响公司的独立性,亦不会对公司的持续经营能力和财务状况及经营成果产生重大影响。

特此公告。
重庆望变电气(集团)股份有限公司董事会
2025年12月11日

证券代码:603191 证券简称:望变电气 公告编号:2025-061
重庆望变电气(集团)股份有限公司
关于预计 2026年度申请授信额度的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、重要内容提示:
● 本次授信金额:预计2026年需向银行等金融机构申请总额不超过80亿元的综合授信额度。

重庆望变电气(集团)股份有限公司(以下简称“公司”)于2025年12月09日召开第四届董事会第十五次会议,审议通过了《关于预计2026年度向银行等金融机构申请综合授信额度及为子公司提供融资担保额度的议案》,议案尚需提交公司股东大会审议。现将具体情况公告如下:

一、向银行等金融机构申请综合授信基本情况
为保证公司日常经营所需资金以及业务发展需要,拓宽资金渠道、优化债务结构、补充流动资金和降低财务费用,公司及子公司2026年度向金融机构或类金融企业(包括但不限于银行及融资租赁公司等)申请总额不超过80亿元人民币(或等值外币)的综合授信额度,公司及子公司可以用自有资金(包括但不限于土地、厂房等)对上述综合授信进行抵押或担保,额度可以循环使用,有效期自2026年1月1日起至2026年12月31日。上述授信额度为公司有效期内银行授信额度总额,同时,上述综合授信额度不等于公司的实际融资金额,公司实际融资金额将根据自身运营的实际需求,以与金融机构或类金融企业签订的借款合同/协议为准。

上述综合授信计划,主要包括银行贷款、银行承兑汇票、信用证、保函、融资租赁、设备贷、并购贷款、押汇、远期结售汇、票据贴现、项目贷、供应链融资、跨境融资等信贷业务(具体业务品种以相关金融机构审批为准)。授信机构包括但不限于国家银行、政策性银行、国有商业银行、股份制商业银行、城市商业银行、农村商业银行、村镇银行、融资租赁公司等。

公司授信管理层在上述额度、有效期限范围内及公司资产负债率70%以内,实施与申请综合授信额度事项有关的一切事宜,包括但不限于办理并签署有关质押合同、抵押合同、借款合同、提款申请等其他协议文件。

二、对公司的影响
公司本次向金融机构申请授信额度是为促进公司日常经营业务的稳健发展,有利于公司持续经营,不会损害公司及公司股东的利益,同时也不会对公司的经营业绩产生不利影响。

事项尚需提交公司股东大会审议批准。
特此公告。
重庆望变电气(集团)股份有限公司董事会
2025年12月11日

证券代码:603191 证券简称:望变电气 公告编号:2025-156
重庆望变电气(集团)股份有限公司
第四届监事会第十四次会议决议公告

本公司监事会及全体监事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、监事会会议召开情况
重庆望变电气(集团)股份有限公司(以下简称“公司”)第四届监事会第十四次会议于2025年12月9日在公司会议室以现场的方式召开。会议通知于2025年12月4日以邮件的方式发出。本次会议应出席监事3名,实际出席监事3名。本次会议由监事会主席李长平先生主持。本次会议的召集、召开符合《中华人民共和国公司法》等有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件及《公司章程》的相关规定,会议形成的决议合法、有效。

二、监事会会议审议情况
(一)审议通过《关于取消监事会并修订〈公司章程〉及其附件的议案》
公司监事会同意取消监事会及监事设置,由董事会审计委员会行使监事会的相应职权,《监事会议事规则》相应废止,股东会审议通过后,第四届监事会事宜自然免除。

在公司股东大会审议通过监事会事项之前,公司第四届监事会的将严格按照有关法律、法规和《公司章程》的规定继续履行职责,维护公司和全体股东利益。

公司监事会同意对《重庆望变电气(集团)股份有限公司章程》(以下简称“《公司章程》”)及其附件《股东大会议事规则》《董事会议事规则》中的部分条款进行修订,修订后的《公司章程》及其附件自公司股东大会审议通过生效后,按照《公司章程》及其附件相应废止。相关内容详见2025年12月11日刊登于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 的《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》及《关于取消监事会暨修订〈公司章程〉及修订、制定和废止部分治理制度的公告》(公告编号:2025-067)。

表决结果:同意3票;反对0票;弃权0票。
事项尚需提交股东大会审议。
特此公告。

重庆望变电气(集团)股份有限公司监事会
2025年12月11日

证券代码:603191 证券简称:望变电气 公告编号:2025-064
重庆望变电气(集团)股份有限公司
关于预计2026年度使用闲置自有资金
进行现金管理的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重庆望变电气(集团)股份有限公司(以下简称“公司”)于2025年12月09日召开第四届董事会第十五次会议和第四届监事会第十四次会议,审议通过了《关于预计2026年度使用闲置自有资金进行现金管理的议案》,同意公司任一特时使用闲置自有资金进行现金管理总额不超过12亿元(含本

数),该额度的有效期自2026年1月1日至2026年12月31日止,在上述额度及有效期内,公司可循环滚动使用。公司董事会授权总经理或授权人士行使该项投资决策权并签署相关合同或协议等文件资料,并由公司财务部组织实施相关事宜。具体情况如下:

一、本次使用部分闲置自有资金进行现金管理的基本情况
(一)现金管理目的
在确保日常经营资金需求和资金安全的前提下,对部分闲置自有资金进行现金管理,提高资金使用效率,增加公司收益。

(二)现金管理额度
公司及子公司任一特时使用闲置自有资金进行现金管理总额不超过12亿元(含本数),在上述资金额度内可以滚动使用。

(三)决策有效期
2026年1月1日至2026年12月31日止。

(四)现金管理的品种
低风险、流动性好的短期(不超过1年)理财产品或结构性存款。

(五)实施方式
在上述额度范围内,董事会授权总经理或其授权人士行使该项投资决策权并签署相关合同或协议等文件资料,并由公司财务部部门组织实施相关事宜。

二、风险控制措施
(一)严格筛选投资产品
公司资金管理仅限于购买低风险、流动性好的短期(不超过1年)理财产品或结构性存款。

(二)实时跟踪、分析
公司财务部相关人员将及时分析和跟踪产品投向、净值变动等情况,如评估发现存在可能影响公司资金安全的风风险因素,将及时采取相应措施,控制投资风险。

(三)建立台账、会计核算
公司财务部须建立台账对使用暂时闲置自有资金购买的投资产品进行管理,做好资金使用的事务核算工作。

(四)检查与监督
公司独立董事及审计委员会有权对以闲置自有资金进行现金管理的事项进行监督与检查,必要时可以聘请专业机构进行审计。

三、对公司的影响
在确保日常经营资金需求和资金安全的前提下,公司使用闲置自有资金进行现金管理,不会影响公司主营业务的正常开展;公司合理利用部分闲置自有资金进行现金管理,有利于提高公司资金使用效率,增加投资收益,符合公司及全体股东的利益。

四、决策程序的履行
1.决策程序的履行
公司2025年12月09日召开了第四届董事会第十五次会议和第四届监事会第十四次会议,审议通过《关于预计2026年度使用闲置自有资金进行现金管理的议案》,同意公司任一特时使用闲置自有资金进行现金管理总额不超过12亿元(含本数),该额度的有效期自2026年1月1日至2026年12月31日止,在上述额度及有效期内,公司可循环滚动使用。公司董事会授权总经理或授权人士行使该项投资决策权并签署相关合同或协议等文件资料,并由公司财务部组织实施相关事宜。

特此公告。
重庆望变电气(集团)股份有限公司董事会
2025年12月11日

证券代码:603191 证券简称:望变电气 公告编号:2025-062
重庆望变电气(集团)股份有限公司
关于预计2026年度对子公司新增担保
额度的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示:
● 被担保人:全资子公司云南变压器电气股份有限公司(以下简称“云变电气”)、重庆来克(重庆)科技有限责任公司及其子公司(以下简称“望来克”)、重庆惠源电器有限公司(以下简称“惠源电器”)及黔东南望源电器有限公司(以下简称“黔东南望源”)。
● 本次担保金额:公司同意2026年度为云变电气向银行等金融机构申请综合授信或借款提供新增担保额度不超过18亿元人民币(或等值外币)的担保;同意2026年度为望来克向银行等金融机构申请综合授信或借款提供新增担保额度不超过12亿元人民币(或等值外币)的担保;同意2026年度为黔东南望源向银行等金融机构申请综合授信或借款提供新增担保额度不超过2亿元人民币(或等值外币)的担保;截至2025年11月30日公司已实际为云变电气提供的担保余额为59,078.21万元;为望来克提供的担保余额为0万元;为惠源电器提供的担保余额为1,000.19万元;为黔东南望源提供的担保余额为人民币4,094.19万元。

● 本次担保有无反担保:无
● 公司无逾期对外担保的情况:无
● 特别风险提示:本次被担保对象黔东南望源资产负债率超过70%(未经审计),请广大投资者关注担保风险。

一、担保情况概述
(一)本次担保基本情况
根据《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规要求,为满足公司日常生产经营及业务发展需要,预计2026年度为公司向银行等金融机构申请综合授信或借款提供新增额度的担保如下,下述担保额度有效期自2026年1月1日至2026年12月31日。

单位:万元	币种:人民币
云南望源电气有限公司	500.00
黔东南望源电器有限公司	4,094.19
望来克科技有限责任公司	12,000.00
云变电气有限公司	18,000.00
合计	30,594.19

本次担保授权公司经理在上述额度范围内实施与申请综合授信额度及借款事项有关担保一切事宜,包括但不限于办理并签署有关合同、协议等文件。

(二)担保预计基本情况
单位:万元 币种:人民币

担保方	被担保方	担保金额	担保期限	担保利率	担保用途
重庆望变电气(集团)股份有限公司	云变电气有限公司	18,000.00	2026.01.01-2026.12.31	5.00%	流动资金
重庆望变电气(集团)股份有限公司	黔东南望源电器有限公司	4,094.19	2026.01.01-2026.12.31	5.00%	流动资金