

■ “夯实文化软实力 积极履责显担当”系列专题报道

东吴证券党委书记、董事长范力：

以党建“三个融合”引领五大行动 奋力书写金融强国建设新篇章

金融是国之重器，关系中国式现代化建设全局。东吴证券党委书记、董事长范力日前在接受中国证券报记者专访时表示，在我国经济转向高质量发展阶段与国际形势越发错综复杂的双重背景下，金融在国民经济总体运行中的地位和作用越来越重要。紧扣“十五五”规划部署，公司以根据地战略服务区域发展，通过深耕北交所业务，打造服务中小微企业特色优势，在服务现代化产业体系建设中积极探索金融“五篇大文章”的实践路径。

“只有发挥好党建引领作用，才能确保金融工作始终沿着正确方向前进，推动金融工作高质量发展。”范力表示，为点燃公司高质量发展新引擎，公司党委以实现规范化、市场化、科技化、国际化的现代证券控股集团为奋斗目标，全力推进“铸魂领航”“强基赋能”“聚英建功”“文润凝心”“清风护航”五大行动，探索构建具有东吴证券特色的“一核引领、三个融合、五大行动”的“135”党建工作体系，为公司高质量发展提供坚强的政治和组织保证。

●本报记者 徐昭 林倩



公司供图

东吴证券始终把坚持和加强党的全面领导作为根本遵循，充分发挥党委“把方向、管大局、保落实”作用，把党建工作总体要求写入公司章程，纳入公司发展战略，印发《关于贯彻落实“三重一大”决策制度的实施办法》和《党委会议事规则》，细化重大事项党委前置研究清单，明晰各治理主体权责边界，形成党委、董事会、经理层充分尊重、彼此信任、相互支撑的良好决策环境。

范力表示，公司将制度规范化延伸至子公司并实现全覆盖，完善子公司党组织前置研究事项清单和党支部议事规则，确保子公司“三重一大”决策事项应纳尽纳、规范行权，与母公司决策执行同频共振；制定《落实全面从严治党主体责任实施办法》，细化责任清单，明确党员干部一岗双责，推动全面从严治党向纵深发展。

“坚持将思想政治建设摆在首位，落实‘第一议题’制度，制定公司党委—党支部—党员三级理论联学制度，以正确理论指导公司经营

发展和风险防范工作。”范力表示，公司巩固拓展主题教育和党纪学习教育成果，深入贯彻中央八项规定精神学习教育，使坚定捍卫“两个确立”、自觉做到“两个维护”成为公司党员干部的鲜明底色。

范力表示，公司党委认真贯彻落实统战工作责任制，坚持把统战工作与党建工作同研究、同部署、同落实，形成了党委统一领导，党委统战部、人力资源部、工会、共青团组织共同参与的良好格局。

针对公司党员呈现出的“三多一广”特点（青年多、高知人群多、业务骨干多、党员分布广），东吴证券按照“业务拓展到哪里、党的建设就拓展到哪里”和“服务性质相近、地域相邻”两大原则，聚焦服务实体经济，织密党群组织体系，深化“五个基本”建设，确保党组织架构与公司业务经营更加契合。

“为使党组织设置在业务一线、行动在经营一线、争先在项目一线，围绕公司发展战略、重大项目、技术难关，东吴证券搭建平台，制定《推广‘行动支部’工作法实施方案》，按照‘一行动一清单’要求，确保攻坚有抓手、行动有力量。”范力表示，公司“聚能中小微”行动支部坚持做精“服务中小微”品牌特色，长期深耕北交所及新三板业务，取得了差异化领先优势。

此外，东吴证券始终坚持根据地战略，围绕服务企业上市、服务上市公司主线，深化“投资+研究+投行”联动，构建全生命周期金融服务

体系。公司投行委、固收委等党支部紧紧围绕注册制改革历史机遇，切实找准职责使命，提高直接融资比重，助力苏州成为全国首个实现国企AAA评级县市全覆盖的地级市。

据范力介绍，围绕服务实体经济，积极参与省委省政府、市委市政府重点课题研究，公司成为省十四届人大经济运行观察点，积极为产业发展建言献策，研究领域覆盖超百家苏州上市公司、涵盖21个行业。

东吴证券坚持以合同管理为核心、以岗位管理为基础的市场化用工制度，强化“德”与“才”双导向，通过加强重点条线人才配备、强化高层次人才引进和创新人才引进机制等措施，推进干部队伍年轻化、专业化。

范力表示，围绕战略规划和业务发展需求，公司主动出击，在北京、上海等“人才高地”精准定位，持续引进重点领域稀缺人才，针对大投行成建制团队、金融衍生品高层次人才、高水平首席分析师等业务领军人才制定专项方案，精

准引进高素质专业化人才。同时，公司不断加强与高校合作，通过中证协扬帆计划、苏州市国有企业专业化青年人才定岗特选项目等积极引入高校人才，并持续夯实博士后创新实践基地人才引入工作。

在人才培养方面，东吴证券注重培育后备力量，坚持全覆盖开展各层级人员的专业能力提升培训，进一步完善青年人才培养与发展体系，为青年人才搭建干事创业舞台，营造让“80后”担当重任、“90后”崭露头角的良好环境。

“公司持续优化考核分配激励约束机制，对标市场、强化考核、拉开差距、体现价值，通过完善‘以市场价值为核心、以个人能力为基点，以业绩贡献为导向’的薪酬激励体系和职级考核体系，激发人才的创新活力和工作热情。”范力表示，在人才管理方面，公司制定激励担当干事、反对消极推诿的监督管理办法，每年开展“突出贡献奖”“先进工作者”等系列评先评优活动，让具有专业精神、勤勉尽责、能干出实绩的优秀人才脱颖而出。

加强文化滋养力 开展“文润凝心”行动

东吴证券积极弘扬践行“五要五不”中国特色企业文化，将企业文化与党建文化、红色基因深度融合，不断丰富“海棠东吴红”党建品牌内涵，打造近1800平方米的党群服务中心与企业文化展示中心“合二为一”的综合性阵地，创新联动苏州博物馆，共建“东吴证券文化空间”。

范力表示，公司积极探索金融行业文化与江南文化的有机融合，打造“共享共赢，敢创未来”文化品牌，建立“一个目标、两轮驱动、三项融合、四大保障、五级荣誉”文化建设特色工作体系。通过创作发布公司司歌《炫丽东吴》、开展“公益文化月”、AI主题辩论赛、司歌大赛、职工技能竞赛等系列活动。

东吴证券坚持将落实行业监管要求和党委主体责任、纪委监督责任贯通起来，从政治角度审视和发现问题，加强对关键环节、关键岗位的监督；每年年初召开专题会议，部署全年党风廉政建设工作任务，制定印发《党风廉政主体责任清单》，各部门签订《党风廉政建设责任书》，全体员工签订《廉洁从业承诺书》，助推党风廉政建设与公司各项业务开展形成合力。

针对行业监管“长牙带刺”新要求，范力表示，公司全过程落实从严合规管理要求，大力推进“横到边、纵到底、全覆盖”的合规风控体系建设，推动9个部门13条业务线新增修订黑白灰三类名单标准并配套完善管控机制；通过“抓早、抓重、抓新、抓全”四个抓手，持续加强重资产、重点风险领域防控，牢牢新业务新风险管理，确保风险管理纵向穿透到底、横向覆盖到边。

“公司以学习贯彻新修订的纪律处分条例为契机，加强纪律教育，建立经常性和集中性相结合的纪律教育机制，引导党员、干部增强党性、严守纪律、砥砺作风贯通起来，融入日常工作，化为行为习惯。”范力表示，公司持之以恒纠治“四风”树新风，以培育塑造中国特色金融企业文化为抓手，严明行为准则，强化职业操守。

展望未来，范力表示，东吴证券党委将持续强化党建引领，全面贯彻落实党的二十届四中全会精神，主动响应、积极承担新发展阶段使命担当，聚力服务实体经济和地方经济社会发展，认真落实金融“五篇大文章”，坚定不移走好特色化经营、差异化发展之路，以党建“三个融合”引领“五大行动”走深走实，为加快金融强国建设、以金融高质量发展服务中国式现代化贡献力量。（本专栏由中国证券业协会与中国证券报联合推出）

新能源金属期货添“新力军” 绿色金融赋能产业链稳航

●本报记者 马爽

在“双碳”目标引领与新能源产业加速升级的背景下，我国绿色金融市场再添重磅举措。2025年11月27日至28日，广州期货交易所正式挂牌交易铂、钯期货及期权合约。

业内人士表示，这标志着广期所新能源金属品种板块在工业硅、碳酸锂、多晶硅之后进一步拓展新格局，不仅为汽车尾气治理、氢能、风电等绿色产业提供了专业的风险管理工具，还有助于破解产业链周期性波动难题，推动铂族金属产业实现高质量发展。

上市首日运行平稳

作为绿色发展领域的关键原料，铂、钯在汽车尾气治理、风电及氢能等产业的应用占比分别高达60%和80%，其市场稳定对推动新能源产业发展至关重要。然而，近年来，受地缘冲突、宏观经济波动等多重因素影响，铂、钯价格呈现宽幅震荡态势，产业链上下游企业的风险管理需求日益迫切。在此背景下，广期所铂、钯期货于11月27日9时正式挂牌交易，成为新能源金属期货板块的“新力军”。

铂、钯期货上市首日均推出2606、2608、2610三个月份合约。广期所提供的数据显示，截



广州期货交易所铂、钯期货和期权上市活动现场

广期所供图

至11月27日收盘，铂期货成交量达6.67万手，持仓量0.76万手，成交额292.31亿元；钯期货成交量3.42万手，持仓量0.27万手，成交额130.49亿元。两大品种合计成交额超422亿元，彰显了市场对新品种的高度认可。

对于铂、钯期货上市首日稳健开局的原因，

南华期货贵金属新能源研究组负责人夏莹莹给出了三大核心原因：一是产业客户对风险管理工具的迫切需求——铂、钯价格的高波动性显著放大了贸易商与加工企业的利润不确定性，使其参与期货交易的意愿强烈；二是挂牌基准价的合理性，其综合了现货市场价格与市场预期，为多空双方创造了均衡交易环境，有效激发了交易热情；三是市场资金对新品种的敏感度高，新合约上市初期主力合约流动性较好、波动空间适中，吸引了资金积极参与。

夏莹莹同时表示，当前铂、钯市场的核心矛盾集中在宏观层面，地缘冲突与美联储降息预期成为中短期价格波动的主要驱动力，而供需端暂无显著变化，短期内价格波动或进一步加剧。

助力产业链上下游企业防控风险

面对市场波动带来的经营压力，铂、钯期货及期权的上市为企业产业链上下游企业提供了“避风港”，在稳定企业经营、活跃商品流通、服务保供稳价方面发挥着关键作用。

中国有色金属工业协会副会长兼秘书长段德炳表示，铂、钯作为铂族金属中具有广泛应用、战略作用突出、市场体量较大的典型品种，在汽车尾气治理、发展风电、支撑氢能等绿色清洁能源产业中发挥着关键作用。

段德炳表示，铂、钯期货和期权上市交易，不但有利于铂族金属产业链上下游企业防控风险、稳定经营、妥善应对市场频繁波动带来的冲击，而且有利于提高资源市场化配置效率，营造产业发展的良好秩序与环境，助推行业高质量发展。同时，其也将更好地促进价格发现功能，发挥“风向标”作用，规范铂、钯产品定价体系，有效提升我国铂族金属产业的国际影响力和定价话语权。

对于企业而言，新品种上市带来了实实在在的利好。云南省贵金属集团相关人士认为，上市铂、钯期货和期权合约对企业发展的意义突出。一方面，铂、钯期货可以为企业提供套期保值工具，帮助管理价格波动风险，降低企业的经营风险，从而专注于产品的生产及销售；铂、钯目前依赖场外市场套期保值，国内铂、钯期货合约上市将提升套期保值安全性，有效规避套期保值风险。另一方面，可以拓展企业的销售渠道和原料的采购渠道。

广期所董事长高卫兵表示，广期所将始终立足服务实体经济的根本宗旨，继续坚持以服务绿色发展为抓手，根据产业实际，不断加大市场培育服务力度，加强市场监管，防范市场风险，着力保障市场安全平稳运行，更好服务绿色发展、粤港澳大湾区建设以及共建“一带一路”倡议，为加快经济社会全面绿色转型贡献力量。